

정 정 신 고 (보고)

2004년 5월 13일

1. 정정대상 공시서류 : 2003년(제17기) 사업보고서
2. 정정대상 공시서류의 최초제출일 : 2004. 3. 30
3. 정정사유 : 요약재무정보상의 매출액 표기 정정
(총매출액에서 담배소비세 등이 차감된 순매출액으로 변경 표기)
4. 정정사항
 - 항목 : III. 재무에 관한 사항의 1. 요약재무정보중 매출액
 - 정정전 (단위 : 백만원)

구분	제17기	제16기	제15기	제14기	제13기
매출액	5,456,772	4,874,028	4,713,340	4,630,030	4,228,245

- 정정후 (단위 : 백만원)

구분	제17기	제16기	제15기	제14기	제13기
매출액	2,178,876	1,806,918	1,701,401	1,705,003	1,497,226

사 업 보 고 서

(제 17 기)

사업연도 2003년 01월 01일 부터
 2003년 12월 31일 까지

금융감독위원회 귀중
한국증권거래소

증권거래법 제186조의2의 규정에 의하여 사업보고서를 제출합니다.

2004년 3월 30일

회 사 명 : 주식회사 케이티앤지

대 표 이 사 : 곽 영 균 (인)

본점소재지 : 대전광역시 대덕구 평촌동 100번지
(전화번호)042-939-5000

작성책임자 : (직책) 부장 (성명) 최 상 철 (인)
(전화번호) 02-3404-4521

목 차

I. 회사의 개황 -----	1
1. 회사의 목적 -----	1
가. 회사가 영위하는 목적사업 -----	1
나. 회사가 영위하지 아니하는 목적사업 -----	1
다. 자회사가 영위하는 목적사업 -----	1
라. 향후 추진하고자 하는 사업 -----	2
2. 회사의 연혁 -----	2
가. 당해회사의 연혁 -----	2
나. 회사가 속해있는 기업집단 -----	18
3. 자본금 변동상황 -----	19
가. 자본금 변동상황 -----	19
나. 자본금 변동예정내용 등 -----	19
다. 전환사채 -----	19
라. 신주인수권부사채 -----	20
마. 현물출자 -----	20
4. 주식의 총수 등 -----	21
가. 주식의 총수 -----	21
나. 발행한 주식의 내용 -----	21
다. 자기주식의 취득 및 처분 -----	21
라. 자사주펀드 -----	22
마. 주식매수선택권 -----	22
바. 우리사주조합의 지분현황 -----	22
5. 의결권 현황 -----	23
6. 배당에 관한 사항 등 -----	24
가. 최근 5사업년도의 배당에 관한 사항 -----	24
나. 이익참가부사채 -----	26
II. 사업의 내용 -----	27
1. 사업의 개요 -----	27
가. 업계의 현황 -----	27
나. 회사의 현황 -----	33
2. 주요 제품 및 원재료 등 -----	38
가. 주요제품 등의 현황 -----	38
나. 주요 제품 등의 가격변동 추이 -----	39
다. 주요 원재료 등의 현황 -----	39
라. 주요 원재료 등의 가격변동 추이 -----	40
3. 생산 및 설비에 관한 사항 -----	41
가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거 -----	41
나. 생산실적 및 가동률 -----	42
다. 생산설비의 현황 등 -----	43
4. 매출에 관한 사항 -----	52
가. 매출실적 -----	52
나. 판매경로 및 판매방법 등 -----	53

5. 수주상황 -----	56
6. 파생상품등에 관한 사항-----	56
가. 외화종류별 환포지션 현황-----	56
나. 환위험 관리 대책-----	58
7. 경영상의 주요계약 등 -----	58
가. 경영상의 주요 계약 -----	58
나. 파생금융상품거래현황-----	60
다. 영업양수·도 계약 -----	62
8. 연구개발활동 -----	62
가. 연구개발활동의 개요 -----	62
나. 연구개발실적 -----	64
9. 기타 투자 의사 결정에 필요한 사항 -----	65
가. 외부자금조달 요약표 -----	65
나. 자산유동화에 관한 사항-----	66
다. 최근 3년간 신용등급-----	66
라. 기타 중요한 사항 -----	67
III. 재무에 관한 사항 -----	68
1. 요약 재무정보 -----	68
2. 재무제표 이용상의 유의점 -----	69
가. 재무제표 작성기준 -----	69
나. 기업회계기준 등의 위반사항 -----	74
다. 기타 유의하여야 할 사항-----	75
3. 회계정보에 관한 사항-----	78
가. 대손충당금 설정현황-----	78
나. 재고자산의 보유 및 실사내역 등-----	80
다. 당해사업연도의 대규모 자산교환거래 내역-----	81
라. 최근 5사업연도의 회계기준 변경내용 및 그 사유-----	81
마. 최근 5사업연도중 당기순손실이 발생한 사업연도와 그 주요원인-----	81
바. 최근 5사업연도중 직전사업연도 대비 당기순이익증감율이 30%이상이거나 흑자 전환인 사업연도와 그 주요원인-----	81
사. 당해사업연도의 시장성 없는 지분성 증권 평가현황-----	82
4. 재무제표 -----	83
가. 대차대조표 -----	83
나. 손익계산서 -----	88
다. 이익잉여금처분계산서 또는 결손금처리계산서 -----	94
라. 현금흐름표 -----	96
마. 당해 사업연도의 재무제표에 대한 주석 -----	102
바. 당해사업연도의 수정전·후의 재무제표 -----	102
5. 연결재무제표 -----	103
가. 요약 연결재무정보 -----	103
나. 연결재무제표 이용상의 유의점 -----	104
다. 연결재무제표 -----	107
라. 연결에서 제외된 회사 -----	121
6. 부문별 재무 현황 -----	121

가. 사업부문별 재무정보 -----	121
나. 지역별 재무정보 -----	122
7. 합병전·후의 재무제표 -----	124
가. 합병의 개요 -----	124
나. 합병전·후의 재무제표 -----	124
다. 합병관련사항 -----	124
IV. 감사인의 감사의견 등 -----	125
1. 감사인(공인회계사)의 감사의견 등 -----	125
가. 감사인 -----	125
나. 당해 사업연도의 감사절차 요약 -----	125
다. 감사의견 -----	125
라. 특기사항 요약 -----	125
2. 당해 사업연도 감사(내부감사)의 감사의견 등 -----	127
가. 감사절차 요약 -----	127
나. 감사의견 -----	128
다. 참고사항 -----	128
3. 연결재무제표에 대한 감사인의 감사의견 등 -----	129
가. 감사인 -----	129
나. 당해 사업연도의 감사절차 요약 -----	129
다. 연결 감사의견 -----	129
라. 특기사항 요약 -----	130
4. 최근 3사업연도의 외부감사인에게 지급한 보수등에 관한 사항 -----	131
가. 감사용역 계약 체결 현황 -----	131
나. 외부감사인과의 비감사용역 계약 체결 현황 -----	131
5. 기타 -----	131
V. 지배구조 및 관계회사 등의 현황 -----	132
1. 지배구조의 개요 -----	132
가. 이사회제도에 관한 사항 -----	132
나. 감사제도에 관한 사항 -----	149
다. 주주의 의결권 행사에 관한 사항 -----	154
라. 임원의 보수 등 -----	154
2. 관계회사등의 현황 -----	155
가. 관계회사 및 자회사의 투자지분 현황 -----	155
나. 관계회사 및 자회사의 결산실적 -----	156
3. 타법인 출자현황 -----	164
VI. 주식에 관한 사항 -----	166
1. 주식의 분포 -----	166
가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황 -----	166
나. 5%이상 주주의 주식소유현황 -----	167
다. 소유자별 분포 -----	167
라. 소액주주, 최대주주 및 기타주주 분포 -----	168

2. 주식사무 -----	168
3. 최근 6개월간의 주가 및 주식 거래실적 -----	169
가. 국내증권시장 -----	169
나. 해외증권시장 -----	169
VII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 -----	170
1. 임원의 현황 -----	170
2. 직원의 현황 -----	172
3. 노동조합의 현황 -----	173
VIII. 이해관계자와의 거래내용 -----	174
1. 최대주주등과의 거래내용 -----	174
가. 가지급금 및 대여금(유가증권 대여 포함) 내역 -----	174
나. 담보제공 내역 -----	174
다. 채무보증 내역 -----	174
라. 출자내역 -----	175
마. 유가증권 매수 또는 매도내역 -----	175
바. 부동산 매매(임대차 포함)내역 -----	175
사. 장기공급계약 등의 내역 -----	178
아. 영업양수·도 내역 -----	178
2. 주주(최대주주등 제외)·임원·직원 및 기타 이해관계자와의 거래내용 -----	178
가. 가지급금 및 대여금(유가증권 대여 포함) 내역 -----	178
나. 담보제공 내역 -----	179
다. 채무보증 내역 -----	179
라. 출자내역 -----	179
마. 유가증권 매수 또는 매도내역 -----	179
바. 부동산 매매(임대차 포함)내역 -----	179
사. 장기공급계약 등의 내역 -----	179
아. 영업양수·도 내역 -----	179
IX. 부속명세서 -----	180
1. 제조원가명세서 -----	180
2. 예금등명세서 -----	181
3. 유가증권명세서 -----	182
4. 재고자산명세서 -----	182
5. 주요채권명세서 -----	183
6. 단기차입금명세서 -----	184
7. 주요채무명세서 -----	184
8. 장기차입금명세서 -----	185
9. 사채명세서 -----	185
10. 감가상각비등명세서 -----	186
11. 법인세등명세서 -----	187
X. 기타 필요한 사항 -----	188
1. 주요경영사항 신고내용 및 그 진행상황 -----	188
가. 규정 제6장 제2절(주요경영사항의 신고)의 규정에 의한 신고사항 -----	188

나. 상장법인공시규정에 의한 공시사항 -----	199
다. 협회중개시장공시규정에 의한 신고사항 -----	206
라. 규정제2장(유가증권발행인의 등록 및 관리)의 규정에 의한 신고사항 -----	206
마. 기공시한 주요경영사항의 진행상황 -----	207
2. 주주총회의사록 요약 -----	207
3. 우발채무 등 -----	208
가. 중요한소송사건 등 -----	208
나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황 -----	210
다. 기타의 우발채무 등 -----	210
4. 제재현황 -----	210
5. 결산일이후에 발생한 중요사항 -----	210
6. 중소기업기준 검토표 등 -----	210
7. 장래 계획에 관한 사항의 추진실적 -----	210
8. 공모자금 사용내역 -----	210

□ 첨부서류

1. 정관
2. 감사인의 감사보고서
3. 감사의 감사보고서
4. 영업보고서
5. 이사의 경영진단의견서
6. 내부감시장치에 대한 감사의 의견서
7. 내부감시장치에 대한 감사인의 의견서
8. 내부회계관리제도 운영보고서

I. 회사의 개황

1. 회사의 목적

가. 회사가 영위하는 목적사업

목 적 사 업	비 고
1. 담배의 제조와 판매 2. 식음료품의 제조와 판매 3. 무역업 4. 유통업 5. 부동산업 6. 앞담배 경작지도 7. 연구사업 8. 목적사업의 달성을 위하여 필요한 투자, 출연, 융자, 지원 등 부대사업	

나. 회사가 영위하지 아니하는 목적사업

목 적 사 업	비 고
1. 홍삼 및 홍삼제품의 제조와 판매 2. 의약품, 의약외품의 제조와 판매 3. 담배사업과 관련한 재료품의 제조와 판매 4. 방송업 5. 정부가 지정 또는 위탁하는 시험·검사·검증에 관한 업무	- 한국인삼공사 출자 - YTN출자

다. 자회사가 영위하는 목적사업

※ 공정거래법상 계열회사

목 적 사 업	비 고
1. 인삼류 및 인삼제품의 제조와 판매 2. 식음료품의 제조와 판매 3. 치약, 비누 및 기타 세제의 제조와 판매 4. 위 각 호와 관련한 연구사업, 무역업 5. 목적사업의 달성을 위하여 필요한 투자, 출연, 융자, 지원 등 부대사업 일체	한국인삼공사
1. 인삼류 및 인삼제품류의 판매업 2. 식음료품의 판매업 3. 건강기능식품의 판매업 4. 치약,비누 및 기타 세제, 위생용품의 판매업 5. 목적사업의 달성을 위하여 필요한 투자, 출연, 융자, 지원 등 부대사업일체	케이지씨판매(주)
1. 식품향료 제조 및 판매업 2. 혼합조미료 제조 및 판매업 3. 혼합향료 제조 및 판매업 4. 수출입업 5. 각호에 관련된 부대사업일체	(주)한빛향료

참고) 자회사가 영위하지 아니하는 목적사업

목 적 사 업	비 고
1. 의약품, 의약외품의 제조와 판매 2. 화장품 제조와 판매 3. 위생용품의 제조와 판매	한국인삼공사
1. 의약품 및 의약외품의 판매업 2. 화장품 및 관련상품 판매업 3. 헬스기기 판매 및 렌탈업 4. 의료기기 판매 및 렌탈업	케이지씨판매(주)

목 적 사 업	비 고
5. 가정용 전기, 전자제품 판매 및 렌탈업 6. 통신판매업 7. 도서출판 및 교육출판 판매업 8. 완구판매업 9. 전자상거래 관련사업 10. 위 호와 관련한 무역업	

라. 향후 추진하고자 하는 사업

- 해당사항 없음

2. 회사의 연혁

가. 당해 회사의 연혁

(1) 설립경과 및 설립이후의 변동상황

(가) 회사의 설립일과 그 이후의 변동상황

- 1899. 8 : 궁내성 내장원 삼정과 설치
 - 1948. 11 : 재무부 전매국 설치
 - 1952. 4 : 전매청으로 개편
 - 1963. 12 : 전주제조창, 청주제조창, 대구제조창 개창
 - 1965. 7 : 신탄진제조창 준공
 - 1970. 8 : 영주제조창 신설
 - 1971. 4 : 수원제조창 개창
 - 1972. 2 : 원료잎담배를 생산하는 옥천원료공장 개창
 - 1972. 3 : 정비창 개창
 - 1973. 7 : 원료잎담배를 생산하는 김천원료공장 개창
 - 1974. 11 : 담배포갑지를 생산하는 인쇄창 개창
 - 1975. 12 : 전주제조창 신축
 - 1976. 5 : 광주제조창 준공
 - 1978. 8 : 홍삼 및 홍삼제품을 생산하는 홍삼창 준공
 - 1979. 6 : 원료잎담배를 생산하는 충주원료공장 준공
 - 1980. 4 : 잎담배를 생산하는 남원원료공장 준공
 - 1983. 9 : 원주제조창 준공
 - 1987. 4 : 한국전매공사 창립
 - 1989. 4 : 한국담배인삼공사 창립
 - 1997. 10 : “공기업경영구조개선및민영화에관한법률”에 의해 상법상
주식회사로 전환
 - 1999. 1 : 홍삼사업 자회사로 분리(한국인삼공사)
 - 1999. 7 : 대구제조창,정비보급창, 지점12개 폐쇄
 - 1999. 9 : 광주제조창 현대화 완료
 - 1999. 10 : 신 영주제조창 착공
 - 1999. 10. 8 : 한국증권거래소 상장
 - 2001. 5 : 남원원료공장 현대화 완료
 - 2001. 7 : 영주제조창 가동 중단
 - 2001. 9 : 옥천원료공장 폐쇄
 - 2001. 10 : 해외증권(GDR, EB) 발행 및 룩셈부르크 증권거래소 상장
 - 2002. 3 : 한국인삼연초연구원 흡수·통합
(KT&G중앙연구원, KT&G경영연구소 설립)
 - 2002. 5 : 지역본부 분할(서울영업본부→남서울본부 및 북서울본부,
경인지역본부→인천본부 및 경기본부)
 - 2002. 6 : 충주원료공장, 전주제조창 폐쇄
 - 2002. 6 : 정부 출자은행(기업은행,산업은행,수출입은행) 보유지분 19.37%
- 국내 매각 완료
- 2002. 10 : 민영화 대상 주식 물량 전량 매각 (해외DR 발행 및 자사주 취득)
 - 2002. 12. 27 : 임시주주총회의 의결을 통해 사명(社名) 변경(한국담배인삼공

사→주식회사 케이티앤지) 및 주식취득제한 폐지

- 2003. 5 : 수원제조창 폐쇄
- 2003. 6 : 신 영주제조창 준공
- 2003. 7 : KT&G복지재단 설립(저소득층 의료비·생활비 등 지원, 아동·장애 복지 등 사회복지사업 추진)
- 2003. 7 : KT&G기업지배구조헌장 제정·공포(주주의 권리와 주주권 보호, 이사회, 감사기구, 이해관계자, 공시 등으로 구성)

인·노인

(나) 본점 소재지 및 그 변경(이하 '89. 4. 이후에 한하여 기재)

- 본점 소재지 : 대전광역시 대덕구 평촌동 100
- 변경 : 해당사항 없음

(다) 지점, 영업소, 사무소 등의 설치 및 폐쇄

(2003. 12. 31 현재)

구분	1989 (공사창립)	변동사항							변동후	비고
		1990-1997	1998	1999	2001	2002	2003	계		
본 사	1								1	
지역본부	12					2		2	14	북서울본부 및 인천본부(02)
지점	담배	160	△1	△12		△1	△2	△16	144	성북지점(02) 남울산지점(03) 용산지점(03)
	홍삼		13	△13					0	홍삼사업 분리(98)
제 조 창	8			△1		△1	△1	△3	5	대구창(99), 전주창(02) 수원창(03)
원료공장	6	△2			△1	△1		△4	2	영천(97), 안동(97), 옥천(01), 충주(02)
홍 삼 창	1		△1					△1	0	홍삼사업분리(98)
기 타	5	△1		△1		2		0	5	홍공지사(97), 정비보급창(99), 중앙연구원 및 경영연구소(02)
계	193	9	△14	△14	△1	1	△3	△22	171	

※ 2002년 변동사항중 지역본부는 2002. 5. 1일자로 서울본부가 남서울본부와 북서울본부로, 경인본부가 인천본부와 경기본부로 각각 분할된 것임

※ 지점의 경우 2003년 울산지점과 남울산지점이 울산지점으로 통합

(라) 경영진의 중요한 변동

- 1997. 10. 1 주식회사로의 전환에 따라 대표이사 1명, 상임이사 6명 및 비상임이사 8명이 선임됨
- 1999. 1. 1. 홍삼사업부문의 영업양도 및 분리로 상임이사1명 감소
- 2001. 3. 23 제14기 정기주주총회에서 상임이사겸 감사위원 1명 선임
- 2002. 12. 31 상임이사 1명 감소(퇴임) 및 2003. 3. 14 정기주총시 사외이사 1명 추가 선임
- 2004. 3. 30 현재 총이사 13명(사외이사 10명, 상임이사 3명)

(마) 최대주주의 변동(2001. 10. 31)

- 변경전 : 대한민국 정부
- 변경후 : 중소기업은행
- 변경사유 : 정부의 공기업 민영화계획에 의한 정부지분 매각
- ※ 2004. 3. 30 현재 최대주주(중소기업은행) 보유주수 19,510,485주(10.93%)

(바) 사업목적의 중요한 변동

- 주식회사 전환 이전
- 담배·인삼사업의 건전한 발전을 도모하고 국민경제에 이바지함을 목적으로 하고
- 이 목적을 달성하기 위하여 다음과 같은 업무를 행함

- 연초 및 인삼경작의 지원
- 잎담배 및 수삼의 수매
- 담배와 홍삼 및 홍삼제품의 제조
- 백삼의 품질관리를 위한 지원
- 담배 및 홍삼사업에 관한 새로운 기술의 개발 및 보급
- 담배 및 홍삼사업에 관한 학술·연구기관 및 단체의 육성 및 지원
- 정부로부터 위탁받은 업무
- 기타 위 목적을 달성하기 위하여 필요한 업무
- 주식회사 전환(1997. 10. 1)
 - 다음의 사업을 영위함을 목적으로 함
 - 담배의 제조와 판매
 - 홍삼 및 홍삼제품의 제조와 판매
 - 식품료품의 제조와 판매
 - 의약품, 의약외품의 제조와 판매
 - 담배사업과 관련한 재료품의 제조와 판매
 - 위 사업과 관련한 연구사업, 무역업 및 부동산임대업
 - 잎담배 경작지도
 - 위 사업의 달성을 위하여 필요한 투자, 출연, 융자, 지원 등 부대사업일체
- 사업목적 변경 및 추가
 - 사업목적중 유통업과 방송업 추가 및 부동산임대업을 부동산업으로 변경 (1998. 11. 17)
 - 사업목적중 "정부가 지정 또는 위탁하는 시험·검사·검증에 관한 업무" 신설(2002. 3. 15)
 - 사업목적중 "무역업, 유통업, 방송업, 부동산업"을 각각 별도의 각호로 분리 (2002. 12. 27)

(사) 기타 설립 이후 중요한 변동상황

- 한국담배인삼공사법에 의거 1989. 4. 1자로 한국담배인삼공사가 설립되어 정부투자기관관리기본법의 적용을 받았으나
- 1997.10.1 공기업의경영구조개선및민영화에관한법을 및 한국담배인삼공사법폐지법률에 따라 주식회사로 전환되고 정부투자기관관리기본법 적용 대상 기관에서 제외됨
- 1999. 1. 홍삼사업 영업양도(당사에서 100% 현물출자)로 자회사 설립
- 2001. 4. 담배사업법 개정으로 2001. 7. 1부터 한국담배인삼공사의 담배 제조 담배판매가격 허가제에서 신고제로 전환
- 2002. 12. 27 공기업의 경영구조개선 및 민영화에관한 법률 적용대상 기업에서 제외
- 2003. 11. 1 자회사인 (주)한국인삼공사에서 100% 출자한 케이지씨판매주식회사 계열회사 편입
- 2004. 2. 2 (주)한빛향료 계열회사 편입

(2) 상호의 변경

- 2002. 12. 27 임시주주총회의 의결에 따라 한국담배인삼공사(영문명 Korea Tobacco & Ginseng Corporation) ⇒ 주식회사 케이티앤지(영문명 KT&G Corporation)로 변경
- 변경사유 : 민영화특별법 적용기업에서 배제됨에 따라 상법 제19조에 의거 「주식회사」라는 문자사용이 강제됨으로 인해 변경
- ※ 증권거래소 변경상장일은 2003. 1. 21일

(3) 합병, 영업양수 또는 영업양도

구 분	일 자	상 대 방	내 용
영업양도	'99. 1. 1	(주)한국인삼공사	당사에서 100% 현물출자

(4) 생산설비의 변동

- 공장등 생산설비의 신설·증설 또는 이전,폐쇄

(단위 : 백만원)

구분	년월	주요내용	금액	비고
신설	'99. 12	광주창 현대화 기계설치	60,946	
	'01. 5	남원원료공장 신축	25,497	
	'01. 5	남원원료 앞담배재건조기등	55,519	
	'01. 6	원주창 연무기등	1,177	
	'01. 12	충주원료화물승강기시설등	4,277	
	'02. 5	권련제조기 3대	5,722	신탄진제조창
	'02. 5	작업포장기 3대	6,240	
	'02. 9	경갑포장기 1대	3,948	청주제조창
	'02. 12	셀로판포장기 2대	6,167	원주제조창
	'02. 12	궤련제조기 2대	4,876	
	'03. 6	그라비아 인쇄기	9,530	인쇄창
	'03. 7	악취방지장치	2,566	광주제조창
	'03. 7	원료가공설비	46,876	영주제조창
	'03. 7	궤련제조기	30,875	
	'03. 7	포장설비	40,262	
	'03. 12	포장기	4,879	신탄진제조창
	'03. 12	궤련제조기	4,854	
증설	'00. 1 - 12	신탄진창 필터공수장치현대화 등	24,368	
	'01. 9	청주창 공장건물보강 등	1,147	
폐쇄	'99. 7	대구제조창 폐쇄		
		정비보급창기능 신탄진제조창에 통합		
		청주,광주제조창내 재건조시설 폐쇄		
	'01. 9	옥천원료공장 폐쇄		
	'02. 6	충주원료공장 폐쇄		
		전주제조창 폐쇄		
	'03. 5	수원제조창 폐쇄		

- 중요한 사업용 고정자산의 매입 또는 처분

(단위 : 백만원)

구분	자산별	년월	주요내용	금액	비고
매입	토지	'00. 1 - 12	경남본부, 울산지점, 남인천지점부지	5,408	
		'01. 6	영주신공장(제조창) 신축부지	2,178	
		'01. 6 - 12	북부산지점외 3개지점 신축부지	5,543	
		'02. 3	중앙연구원 숙소부지취득	3,067	
		'02. 8	포항지점 신축부지	1,971	
	건물	'99.11	성동지점	277	
		'02. 3	경남본부 신축	6,345	
		'02. 3	중앙연구원 취득	10,004	
		'02. 6	동대구지점 신축	5,815	
		'02. 8	김천원료공장 후생동신축	2,945	
		'03. 2	영주창 사원아파트 취득	5,161	
		'03. 4	화성지점 신축	1,272	
		'03. 4	양산지점 신축	1,303	
		'03. 5	울산지점 신축	3,602	
		'03. 5	청주지점 신축	1,461	
		'03. 7	영주제조창 신축	75,685	86,520㎡
		'03. 10	남인천지점 신축	7,147	
		'03. 11	서산지점 신축	1,372	
		'03. 11	목포지점 신축	5,522	
		'03. 11	포항지점 신축	4,262	
	건축물	'02. 12	신탄진제조창 공해방지시설	1,674	
		'03. 7	영주제조창(신축) 건축물 등	4,022	
처분	토지	'99. 1 - 12	영주제조창 부지 등	3,964	
		'01. 2 - 12	전주여의동창고부지 등	4,866	
		'02. 12	디오뜨토지 재고자산 전환	4,756	
		'03. 12	청주제조창 동부창고 매각	2,491	
		'03. 12	청주제조창 원료공장 매각	2,414	
	건물	'99. 1 - 12	영주창 공장건물 등	6,221	
		'00. 1 - 12	숙사 매각 철거 등	2,687	
		'01. 2 - 12	전주창 공장건물 등	2,518	
		'02. 1	남대문사옥 철거	1,632	
		'03. 12	청주제조창 원료공장 매각	3,699	
	기계장치	'99. 1	홍삼창 기계장치	20,494	
		'00. 1 - 12	구 안동원료 장치 철거등	18,810	
		'01. 6	신탄진창 줄기각초공급기등	6,540	
		'02. 1	엽편분리기등	4,414	
		'02. 6	궤련기 및 포장기 매각	1,541	
	차량운반구	'00. 1 - 12	업무용승용차 등	1,127	
	비품	'01. 6	본사 컴퓨터등	2,250	

(5) 경영활동과 관련된 중요한 사실의 발생

1. 신제품의 개발

년도	품명	발매일자	판매가격(소비자가격) ※ 출시가격 기준	관련체제
1999	시나브로 100's	1999. 1.25	1,500원	100mm, 일반
	디스플러스(This plus)	1999. 1.25	1,300원	84mm, 일반
	리치(Rich)	1999.12.20	1,600원	98mm, 슬림
2000	한마음(Hanmaum)	2000.4.1	1,500원	84mm, 일반
	타임(timeless time)	2000.7.1	1,400원	84mm, 일반
	마운트클래스(Mount class)	2000.11.20	1,500원	84mm, 일반

년도	품 명	발매일자	판매가격(소비자가격) ※ 출시가격 기준	관련체제
2001	잎스(Ips)	2001.6.20	1,500원	84mm, 일반
	시마(Cima)	2001.7.26	2,000원	84mm, 일반
2002	허밍타임(Humming time)	2002.2.15	1,800원	84mm, 일반
	시즌(Seasons)	2002.3.4	2,000원	84mm, 일반
	루멘(Lumen)	2002.6.3	2,000원	84mm, Octagonal
	레종(Raison)	2002.8.19	2,000원	84mm, 일반
	에세 라이트(Esse Light)	2002.12.16	2,000원	100mm, 초슬림
2003	디스플러스(This plus) ※ 리뉴얼 제품	2003.1.27	1,600원	84mm, 일반
	에세 멘솔(Esse menthol)	2003.4.1	2,000원	100mm, 초슬림
	클라우드 나인(Cloud 9)	2003.4.1	2,500원	97mm, Octagonal
	심플(Simple) ※ 리뉴얼 제품	2003.6.2	1,800원	98mm, 슬림
	도라지 연(然)	2003.6.30	1,800원	84mm, 일반
	시마(CIMA) ※ 리뉴얼 제품	2003.7.22	2,000원	84mm, 일반
	더원(THE ONE)	2003.9.22	2,000원	84mm, 일반
	후레쉬 레종(Fresh Raison)	2003.10.13	2,000원	84mm, 일반
	디스(This) ※ 리뉴얼 제품	2003.11.3	1,500원	84mm, 일반
	디스진(This Zin)	2003.11.3	1,600원	84mm, 일반

2. 중요한 재산적 권리 또는 특허권등 무형자산의 취득

자 산 별	년 월	주 요 내 용	금 액(백만원)	비 고
특허권	2003. 8	콜라맛 인삼음료제조방법 등 4건	4	
	2003. 12	오리엔트담배 가향료 및 그 제조방법	9	
상표권	2003. 2	PINE+도형 등 26건	49	
	2003. 6	Lumen+도형 등 19건	40	
	2003. 9	Lumen+도형 등 21건	574	
	2003. 12	에세라이트(ESSE LIGHTS) 등 25건	308	

3. 합작투자계약등 주요계약

① 바이오 합작법인 (주)셀트리온 투자

○ 투자목적

- VaxGen에서 현재 임상 3상을 진행중인 에이즈백신 및 기타 동물세포 대량배양 기술을 이용한 단백질 의약품 생산을 위한 합작회사 설립

○ 사업내용

- 동물세포 대량배양시설을 활용한 의약품 제조

○ 투자조건

- 이사회 구성 : VaxGen 2명, KT&G 1명, Nexol 1명, J. Stephen 1명

- VaxGen : AIDSVAX 생산기술을 포함한 일반적인 동물세포 배양기술

및

시설관련 노하우 이전

○ 투자금액

- 총투자금액 : 15,000천달러 (약190억원)

○ 추진현황

- 투자계약 체결(2002. 2. 25)

- 1차 주금 납입 : 13,000백만원(2002. 3. 26)
- 신주인수권 행사 : 2,961백만원(2002. 9. 18)
- 신주인수권 행사 : 2,905백만원(2003. 1. 28)
- ※ 현재 지분율 17.53%(2,860,000주)

② 바이오 연구개발사업 연구계약 체결

○ 계약목적 : 제약사업 진출을 위한 항암제 등 신약후보물질 확보

연구과제(프로젝트명)	연구기관	연구기간	기대효과
구조기반 신약후보물질 발굴	(주)크리스탈지노믹스	02.3 ~ 05.3	신약후보물질 확보
새로운 면역질환 치료제의 개발	(주)씨트리	02.5 ~ 06.5	신약후보물질 확보
새로운 정신질환 치료제 개발	한국화학연구원	02.12 ~ 05.12	신약후보물질 확보
MB-40 개발	(주)엠디바이오알파	03.9 ~	신약후보물질 확보
Yoo's solution 개발	(주)프라임팜텍	03. 12 ~	신약후보물질 확보

③ 몽골 담배공장 합작투자 계약 및 제품 시판

- 설립사 : (주)코스모(Cosmo Tobacco Co.Ltd)
 - 수권자본금 USD 6,000,000
- 설립자 : KT&G(40%), (주)퓨트라(45%), 간빌군(15%), 진두영(6%), 빌릭사(3%)
- 설립목적 : 담배 제조/판매 및 수출/기타 이사회 결의사항
- 계약 체결일 : 2002. 4. 24
- 계약기간 : 2002. 4. 24~2005. 12. 31
- 계약 주요사항
 - KT&G의 각초 및 재료품 공급
 - 지분에 따른 Profit sharing

④ 네팔 라이선스 제휴계약

- 계약일 : 2002. 8. 31
- Licencee : Perfect Blends Pvt. Ltd.
 - 네팔내 최대그룹 Chaudhary Group의 자회사
 - 2개 제품 발매(궐련 및 포장기 2개 라인)
- 계약내용
 - Pine 및 기타 KT&G제품 라이선스 생산 및 판매
 - 상표권은 KT&G가 보유
 - 판매지역 : 네팔 및 주변국가
 - 라이선스 제품 : 초기 Pine Light, 이후 기타 KT&G제품

⑤ 바이오 벤처회사 투자계약 체결

i) (주)크리스탈지노믹스

- 투자목적
 - 구조기반 신약개발에 대한 전략적 제휴 및 공동연구개발을 통한 R&D 시너지 확대
- 계약내용(투자조건)
 - 투자형태 : 전환사채 인수
 - 사채의 종류 : 기명식 사모전환사채(표면금리 연리 3%)
 - 사채총액 : 999백만원
 - 상환일 : 발행일로부터 만 3년 도래일
- 주요일정
 - 계약체결일 : 2002. 8. 1
 - 채권발행일 : 2002. 8. 8

ii) (주)넥스젠(Nexgen Corp.)

- 투자목적
 - 식물을 이용한 단백질 생산기술(Molecular Farming)의 연구개발역량 및 Network 확보

- 계약내용(투자조건)
 - 투자형태 : 제3자 배정방식의 신주인수
 - 인수주식의 종류와 수량 : 기명식 보통주 100,000주
 - 1주당 액면가액 : 5,000원
 - 신주 1주당 발행가액 : 21,500원
 - 투자총액 : 2,150백만원

- 주요일정
 - 계약체결일 : 2002. 11. 19
 - 신주발행일 : 2002. 11. 26

iii) (주)라이프엔자

- 투자목적
 - 개발중인 생물의약품에 대한 국내 사업우선권 확보
 - 생물의학소재의 연구개발 및 사업화에 대한 전략적 제휴
- 계약내용(투자조건)
 - 투자형태 : 제3자 배정방식의 신주인수
 - 인수주식의 종류와 수량 : 기명식 보통주 10,000주
 - 신주 1주당 발행가액 : 100,000원
 - 주금 총액 : 1,000백만원
- 주요 일정
 - 계약체결일 : 2003. 7. 4
 - 신주발행일 : 2003. 7. 11

iv) 렉산(Rexahn Corporation)

- 투자목적
 - 항암제의 연구개발 및 사업화에 대한 전략적 제휴
 - 해외 연구개발 Network 및 투자채널 강화
- 계약내용(투자조건)
 - 투자형태 : 제3자 배정방식의 신주인수
 - 인수주식의 종류와 수량 : 보통주 500,000주
 - 신주 1주당 발행가액 : US\$4.00-
 - 주금총액 : US\$2,000,000-
- 주요일정
 - 계약체결일 : 2003. 8. 7
 - 신주발행일 : 2003. 8. 14

v) (주)엠디바이오알파

- 투자목적
 - 의약품의 연구개발 및 사업화에 대한 전략적 제휴 및 개발품목의 국내 판권 확보
 - 항암제, 기능성식품 등의 공동개발 및 사업화
- 계약내용(투자조건)
 - 투자형태 : 전환사채 인수
 - 사채의 종류 : 기명식 사모전환사채
 - 발행조건 : 표면이율 연리 2%, 만기보장이율 연리 5.5%
 - 사채총액 : 600백만원
 - 상환일 : 발행일로부터 만3년 도래일
- 주요일정
 - 계약체결일 : 2003. 11. 28
 - 사채발행일 : 2003. 12. 2

VI) (주)오스코텍

- 투자목적
 - 골다공증 치료제의 연구개발 및 사업화에 대한 전략적 제휴 및 치료용 의약품에 대한 국내 판권 확보
 - 천연물 의약품, 기능성 식품의 공동개발 및 사업화

- 계약내용(투자조건)
 - 투자형태 : 제3자 배정방식의 신주인수
 - 인수주식의 종류와 수량 : 보통주 230,770주
 - 신주 1주당 발행가액 : 9,750원
 - 투자총액 : 2,250백만원
- 주요일정
 - 계약체결일 : 2003. 12. 15
 - 사채발행일 : 2003. 12. 23

4. 기타 경영상의 주요 발생사항

- ① 부동산 개발사업 추진 : 동대문 주상복합건물 신축
 - 추진목적 : 사업다각화로 수익성 창출 기반구축
 - 계약업체 : (주)쌍용건설
 - 건축심의 완료 : 2002. 11. 6
 - 건축허가 완료 : 2002. 12. 27
 - 상가 분양 개시 : 2002. 12. 5 (오피스텔은 2003. 2. 12 개시)
 - 총분양예정액 : 161,401백만원
 - ※ 03. 12. 31 현재 누적 총분양액정액은 149,812백만원
 - 공사착공 : 2003. 5월
 - 사업완료 : 2006. 6월 예정
- ② 자산개발분야 독립채산제 시행(2003. 5)
 - 부동산사업단 발족 : 2003. 5
 - 권역별 3개(중부, 동부, 서부)사업소 운영 : 2003. 6
- ③ 사내 벤처기업 '주식회사 이노디스(Innodis)' 설립
 - 설립일 : 2003. 10. 1
 - 설립자본금 : 280백만원
 - KT&G 투자금액 : 55백만원(지분율 19.6%)
 - 사업영역
 - 온라인 게임개발 및 운영 서비스
 - 캐릭터상품 등 문화상품 유통서비스 등
- ④ 사내 벤처기업 'KT&G휴럼'을 통한 건강기능식품 출시
 - 판매 제품 : 장기능 개선제 "유유"
 - 판매개시일 : 2003. 10. 3
 - 추진계획
 - 장기능 개선 전문브랜드에 주력, 안정적인 사업기반을 구축하면서 경쟁력을 확보
 - 장기적으로 축적된 연구결과를 계속적으로 상품화시킬 계획
- ⑤ 영진약품공업(주) 투자
 - 투자목적
 - 바이오 사업의 추진실체 확보
 - 제약사업의 전문성과 성장의 충추적 기반 확보
 - 사업내용(피투자회사)
 - 의약품 및 동원료와 화공약품의 제조업, 소분업 및 판매업 등
 - 추진현황
 - 2003. 8. 14 영진약품공업(주)와 투자계약 체결
 - 2003. 10월 ~ 영진약품공업(주) 주식 장내매입(≒ 67억원)
 - 2003. 12. 5 영진약품공업(주) 사모전환사채 인수(권면총액 200억원)
 - ※ 2004. 2. 27 풋옵션(Put Option) 행사에 따른 처분
 - 2004. 3. 12 제3자 배정방식에 의한 유상증자 참여(34,400천주, 172억원)
 - ※ 2004. 3월 제출일 현재 39,209,428주(지분율 57.04%) 보유
- ⑥ 터키 현지법인 설립
 - 법인명 : KT&G Turkey
 - 법인설립일 : 2003. 12. 4

- 당사 출자액 : 2,203백만원(지분율 99%)
- 사업목적 : 법인·공장 설립을 통한 직접 진출로 현지 생산·판매체제 구축
- 진행사항
 - 공장설립 관련, 기본설계 완료
 - 유통채널 구축 및 광고·판촉 대행사 선정을 위한 사전준비

⑦ (주)한빛향료 인수

- 인수목적
 - 담배산업의 핵심기술인 향료제조 기술확보 및 이를 통한 제품경쟁력 강화
- 인수조건
 - 인수방식 : 제3자배정을 통한 신주인수
 - 인수주식의 종류와 수 : 보통주 1,122,000주
 - 1주당 액면가액 : 500원
 - 인수가액 : 28억원(주당 2,495원)
 - 주식인수일자 : 2004. 1. 1

⑧ (주)태아산업 인수

- 인수목적
 - 판상엽 공급업체의 인수를 통해 핵심기술의 내부화 및 품질의 고급화로 담배제품의 경쟁력 제고
- 인수조건
 - 인수방식 : 주식인수방식(발행주식전량)
 - 인수주식의 종류와 수 : 기명식 보통주 150,000주
 - 1주당 액면가액 : 5,000원
 - 인수가액 : 14,145백만원(주당 94,300원)
- 계약체결일 : 2004. 3. 15

나. 회사가 속해 있는 기업집단

(1) 기업집단의 개요

- 명칭 : 주식회사 케이티앤지
- 연혁
 - 1999. 1. 1 홍삼사업부문 분리(한국인삼공사)
 - * 최초 출자총액 : 214,929백만원(현물 및 현금)
 - * 2003. 1월 한국인삼공사의 유상감자에 따른 출자금액 환수 : 500억원, 10,000천주
 - * 2004. 2월 한국인삼공사의 유상감자에 따른 출자금액 환수 이사회 결의 : 500억원, 10,000천주
 - * 2004. 3월 30일 현재 당사의 출자총액(한국인삼공사의 자본금)은 164,929백만원임(32,985,851주)
 - 2003. 11. 1 자회사인 한국인삼공사에서 100% 출자한 '케이지씨판매주식회사' 기업집단에 편입
 - * 한국인삼공사 출자액 : 1,500백만원(300,000주)
 - 2004. 2. 2 당사(케이티앤지)의 (주)한빛향료 신주인수(50.5%)로 기업집단 편입

★ 당사 출자액 : 2,799백만원(1,122,000주)

(2) 기업집단에 소속된 회사

명 칭	업 종	상장여부	회사의 수
한국인삼공사	인삼식품 제조업	비상장	1
케이지씨판매(주)	인삼류 및 인삼제품의 판매업 등	비상장	1
(주)한빛향료	향료, 식품첨가물 제조 및 판매 등	비상장	1

★ 2004. 2. 2일 현재

(3) 관련법령상의 규제내용 등

- 상호출자제한기업집단(독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제9조)
- 채무보증제한기업집단(독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제10조)
- ※ 2002. 4. 1 지정

3. 자본금 변동상황

가. 자본금 변동상황

(단위 : 주,천원)

일 자	원 인	증가(감소)한 주식의 내용				증(감)자 본주의 배정 비율	증(감)자 본비율
		종류	수량	주당 액면가액 (원)	주당 발행가액 (원)		
'87. 4. 1	설립(정부현물출자)	-	-	-	-	413,424,897	
'87.12.31	정부현물출자	-	-	-	-	1,177,490,450	
'88.11. 4	재평가차액전입외	-	-	-	-	1,372,831,935	
'89.8. 7	재평가차액 전입	보통주	1,545,510	5,000	5,000	1,380,559,485	
'97.9.30	유상감자	보통주	85,120,000	5,000	5,000	954,959,485	

※ 1) '88.11. 4 자본전입액 내역

재평가차액 193,586,250천원, 구 전매청별관 매각차액 1,001,811천원,

전매청 당시 경작용자금 이자수입 580,707천원, 광주창부지 매각차액외 10건

172,717천원

2) '89. 4. 1자로 주식발행 : 274,566,387주(1,372,831,935천원)

나. 자본금 변동예정내용 등

- 해당사항 없음

다. 전환사채

(단위 : 원, 주)

구 분		제XX회 XX 전환사채	합 계
발 행 일 자					0
권 면 총 액		해 당	사 항	없 음	0
사채배정방법					0
전환청구기간					0
전환조건	전환비율				0
	전환가액				0
전환대상주식의 종류					0
기전환사채	사채금액				0
	기발행주식수				0
미전환사채	사채금액				0
	발행가능주식수				0
비 고					0

라. 신주인수권부사채

(단위 : 원, 주)

구 분		제XX회 XX 신주인수권부사채	합 계
발 행 일 자					0
권 면 총 액		해 당	사 항	없 음	0
사채배정방법					0
신주인수권행사기간					0
행사조건	행사비율(액면대비)				0
	행사가액				0
행사대상주식의 종류					0
가 행사신주인수권부사채	사채금액				0
	기발행주식수				0
나 행사신주인수권부사채	사채금액				0
	발행가능주식수				0
비 고					0

마. 현물출자

- 해당사항 없음

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수

(2004. 12. 31 현재)

(단위 : 주)

발행할 주식의 총수	발행한 주식의 총수	미발행주식의 총수
800,000,000	276,111,897	523,888,103

주) '97. 9. 30일 자본감소 : 85,120,000주(4,256억원)

나. 발행한 주식의 내용

(2003.12.31 현재)

[주당액면가액 : 5,000원]

(단위 : 원, 주)

구 분	종 류	발행주식수	액면가액 총액	비 고
기명식	보통주	276,111,897	1,380,559,485,000	
합 계		276,111,897	1,380,559,485,000	

다. 자기주식의 취득 및 처분

(1) 이익소각을 위한 자기주식의 취득 및 소각

(단위 : 백만원, 주)

취득일	종 류	주식수량	취득가액	소각 (예정)일	소각수량	소각금액	이익소각 한도
2002.9.12	기명식 보통주	9,549,400	168,069	2002.9.17	9,549,400	168,069	-
2003.10.15~ 2003.11.21	기명식 보통주	3,000,000	67,069	2003.11.26	3,000,000	67,069	1,163,445
합 계		12,549,400	235,138	-	12,549,400	235,138	-

(2) 이익소각 외의 사유에 의한 자기주식의 취득 및 처분

(2004.3.25 현재)

(단위 : 천원, 주)

취득일	종 류	주식수량	취득가액	비 고
'99.2.23	보통주	20,180	275,578	홍삼사업 분리시 주식매수청구권 행사분
'01.10.24	보통주	15,200,000	269,040,000	해외교환사채(EB) 발행을 위한 취득
'02.2.28- '02.3.28	보통주	2,000,000	33,449,870	주가안정 목적 취득
'02.6.24	보통주	27,765,630	449,803,206	국내교환사채(EB) 발행을 위한 취득
'02.8.9- '04.3.25	보통주	(-)22,795,481	(-)370,407,597	국내 및 해외 교환사채 교환청구(처분)
'02.9.16	보통주	(-)910,000	(-)15,219,750	주식회사 케이티앤지 사내근로복지기금 출연(처분)
'02.10.28	보통주	8,427,820	148,329,632	공사 민영화 완성을 위한 취득
'02.10.21- '02.11.8	보통주	1,000,000	17,595,401	주가안정 목적 취득
'03.4.28	보통주	(-)940,000	(-)16,458,460	주식회사 케이티앤지 사내근로복지기금 출연(처분)
'03.7.11	보통주	(-)255,000	(-)4,387,041	사회복지법인 케이티앤지복지재단 출연(처분)
'03.9.17	보통주	(-)44,100	(-)772,147	신우리사주제도(ESOP) 시행에 따른 매도(처분)
'03.12.17	보통주	(-)1,301,561	(-)22,789,032	ESOP 성과금 지급(직원+경영임원)(처분)
'04.2.12	보통주	(-)800,000	(-)14,007,200	주식회사 케이티앤지 사내근로복지기금 출연(처분)
'04.3.2	보통주	(-)12,756	(-)223,345	임원 상여금 지급
합 계		27,354,732	474,229,115	

* 처분가액은 해당주식의 취득단가를 기준으로 계산하여 기재하였음

라. 자사주펀드

(2004.3.30 현재)

(단위 : 백만원, 주)

가입일자	가입기관	가입금액	주식수	만기일	비 고
2000. 1. 24	외환은행	100,000	4,445,050	2007. 1. 24	
2000. 1. 24	하나은행	100,000	4,047,540	2007. 1. 24	
합 계		200,000	8,492,590		

* 2001. 1. 16일 이사회 결의로 2004. 1. 24일까지 만기 연장

* 2004. 1. 7일 이사회 결의로 2007. 1. 24일까지 만기 재연장

마. 주식매수선택권

[2004년 03월 30일 현재]

(단위 : 원, 주)

부여일	관 계	부여 받은자 성명	주식의 종류	부여 주식수	행사 주식수	미행사 주식수	행사 기간	행사 가격	최근주가 (공모가격)	비고
-	-	-	-	0	0	0	-	-	-	-
-	-	-	-	0	0	0	-	-	-	-
합 계	-	-	-	0	0	0	-	-	-	-

바. 우리사주조합의 지분현황

(2003. 12. 31 현재)

(단위 : 원, 주)

주식의 종류	기초잔고	증 가	감 소	기말잔고	비 고
기명식 보통주	11,740,927	1,340,396	1,017,052	12,064,271	
합 계	11,740,927	1,340,396	1,017,052	12,064,271	

※ 2004. 3. 25 현재 11,353,871주

5. 의결권 현황

[2003. 12. 31 현재]

(단위 : 주)

구 분	주식수	비 고
1. 의결권이 있는 주식[가-나]	[178,442,497]	
가. 회사가 발행한 주식의 총수	178,442,497	
나. 의결권 없는 주식	-	

구 분	주식수	비 고
2. 의결권이 제한된 주식[가+나+다+라]	[39,987,578]	
가. 상법상의 제한	39,987,578	자기주식(상법 제369조) - 신탁계약 등에 의한 자기주식 취득분 포함
나. 증권거래법상의 제한	-	
다. 독점규제및공정거래에관한법률상의 제한	-	
라. 기타 법률에 의한 제한	-	
3. 의결권이 부활된 주식	[-]	
의결권을 행사할 수 있는 주식 [1-2+3]	[138,454,919]	
※ 제17기 정기총회 참석주식수(참석률 : 70.7%) : 97,856,403주		

6. 배당에 관한 사항 등

가. 최근 5사업연도의 배당에 관한 사항

[주당액면가액 : 5,000원]

(단위 : 백만원)

구 분	제 17 기	제 16 기	제 15 기	제 14 기	제 13 기
당기순이익	459,701	347,444	333,845	270,401	317,123
주당순이익 (원)	3,724	2,364	1,858	1,461	1,661
배당가능이익	451,747	208,128	238,411	206,135	100,695
배 당 성 향	48.19	48.18	63.50	76.23	31.75

구 분					제 17 기	제 16 기	제 15 기	제 14 기	제 13 기	
배 당 내 역	현 금 배 당	가. 주 당	대	보통주	1,600	1,400	1,050	1,050	350	
				우선주	-	-	-	-	-	
		배당금 (원)	소	보통주	1,600	1,400	1,400	1,400	1,250	
				우선주	-	-	-	-	-	
		나. 배당	대	보통주	77,036	61,137	66,503	154,514	53,674	
				우선주	-	-	-	-	-	
		총액 (원)	소	보통주	144,492	106,258	145,513	51,621	47,021	
				우선주	-	-	-	-	-	
		다. 시가	대	보통주	7.32	7.61	5.27	5.81	1.37	
				우선주	-	-	-	-	-	
			배당율 (%)	소	보통주	7.32	7.61	7.03	7.74	4.88
					우선주	-	-	-	-	-
	주 식 배 당	가. 주식	대	보통주	-	-	-	-	-	
				우선주	-	-	-	-	-	
			소	보통주	-	-	-	-	-	
				우선주	-	-	-	-	-	
		나. 1주당	대	보통주	-	-	-	-	-	
				우선주	-	-	-	-	-	
			소	보통주	-	-	-	-	-	
				우선주	-	-	-	-	-	
배당 주식수 (주)										
주당순자산 (원)					19,913	17,930	13,697	14,512	15,088	
주당경상이익 (원)					3,724	2,364	1,858	1,461	1,583	

* 주당순이익 및 주당경상이익은 희석되지 않은 주당순이익 및 주당경상이익임

<참고1> 대주주 구분

- 제17기(지분율 1%이상 주주) : 중소기업은행, 대한투자증권(주), 국민연금기금출납원, CAPITAL INCOME BUILDER INC, Japan Tobacco Inc., 케이티앤지 사내근로복지기금, BBH-GMO EMG MKT FD
- 제16기(지분율 1%이상 주주) : 중소기업은행, 대한투자신탁증권(주), MUTUAL DISCOVERY FUND, 국민연금기금출납원, 삼성투자신탁운용(주), Japan Tobacco Inc.,
- 제15기 : 중소기업은행, 수출입은행, 산업은행(※ 중소기업은행 교환사채 발행분은 소액주주로 구분)
- 제14기 : 정부, 중소기업은행, 수출입은행, 산업은행, 대한투자신탁증권(주), 정리금융공사
- 제13기 : 정부, 중소기업은행, 수출입은행, 산업은행, 대한투자신탁증권(주), 서울은행, 제일은행

<참고2>

(1) 당기와 전기 기본주당경상이익 및 기본주당순이익의 계산내역

(단위: 원)

구 분	제 17(당) 기	제 16(전) 기
법인세차감후이익(A)	459,700,817,035	347,444,073,870
보통주경상이익(B)	459,700,817,035	347,444,073,870
가중평균유통보통주식수(C)	123,427,573	146,988,542
주당경상이익(B/C)	3,724	2,364
주당순이익(A/C)	3,724	2,364

* 당기와 전기중 특별손익 항목이 없으므로 보통주순이익과 보통주경상이익은 동일

(2) 당기와 전기 희석주당경상이익 및 희석주당순이익의 계산내역

미교환된 교환사채가 주식으로 교환될 경우 23,497,649주의 자기주식이 교환되며, 동 교환사채가 발행일에 전액 자기주식으로 교환되었다고 가정할 경우 당기의 가중평균유통보통주식수는 146,925,222주임. 이 경우 주당경상이익 및 주당순이익은 각각 다음과 같이 낮아지게 됨

(단위: 원)

구 분	제 17(당) 기	제 16(전) 기
보통주경상이익	459,700,817,035	347,444,073,870
가산 : 교환사채이자(세후)	26,214,092,269	20,596,437,464
희석화경상이익(A)	485,914,909,304	368,040,511,334
보통주순이익	459,700,817,035	347,444,073,870
가산 : 교환사채이자(세후)	26,214,092,269	20,596,437,464
희석화순이익(B)	485,914,909,304	368,040,511,334
가중평균유통보통주식수(C)	146,925,222	176,578,630
희석주당경상이익(A/C)	3,307	2,084
희석주당순이익(B/C)	3,307	2,084

희석주당경상이익 및 희석주당순이익은 보통주 및 희석증권 1주에 대한 경상이익 및순이익을 계산한 것이며 이때 교환사채의 신주인수권이 모두 기초에 전환된 것으로 가정. 한편 희석경상이익 및 희석순이익은 보통주경상이익 및 보통주순이익에 당기중에 전환된 전환사채의 이자에 (1-한계세율)을 곱한 금액을 가산하여 계산.

나. 이익참가부사채

종 류	발행일자	권면총액	사채배정방법	이익배당참가의 조건 및 내용
	해당사항	없음		

II. 사업의 내용(제조업)

1. 사업의 개요

가. 업계의 현황

(1) 산업의 특성

- 담배산업은 국내외를 막론하고 고도의 독과점형 시장구조를 갖고 있으며
- 이는 담배산업이 규모의 경제가 요구되는 자본집약적인 장치산업으로서 다량 2년간의 원료숙성기간을 필요로 하는 등 자본의 회임기간이 길고, 의 원료구입과
- 대규모 설비와 전국적인 유통망 구축에 거액의 자금이 필요하며,
- Brand Loyalty가 경쟁의 핵심수단으로써 막대한 마케팅 비용을 수반하는 산업 이기 때문임
- 또한, 산업범주로는 주류와 더불어 기호품, 일용품, 편의품에 속함

(2) 산업의 성장성

- 국내담배시장 규모는 '96년까지 지속적인 증가 추세였으나, '97년 이후 '01년 까지 정체 내지 소폭의 감소 추세를 보이고 있으며, '02년의 경우 금연열풍에 의해 대폭 수요가 감소하였음
- 앞으로 국내시장은 흡연장소 규제, 건강선포 증대 및 금연운동 확산 등으로 선 진국형 시장구조로 변화되면서 소비량 기준으로는 감소세를 보일 것으로 전망됨
- 향후 당사의 판매수량은 총수요의 감소와 경쟁사 판매량의 증가 등으로 감소 추세를 보일 것으로 전망되나,
- 매출액면에서는 수요의 감소에도 불구하고 가격자율권 확보, 소비자의 고급담 배 선호 추세 및 당사의 지속적인 고가 브랜드 출시 등으로 증가할 것으로 전망됨

- 담배 수출 및 증가율은 다음과 같음

○ 수출실적

(단위 : 백만원, 백만갑, M/T)

구분		'03년	'02년	'01년	'00년	'99년
제조 담배	금액	273,730	189,702	98,337	41,910	17,532
	(수량)	(1,545)	(1,069)	(583)	(308)	(131)
	증가율	44.5%	83.4%	89.3%	135.1%	15.9%
외담배	금액	8,264	14,807	19,939	20,172	30,298
	(수량)	(2,790)	(4,358)	(5,730)	(5,978)	(7,048)
	증가율	△36.0%	△23.9%	△4.1%	△15.2%	△8.2%
합 계		281,994	204,509	118,276	62,082	47,830

* 증가율은 수량기준임

(3) 경기변동의 특성

- 담배소비는 다른 상품에 비해 경제적인 영향을 비교적 덜 받지만, 가처분소득의 증가를 가져오는 경제성장은 담배의 '구매결정'에 영향을 미치고 있음
- 또한, 담배소비는 주류나 일용생활품과 함께 경기변동에 따라 가격(호경기 : 고가담배, 불경기 : 저가담배)과 총수요량의 변화를 나타내고 있으며,
- 계절적으로는 외부활동시간과 관련되어 동절기보다는 하절기 수요가 다소 많은 편임

(4) 경쟁요소

- 담배판매점들의 특별한 판촉노력 없이 제조업체의 점포내에서의 한정된 판촉 활동에 의하여 소비자에게 인지되고 소비자는 품질과 가격에 의해 자율적인 선택이 가능함
- 소비자의 담배에 대한 평가는 첫째, 맛과 향 둘째, 니코틴과 타르의 함유량 셋째, 가격이나 디자인 등의 외관체제에 의해 결정되고 있음. 그러나, 맛과 향은 계량하기 어려운 주관적 요소로서 과거경험이나 그밖의 요인에 의해 영향을 받는다고 볼 수 있음
- 담배산업은 농작물의 가공산업으로서 신규진입이 비교적 쉬울 것으로 예상되지만, 실제로는 아래와 같은 사유로 인해 진입장벽이 매우 높은 산업의 하나임

- 원료인담배의 구입과 저장, 공장의 설비와 기계에 대한 투자, 유능한 인재의 확보등에
거액의 자본 필요
- 광고를 통하여 이루어지는 제품차별화의 결과물인 Brand Loyalty와 광고의
누적효과(유리성)가 크게 작용
- 흡연과 건강과의 관계때문에 사회적 규제가 높아지고 있는 점
 - 당사는 경쟁사와 비교하여 전국적으로 광범위한 영업망 확보 및 영업사원들의 소매점과의
장기간 유대 형성 등의 장점으로 신제품발매시 전국적인 공급이나 소비자들에 대한 인지도 확산
등에서 막강한 강점을 갖고 있는 반면, 사회적으 로 책임있는 선도기업으로써의 역할에 의한
가격결정의 제약, 낮은 소매마진 과 판촉활동의 제약 등 여러가지 제한된 여건도 가지고 있음

(5) 자원 조달상의 특성

- 국산 잎담배
 - : 국내 잎담배 조달을 위해 매년 잎담배심의위원회에서 경작면적, 수량, 등급별 가격을 심의
결정후 농가별로 면적 및 수량을 계약, 국내산 잎담배 계약량을 수매
 - 외산(수입) 잎담배
 - : 재료품 원·부자재의 높은 해외 의존도로 환율 및 국제원자재 시세에 많은 영향을 받음
 - 북한산 잎담배
 - : 북한산 잎담배의 품질 저하로 인하여 2002년부터 당사의 종자 및 기술지도를 통한 시험포
경작으로 잎담배 품질 제고 추진 및 저렴한 원료 잎담배 확보가 가능하며, 주사기 공장관련 투자의
회수는 잎담배로 하는 구상무역 형태임
- ※ 반입계획수량은 200톤으로, 주사기공장 설립지원 유상투자분(\$164,900)의 상환용 및
일부 구매(kg당 USD1.7)

(6) 관련법령 또는 정부의 규제 등

① 담배사업법

	내 용	적요
담배 판매	(1)①제조업자가 제조한 담배는 제조업자가, 외국으로부터 수입한 담 배는 그 수입판매업자가 도매업자 또는 소매인에게 이를 판매한다. ②소매인이 아닌 자는 담배를 소비자에게 판매하여서는 아니된다. ③소매인이 담배를 소비자에게 판매하는 경우에는 우편판매 및 전 자거래의 방법으로 하여서는 아니된다.	제12조
	(2)담배수입판매업을 하고자 하는 자는 그의 본점 또는 주된사무소의 소재지를 관할하는 특별시장·광역시장 또는 도지사에게, 담배도매 업을 하고자 하는 자는 그의 본점 또는 주된사무소의 소재지를 관할 하는 시장·군수 또는 자치구의 구청장에게 등록하여야 한다	제13조
	(3)담배소매업(직접 소비자에게 판매하는 영업을 말한다)을 하고자 하는 자는 사업장의 소재지를 관할하는 시장·군수·구청장으로부터 소매인의 지정을 받아야 한다.	제16조
	(4)①제조업자 또는 수입판매업자는 대통령령이 정하는 바에 따라 그 가 제조하거나 수입한 담배의 판매가격을 결정하여 제조업자의 경 우에는 재정경제부장관에게, 수입판매업자의 경우에는 시·도지사 에게 각각 신고하여야 한다. 신고한 판매가격을 변경하고자 하는 때 에도 또한 같다. ②동일인이 담배제조업과 담배수입판매업을 모두 영위하는 경우에는 제1항의 규정에 불구하고 재정경제부장관에게 담배의 판매가격을 신고할 수	제18조

	<p>있다. 신고한 판매가격을 변경하고자 하는 때에도 또한 같다.</p> <p>③제1항의 규정에 의한 판매가격의 신고를 받은 시·도지사는 신고 받은 날부터 7일 이내에 재정경제부장관에게 그 내용을 통보하여야 한다.</p> <p>④제조업자 또는 수입판매업자는 제1항의 규정에 의한 판매가격을 결정하여 신고한 때에는 재정경제부령이 정하는 바에 의하여 이를 공고하여야 한다.</p> <p>⑤소매인은 제4항의 규정에 의하여 공고된 판매가격으로 담배를 판매하여야 한다.</p>	
기타	<p>(5)①담배의 갑포장지 및 대통령령이 정하는 광고에는 흡연은 건강에 해롭다는 내용이 명확하게 표현된 경고문구를 표시하여야 한다.</p> <p>②재정경제부장관은 대통령령이 정하는 바에 의하여 담배에 관한 광고를 금지 또는 제한할 수 있다.</p> <p>(6)①제조업자 및 수입판매업자는 담배 1개비의 연기 중에 포함된 주요 성분과 그 함유량을 담배의 갑포장지 및 대통령령이 정하는 광고에 표시하여야 한다.</p> <p>②제조업자 및 수입판매업자는 매 분기마다 분기 개시후 1월 이내에 재정경제부장관이 지정하는 측정기관에 판매중인 담배에 대하여 품목별로 담배성분의 측정을 의뢰하여야 한다.</p> <p>(7)재정경제부장관은 제조업자로 하여금 그가 판매하는 담배중 궤련에 대하여 20개비당 20원의 범위안에서 재정경제부령이 정하는 바에 따라 보건의료·환경보호등의 공익사업과 연초경작지원등의 사업을 직접 행하게 하거나 이들 사업을 하는 자에게 출연하도록 할 수 있다.</p>	<p>제25조</p> <p>제25조의2</p> <p>제25조의3</p>

② 청소년보호법

	내 용	적요
청소년에 대한 담배판매 금지	<p>(1)누구든지 만19세미만의 청소년을 대상으로 하여 담배를 판매·대여·배포하여서는 아니되며, 청소년에게 담배를 판매할 경우 2년이하의 징역 또는 1천만원이하의 벌금에 처하도록 되어있음.</p>	<p>제26조</p> <p>제51조</p>

※ 청소년 보호연령 조정(법 제2조제1호)

- 현행 “19세 미만의 자”를 “만19세 미만의 자로 하되, 만19세가 도달되는 해의 1월1일을 맞이한 자를 제외함”으로 조정하였음
- 85년생은 2004년 1월 1일에 청소년보호대상에서 모두 제외됨
- 그러나, 연령관련 표시는 변경되지 않았으므로 현행대로임

③ 국민건강증진법

	내 용	적요
금연을 위한 조치	<p>(1)보건복지부장관은 제조자등에 대하여 대통령령이 정하는 바에 의하여 담배에 관한 광고를 금지 또는 제한할 수 있다.</p> <p>(2)담배소매인 및 기타 담배를 판매하는 자는 대통령령이 정하는 장소 외에서 담배자동판매기를 설치하여 담배를 판매하여서는 아니된다.</p> <p>(3)보건복지부령이 정하는 공중이 이용하는 시설의 소유자·점유자 또는 관리자는 당해 시설의 전체를 금연구역으로 지정하거나 당해 시설을 금연구역과 흡연구역으로 구분하여 지정하여야 한다. 이 경우 흡연구역을 지정하는 시설의 소유자·점유자 또는 관리자는 당해 흡연구역에 환기시설 및 칸막이를 설치하는 등 보건복지부령이 정하는 시설기준을 준수하여야 한다.</p>	제9조

④ 제조담배 관련 부과 세금 및 부담금

	내 용	적요
담배 소비세	<p>(납세의무자)</p> <p>(1)제조자는 제조장으로부터 반출한 담배에 대하여 담배소비세를 납부할</p>	<p>지방세법</p> <p>제225조</p>

	의무가 있다	
지방 교육세	(과세표준과 세율) (1)지방교육세는 다음 각호의 과세표준에 해당 세율을 곱하여 계산한 금액을 그 세액으로 한다. 6. 지방세법의 규정에 의하여 납부하여야 할 담배소비세액의 100분의 50	지방세법 제260조의3(01.1.1부터시행)
부가가치세	(과세대상) (1)부가가치세는 다음 각호의 거래에 대하여 부과한다. 1. 재화와 용역의 공급 (세율)부가가치세의 세율은 100분의 10으로 한다. (면세)판매가격 200원급 담배와 특수용담배	부가가치세법 제1조 법 제14조 법 제12조
폐기물 처리 부담금	자원의절약과재활용촉진에관한법률 및 동법 시행령 (폐기물의 발생억제등을 위한 비용의 부담) (1)환경부장관은 폐기물의 발생을 억제하고 자원의 낭비를 방지하기 위하여 재활용이 어렵고 폐기물관리상의 문제를 초래할 가능성이 있는 제품·재료·용기중 대통령령이 정하는 제품·재료·용기의 제조업자 또는 수입업자로 하여금 당해 폐기물의 처리에 소요되는 비용을 매년 부담하게 할 수 있다. (폐기물발생억제등을 위한 비용부담대상인 제품·재료·용기) 법 제19조제1항의 규정에 의하여 제조업자 또는 수입업자가 부담하여야 할 비용의 부과대상 제품·재료·용기는 다음 각호와 같다. 10. 제조담배(판매가격 200원초과품으로서 담배소비세과세대상 제품)	법 제19조 령 제17조
국민건강 증진기금	국민건강증진법 (국민건강증진부담금의 부과·징수등) ① 보건복지부장관은 제조업자 등이 판매하는 담배사업법 제2조의 규정에 의한 담배중 결련(지방세법 제232조의 규정에 의하여 담배소비세가 면제되는 것, 동법 제233조의9제1항제1호 및 제2호의 규정에 의하여 담배소비세액이 공제 또는 환급되는 것과 판매가격이 200원 이하인 것은 제외) 20개비당150원의 부담금을 부과·징수한다(시행일 : 2002년 2월 1일)	제23조
연초안정화기금	담배사업법시행규칙 (공익사업등의 출연금) ②제조업자가 연초경작자의 영농기술개발을 지원하기 위하여 출연하는 출연금은 제조업자가 제조하여 판매하는 담배중 결련(지방세법 제232조의 규정에 의하여 담배소비세가 면제되는 것과 판매가격이 200원 이하인 것은 제외)에 대하여 20개비당 10원으로 한다.(시행일:2002.1월 1일)	시행규칙 제17조 제2항

(7) 기타

- 제조담배에 대한 부과세금 및 부담금(결련 20개비당)

구 분	부과 세금 및 부담금						
부가가치세	공급가액의 10% (단 200원급이하 및 특수용담배는 면세)						
기타 제세 및 부 담 금	구분	계	담배소비세	지방교육세	폐기물처리 부담금	국민건강 증진기금	연초안정화 기금
	200원 초과	929원	510원	255원	4원	150원	10원
	200원	60원	40원	20원			

- 제조담배에 대한 부과세금 및 부담금 변천내용

	부과 세금 및 부담금								
		계	담 배 소비세	교육세	지 방 교육세	공익사업 부 담 금	폐기물처 리부담금	국민건강 증진기금	초안정화기 금
'89. 1. 1부터 시행	200원 초과	360원	360원						
	200원	40원	40원						
'94. 1. 1부터 시행	200원 초과	480원	460원			20원			
	200원	40원	40원						
'96. 7. 1부터 시행	200원 초과	644원	460원	184원					
	200원	56원	40원	16원					
'96.12.28부터시행	200원 초과	648원	460원	184원			4원		
	200원	56원	40원	16원					
'97. 5. 1부터 시행	200원 초과	650원	460원	184원			4원	2원	
	200원	56원	40원	16원					
'01. 1. 1부터 시행	200원 초과	771원	510원		255원		4원	2원	
	200원	60원	40원		20원				
'02. 2. 1부터 시행	200원 초과	929원	510원		255원		4원	150원	10원
	200원	60원	40원		20원				
'99. 1. 1부터 시행	부가가치세 부과(공급가액의 10%) (단, 200원급 이하 및 특수용담배는 면세)								

* 연초안정화 기금 감당 10원 부과는 2002. 1. 1 부터 시행

나. 회사의 현황

(1) 영업개황 및 사업부문의 구분

(가) 영업개황

- 2002년에 들어와서 국내시장은 담배산업에 대한 각종 규제와 금연열풍 및 건강 지향적인 마인드 확산 등의 영향으로 수량은 전년('01년)대비 109억본(약13%) 감소하였으나, 2월 가격인상과 에쎬 등 고급브랜드의 지속적인 성장 추세 및 프리미엄급 담배 출시 등의 영향으로 매출액은 전년('01년)대비 716억원(약2%) 증 가하였음. 하지만 국내 담배시장은 총수요 측면에서 정체 추세이며, 당사 판매량은 점진적 감소 추세로 2002년 누계 당사 시장점유율은 78.8%임.

세계담배시장은 BAT사의 Rothmans사 인수등 세계적 다국적기업의 인수·합 병을 통한 시장과점화 현상에 따라 다국적 메이저사의 시장점유율이 확대되는 추세이며, 세계보건기구(WHO)의 범세계적·포괄적 담배규제 협약 추진과 담배 관련 세금인상, 광고·판촉 규제, 유통규제 확산 등 범세계적 흡연규제 강화 및 금연운동으로 소비정체가 지속되고 있는 상황임. 당사의 제조담배 수출은 중앙 아시아 지역 판매 증가와 광고판촉 및 유통망의 확대 등의 요인으로 수량기준 전년('01년)대비 84% 증가(금액 기준 94%증가)로 급증세를 지속유지하고 있고, 중 앙아시아·미국 등 기존시장내 시장점유율을 확대하고 있으며 또한 중동, 동남 아, 중국 등의 신규시장을 개척하는 등 매출확대를 도모하고 있음

- 2003년도 한국 담배시장 규모는 969억본으로 전년('02년)대비 5.4% 증가함.

당사의 국내 담배판매에 있어 수량은 744억본으로 전년('02년)대비 2.6% 증가하 였고, 순매출액은 18,807억원으로 전년대비 17.6% 증가하였음. 또한 순매출단가 는 505.6원으로 전년 동기대비 14.6% 상승하였음. 이는 담배시장의 수요 고급화 및 에쎬, 레종, 시즌스, 더원 등 2,000원급이상 고가담배의 매출비중 확대에서 기 인하였으며, 순매출단가 500원 이상인 고가담배의 매출비중은 57.4%로 전년대비 13.1%p 증가함.

제조담배 수출수량은 309억본으로 전년 동기대비 44.5% 증가함. 이는 지역별로, 주시장인 중앙아, 중동지역은 Share 확대로 전년대비 46.9% 증가, 미국시장은 연 초 가격인상에도 불구하고 전년대비 9.8% 증가, 동남아등 기타시장은 기존시장 확대 및 신규진출로 78.8% 증가. 금액면에서 전년대비 환율하락에도 불구하고 중 앙아 지역 등 가격인상 등의 영향으로 2,737억원을 달성, 전년대비 44.3%

증가함.

(나) 공시대상 사업부문의 구분

담배사업을 영위하는 회사로 담배사업부문을 공시대상으로하며

- 한국표준산업분류상 당사 담배사업부문의 품목분류기준은 다음과 같음

사업부문	품목번호 (HSK)	품 목	품 명
담배	240220	궐련	필터담배 등
	240110	잎담배(주맥미제거)	황색종, 버어리종, 오리엔트종 등
	240120	잎담배(주맥제거)	"
	240130	담배부산물	잎의 주맥, 잎부스러기 등
	240391	판상엽	판상엽 등

(2) 시장점유율

(단위 : 백만본, %)

구 분	2003년	2002년	2001년	2000년
당사 판매량	74,385	72,486	83,416	95,075
경쟁사 판매량	22,540	19,470	15,501	9,869
합 계	96,925	91,956	98,917	104,944
점유율	76.7	78.8	84.3	90.6

- '03년 연간 경쟁사 점유율은 23.3%로서 전년대비 2.1%p 상승

(3) 시장의 특성

<국내시장>

○ 국내 담배소비의 고가화·(초)저타르화·초슬림화가 지속적으로 확산되는 가운데 'THE ONE'의 출시로 초저타르 시장이 급속 확대 추세

○ '03년 현재 2000원급 이상 고가제품 비중이 국내 전체시장의 56.1%를 차지하고 있으며, 초저타르 시장의 경우 11.5%를 차지하며 전년대비 7배이상 급속히 상승하였음

- 'THE ONE'의 급성장은 초저타르 시장의 경쟁 가속화를 이끌면서 주요 경쟁업체의 신제품 출시뿐 아니라, 군소업체들의 초저타르시장 침투를 유도함

○ 'ESSE'를 중심으로한 초슬림시장도 지속 확대 추세이나 'THE ONE' 성장의 영향으로 '03. 4분기 전체시장에서 22.5% 점유

<해외시장>

○ 중앙아시아, 중동시장

- 이라크전쟁 이후 중동지역 정세불안 및 사회적인 혼란으로 인한 전반적인 경기침체의 영향으로 실질구매력의 지속적 감소 및 가격 민감도 증가

- 프리미엄급 담배제품(다국적 기업제품)의 소비가 다소 정체

- 중저가(Sub-Generic)계열 제품의 수요 증가

○ 미주시장

- 정부 및 사회적인 혐연 분위기 확산 등으로 정부 규제 강화

- MSA 및 Escrow Fund 관련규정 강화 적용으로 인한 많은 Sub-Generic 담배의 퇴출 전망

○ 중국시장

- 다국적 기업의 진입이 활발하지 못하여 외산담배에 대한 인지도 미흡

- 궐련 배분 및 유통의 폐쇄성 유지로 시장진출의 난점

○ 동남아시아

- 경제 개방 가속화 및 실질소득의 증가에 따른 고품격, 저타르의 궐련담배시장 성장 전망

- 브랜드 구축을 위한 로컬시장의 진출확대

(4) 신규사업 등의 내용 및 전망

◎ 신제품 출시

① 제품명 : 디스플러스(This plus) ※ Renewal 제품

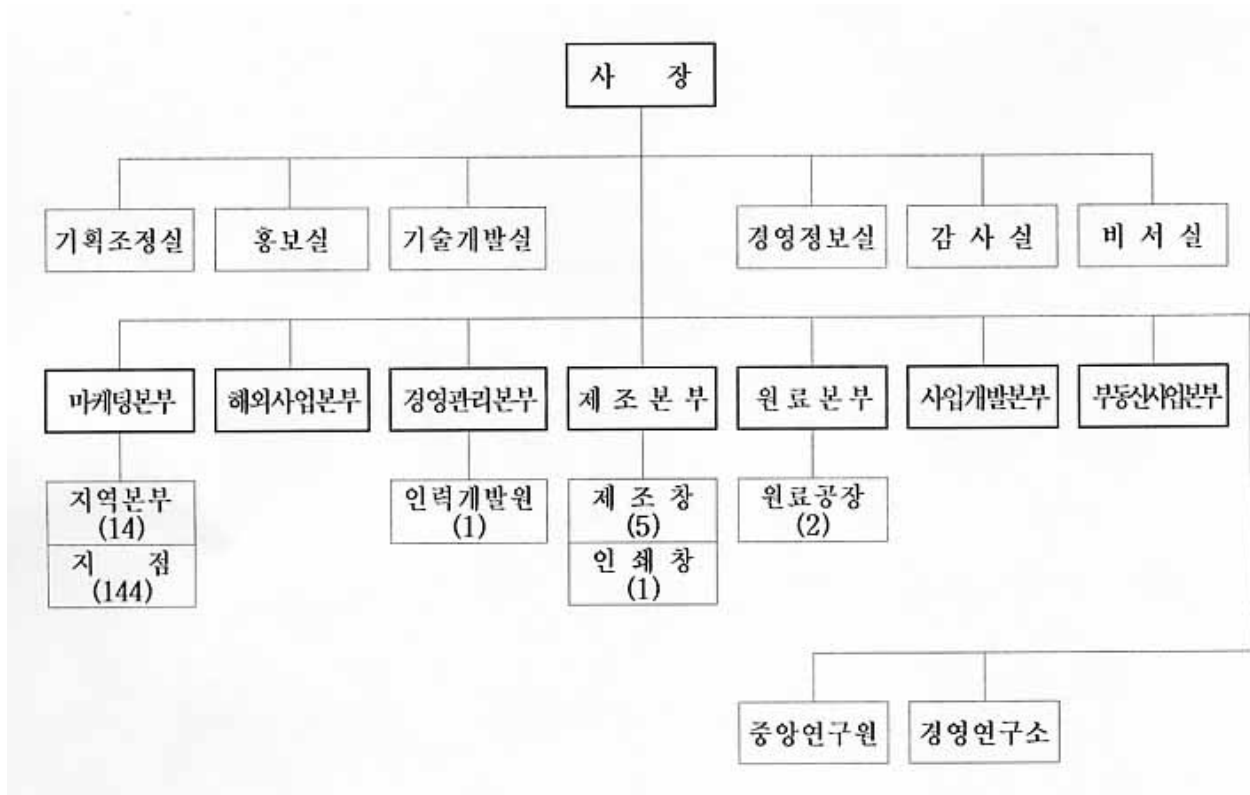
- 소비자 가격 : 1,600원/갑

- 발매배경 : 브랜드 재활성화를 통한 경쟁사 브랜드 성장 억제

- 발매일 : 2003. 1. 27

- ② 제품명 : 에세 멘솔(Esse menthol)
 - 소비자가격 : 2,000원/갑
 - 발매배경
 - Esse brand refresh
 - 고급 멘솔 시장진입을 통한 시장 개척
 - 발매일 : 2003. 4. 1
 - ③ 제품명 : 클라우드 나인(Cloud 9)
 - 소비자가격 : 2,500원/갑
 - 발매배경
 - 전 방위적인 브랜드포트폴리오 전략을 통한 진입장벽 구축
 - 최고 프리미엄 브랜드로서의 상징성 및 실질적 역할 수행
 - 발매일 : 2003. 4. 1
 - ④ 제품명 : 심플(Simple) ※ Renewal 제품
 - 소비자가격 : 1,800원/갑
 - 발매배경
 - 모호한 Brand Identity 재정립 및 부적적인 브랜드 이미지 개선
 - KT&G 슬림형 브랜드간 역할관계 재정립
 - 발매일 : 2003. 6. 30
 - ⑤ 제품명 : 도라지 연(然)
 - 소비자가격 : 1,800원/갑
 - 발매배경
 - 기존 도라지 소비자의 불만사항을 개선하여 소비자 만족도 제고
 - 특수향 담배 시장을 구축
 - 발매일 : 2003. 6. 30
 - ⑥ 제품명 : 시마(CIMA) ※ Renewal 제품
 - 소비자가격 : 2,000원/갑
 - 발매배경
 - 남성 고급이미지 시장 진출
 - 발매일 : 2003. 7. 22
 - ⑦ 제품명 : 더원(THE ONE)
 - 소비자가격 : 2,000원/갑
 - 발매배경
 - 초저타르시장 카테고리 확대 및 1mg 시장 선점
 - 경쟁사 제품 효과적 대응
 - 발매일 : 2003. 9. 22
 - ⑧ 제품명 : 후레쉬 레종(Fresh Raison)
 - 소비자가격 : 2,000원/갑
 - 발매배경
 - 모 브랜드 Raison refresh
 - 프리미엄 멘솔 제품으로 성장가능 멘솔 시장을 대비
 - 발매일 : 2003. 10. 13
 - ⑨ 제품명 : 디스진(THIS ZIN)
 - 소비자가격 : 1,600원/갑
 - 발매배경
 - 브랜드 포트폴리오 구축(진한맛 집단)
 - 디스인지 자산을 활용한 extension
 - 발매일 : 2003. 11. 3
 - ⑩ 제품명 : 디스(THIS) ※ Renewal 제품
 - 소비자가격 : 1,500원/갑
 - 발매배경
 - 브랜드 재활성화를 통한 경쟁브랜드 성장 억제
 - Renewal를 통한 브랜드 개선
 - 발매일 : 2003. 11. 3
- ◎ 신시장 진출 지속추진 : 레바논, 라트비아, 인디아, 일본, 아르메니아, 칠레

(5) 조직도



2. 주요 제품 및 원재료 등

가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액(비율)
담배	제품	궐련 (제조담배)	기호품	에쎬, 레종, 시즌스, 루멘, 타임, 디스플러스, 심플, 디스 등	5,432,212 (99.5)
	상품	소프트웨어	게임용	해피시티	1,453 (0.0)
	분양수익	-	패션전문 도매상가	디오트	14,040 (0.3)
	반제품 등	식음료제품 및 담배원재료	-	-	803 (0.0)
	기타매출	잎담배	담배제조	황색종, 버어리종 등	8,264 (0.2)
	합 계				5,456,772 (100.0)

나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원)

품 목		제 17 기	제 16 기	제 15 기
곶련 (제조담배)	내 수	1,387	1,288	1,102
	수 출	177	177	169
잎담배	내 수	-	-	-
	수 출	3,366	4,367	4,175
판상엽	내 수	-	-	-
	수 출	-	1,802	1,977
주 맥	내 수	-	-	-
	수 출	339	319	309

(1) 산출기준

- ① 제조담배 : 총매출금액/총매출수량
 ② 잎담배, 판상엽, 주맥 : 총매출금액/총매출량(kg)

(2) 주요 가격변동원인

- ① 제조담배(국내)
 ○고가담배 매출 비중 확대
 ○담배가격 인상(2001년 및 2002년)
 ② 제조담배(수출)
 ○환율하락에 불구하고 프리미엄급 담배(ESSE) 비중 증가로 원화 기준 수출단가 전년동기와 같음
 ③ 잎담배
 ○잎담배는 하위등급 위주 수출로 전년대비 단가하락

다. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매입유형	품 목	구체적용도	매입액	비고(주요 매입처)
담 배	원재료	잎담배	담배제조, 가공잎담배생산	359,622	남북한, 미국, 브라질 등
		판상엽	담배제조	24,759	청구화공, 태아산업
		담배부산물	판상엽 생산, 향료추출	2,358	인도 ITC, 중국 등
		소 계		386,739	
	부재료	담배재료품	담배제조	219,928	동양물산 등
		담배포장지	담배제조	29,117	삼성금박 등
		포장재료품	포장지 제조	57,336	풍진사 등
		소 계		306,381	
	저장품	저장품	기계정비 등	12,665	독일 하우니 등
		소 계		12,665	
	합 계			705,785	

라. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원)

품 목		제 17 기	제 16 기	제 15 기
잎담배 (kg)	국 내	6,309	6,150	6,137
	수 입	4,799	6,469	7,339
필터폴력 (천본)	국 내	4,671	4,894	5,165
	수 입	-	-	-
팁페이퍼 (권)	국 내	52,712	54,195	55,017
	수 입	-	-	-
알미늄박지 (권)	국 내	29,221	29,924	29,172
	수 입	-	-	-
곶련지 (권)	국 내	-	-	-
	수 입	13,394	14,318	13,897

(1) 산출기준 : 단순 산술평균

- 앞담배(국내 및 수입) : (총매입액-의제매입세)/총매입량
- 기타 : 총매입액/총매입량

(2) 주요 가격변동원인

- 앞담배 :
 - 국내 : 수매앞담배 의제매입세 환급(2/102)
 - 수입 : 저가엽인 중국산 앞담배 수입증가로 단가 하락
- 필터플렉 : TOW 단가 인하
- 톱페이퍼 : 저가 품목(무천공) 구매량 증가로 인한 단가 인하
- 쉘런지 : 수입관세율 인하(8% → 4%) 및 원화 가치 상승

3. 생산 및 설비에 관한 사항

가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

(1) 생산능력

(단위 : 백만갑, 백만원)

사업 부문	품 목	사업소	제 17 기		제 16 기		제 15 기	
			수량	금액	수량	금액	수량	금액
담배	췁련길이 84mm 담배 (더원 등 40종)	신탄진창	120	18,968	282	51,857	393	73,558
		원 주 창	1,279	220,845	1,816	346,093	1,578	287,338
		수 원 창	41	8,990	185	40,741	227	49,227
		광 주 창	1,660	282,067	1,359	243,900	1,340	274,981
		청 주 창	544	99,068	397	78,408	478	89,874
		전 주 창	-	-	68	15,097	358	71,890
		영 주 창	1,093	232,623	-	-	99	22,683
		소 계	4,737	862,561	4,107	776,096	4,473	869,551
	100mm 담배 (한라산등 10종)	수 원 창	74	18,920	403	94,802	400	94,324
		원 주 창	224	50,324	-	-	-	-
		청 주 창	13	2,766	-	-	-	-
		소 계	311	72,010	403	94,802	400	94,324
	슬림형담배 (에세등 7종)	신탄진창	1,658	292,040	1,384	256,178	1,172	216,562
		수 원 창	4	964	32	6,964	40	8,445
		청 주 창	248	50,282	242	49,504	271	54,013
		소 계	1,910	343,286	1,658	312,646	1,483	279,020
합 계			6,958	1,277,857	6,168	1,183,544	6,356	1,242,895

(2) 생산능력의 산출근거

(가) 산출방법 등

① 산출기준 : 쉘런지 기준 최대생산능력 (이론성능)

② 산출방법

- 수량 : 대당 최대생산능력(갑/시간) × 기계대수 × 대당 조업시간 (연기본시간
+연신장시간)

- 금액 : 갑당 평균제조원가 × 수량

(나) 평균가동시간 : 생산능력 산출근거에는 평균 가동시간을 적용하지 않았으므로
표기하지 않음

나. 생산실적 및 가동률

(1) 생산실적

(단위 : 백만갑, 백만원)

사업 부문	품 목	사업소	제 17 기		제 16 기		제 15 기	
			수량	금액	수량	금액	수량	금액
담배	쫄련길이 84mm 담배 (더원 등 40종)	신탄진창	109	17,230	255	46,892	362	67,756
		원 주 창	960	165,763	1,332	253,853	1,254	228,341
		수 원 창	10	2,193	93	20,480	99	21,469
		광 주 창	1,274	216,478	1,136	203,878	1,149	235,786
		청 주 창	417	75,940	338	66,755	313	58,850
		전 주 창	-	-	49	10,879	159	31,959
		영 주 창	837	178,139	-	-	74	16,955
	소 계		3,607	655,743	3,203	602,737	3,410	661,116
	100mm 담배 (한라산등10종)	수 원 창	50	12,784	229	53,870	262	61,782
		원 주 창	147	33,025	-	-	-	-
		청 주 창	7	1,490	-	-	-	-
	소 계		204	47,299	229	53,870	262	61,782
	슬림형담배 (에세등 7종)	신탄진창	1,433	252,409	1,144	211,754	985	182,008
		수 원 창	4	964	26	5,659	32	6,756
		청 주 창	192	38,928	189	38,662	214	42,652
	소 계		1,629	292,301	1,359	256,075	1,231	231,416
	합 계		5,440	995,343	4,791	912,682	4,903	954,314

(2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 백만갑, %)

사업소(사업부문)	연간가동가능생산량	연간실제가동생산량	평균가동률
신탄진제조창	1,778	1,542	86.7
원 주 제조창	1,503	1,107	73.7
수 원 제조창	119	64	53.8
광 주 제조창	1,660	1,274	76.7
청 주 제조창	805	616	76.5
영 주 제조창	1,093	837	76.6
합 계	6,958	5,440	78.2

* 2003. 5. 1 수원제조창 폐쇄

다. 생산설비의 현황 등

(1) 생산설비의 현황

※ 각 지역본부 등의 토지, 건물, 구축물이 2003. 7. 1일부로 당사 부동산사업본부로 이관되어 이로인한 변경내용을 표시하였음

[자산항목 : 토지]

(단위 : 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	수량 (천㎡)	기초 장부가액	당기증감		당기 상각	말장부가액	비고 (공시지가)
					증가	감소			
본 사	자가	대전	11	459				459	1,708
신탄진창	자가	대전	536	23,715				23,715	82,599
원 주 창	자가	원주	219	1,920				1,920	13,528
수 원 창	자가	수원	0	16,391		16,391			
광 주 창	자가	광주	329	9,823	6			9,829	52,231
청 주 창	자가	청주	66	9,477		4,905		4,573	36,047
전 주 창	자가	전주	0						
영 주 창	자가	영주	345	10,060	5,942			16,002	14,266
인 쇄 창	자가	천안	76	2,982				2,982	20,185
인력개발원	자가	대전	34	5,536				5,536	6,724
충주원료	자가	충주	0						
남원원료	자가	남원	136	1,359				1,359	8,792
김천원료	자가	김천	189	3,719		1,897		1,823	31,320

사업소	소유 형태	소재지	수량 (천㎡)	기초 장부가액	당기증감		당기 상각	기말장부가액	비고 (공시지가)
					증가	감소			
남서울본부	자가	서울	0	12,061		12,061			33,211
부산본부	자가	부산	0	24,318	118	24,436			29,865
대구본부	자가	대구	0	32,599		32,599			62,346
경기본부	자가	수원	0	15,720	16,446	32,166			165,328
강원본부	자가	춘천	0	2,145		2,145			17,042
충북본부	자가	청주	0	3,164		3,164			8,681
충남본부	자가	대전	0	15,953		15,953			30,191
전북본부	자가	전주	0	21,039		21,039			56,067
전남본부	자가	광주	0	10,100		10,100			24,056
경북본부	자가	안동	0	7,299		7,299			27,861
경남본부	자가	진주	0	8,119		8,119			14,308
북서울본부	자가	서울	0	16,629	446	17,076			60,983
인천본부	자가	인천	0	8,775		8,775			12,929
제주본부	자가	제주	0	1,249		1,249			4,151
서울사무소	자가	서울	0	31,867		31,867			90,616
중앙연구원	자가	대전	325	4,082				4,082	27,223
부동산사업본부	자가		1,205		229,685	55		229,630	659,503
합 계			3,472	300,560	252,644	251,295		301,909	1,591,760

[자산항목 : 건물]

(단위 : 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	수량 (천㎡)	기초 장부가액	당기증감		당기 상각비	기말 장부가액	비고 (시가표준)
					증가	감소			
본 사	자가	대전	37	7,025	5		269	6,761	
신탄진창	자가	대전	181	13,210	4,466	39	701	16,937	
원 주 창	자가	원주	104	15,316	509		774	15,051	
수 원 창	자가	수원	0	6,244		6,244			
광 주 창	자가	광주	149	17,802	766	24	1,405	17,140	
청 주 창	자가	청주	89	6,369	6	2,443	240	3,692	
전 주 창	자가	전주	0						
영 주 창	자가	영주	99		82,048		1,831	79,107	
인 쇄 창	자가	천안	39	4,231	76		197	4,110	
인력개발원	자가	대전	28	10,721	174	0	1,065	9,830	
충주원료	자가	충주	0						
남원원료	자가	남원	80	25,448	185		1,262	24,289	
김천원료	자가	김천	89	23,353	132	5,227	948	17,310	
남서울본부	자가	서울	0	7,805	64	7,869			
부산본부	자가	부산	0	20,009	4,928	24,937			
대구본부	자가	대구	0	13,622	7	13,629			
경기본부	자가	수원	0	8,473	7,567	16,040			
강원본부	자가	춘천	0	5,655		5,655			
충북본부	자가	청주	0	3,174	2,363	5,537			
충남본부	자가	대전	0	10,513		10,513			
전북본부	자가	전주	0	18,684		18,684			
전남본부	자가	광주	0	9,311		9,311	0		
경북본부	자가	안동	0	4,214		4,214			
경남본부	자가	진주	0	10,762		10,762			
북서울본부	자가	서울	0	4,719	84	4,797	5		
인천본부	자가	인천	0	11,385		11,385			

사업소	소유 형태	소재지	수량 (천㎡)	기초 장부가액	당기증감		당기 상각비	기말 장부가액	비고 (시가표준)
					증가	감소			
제주본부	자가	제주	0	315	3	317			
서울사무소	자가	서울	0	83,605	25	83,630	0		
중앙연구원	자가	대전	30	9,737	646		264	10,119	
부동산사업본부	자가		837		252,004	15	7,376	244,614	
합 계				351,703	356,058	241,273	16,337	448,959	

[자산항목 : 구축물]

(단위 : 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	수량 (식)	기초 장부가액	당기증감		당기 상각비	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
본 사	자가	대전	55	767	28		78	717	
신탄진창	자가	대전	145	3,195	324		325	3,194	
원 주 창	자가	원주	96	2,478			193	2,285	
수 원 창	자가	수원	0	1,517		1,517			
광 주 창	자가	광주	60	606	88	11	59	624	
청 주 창	자가	청주	42	397		112	38	246	
전 주 창	자가	전주	0						
영 주 창	자가	영주	21		4,022		82	3,940	
인 쇄 창	자가	천안	58	439			40	399	
인력개발원	자가	대전	30	581	37		80	537	
충주원료	자가	충주	0						
남원원료	자가	남원	56	956			56	900	
김천원료	자가	김천	43	2,374	19	267	159	1,967	
남서울본부	자가	서울	0	292	11	302			
부산본부	자가	부산	0	207	514	721	0		
대구본부	자가	대구	0	1,041		1,041			
경기본부	자가	수원	0	539	1,720	2,259			
강원본부	자가	춘천	0	437		437			
충북본부	자가	청주	0	410		409	0		
충남본부	자가	대전	0	561		561			
전북본부	자가	전주	0	1,831	98	1,929	0		
전남본부	자가	광주	0	648		648	0		
경북본부	자가	안동	0	551		551			
경남본부	자가	진주	0	267		267	0		
북서울본부	자가	서울	0	195		195			
인천본부	자가	인천	0	432	55	487			
제주본부	자가	제주	0	63	17	79			
서울사무소	자가	서울	0	343	81	424			
중앙연구원	자가	대전	28	383			18	366	
부동산사업본부	자가		1,629		11,361	28	697	10,623	
합계				21,508	18,373	12,243	1,827	25,799	

[자산항목 : 기계장치]

(단위 : 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	수량 (대)	기초 장부가액	당기증감		당기 상각	기말장 부가액	비고
					증가	감소			
본 사	자가	대전	48	54	8,829	7,967	239	677	
신탄진창	자가	대전	584	58,385	22,105	1,650	10,002	68,838	
원 주 창	자가	원주	829	45,910	6,782	13,882	6,644	32,166	
수 원 창	자가	수원	0	17,556	33	17,590			
광 주 창	자가	광주	444	62,030	5,333	1,065	11,927	54,371	
청 주 창	자가	청주	267	11,277	611	1,286	1,692	8,910	
전 주 창	자가	전주	0						

사업소	소유 형태	소재지	수량 (대)	기초 장부가액	당기증감		당기 상각	기말장 부가액	비고
					증가	감소			
영 주 창	자가	영주	161		160,252		7,175	124,707	
인 쇠 창	자가	천안	135	2,956	10,260	3	3,037	10,176	
인력개발원	자가	대전	26	214			82	132	
평양용성	자가		42	240			126	114	
충주원료	자가	충주	0						
남원원료	자가	남원	194	13,689	113		1,788	11,938	
김천원료	자가	김천	149	7,448	704	45	1,547	6,559	
남서울본부	자가	서울	16	61			12	49	
부산본부	자가	부산	0	304		304			
대구본부	자가	대구	320	1,836	9	259	633	954	
경기본부	자가	수원	395	0	13,440	5,056	73	8,312	
강원본부	자가	춘천	11	110			3	107	
충북본부	자가	청주	0	0		0			
충남본부	자가	대전	1	100		43	6	50	
전북본부	자가	전주	278	3,357		636	526	2,195	
전남본부	자가	광주	0	0		0			
경북본부	자가	안동	0	0		0			
경남본부	자가	진주	0	25		25			
북서울본부	자가	서울	13	64			15	50	
인천본부	자가	인천	13	96			7	89	
제주본부	자가	제주	0	0		0			
서울사무소	자가	서울	0	12		12			
중앙연구원	자가	대전	10	492	14		57	448	
부동산사업본부	자가		143		722		110	612	
합 계				226,215	229,209	49,823	45,702	331,453	

[자산항목 : 차량운반구]

(단위 : 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	수량 (대)	기초 장부가액	당기증감		당기 상각비	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
본 사	자가	대전	23	146	250	41	97	258	
신탄진창	자가	대전	30	43	79		25	98	
원 주 창	자가	원주	38	54	3	0	23	34	
수 원 창	자가	수원	0	43		43			
광 주 창	자가	광주	25	93	43	0	53	84	
청 주 창	자가	청주	14	43	19	21	16	25	
전 주 창	자가	전주	0						
영 주 창	자가	영주	57	37	268		60	249	
인 쇠 창	자가	천안	51	59	192	0	47	205	
인력개발원	자가	대전	5	32			16	17	
충주원료	자가	충주	0						
남원원료	자가	남원	29	125	42	0	52	115	
김천원료	자가	김천	32	84	38	0	46	76	
남서울본부	자가	서울	233	222	950	23	199	950	
부산본부	자가	부산	194	232	757	0	188	802	
대구본부	자가	대구	163	200	539	0	150	589	
경기본부	자가	수원	161	139	667	23	128	656	
강원본부	자가	춘천	67	175	178	1	108	242	
충북본부	자가	청주	58	98	241	0	62	276	
충남본부	자가	대전	113	116	439	0	109	446	
전북본부	자가	전주	91	101	263	0	75	290	
전남본부	자가	광주	133	153	383		106	429	

사업소	소유 형태	소재지	수량 (대)	기초 장부가액	당기증감		당기 상각비	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
경북본부	자가	안동	45	83	175	0	52	207	
경남본부	자가	진주	92	121	377	0	90	408	
북서울본부	자가	서울	174	241	694	71	189	676	
인천본부	자가	인천	148	181	601	80	136	567	
제주본부	자가	제주	27	70	158	0	43	185	
서울사무소	자가	서울	8	49			22	26	
중앙연구원	자가	대전	104	188		2	63	123	
합 계				3,128	7,358	305	2,154	8,030	

[자산항목 : 공구와기구]

(단위 : 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	수량 (대)	기초 장부가액	당기증감		당기 상각비	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
본 사	자가	대전	112	738	1,076	42	418	1,354	
신탄진창	자가	대전	345	129	453		134	447	
원 주 창	자가	원주	165	94	289	0	94	289	
수 원 창	자가	수원	0	40		40			
광 주 창	자가	광주	219	138	167	0	97	208	
청 주 창	자가	청주	154	129	20	4	61	83	
전 주 창	자가	전주	0						
영 주 창	자가	영주	351	56	671		142	582	
인 쇄 창	자가	천안	111	96	0	0	45	51	
인력개발원	자가	수원	65	0			0	0	
평양용성	자가		10	2			1	0	
충주원료	자가	충주	0						
남원원료	자가	남원	1,420	75	82		42	116	
김천원료	자가	김천	122	48	81	0	28	101	
남서울본부	자가	서울	27	1			1	0	
부산본부	자가	부산	22	1			1	0	
대구본부	자가	대구	134	1	0		1	1	
경기본부	자가	수원	133	2	2	1	1	1	
강원본부	자가	춘천	26	2		0	2	0	
충북본부	자가	청주	14	1	0	0	1	0	
충남본부	자가	대전	21	3	1	0	2	2	
전북본부	자가	전주	161	23		17	4	3	
전남본부	자가	광주	46	4	1		3	2	
경북본부	자가	안동	16	1			1	0	
경남본부	자가	진주	32	2			1	1	
북서울본부	자가	서울	20	1			1	0	
인천본부	자가	인천	11	1			0	1	
제주본부	자가	제주	7	1		0	1	0	
서울사무소	자가	서울	12	3	0		1	2	
중앙연구원	자가	대전	2,395	4,305	1,763	45	1,455	4,568	
부동산사업본부			4		1		0	1	
합 계				5,899	4,606	149	2,539	7,814	

[자산항목 : 비품]

(단위 : 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	수량 (대)	기초 장부가액	당기증감		당기 상각	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
본 사	자가	대전	11,004	4,899	3,116	178	4,271	3,566	
신탄진창	자가	대전	1,067	173	342	0	148	367	

사업소	소유 형태	소재지	수량 (대)	기초 장부가액	당기증감		당기 상각	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
원 주 창	자가	원주	324	61	37	0	41	57	
수 원 창	자가	수원	0	62		62			
광 주 창	자가	광주	4,495	198	90	0	150	138	
청 주 창	자가	청주	286	57	20	0	37	40	
전 주 창	자가	전주	0						
영 주 창	자가	영주	12,141	228	700		182	747	
인 쇄 창	자가	천안	540	78	18	0	53	43	
인력개발원	자가	대전	389	226	210	2	113	321	
평양용성	자가		2	9			3	5	
충주원료	자가	충주	0						
남원원료	자가	남원	39,817	850	26		344	532	
김천원료	자가	김천	19,900	450	233	4	162	518	
남서울본부	자가	서울	46,854	3,229	3,829		1,649	5,409	
부산본부	자가	부산	44,942	2,655	3,423	0	1,423	4,655	
대구본부	자가	대구	33,357	2,404	2,440	0	1,270	3,574	
경기본부	자가	수원	37,274	2,055	2,609	48	1,072	3,543	
강원본부	자가	춘천	14,067	962	1,061	0	531	1,492	
충북본부	자가	청주	16,582	916	860	0	504	1,272	
충남본부	자가	대전	30,713	1,851	1,629	0	943	2,537	
전북본부	자가	전주	15,031	998	1,202	7	537	1,655	
전남본부	자가	광주	28,887	1,571	1,554		825	2,300	
경북본부	자가	안동	6,586	595	427	0	339	682	
경남본부	자가	진주	17,322	1,272	1,086		638	1,719	
북서울본부	자가	서울	41,711	2,503	3,447	0	1,306	4,643	
인천본부	자가	인천	31,810	2,295	2,391		1,048	3,657	
제주본부	자가	제주	7,236	348	558	0	204	702	
서울사무소	자가	서울	360	202	112	254	26	33	
중앙연구원	자가	대전	3,540	1,225	288	5	362	1,147	
부동산사업본부	자가		2,139		340	20	175	145	
합 계				32,374	32,047	581	18,358	45,499	

(2) 설비의 신설·매입 계획 등

(가) 진행중인 투자

(단위 : 백만원)

사업 부문	구 분	투자기간	투자대상 자산	투자효과	총투자액	기투자액 (당기분)	향후 투자액	비 고
담배	신설	'99-'03	토지	생산능력증가	2,178	2,178 (0)	0	영주 신제조창 건설
			건물	생산능력증가	61,710	61,710 (10,885)	0	
			건축물	생산능력증가	14,211	14,211 (1,150)	0	
			기계 장치	생산능력증가	170,273	170,273 (29,411)	0	
	소 계				248,372	248,372 (41,446)	0	
	신설및 증설	2003	건물	생산시설 지원	108	108 (108)	0	
		'01-'06	건물	영업능력강화	74,077	29,379 (16,736)	44,698	
		2003	건축물	생산시설 지원	58	58 (58)	0	
		'02-'04	기계장치	생산능력증가 품질향상	77,787	31,003 (21,462)	46,784	
		'02-'04	기계장치	생산능력증가 생산성, 품질향상	20,016	18,796 (13,712)	1,220	
		2003	차량 운반구	생산지원	644	644 (644)	0	
	소 계				172,690	79,988 (52,720)	92,702	
	대규모수선	2003	건물	내용연수연장 및환경개선	3,867	3,867 (3,867)	0	
		2003	건축물	내용연수연장 및환경개선	20	20 (20)	0	
		'02-'04	기계장치	내용연수연장 및생산지원	8,462	6,632 (6,630)	1,830	
	소 계				12,349	10,519 (10,517)	1,830	
	매입	2003	토지	영업능력강화	808	808 (808)	0	
	소 계				808	808 (808)	0	
	기타	2003	차량 운반구	생산지원	6	6 (6)	0	
		2003	공구와 기구	생산지원	2,835	2,835 (2,835)	0	
		2002	비품	생산지원	836	836 (836)	0	
		'02-'05	기타	영업능력강화등	88,497	22,494 (20,962)	66,003	
	소 계				92,174	26,171 (24,639)	66,003	
합 계					526,393	365,858 (130,130)	160,535	

* 사업연도 개시시점 기준 진행중인 투자를 기재

* 영주신제조창 건설 부분을 별도 구분하여 기재(인건비 반영)

(나) 향후 투자계획 : 해당사항 없음

(단위 :)

사업부문	계획명칭	예상투자총액		연도별 예상투자액			투자효과	비고
		자산형태	금 액	제XX기	제XX기	제XX기		
	소 계							
	소 계							
합 계								

4. 매출에 관한 사항

가. 매출실적

(단위 : 백만갑, M/T, Kg, 백만원)

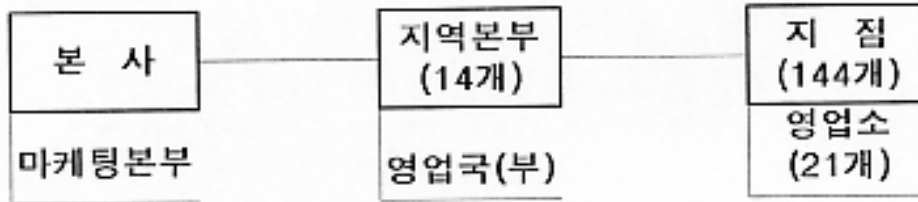
사업 부문	매출 유형	품 목		제 17 기		제 16 기		제 15 기	
				수량	금액	수량	금액	수량	금액
담배	제품	퀄런 (제조 담배)	수 출	1,545	273,730	1,069	189,702	583	98,337
			내 수	3,719	5,158,481	3,624	4,666,702	4,171	4,595,065
			합 계	5,264	5,432,211	4,693	4,856,404	4,754	4,693,402
	상품	소프트웨어	수 출	-	-	-	-	-	-
			내 수	-	1,453	-	587	-	-
			합 계	-	1,453	-	587	-	-
	-	분양수익	수 출	-	-	-	-	-	-
			내 수	-	14,040	-	2,230	-	-
			합 계	-	14,040	-	2,230	-	-
	반제품 등		수 출	-	282	-	-	-	-
			내 수	-	522	-	-	-	-
			합 계	-	804	-	-	-	-
	기타	앞담배	수 출	2,790	8,264	4,358	14,807	5,730	19,939
			내 수	-	-	-	-	-	-
			합 계	2,790	8,264	4,358	14,807	5,730	19,939
합 계			수 출	-	282,276	-	204,509		118,276
			내 수	-	5,174,496	-	4,669,519		4,595,065
			합 계	-	5,456,772	-	4,874,028		4,713,341

나. 판매경로 및 판매방법 등

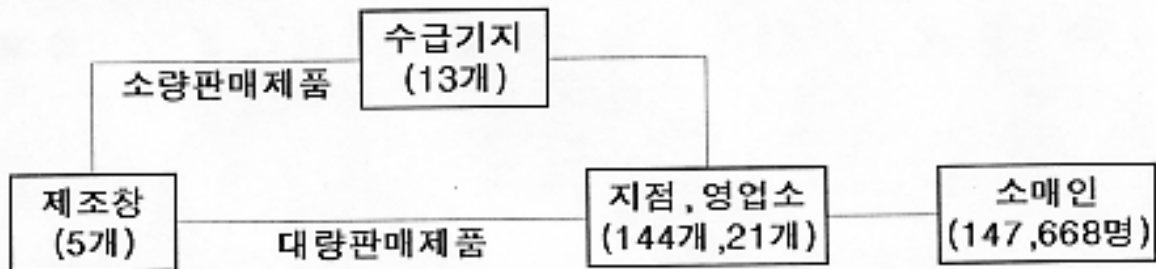
(1) 판매조직

<국내부문>

— 판매조직



— 제품 유통경로



<해외부문>

- 해외부문 판매담당은 중앙아시아/중동, 미주, 동남아, 중국, 기타지역을 구분, 해외사업본부내 수출 4개 부서를 두고 운영

(2) 판매경로

<국내부문>

○ 제조담배의 유통경로는 제조창에서 생산된 제조담배를 차량단위로 지점까지 수송

- 대량판매제품 직송 : 제조창→지점으로 직접 수송

- 소량판매제품 우회수송 : 제조창→수급기지→지점으로 수송

○ 지점에서 소매점에 대한 판매는 책임구역(팀)제로 운영

·담배판매의 효율성을 위하여 소매인의 중요도, 차량의 운행 순서를 고려하여 분할 판매 운영

판매구역단위를

·시장관리와 배송기능의 분리, 전문화를 통한 영업의 효율성 제고를 위하여 신영
→ 기존의 획일적인 시장관리 방식(시장관리와 배송 혼재)에서 탈피
→ RM사원(주문 및 시장관리 사원)과 LM사원(배송 사원)을 분리, 업무 전담화

영업시스템 개편 운영

<해외부문>

- 해외 판매는 주로 수입상을 통하여 이루어지고 있으며 미국 서남부지역은 현재
통하여 직접 판매도 하고 있음

미국 현지법인을

(3) 판매방법 및 조건

<국내부문>

○ 판매방법

- 배달 1~2일전 해당판매점 사전 방문, 소요량 주문

- 판매인별 일일 주문수량을 차량이용 배달

- 배달수량 확인후 현금 수납 또는 익일 계좌출금(자동이체)

○ 판매조건

- 당일 판매량 현금결제
- 담배판매전용카드 결제
 - 담배판매인에게 ID를 부여하고 담배판매대금은 판매인이 지정한 계좌에서 자동인출되는 시스템
 - 회사의 금전사고 위험 방지와 담배판매인의 결제 편의등을 위해 도입
 - 당일 판매대금 익일 계좌출금
 - 계좌에 잔고 부족시 당사의 보증으로 저리의 수수료를 부담하고 자동대출(신용공여)이 발생
→월2회 결제 미상환시 연체처리(연15%),신용공여 사용가능(수수료 연9.5%)
- 외상판매
 - ① 외상기간 : 2주~4주
 - ② 외상거래한도
 - 500만원 미만 : 신용거래
 - 500만원 이상 : 담보 또는 보증보험증권
 - ※ 부대비용은 판매인이 부담
- 채권관리
 - ① 외상결제 지연시 1차 독촉장 발부(7일)
 - ② 1차 독촉장 발부 후 미결제시는 2차 독촉장 발부(7일)
 - ③ 2차 독촉장 발부 후 미결제시는 거래중지 및 재고회수(신용거래)

<해외부문>

- 판매는 대부분 외상매출을 통하여 이루어지고 있으며 대금결제는 외상매출후 60일~90일 이내 현금 결제

(4) 판매전략

<국내부문>

- 담배소비자 기호변화에 부합한 신제품 지속적 개발
 - 철저한 시장조사를 통해 담배소비자 Needs에 부합하는 제품 개발
 - 품질향상을 위한 지속적 연구개발
- 철저한 시장분석에 기초하여 효율적 마케팅 활동을 전개함으로써, 국내시장에 시장우위 확보 노력
 - 영업조직 정비
 - 시장환경 변화에 따른 영업조직 구조조정을 통해 생산성 향상
 - 신영업시스템 개편 운영(시장관리 기능과 배송 기능 분리)을 통합 영업의 효율성 제고
 - 사원 능력향상을 위한 대대적 연수실시로 경쟁력 강화
 - 친절서비스 영업체계 정착
 - 판매인 대상 고객평가제 실시, 현장에 피드백
 - 체계적인 지역밀착형 유통체계 및 친절서비스를 바탕으로 판매인 가족화 실현
 - 담배판매인 고충처리를 통한 우호적 관계 지속적 유지

<해외부문>

- 중동/중앙아시아 등 주력시장 지속 확대
- 중국, 동남아 등 신규시장 확대로 시장 다변화
- 효율적인 시장관리를 위한 인력, 조직 확보

5. 수주상황

(단위 : 천불)

국가명	통화명	통화 표시	옵션포지션			스왑포지션			기타포지션		
			옵션 포지션	옵션 외화자산	옵션 외화부채	스왑 포지션	스왑 외화자산	스왑 외화부채	기타 포지션	기타 외화자산	기타 외화부채
스웨덴	크로네	SEK									
호주	달러	AUD									
덴마크	크로네	DKK									
노르웨이	크로네	NOK									
사우디	리알	SAR									
쿠웨이트	디나르	KWD									
바레인	디나르	BHD									
UAE	디히람	AED									
싱가폴	달러	SGD									
말레이시아	링기트	MYR									
뉴질랜드	달러	NZD									
중국	위안	CNY									
태국	바트	THB									
인도네시아	루피아	IDR									
기타	기타										
합계	매수										
	매도										
	포지션										

나. 환위험 관리대책

1. 기본원칙 : 포지션 축소와 매칭을 통한 자연헷지와 선물환 통화·이자율 스왑 등 외부적 기법 구사로 환리스크 최소화
2. 종합계획수립('03. 6월) : 외화수급실적, 계획 등을 토대로 외환리스크 회피를 위한 종합계획 수립
3. 외부자문('03. 6월) : 외부전문인력의 자문을 통한 효율적인 외환관리 방안 모색
4. 지침제정('03. 12월) : 외환관리 기본방침, 절차, 기구 등 규정
5. 전산시스템('03. 12월) : 외환포지션 집계, 측정, 헷지방안 의사결정자료 등 제공을 위한 전산시스템 구축
6. 관련부서 협조체계 구축 : 수시로 외환관련부서의 관심제고와 설명회 등 개최

7. 경영상의 주요계약 등

가. 경영상의 주요계약

(1) 국내 원재료 계약 현황

가. 2003년도 연초경작 계약 현황

구 분	경작농가수(호)	면적(ha)	수량(M/T)	비 고
황색종	8,938	12,931	30,374	
버어리종	12,662	4,929	13,302	
계	21,600	17,860	43,676	

나. 2003년산 앞담배등급별 수매가격

(단위 : 원/kg)

종 류	본·중엽계				상·하엽계			등외	평균
	1등	2등	3등	4등	1등	2등	3등		
황색종	7,660	6,940	6,330	5,020	6,330	5,430	4,660	300	6,543.18
버어리종	6,610	5,980	5,570	4,430	5,570	4,750	4,120	300	5,871.06

(2) 주요재료품 계약현황

(단위 : 백만원)

품 목	계약상대방	계약금액	계약기간
필터플렉	동양물산등 5개업체	121,786	'03. 5. 1-'04. 4. 30
팁페이퍼	정아공업사등 2개업체	22,040	'03. 5. 1-'04. 4. 30
알미늄박지	롯데알미늄등 4개업체	20,217	'03. 9. 25-'04. 9. 24
퀄런지	PDM사(프랑스)	41,442 (11,707천불)	'04. 1월-'06. 12월말
잎담배	DIMON사와 3개업체	23,025 (19,188천불)	'02. 10월-'04. 12월말

※ 원화 환율은 퀄런지 1,180원/\$ 및 잎담배 1,200원/\$ 적용

(3) 중앙아시아 담배수출계약

- 계약상대방 : AL-Wali Trading.Co
- 계약일자 : 2003. 12. 30
- 계약기간 : 2004. 1. 1 - 2004. 12. 31
- 주요내용
 - 공급제품 : Pine Light외
 - 계약금액 : 241,127천불
 - 대금결제 : T/T(전신환 송금)

(4) 중국내 수입담배 판매계약

- 계약 상대방 : KT&G와 중국연초진출구 총공사
- 계약기간 : 2004. 1. 1 ~ 2004. 12. 31
- 계약의 주요내용
 - 대상제품 : KT&G가 생산한 제조담배
 - KT&G에 중국내 산하기관과 집행계약 체결권 부여
 - 진출제품 : 에쎬, 에쎬라이트, 에쎬멘솔, 타임, 타임멘솔

(5) 일본담배산업(JT)와 OEM 계약체결

- 계약당사자 : KT&G, JTIK(JTI 코리아)
- 계약체결일 : 2003. 10. 28
- 계약추진배경 : 국내시장의 경쟁구조 변화에 효과적으로 대응하기 위해
JTI 코리아와 상호이해를 바탕으로 전략적 제휴 추진
- 주요내용
 - 기본구조 : KT&G가 JT코리아의 제품을 제조, JTI코리아는 마케팅 및 판매
수행(KT&G에 수수료 지급)
 - 계약기간 : 5년
 - 예상제조수량 : 국내담배판매수량의 4%수준(약 40억본으로 시장상황에 따라 달라짐)
 - 생산예정일 : 2004년 상반기중

나. 파생금융상품거래 현황

(1) 외화표시 파생상품거래

(단위 : 천달러)

항목	금액		항목	금액	
	투기거래	헷지거래		투기거래	헷지거래
통화관련			주식관련		
·선물매입			·주식관련 선물 매입		
·선물매도			·주식관련 선물 매도		
·선물환매입			·주식관련 스왑		
·선물환매도			·주식관련 옵션 매입		
·Buy(외화) & Sell F/X Swap			·주식관련 옵션 매도		
·Sell(외화) & Buy F/X Swap			상품관련		
·통화스왑(Currency Swap)		85,226	·상품관련 선물 매입		
·통화콜옵션 매입			·상품관련 선물 매도		

항목	금액		항목	금액	
	투기거래	헷지거래		투기거래	헷지거래
·통화콜옵션 매도			·상품관련 스왑		
·통화풋옵션 매입			·상품관련 옵션 매입		
·통화풋옵션 매도			·상품관련 옵션 매도		
이자율 관련					
·FRA 매입					
·FRA 매도					
·이자율 Futures 매입					
·이자율 Futures 매도					
·이자율 Swap		154,000			
·이자율 옵션 매입					
·이자율 옵션 매도					
			총 계		239,226

주1) 당사는 2003년 12월 31일 현재 해외교환사채와 그 대금으로 구입한 투자채권 의 현금흐름을 일치시키기 위해 3건의 통화스왑과 2건의 이자율 스왑을 체결하였 음

주2) 상기 이자율 스왑은 거래금액이 아니라 이자교환 대상 금액임

(2) 원화간 파생상품거래 : 해당사항 없음

(단위 : 백만원)

항목	금액		항목	금액	
	투기거래	헷지거래		투기거래	헷지거래
이자율 관련			상품관련		
·FRA 매입			·상품관련 선물 매입		
·FRA 매도			·상품관련 선물 매도		
·이자율 Futures 매입			·상품관련 스왑		
·이자율 Futures 매도			·상품관련 옵션 매입		
·이자율 Swap			·상품관련 옵션 매도		
·이자율 옵션 매입					
·이자율 옵션 매도					
주식관련					
·주식관련 선물 매입					
·주식관련 선물 매도					
·주식관련 스왑					
·주식관련 옵션 매입					
·주식관련 옵션 매도					
			총 계		

다. 영업양수 · 도계약

(단위 : 백만원)

사업 년도	구분 주 총(이사회)결정	일(양수)영입	일(양수)대상사	업 현물 출자액	현금계약 출자액	의목적(기대효과)	계약조건
'98	영업양도	'98.12.28	'99.1.1	홍삼사업	183,929	31,000	경영혁신 직원 고용승계없음

※ 1) 현물출자 내역(백만원) : 유동자산 114,369, 고정자산 70,365, 유동부채 805

2) 출자총액 : 214,929백만원(현물 및 현금출자액)

3) 출자로 인해 발행된 주식수 : 보통주 42,985,851주(액면 5,000원)

※ 2003.1.30일 발행주식총수 42,985,851주중 10,000천주의 유상소각에 의한
2003.12월말 현재 주식수는 32,985,851주이며 출자액은 164,929 백만원임

액면가 감자로

8. 연구개발활동

가. 연구개발활동의 개요

□ 연구개발 담당조직

- 기술경쟁력과 수익성 향상을 위한 연구사업 추진
- 국제 경쟁력 제고를 위한 신제품 개발 및 최적 공정 개선
- 신사업 연구개발전략 수립 및 추진으로 기업가치 증대

(1) 연구개발 담당조직(2002. 3. 1 개원)

- KT&G 중앙연구원
- KT&G 경영연구소

※ 한국인삼연구원이 2002. 3. 1일자로 당사로 흡수통합되어 KT&G 중앙연구원으로 개원

<KT&G 중앙연구원>

- 5개 연구소(담배연구소, 인삼연구소, 분석센터, 바이오연구소, 원료연구소), 1실(연구기획실), 1부(총무부)로 구성되어 있으며, 원료연구소는 수원시험장과 음성시험장으로 분리되어 연구활동을 수행중에 있음
- 담배연구소와 분석센터는 담배분야의 연구소로서 제품개발에 필요한 제반기술과 핵심기반기술 개발에 연구방향을 집중하고 있으며
- 인삼연구소는 자회사인 KGC로부터 연구비를 지원 받아 연구업무를 수행하기 때문에 연구방향도 고부가가치의 홍삼제품 및 기능성 홍삼 제품 개발에 주안점을 두고 있음
- 바이오 연구소의 연구방향은 사업 확장을 위하여 새로운 분야의 연구가 많음.
- 원료연구소는 담배 및 인삼의 재배분야 연구를 수행하는 부서로서 경작자에 대한 재배지도 및 교육, 환경친화적인 재배법 연구등 공익적 성격의 연구가 중심으로 현재 국가로부터 토지를 임대하여 사용하고 있음.

<KT&G 경영연구소>

- 2개실(경영연구실, 산업정책실)로 운영되며, 연구활동은 연구과제사업과 경영지원사업을 수행하고 있음.
- 연구과제사업은 사업부서의 단기현안문제를 해결하기 위한 프로젝트 형태의 연구사업이며, 경영지원사업은 CEO의 전략적 의사결정 및 회사의 경영전략에 필요한 정보수집 및 분석등의 연구사업으로 경영연구소의 중점사업이며, 중장기적으로 경영연구소는 경영지원사업중심으로 운영.

(2) 연구개발비용

(단위 : 천원)

과 목		제17기	제16기	제15기	비 고
원 재 료 비		197,889	325,037	277,798	
인 건 비		0	0	0	
감 가 상 각 비		0	0	0	
위 탁 용 역 비		358,810	4,468,345	16,354,360	
기 타		19,947,443	5,670,216	4,640,131	
연구개발비용계		20,504,142	10,463,598	21,272,289	
회계처리	판매비와관리비	20,364,162	10,344,125	21,204,264	
	제 조 경 비	139,980	119,473	68,025	
	개발비(무형자산)	0	0	0	
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]		0.94%	0.58%	1.25%	

나. 연구개발 실적

연도	주요연구과제명	기대효과
2003 과제수 40건	<ul style="list-style-type: none"> - 잎담배와 제품담배 품질 균일화 - 담배품질 향상연구 - Flaver물질의 열적 특성 연구 - 필터설계 프로그램 개발 - 원료엽 이용성 향상을 위한 생산기술 개발 	<ul style="list-style-type: none"> 품질향상 품질향상 향료개발 신기술개발 생산성 향상

	<ul style="list-style-type: none"> - 뇌손상 방어 기능성 신소재 개발 - 생체조절기능 홍삼제품 개발 - 한국담배산업의 현황과 경제적 효과분석 - CVS중양물류 효과분석 및 전략적 관리방안 	기능성 신소재 개발 제품개발 경영전략 마케팅전략, 경쟁력 향상
2002 과제수80건	<ul style="list-style-type: none"> - 신제품 개발 및 개선연구 - 재료품 규격개선 및 품질균일화 연구 - 담배용 향료 및 첨가제 연구 - 연초 신제품 육성 연구 - 동물면역 및 식물병원균 제어용 생물 신소재 개발 - 천연물로부터 기억학습 개선 기능성 소재 개발 연구 - 중장기 사업본부 경영관리 체계 개발 - 시장경쟁심화에 따른 영업경쟁력 강화 방안 	제품개발, 품질향상 품질향상 향료개발, 품질향상 생산성 향상, 품질개선 기능성 신소재 개발 기능성 신소재 개발 경영전략, 경영효율성 제고 마케팅전략, 경쟁력 향상
2001 과제수 93건	<ul style="list-style-type: none"> - 신제품 개발 및 개선연구 - 담배 제조공정 개선연구 - 재료품 규격개선 연구 - 연초 품종개량 연구 - 황색종 건조의 신기술 개발과 생산성에 관한 연구 - 미생물을 이용한 무공해 미생물 농약 개발 - 천연물로부터 인지기능 및 뇌기능 조절 가능성 소재 개발 - 육묘용 상토 및 유기질 비료 개발 - 국외산 담배의 브랜드 포지셔닝 분석 및 마케팅 전략 - 한국 담배산업의 구조변화와 중장기 수요전망 - 제조독점권 폐지와 국내 담배산업의 발전전망 	제품개발, 품질향상 공정개선, 원가절감 재료품개발, 품질향상 생산성 향상 생산성향상, 품질향상 환경친화성 농약개발 기능성 신소재 개발 품질향상, 원가개발 제품전략, 신제품개발 수요분석, 경영전략 환경분석, 경영전략

9. 기타 투자의사결정에 필요한 사항

가. 외부자금조달 요약표

[국내조달]

(단위 : 천원)

조달원천	기초잔액	순증(감)	기말잔액	비고
은행	290,000,000	(-)290,000,000	0	농협 당좌차월
보험회사				
종합금융회사				
여신전문금융회사				
상호저축은행				
기타금융기관				
금융기관 합계	290,000,000	(-)290,000,000	0	
회사채 (공모)	492,618,000	(-)344,757,050	147,860,950	최초 총발행가액은 494,783,500천원이었으나 발행일 이후 03.12.31일 현재까지 346,922,550천원이 주식교환으로 인해 감소함
회사채 (사모)				
유상증자				
자산유동화				
기타				
자본시장 합계	492,618,000	(-)344,757,050	147,860,950	

조달원천	기초잔액	순증(감)	기말잔액	비고
주·임원·관계회사차입금				
기타				
총계	782,618,000	(-)634,757,050	147,860,950	

(참고) 당기 중 회사채 총발행액

공모 :

백만원

사모 :

백만원

※ 상기 회사채 발행금액은 당사가 매입한 자사주를 교환대상으로 2002. 6. 29일 발행한 교환사채의 발행금액임

[해외조달]

(단위 : 달러)

조달원천	기초잔액	순증(감)	기말잔액	비고
금융기관				
해외증권(회사채)	244,130,000	0	244,130,000	원화환산액 317,466,652,000원
해외증권(주식등)				
자산유동화				
기타				
총계	244,130,000	0	244,130,000	

※ 납입금액 기준임(납입일 2001. 10. 31 환율 : 1,296.1원/1US\$)

※ 상기 해외증권 발행금액은 당사가 매입한 자사주를 교환대상으로 2002. 10. 31일 발행한 해외교환사채의 발행금액임

나. 자산유동화에 관한 사항

(1) 자산양도계약 또는 자산신탁계약 : 해당사항 없음

(단위 :)

계약당사자		양도일 또는 신탁일	양도금액 또는 신탁금액 (평가금액)	비고 (계약상 특수한 내용등)
양도인 또는 위탁자	양수인 또는 수탁자			

(2) 자산관리계약 : 해당사항 없음

다. 최근 3년간 신용등급

평가일	평가대상 유가증권등	신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2001. 9. 10	기업어음	A1	한국신용정보 (A1~D)	수시평가
2001. 10. 16	회사채 (해외교환사채)	BBB	S&P, 미국 (AAA~C)	수시평가
		Baa2	무디스, 미국 (Aaa~C)	
2002. 6. 14	회사채 (국내교환사채)	AAA	한국기업평가 (AAA~D)	수시평가
		AAA	한국신용평가 (AAA~D)	
2002. 6. 14	기업어음	A1	한국기업평가 (A1~D)	수시평가
		A1	한국신용평가 (A1~D)	
2002. 12. 27	기업어음	A1	한국신용평가 (A1~D)	정기평가
2003. 1. 21	회사채 (해외교환사채)	A-	S&P, 미국 (AAA~C)	정기평가

평가일	평가대상 유가증권등	신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2003. 1. 23	회사채 (국내교환사채)	AAA	한국기업평가 (AAA~D)	수시평가
2003. 1. 23	기업어음	A1	한국기업평가 (A1~D)	정기평가
2003. 5. 16	회사채 (국내교환사채)	AAA	한국신용평가 (AAA~D)	정기평가
2003. 6. 24	회사채 (국내교환사채)	AAA	한국기업평가 (AAA~D)	정기평가

※ 해외교환사채에 대한 신용등급 조정사항

2001. 11. 13일 S&P사 BBB → BBB+ 상향조정

2002. 4. 2일 무디스사 Baa2 → A3 상향조정

2002. 7. 24일 S&P사 BBB+ → A- 상향조정

라. 기타 중요한 사항

- 해당사항 없음

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

(단위 : 백만원)

구 분	제17 기	제 16 기	제 15 기	제 14 기	제 13 기
[유동자산]	1,873,106	1,853,740	1,865,764	2,331,452	2,371,315
· 당좌자산	473,975	418,292	476,036	971,918	984,132
· 재고자산	1,399,131	1,435,448	1,389,728	1,359,534	1,387,183
[고정자산]	2,140,280	2,062,431	1,804,748	1,495,665	1,346,070
· 투자자산	972,109	922,752	811,378	545,207	415,948
· 유형자산	1,165,674	1,137,657	991,537	949,141	928,775
· 무형자산	2,497	2,022	1,833	1,317	1,347
자산총계	4,013,386	3,916,171	3,670,512	3,827,117	3,717,385
[유동부채]	613,379	892,709	484,753	817,433	710,653
[고정부채]	584,675	871,402	357,797	31,911	24,593
부채총계	1,198,054	1,764,111	842,550	849,344	735,246
[자본금]	954,959	954,959	954,959	954,959	954,959
[자본잉여금]	81,140	1,486	337	337	337
· 자본준비금	81,140	1,486	337	337	337
· 재평가적립금	0	0	0	0	0
[이익잉여금]	2,517,043	2,291,874	2,324,533	2,196,824	2,027,118
[자본조정]	△737,810	△1,096,259	△451,867	△174,347	△275
자본총계	2,815,332	2,152,060	2,827,962	2,977,773	2,982,139
매출액	2,178,876	1,806,918	1,701,401	1,705,003	1,497,226
영업이익	711,457	527,059	449,216	425,946	262,441
경상이익	643,956	493,601	480,411	390,612	434,570
당기순이익	459,701	347,444	333,845	270,401	317,123

[△는 부(-)의 수치임]

<참고사항>

1) 영업양도(1999. 1. 1)

양도대상사업	일 자	상대방	내 용
홍삼사업	1999. 1. 1	(주)한국인삼공사	당사에서 100% 현물출자

2) 고정자산(공통자산)의 감가상각 내용연수 변경(2000.1.1)

법인세법시행령 제28조 및 동법 시행규칙 제15조 제3항에 따라 업종별자산의 내용연수에 관계없이 동일한 내용연수(4년)를 적용하도록 함

(차량운반구, 공구와기구, 비품 등의 내용연수를 4~10년에서 4년으로 통일)

3) 2003. 1. 1 기업회계기준서 제6호에 따라 이익잉여금 처분계산서에 포함된 배당은 부채로 인식하지 아니하며, 대차대조표에는 이익잉여금 처분전의 재무상태를 표시함

2. 재무제표 이용상의 유의점

가. 재무제표 작성기준

1. 요약재무정보 및 재무제표에 기재된 내용은 기업회계기준과 합치하며 정기주주총회 승인 재무제표와 일치합니다.

2. 회사는 한국의 기업회계기준에 따라 재무제표를 작성하고 있으며 회사가 채택하고 있는 중요한 회계처리방침은 다음과 같습니다. 참고목적으로 비교표시된 전기 재무제표는 개정된 기업회계기준서에서 특별히 요구하는 사항을 제외하고는 종전의 기준에 따라 계정분류하고 소급하여 적용하지 아니하였습니다. 다만, 기업회계기준서 제6호 대차대조표일 후 발생한 사건에서 규정하고 있는 바에 따라 전기말 대차대조표는 이익잉여금처분 전의 재무상태를 표시하도록 재작성하였습니다.

(1) 현금등가물

현금등가물은 당기말 현재 40,000백만원이며, 취득당시 만기가 3개월 이내 도래하는채권, 취득당시

상환일까지 기간이 3개월 이내인 상환우선주, 3개월 이내 환매조건의환매채 등으로 구성되어 있습니다.

(2) 금융상품

단기금융상품은 단기적 자금운용목적으로 소유하거나 기한이 1년내에 도래하는 금융기관의 정기예금, 정기적금 등을 말하며 장기금융상품은 유동자산에 속하지 아니하는 금융상품입니다.

(3) 대손충당금

회사는 매출채권등에 대하여 개별분석과 과거의 대손경험률에 의한 대손추산액을 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

(4) 재고자산

회사는 제품, 부산물 및 재공품은 총평균법, 원재료 및 저장품은 이동평균법, 미착품은 개별법에 의한 취득원가로 평가하고 있으며, 취득원가와 순실현가능가액이 다른 경우에는 동 취득원가와 순실현가능가액 중 낮은 금액으로 평가하고 있으며, 이에 따라 당기에 계상한 제품 및 원재료 관련 재고자산평가손실은 각각 12,780백만원과 9,896백만원이고, 전기에 계상한 제품 및 원재료 관련 재고자산평가손실은 각각 10,837백만원과 1,746백만원입니다.

또한 연중계속기록법에 의하여 수량을 계산하고 정기적으로 실시재고조사를 실시하여 그 기록을 조정하고 있습니다.

또한 예약매출인 분양공사에서 발생한 미분양상가 및 용지는 개별법에 의한 취득원가로 평가하고 있습니다.

(5) 유가증권

유가증권은 주로 단기간 내의 매매차익을 목적으로 취득한 유가증권은 단기매매증권으로, 만기가 확정된 채무증권으로서 상환금액이 확정되었거나 확정이 가능한 채무증권을 만기까지 보유할 적극적인 의도와 능력이 있는 경우에는 만기보유증권으로, 단기매매증권이나 만기보유증권으로 분류되지 아니하는 유가증권은 매도가능증권으로 분류하고 있습니다. 분류의 적정성은 대차대조표일마다 재검토하고 있습니다.

유가증권의 취득원가는 유가증권 취득을 위하여 제공한 대가의 시장가격에 취득부대비용을 가산하고 이에 이동평균법을 적용하여 산정한 가액으로 하고 있습니다. 만기보유유가증권은 상각 후 취득원가로 평가하고 있으며 단기매매증권과 매도가능증권은 공정가액으로 평가하고 있습니다. 다만, 매도가능증권 중 시장성이 없는 지분증권의 공정가액을 신뢰성 있게 측정할 수 없는 경우에는 취득원가로 평가하고 있습니다. 시장성있는 유가증권의 평가는 시장가격을 공정가액으로 보며 시장가격은 대차대조표일 현재의 종가로 하고 있습니다. 시장가격이 없는 채무증권의 경우에는 미래현금흐름을 합리적으로 추정하고, 공신력 있는 독립된 신용평가기관이 평가한 신용등급이 있는 경우에는 신용평가등급을 적절히 감안한 할인율을 사용하여 평가한 금액을 공정가액으로 하고 있습니다. 한편, 시장성이 없는 수익증권의 경우에는 펀드운용회사가 제시하는 수익증권의 매매기준가격을 공정가액으로 하고 있습니다.

단기매매증권에 대한 미실현보유손익은 당기손익항목으로, 매도가능증권에 대한 미실현보유손익은 자본항목으로 처리하고 있으며, 당해 유가증권에 대한 자본항목의 누적금액은 그 유가증권을 처분하거나 감액손실을 인식하는 시점에서 일괄하여 당기손익에 반영하고 있습니다.

(6) 지분법적용 투자주식

투자주식 중 중대한 영향력을 행사할 수 있는 주식은 지분법을 적용하여 평가한 가액으로 평가하고 있습니다. 즉, 지분법적용회사의 순자산변동에 따른 지분의 변동액은 투자주식계정에 가감처리하며 그 변동의 원천에 따라 지분법평가손익(당기손익), 이익잉여금의 변동 또는 지분법적용투자주식평가손익(자본조정)으로 처리하고 있습니다. 그러나, 피투자회사의 결손누적으로 인하여 투자주식의 금액이 영인 상태가 되는 경우에는 지분법 적용을 중지하고 있습니다.

취득시 피투자회사의 순자산가액과 투자계정의 금액이 일치하지 않는 경우에는 그 차액을 발생연도부터 5년동안 정액법으로 상각 또는 환입하고 있습니다.

회사는 지분법적용회사가 재고자산등을 판매함으로써 발생한 미실현손익은 전액 제거하고 지분법적용회사가 회사에 판매함으로써 발생한 미실현손익은 투자회사지분율에 상당하는 금액만큼을, 지분법적용회사간의 거래에서 발생한 미실현손익은 판매회사에 대한 회사의 지분율만큼 제거하여 지분법적용투자주식에 반영하였습니다.

피투자회사 중 투자회사와 다른 회계처리방법을 채택하고 있으나, 재무제표에 미치는 영향이 적어 투자회사와 회계처리방법을 일치시키지 않은 내역은 다음과 같습니다.

피투자회사	재고자산 평가방법
(주)바이더웨이 (구,동양마트)	이동평균법 (단,점포재고는 매가환원법)

(7) 유형자산

유형자산의 취득원가는 당해 자산의 제작용가 또는 매입원가에 취득부대비용을 가산한 가액으로 계상하고 있습니다.

유형자산의 감가상각은 유형자산의 아래의 내용연수에 따라 정액법을 적용하고 있습니다.

과 목	추정내용연수
건 물	10 ~ 60 년
구 축 물	10 ~ 40 년
기 계 장 치	10 ~ 12 년
차 량 운 반 구	4년
공 구 와 기 구	4년
비 품	4년

수선비중 유형자산의 내용연수를 연장시키거나 가치를 실질적으로 증가시키는 지출은 당해 자산의 원가에 가산되며, 원상을 회복시키거나 능률유지를 위한 지출은 당기비용으로 처리하고 있습니다.

(8) 무형자산

무형자산은 당해 자산의 제작용가 또는 매입가액에 취득부대비용을 가산한 가액을 취득원가로 계상하되, 당해 자산의 사용가능한 시점부터 잔존가액을 영(0)으로 하여아래의 내용연수동안 정액법에 의한 상각액을 직접 차감한 잔액으로 평가하고 있습니다.

과 목	추정내용연수
산 업 재 산 권	5 ~ 10 년
상수도시설이용권	15년

(9) 퇴직급여충당금

회사는 대차대조표일 현재 1년 이상 근속한 전임직원이 퇴직할 경우에 지급하여야 할 퇴직금추계액(근로기준법과 회사의 퇴직금지급 규정 중 큰 금액) 전액을 퇴직급여충당금으로 계상하고 있습니다. 종업원의 수급권을 보장하는 종업원퇴직보험에 가입한 예치금은 퇴직급여충당금에서 차감하는 형식으로 표시하고 있습니다. (다만 퇴직보험예치금액이 퇴직급여충당금을 초과하는 경우 당해 초과액은 투자자산으로 처리하고 있습니다.)

(10) 자산·부채의 현재가치에 의한 평가

회사는 장기금전대차거래 등에서 발생하는 채권·채무로서 명목가액과 현재가치의 차이가 중요한 경우에는 당해거래의 유효이자율을 적용하여 현재가치로 평가하고 있으며, 동 차액을 현재가치할인차금의 과목으로 하여 당해 채권·채무에서 차감하는 형식으로 기재하고 유효이자율법을 적용하여 상각(환입)하고 이를 이자수익(비용)으로 계상하고 있습니다. 회사는 장기대여금(유동성대체분 포함) 중 앞담배융자금과 인삼융자금에 대하여 발생시점의 3년만기 무보증회사채 평균유통수익률(앞담배융자금: 14.01%, 인삼융자금: 9.7%)을 적용하여 현재가치로 평가하고 있습니다.

(11) 외화자산 및 부채의 환산

회사는 비화폐성 외화자산 및 부채는 당해 자산을 취득하거나 당해 부채를 부담한 당시의 환율을 적용하여 환산하고, 화폐성 외화자산 및 부채는 대차대조표일 현재 서울외국환중개주식회사가 고시하는 매매기준율로 환산하고 있으며 환산손익은 당기손익으로 계상하고 있습니다.

(12) 파생상품

파생상품은 당해 계약에 따라 발생한 권리와 의무를 자산, 부채로 계상하여 공정가액으로 평가한 금액을 대차대조표가액으로 하고 평가시 발생한 손익은 발생시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

(13) 분양수익 인식기준

회사는 대차대조표일 현재 진행중인 분양공사에 대하여 총공사예정원가에 대한 실제공사원가 발생액에

의하여 계산된 공사진행률과 분양율에 따라 분양공사수익을 인식하고 있으며, 분양공사대금 수령액과 수익인식 금액과의 차액은 매출채권 또는 선수금으로 계상하고 있습니다.

(14) 이연법인세차(대)

법인세비용은 법인세법등의 법령에 의하여 당해 사업연도말에 부담할 법인세 및 법인세에 부가되는 세액의 합계에 당기 이연법인세 변동액을 가감하여 산출하고 있습니다. 법인세비용과 법인세법등의 법령에 의하여 당기말 현재를 기준으로 하여 계산된 금액과의 차이는 이연법인세차 또는 이연법인세대의 과목으로 하고 직전회계연도에 계상된 이연법인세대 또는 이연법인세차와 상계하고 있습니다. 이연법인세차(대)는 일시적차이의 실현이 예상되는 회계연도에 적용되는 법인세율을 사용하여 측정하고 있으며, 법인세율의 변동에 의한 이연법인세차(대)의 변동금액은 법률이 개정되는 회계연도의 손익으로 인식하고 있습니다.

(15) 담배소비세 등의 회계처리 및 매출액의 표시

회사는 제조장에서 지점등의 영업소로 제품반출시에 담배소비세등을 미지급담배소비세등으로 계상하고, 연중계속기록법에 의하여 수량을 계산하고 정기적으로 재고조사를 실시하여 지점등의 영업소 재고에 포함된 담배소비세등을 선급담배소비세등으로 계상하고 있습니다. 또한 회사는 총매출액에서 담배소비세등을 차감하여 매출액을 표시하고 있습니다.

(16) 우발채무

대차대조표일 현재 순자산이 감소하였음이 확실하고 동 손실의 금액을 합리적으로 추정할 수 있는 경우에 그 손실을 부채로 계상하고 있습니다.

(17) 계정과목의 재분류

회사는 비교표시된 전기 재무제표를 당기 재무제표의 계정과목에 따라 재분류하였습니다. 다음사항을 제외하고는 이러한 재분류로 인하여 순자산가액이나 경상이익 및 당기순이익에는 영향이 없습니다. 전기까지 이익잉여금처분 후 재무상태를 대차대조표에 표시하고, 미지급배당금을 부채로 인식하였으나, 기업회계기준서 6호에 따라 당기부터 배당을 부채로 인식하지 아니하고, 대차대조표에는 이익잉여금처분 전의 재무상태를 표시하도록 변경하였습니다. 이에 따라 비교표시된 전기말 대차대조표를 수정하였습니다. 이로 인하여 전기말 부채총액이 167,395백만원(미지급배당금) 만큼 감소하고, 자본총액이 동액만큼 증가하였습니다.

나. 기업회계기준 등의 위반사항

(1) 재무제표를 수정하여야 하는 위반사항

－ 해당사항 없음

(2) 재무제표 수정과 관련없는 위반사항

－ 해당사항 없음

다. 기타 유의하여야 할 사항

<제17기>

(1) 재고자산의 평가

회사는 재고자산에 대하여 취득원가와 순실현가능가액이 다른 경우에는 동 취득원가와 순실현가능가액 중 낮은금액으로 평가하고 있으며, 당기에 계상한 제품 및 원재료 관련 재고자산평가손실은 각각 12,780백만원과 9,896백만원이고, 전기에 계상한 제품 및 원재료 관련 재고자산평가손실은 각각 10,837백만원과 1,746백만원임.

(2) 흡연피해 소송사건 관련 불확실성

감사보고서일 현재 한국정부및 회사에게 손해배상을 청구하는 흡연피해 관련 소송(소송금액 407백만원)이 법원에 계류중에 있음. 이러한 소송사건의 결과가 재무제표에 어떠한 영향을 미칠지는 현재로서는 예측할 수 없음.

(3) 연초생산안정화기금충당금

회사는 2003년 1월 24일 업연초생산협동조합과 연초생산안정화기금의 조성목표액을 4,100억원으로 하고 2008년말까지 조성하기로 협약하고, 연초생산안정화기금의 조성목표 미달예상액에 충당하기 위하여 매회계연도별 추정액을 부채와 비용으로 각각 계상하고 있으며, 당기중 이와 관련하여 계상한연초생산안정화기금충당금과 연초생산안정화기금전입액은 각각 19,589백만원임

(4) 특수관계자와의 거래내용

회사는 당기중 (주)한국인삼공사 등 특수관계자와의 거래로 인하여 매출 등 62,873백만원과 매입 등 2,974백만원이 발생하였음. 상기 거래 등과 관련하여 당기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무잔액은 각각 9,014백만원과 1,376백만원임

(5) 회계변경

회사는 2002년 12월 31일 이후 최초로 개시하는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제2호 내지 9호를 반영하여 당기 재무제표를 작성하였음

<제16기>

(1) 자기주식

당사는 1998. 12. 28 임시주주총회에서 홍삼사업분리를 결의한 이후 주식매수청 구권을 행사한 개인주주 33명의 20,180주를 주당 13,656원에 취득하여 보유하고 있음. 또한, 당사는 특정목적금전신탁의 자사주펀드를 통해 8,492,590주를 주당평균 23,698원에 취득하였으며, 당기 대차대조표일 현재 자기주식 평가금액 은 201,248백만원임. 또한 2002년중 주식시장에서 자기주식을 취득하여 2002년말에 보유하고 있는 자기주식 10,517,820주는 주당 평균 17,512원에 취득하였음. 상기의 자기주식은 향후증권시장의 상황을 고려하여 처리할 예정임.

당사는 2001. 10. 31 자기주식을 교환대상으로 하는 해외교환사채 발행과 관련하여 2001. 10.24에 자기주식 15,200,000주를 주당 17,700원에 취득하였음.

또한 당사는 2002년 6월 29일에 자기주식을 교환대상으로 국내교환사채발행과 관련하여 2002년 6월 27일에 자기주식 27,765,630주를 주당 16,202원에 취득하였음. 2002년 12월 31일까지 121,514주가 국내교환사채의 교환청구로 재발행되어, 당기말 현재에는 27,644,116주를 보유하고 있음

(2) 계류중인 소송

1999년 9월 국내에서 처음 흡연으로 인한 피해에 대해 대한민국 정부 및 당사를 상대로 한 100백만원의 손해배상청구소송이 제기되었음. 또한 2000년 1월에는 30여명이 집단으로 흡연으로 인하여 폐암이 발생하였다고 주장하여 대한민국 정부 및 당사를 상대로 총 307백만원을 청구하는 손해배상 청구소송을 제기하였음. 청구인들은 대한민국 정부 및 당사에 대해서 흡연이 갖는 위험성에 대하여 충분히 설명 할 의무를 이행하지 않는 점 등을 주장하고 있음. 감사보고서일 현재 상기 소송사건은 1심 계류중이며 상기 소송사건의 최종결과는 예측할 수 없음.

상기에서 설명하고 있는 소송사건 외에 당기 대차대조표일 현재 당사가 피고로서 계류중인 소송사건은 6건으로 소송가액은 약 4,766백만원입니다. 당사는 대차대조표일 현재 이러한 소송사건의 최종결과를 예측할 수 없음.

<제15기>

(1) 자기주식 취득

회사는 특정목적금전신탁의 자사주펀드를 통해 8,497,940주를 주당평균 23,698원에 취득하였으며, 당기 대차대조표일 현재 자기주식 평가금액은 201,380백만원임. 자기주식은 향후증권시장의 상황을 고려하여 처리할 예정임. 또한 회사는 2001. 10. 31 자기주식을 교환대상으로 하는 해외교환사채 발행과 관련하여 2001. 10. 24에 자기주식 15,200,000주를 주당 17,700원에 취득함

(2) 계류중인 소송

1999년 9월 국내에서 처음 흡연으로 인한 피해에 대해 대한민국 정부 및 당사를 상대로 한 100백만원의 손해배상청구소송이 제기되었음. 또한 2000년 1월에는 30여명이 집단으로 흡연으로 인하여 폐암이 발생하였다고 주장하여 대한민국 정부 및 회사를 상대로 총 307백만원을 청구하는 손해배상 청구소송을 제기함. 청구인들은 대한민국 정부 및 당사에 대해서 흡연이 갖는 위험성에 대하여 충분히 설명할 의무를 이행하지 않는 점 등을 주장하고 있음. 감사보고서일 현재 상기 소송사건은 1심 계류중이며 상기 소송사건의 최종결과는 예측할 수 없음

(3) 경제적 불확실성

한국경제는 현재 기업 및 금융산업의 구조조정을 포함한 경제적 어려움에 직면 하고 있음. 한국 정부는 기업들에게 더 효율적이고 이익을 창출하는 기업이 될수 있도록 하는 내용의 구조조정에 대한 조치를

계속적으로 취하고 있음. 또한, 금융기관들간에는 현재 합병이 진행중임. 이들로 인하여 지속적인 단기자금조달이 어려워질 수 있음. 회사는 상기에 기술된 상황에 직접 또는 간접적으로 영향을 받을수 있음. 회사의 재무제표는 회사의 재무제표에 영향을 미칠수 있는 이러한 경제적 불확실성에 대한 경영자의 판단을 반영하고 있음. 그러나 실제 결과는 경영자의 현재 시점의 판단과는 중요하게 다를수 있음

3. 회계정보에 관한 사항

가. 대손충당금 설정현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 원)

구 분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률
제17기	매출채권	154,449,591,175	1,544,495,911	1%
	미수금	22,793,058,886	2,665,726,989	11.7%
	단기대여금	3,400,000,000	31,532,165	0.9%
	장기대여금	74,724,920,522	747,249,206	1.0%
	장기예치금	17,137,076,434	17,137,076,434	100%
	합 계	272,504,647,017	22,126,080,705	8.1%
제16기	매출채권	118,791,967,150	1,187,919,672	1%
	미수금	1,601,227,856	941,169,256	58.7%
	단기대여금	3,152,564,697	31,525,647	1%
	장기대여금	69,454,971,329	694,549,713	1.0%
	장기예치금	16,219,913,237	16,219,913,237	100%
	합 계	209,220,644,269	19,075,077,525	9.1%
제15기	매출채권	50,977,990,250	509,779,903	1%
	미수금	1,337,465,584	456,950,644	34%
	단기대여금	8,530,469,180	85,304,692	1%
	장기대여금	65,040,608,351	650,406,083	1.0%
	장기금융상품	5,584,953,137	5,584,953,137	100%
	합 계	131,471,486,502	7,287,394,459	5.5%

※ 장기대여금의 채권 총액은 현재가치할인차금 계상분을 제외한 금액임

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 원)

구 분	제17기	제16기	제15기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	19,075,077,525	7,287,394,459	1,020,415,626
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	0	0	0
① 대손처리액(상각채권액)	0	0	0
② 상각채권회수액	0	0	0
③ 기타증감액	0	0	0
3. 대손상각비 계상(환입)액	3,051,003,180	11,787,683,066	6,266,978,833

구 분	제17기	제16기	제15기
4. 기말 대손충당금 잔액합계	22,126,080,705	19,075,077,525	7,287,394,459

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

- 개별분석과 과거의 대손경험률에 의한 대손추산액을 대손충당금으로 설정
- 대손경험율을 산정함에 있어어서 대손금의 해당여부를 판단하는 대손처리기준은 법인세법시행령 제62조 제 1항 각호와 같음
- 회수가능성이 없는 채권에 있어서는 100%를 설정

(4) 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 원)

구 분		6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	계
금 액	일반	156,247,454,588	-	-	454,094,169	156,701,548,757
	특수관계자	-	-	-	-	-
	계	156,247,454,588	-	-	454,094,169	156,701,548,757
구성비율		99.7%	-	-	0.3%	100.0%

※ 매출채권잔액은 대손충당금 차감하기전 금액임

나. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 원)

사업부문	계정과목	제17기	제16기	제15기	비고
담배사업부문	제품	90,373,676,951	76,754,350,616	80,287,736,038	
	재공품	11,163,881,668	9,143,553,725	9,894,445,538	
	원재료	1,259,389,169,371	1,317,248,933,925	1,275,616,792,971	
	저장품	18,845,426,039	13,198,403,714	14,763,937,011	
	부산물	1,778,085,702	1,521,852,489	2,477,213,298	
	미착품	11,921,671,571	12,153,076,564	6,688,095,119	
	소 계	1,393,471,911,302	1,430,020,171,033	1,389,728,219,975	
기타사업부문	상품	0	70,675,792	0	
	제품(식음료)	67,809,386	0	0	
	원재료(식음료)	138,362,806	0	0	
	미분양상가	427,091,620	296,174,951	0	
	용지	5,025,863,389	5,061,033,308	0	
	소 계	5,659,127,201	5,427,884,051	0	

사업부문	계정과목	제17기	제16기	제15기	비고
합 계	상품	0	70,675,792	0	
	제품	90,441,486,337	76,754,350,616	80,287,736,038	
	재공품	11,163,881,668	9,143,553,725	9,894,445,538	
	원재료	1,259,527,532,177	1,317,248,933,925	1,275,616,792,971	
	저장품	18,845,426,039	13,198,403,714	14,763,937,011	
	부산물	1,778,085,702	1,521,852,489	2,477,213,298	
	미분양상가	427,091,620	296,174,951	0	
	용지	5,025,863,389	5,061,033,308	0	
	미착품	11,921,671,571	12,153,076,564	6,688,095,119	
	합 계	1,399,131,038,503	1,435,448,055,084	1,389,728,219,975	
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		34.9%	36.7%	37.9%	
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		0.7회	0.6회	0.7회	

비고1) 상품(해피시티) : 제16기에 사내벤처에서 취급하여 기말재고자산이 발생하였으나, 제17기에는 사내벤처가 독립함으로써 기말재고자산이 발생하지 아니 하였음

비고2) 식음료 제품 및 원재료(휴림) : 제17기에 사내벤처 영업활동에 의한 기말재고자산의 발생

비고3) 미분양상가 및 용지 : 제16기에 부동산개발을 위한 건설공사 시작으로 기말재고자산 발생

(2) 재고자산의 실사내역 등

1. 실사일자 : 당사는 2003사업연도의 재무제표를 작성함에 있어서 2004. 1. 2 재고실사를 실시하였습니다. 대차대조표일 현재 재고자산과 실사일 현재 재고자산과의 차이는 2004년 1. 1 ~ 1. 2일 까지의 수불내역을 가감함으로써 확인하였습니다.

2. 재고실사시 전문가의 참여 또는 감사인의 입회여부 등 : 당사의 동 일자 재고실사시에는 2003사업연도 재무제표의 외부감사인인 삼정회계법인 소속 공인회계사가 입회하여 실시하였습니다.

3. 장기체화재고 등의 현황 : 당사는 동 일자로 재고실사를 실시한 결과 장기체화재고 등은 발생하지 않았습니다.

4. 기타사항 : 해당사항 없음

다. 당해 사업연도의 대규모 자산교환거래 내역

(단위 :)

거래 일자	양 도			양 수		현 금 정 산액	처분 손익	관계	비고
	구분	장부가액	공정가액	구분	금액				
	해 당	사 항	없 음						
합계									

라. 최근 5사업연도의 회계기준 변경내용 및 그 사유

- 해당사항 없음

마. 최근 5사업연도중 당기순손실이 발생한 사업연도와 그 주요원인

- 해당사항 없음

바. 최근 5사업연도중 직전사업연도대비 당기순이익 증감율이 30% 이상이거나 흑자전환인 사업연도와 그 주요원인

- 당기순이익 현황

o 제16기(2002사업연도) : 347,444,073,870원

o 제17기(2003사업연도) : 459,700,817,035원

- 증감율 : 32.3%

- 주요 증가원인 : 고가담배 매출비중 확대에 의한 순매출단가 상승

사. 당해 사업연도의 시장성없는 지분성증권 평가 현황

(1) 공정가액으로 평가한 시장성없는 지분성증권 내역

(단위 :)

종류	발행회사	수량	취득원가	장부가액	공정가액	평가손익	
						당기손익	자본조정
	해 당	사 항	없 음				
합 계							

(2) 시장성없는 지분성증권의 평가방법등

- 해당사항 없음

4. 재무제표

가. 대차대조표

대 차 대 조 표

제 17 기 2003. 12. 31 현재
제 16 기 2002. 12. 31 현재
제 15 기 2001. 12. 31 현재

(단위 : 원)

과 목	제 17 기	제 16 기	제 15 기
자 산 총 계 (Total assets)	4,013,386,430,475	3,916,170,909,698	3,670,511,581,128
I. 유동자산 (Current assets)	1,873,105,557,032	1,853,739,915,969	1,865,763,551,522
1. 당좌자산 (Quick assets)	473,974,518,529	418,291,860,885	476,035,331,547
1) 현금및현금등가물 (Cash and cash equivalents)	121,485,603,336	54,912,699,155	35,699,134,659
2) 단기금융상품 (Short-term financial instruments)	2,095,438,087	6,737,430,709	116,655,450,271
3) 유가증권 (Marketable securities)	0	29,258,498,191	92,980,930,908

과 목	제 17 기	제 16 기	제 15 기
4)단기매매증권 (Trading securities)	2,892,636,827	0	0
5)매출채권 (Trade receivables)	154,449,591,175	118,791,967,150	50,977,990,250
대손충당금 (Allowance for doubtful accounts)	(-)1,544,495,911	(-)1,187,919,672	(-)509,779,903
6)단기대여금 (Short-term loans)	3,400,000,000	3,400,000,000	9,200,000,000
대손충당금 (Allowance for doubtful accounts)	(-)31,532,165	(-)31,525,647	(-)85,304,692
현재가치할인차금 (Present value discount)	(-)246,783,506	(-)247,435,303	(-)669,530,820
7)종업원단기대여금 (Short-term loans to employees)	27,662,823,335	31,530,310,180	15,710,532,000
8)미수금 (Non-trade receivables)	22,793,058,886	1,601,227,856	1,337,465,584
대손충당금 (Allowance for doubtful accounts)	(-)2,665,726,989	(-)941,169,256	(-)456,950,644
9)미수수익 (Accrued revenues)	3,195,064,053	3,144,595,386	3,219,030,946
10)선금금 (Advance payments)	13,265,329,192	21,147,954,270	5,852,827,323
11)선금비용 (Prepaid expenses)	882,285,759	331,382,842	591,748,772
12)선금담배소비세등 (Prepaid tobacco excise taxes and dues)	126,341,226,450	149,843,845,024	145,531,786,893
2. 재고자산(Inventories)	1,399,131,038,503	1,435,448,055,084	1,389,728,219,975
1)제 품 (Finished goods)	90,441,486,337	76,754,350,616	80,287,736,038
2)재공품 (Work-in-process)	11,163,881,668	9,143,553,725	9,894,445,538
3)원재료 (Raw materials)	1,259,527,532,177	1,317,248,933,925	1,275,616,792,971
4)저장품(Supplies)	18,845,426,039	13,198,403,714	14,763,937,011
5)부산물(By-products)	1,778,085,702	1,521,852,489	2,477,213,298
6)미분양상가 (Construction-in-progress)	427,091,620	296,174,951	0
7)용지 (Land incurred from pre-contracted sales)	5,025,863,389	5,061,033,308	0
8)기타의재고자산 (Other inventories)	11,921,671,571	12,223,752,356	6,688,095,119
II. 고정자산 (Non-current assets)	2,140,280,873,443	2,062,430,993,729	1,804,748,029,606
1. 투자자산 (Investments)	972,108,711,094	922,752,281,449	811,378,568,560
1)통화스왑 (Currency swaps)	10,929,604,293	6,707,495,972	4,218,876,575
2)이자율스왑 (Interest rate swaps)	22,724,190,049	8,909,346,548	0
3)투자유가증권 (Investment securities)	0	650,806,934,737	646,436,621,989
4)매도가능증권	364,591,979,988	0	0

과 목	제 17 기	제 16 기	제 15 기
(Available-for-sale securities)			
장기미수이자 (Long-term interest receivables)	155,062,532	0	0
5)지분법적용투자주식 (Securities under equity method)	338,925,613,429	0	0
6)장기대여금 (Long-term loans)	117,800,000,000	121,200,000,000	124,600,000,000
대손충당금 (Allowance for doubtful accounts)	(-)747,249,206	(-)694,549,713	(-)650,406,083
현재가치할인차금 (Present value discount)	(-)43,075,079,478	(-)51,745,028,671	(-)59,559,391,649
7)종업원 장기대여금 (Long-term loans to employees)	119,623,662,968	143,554,472,732	68,244,949,736
8)보증금 (Deposits provided)	21,323,134,395	16,566,320,121	9,992,109,760
9)장기에치금 (Long-term financial instruments)	17,137,076,434	16,219,913,237	5,584,953,137
대손충당금 (Allowance for doubtful accounts)	(-)17,137,076,434	(-)16,219,913,237	(-)5,584,953,137
10)이연법인세차 (Deferred income tax assets)	-	11,300,899,772	2,722,649,081
11)관계회사대여금 (Long-term loans to affiliates)	817,363,737	205,408,400	0
12)기타 투자자산 (Other investments)	19,040,428,387	15,940,981,551	15,373,159,151
2. 유형자산(Property, Plant & Equipment)	1,165,674,498,842	1,137,657,494,768	991,536,750,329
1)토 지(Land)	301,909,001,795	300,559,984,572	302,949,593,524
2)건 물(Buildings)	571,820,942,054	461,639,682,937	434,085,909,681
감가상각누계액 (Accumulated depreciation)	(-)122,861,959,577	(-)109,936,839,652	(-)97,639,347,522
3)건축물(Structures)	40,971,950,240	35,335,302,102	32,214,450,038
감가상각누계액 (Accumulated depreciation)	(-)15,172,813,754	(-)13,827,004,930	(-)12,632,640,498
4)기계장치(Machinery)	647,170,398,286	567,075,843,188	547,556,194,099
감가상각누계액 (Accumulated depreciation)	(-)329,673,874,456	(-)340,860,605,211	(-)311,414,733,642
5)차량운반구(Vehicles)	20,979,916,470	16,280,949,739	15,468,496,902
감가상각누계액 (Accumulated depreciation)	(-)12,949,728,428	(-)13,152,847,345	(-)13,048,132,424
6)공구와기구(Tools)	18,761,786,793	14,807,752,285	9,472,714,868
감가상각누계액 (Accumulated depreciation)	(-)10,948,273,974	(-)8,908,818,977	(-)7,455,817,377
7)비 품 (Office equipment)	111,781,321,221	81,398,773,169	62,007,958,655
감가상각누계액 (Accumulated depreciation)	(-)66,282,387,595	(-)49,024,943,218	(-)34,056,191,829
8)건설중인자산 (Construction in progress)	9,806,201,365	195,908,247,707	63,676,439,532
9)기타 유형자산 (Other tangible assets)	362,018,402	362,018,402	351,856,322
3. 무형자산 (Intangible assets)	2,497,663,507	2,021,217,512	1,832,710,717
1)산업재산권	2,397,225,756	1,901,891,043	1,680,328,999

과 목	제 17 기	제 16 기	제 15 기
(Patents-industrial)			
2)기타 무형자산 (Other intangible assets)	100,437,751	119,326,469	152,381,718
부 채 총 계 (Total liabilities)	1,198,053,689,453	1,764,111,020,839	842,549,379,444
I . 유동부채 (Current liabilities)	613,378,686,291	892,708,936,562	484,752,541,421
1. 매입채무 (Trade payables)	10,510,359,657	17,067,259,930	7,959,307,504
2. 단기차입금 (Short-term borrowings)	0	290,000,000,000	0
3. 미지급이자 (Accrued interest expense)	1,015,548,389	1,136,814,391	1,079,135,093
4. 미지급금 (Non-trade payables)	22,435,957,756	30,496,062,069	1,359,374,908
5. 선수금 (Advances from customers)	38,448,312,050	29,754,220,541	9,415,900,075
6. 예수금 (Withholdings)	8,089,624,968	6,434,101,394	9,927,017,234
7. 부가가치세예수금 (V.A.T. withholdings)	112,808,663,550	95,890,047,050	92,921,960,080
8. 미지급비용 (Accrued expenses)	16,422,264,523	16,042,777,204	15,193,738,744
9. 미지급담배소비세 등 (Tobacco excise taxes and dues payable)	278,960,326,930	310,854,715,776	270,133,547,150
10. 미지급법인세 (Income taxes payable)	124,035,692,168	93,620,616,289	75,450,682,630
11. 선수수익 (Unearned revenues)	651,936,300	1,412,321,918	1,311,878,003
II . 고정부채 (Long-term liabilities)	584,675,003,162	871,402,084,277	357,796,838,023
1. 교환사채 (Convertible bond)	465,327,601,600	810,084,652,000	317,466,652,000
사채할인발행차금 (Discount upon issuance)	(-)4,234,840,306	(-)6,533,904,417	(-)6,167,962,351
장기미지급이자 (Long-term accrued interest expense)	27,511,518,439	16,324,270,335	2,270,757,180
2. 이자율스왑 (Interest rate swaps)	0	0	3,839,428,474
3. 퇴직급여충당금 (Provision for severance benefits)	94,885,170,060	69,823,862,139	46,980,614,698
퇴직보험예치금 (Deposits for severance benefits)	(-)54,287,859,928	(-)42,185,316,961	(-)28,702,321,846
6. 임대보증금 (Leasehold deposits received)	24,273,243,335	23,888,521,181	22,109,669,868
7. 이연법인세대 (Deferred income tax liabilities)	11,611,128,867	0	0
9. 연초생산안정화충당금 (Provision for Tobacco Production Stabilization Fund)	19,589,041,095	0	0
자 본 총 계 (Total stockholders' equity)	2,815,332,741,022	2,152,059,888,859	2,827,962,201,684
I . 자본금(Capital stock)	954,959,485,000	954,959,485,000	954,959,485,000
1)보통주자본금	954,959,485,000	954,959,485,000	954,959,485,000

과 목	제 17 기	제 16 기	제 15 기
(Common stock)			
II. 자본잉여금 (Additional paid-in and other capital)	81,139,754,421	1,485,468,925	336,905,753
1. 자기주식처분이익 (Gain on sale of treasury stock)	80,802,848,668	1,148,563,172	0
2. 기타자본잉여금 (Other additional capital)	336,905,753	336,905,753	336,905,753
III. 이익잉여금 (Retained earnings)	2,517,043,853,457	2,291,873,768,062	2,324,533,089,402
1. 이익준비금 (Legal appropriated retained earnings)	602,936,750,344	602,936,750,344	602,936,750,344
2. 사업확장적립금 (Appropriated retained earnings for business expansion)	698,880,986,365	698,880,986,365	698,880,986,365
3. 기업합리화적립금 (Appropriated retained earnings for business stabilization)	12,851,383,094	12,851,383,094	10,810,320,044
4. 연구및인력개발준비금 (Reserve for technology development)	36,196,042,000	47,815,633,000	53,666,020,000
5. 수출손실준비금 (Appropriated retained earnings for export losses)	193,540,346	387,080,706	580,621,066
6. 해외시장개척준비금 (Appropriated retained earnings for overseas market development)	235,384,225	664,308,831	1,093,233,437
7. 에너지절약시설투자준비금 (Reserve for energy saving facilities)	131,147,225	265,627,788	400,441,688
8. 별도적립금 (Other Unappropriated retained earnings carried forward to next year)	732,320,152,427	722,320,152,427	622,320,152,427
9. 처분전이익잉여금 (Unappropriated retained earnings to be carried forward)	433,298,467,431	205,751,845,507	333,844,564,031
당기순이익 : 459,700,817,035원 전기순이익 : 347,444,073,870원			
IV. 자본조정 (Capital adjustments)	(-)737,810,351,856	(-)1,096,258,833,128	(-)451,867,278,471
1. 자기주식 (Treasury stock)	(-)744,775,812,070	(-)1,102,637,693,342	(-)470,695,607,462
2. 매도가능증권평가이익 (Gain on valuation of available-for-sale securities)	6,965,460,214	0	0
3. 투자유가증권평가이익 (Gain on valuation of investment securities)	0	6,378,860,214	18,828,328,991
부채와 자본 총계 (Total liabilities & stockholders' equity)	4,013,386,430,475	3,916,170,909,698	3,670,511,581,128

나. 손익계산서
손 익 계 산 서

제 17 기 (2003. 01. 01 부터 2003. 12. 31 까지)
제 16 기 (2002. 01. 01 부터 2002. 12. 31 까지)
제 15 기 (2001. 01. 01 부터 2001. 12. 31 까지)

(단위 : 원)

과 목	제 17 기	제 16 기	제 15 기
I. 총 매 출 액 (Sales)	5,456,772,084,413	4,874,028,022,176	4,713,340,419,636
1. 제조담배 (Cigarette)	5,432,211,762,077	4,856,403,755,784	4,693,401,432,978
2. 수출잎담배 (Leaf tobacco export)	8,263,773,870	14,807,390,048	19,938,986,658
3. 분양수익등 (Others)	16,296,548,466	2,816,876,344	0
II. 담배소비세 등 (Tobacco excise taxes and dues)	(-)3,277,896,077,154	(-)3,067,109,972,185	(-)3,011,939,057,211
III. 순매출액 (Net sales)	2,178,876,007,259	1,806,918,049,991	1,701,401,362,425
IV. 매 출 원 가 (Cost of goods sold)	971,506,671,064	904,935,929,478	959,720,399,135
1. 기초제품재고액 (Beginning inventory of finished goods)	82,182,234,667	80,287,736,038	50,491,040,746
2. 매입 및 제조원가 (Costs of goods purchased or manufactured)	997,108,363,361	919,060,472,407	952,162,094,855
3. 타계정대체수입 (Transfer from other accounts)	15,794,875,891	19,003,796,623	55,263,961,632
4. 기말제품재고액 (Ending inventory of finished goods)	(-)95,894,441,346	(-)82,182,234,667	(-)80,287,736,038
5. 타계정대체불출 (Transfer to other accounts)	(-)27,684,361,509	(-)31,233,840,923	(-)17,908,962,060
V. 매출총이익 (Gross profit)	1,207,369,336,195	901,982,120,513	741,680,963,290
VI. 판매비와관리비 (Selling and administrative expenses)	495,912,137,920	374,923,340,595	292,464,649,706
1. 급여(Salaries)	151,718,218,304	141,168,314,147	117,320,969,931
2. 퇴직급여 (Severance benefits)	17,580,357,964	12,852,817,408	10,438,886,123

과 목	제 17 기	제 16 기	제 15 기
3. 복리후생비 (Employee benefits)	31,258,896,548	12,934,037,091	11,302,503,054
4. 여비교통비 (Travel expenses)	4,721,445,497	5,418,972,611	3,641,882,802
5. 통신비 (Communication expenses)	3,389,633,015	3,216,686,203	3,253,133,465
6. 수도광열비 (Utility expenses)	2,869,642,988	2,610,349,951	2,000,755,851
7. 세금과공과 (Taxes and dues)	9,460,708,756	8,363,460,427	7,802,113,411
8. 소모품비(Supplies)	2,212,232,902	2,743,112,765	2,099,316,070
9. 피복비 (Clothing expenses)	1,140,700,311	878,815,313	869,467,923
10. 임차료 (Rental expenses)	2,369,564,301	1,310,764,219	549,082,060
11. 감가상각비 (Depreciation)	32,150,479,700	28,144,896,824	21,746,755,255
12. 무형자산상각비 (Amortization on intangible assets)	506,388,022	438,971,433	289,199,508
13. 수선유지비 (Repairs and maintenance expenses)	3,003,519,601	2,340,640,162	1,662,109,820
14. 차량비 (Vehicles maintenance expenses)	3,993,491,186	2,933,888,793	2,817,355,468
15. 보험료 (Insurance premium)	394,960,159	424,315,953	404,874,655
16. 수수료 (Commissions)	36,681,175,949	30,556,273,913	15,550,035,049
17. 운반보관비 (Transportations & warehousing expenses)	23,318,496,758	18,272,357,684	14,862,720,735
18. 접대비 (Entertainment expenses)	464,803,567	312,623,522	434,717,564
19. 회의비 (Convention expenses)	1,331,037,431	1,209,439,065	1,021,800,082
20. 광고선전비 (Advertising expenses)	135,144,604,512	76,112,655,002	44,721,552,648
21. 교육훈련비 (Training expenses)	5,925,700,180	7,448,056,895	3,531,670,622
22. 포상비 (Prize & Reward expenses)	1,616,111,246	1,063,502,183	809,358,680
23. 협력비 (Cooperation expenses)	167,714,151	255,960,069	193,176,307
24. 경상시험연구비 (Normal research and development expenses)	20,364,162,200	10,344,124,572	21,204,264,480
25. 견본비 (Samples expenses)	3,060,889,698	2,299,490,884	2,886,436,303
26. 대손상각비 (Bad Debt expenses)	356,576,239	678,139,769	397,519,427

과 목	제 17 기	제 16 기	제 15 기
27. 잡비 (Miscellaneous expenses)	710,626,735	590,673,737	652,992,413
VII. 영업이익 (Operating income)	711,457,198,275	527,058,779,918	449,216,313,584
VIII. 영업외수익 (Non-operating revenues)	184,528,749,079	127,439,363,823	115,759,896,294
1. 이자수익 (Interest income)	31,596,915,047	31,150,488,194	27,147,254,263
2. 단기금융상품평가이익(Gain on valuation of short-term financial instruments)	38,229,274	38,058,026	145,725,482
3. 통화스왑평가이익 (Gain on valuation of currency swaps)	0	0	4,218,876,575
4. 이자율스왑평가이익(Gain on valuation of interest rate swaps)	14,516,361,326	12,598,252,054	0
5. 임대료 (Rental income)	10,426,652,133	8,864,033,949	8,557,404,439
6. 유가증권처분이익 (Gain on disposal of marketable securities)	0	24,289,269,984	30,341,658,221
7. 단기매매증권처분이익(Gain on sale of trading securities)	5,994,453,421	0	0
8. 단기매매증권평가이익(Gain on valuation of trading securities)	26,485,202	0	0
9. 유가증권평가이익 (Gain on valuation of marketable securities)	0	0	1,007,763,211
10. 외환차익 (Gain on foreign currency transactions)	4,922,898,277	2,334,748,007	1,259,850,188
11. 외화환산이익 (Gain on foreign currency translations)	736,142,754	340,927,260	6,643,951,013
12. 지분법평가이익 (Equity Income on Investments)	66,289,056,618	27,523,790,454	20,708,314,134
13. 유형자산처분이익 (Gain on disposal of property, plant and equipment)	18,611,828,919	9,034,775,005	11,936,085,365
14. 사채상환이익 (Gain on redemption of convertible bond)	652,240	2,548,136	0
15. 법인세환급액 (Income tax refunds)	358,264,851	678,314,400	0
16. 잡이익	31,010,809,017	10,584,158,354	3,793,013,403

과 목	제 17 기	제 16 기	제 15 기
(Miscellaneous revenues)			
IX. 영업외비용 (Non-operating expenses)	252,029,560,701	160,896,987,779	84,565,154,539
1. 이자비용 (Interest expenses)	40,981,744,471	31,847,102,590	3,558,587,195
2. 통화스왑평가손실 (Loss on valuation of currency swaps)	646,254,276	2,264,603,151	0
3. 이자율스왑평가손실 (Loss on valuation of interest rate swaps)	0	0	3,839,428,474
4. 기타의 대손상각비 (Other bad debt expenses)	18,502,988,144	12,336,317,630	21,925,124,910
5. 유가증권평가손실 (Loss on valuation of marketable securities)	0	24,316,028,120	0
6. 유가증권처분손실 (Loss on disposal of marketable securities)	0	22,615,991,980	0
7. 매도가능증권감액손실(Available-for-sale securities impairment loss)	1,777,049,932	0	0
8. 재고자산평가손실 (Loss on valuation of inventories)	22,676,469,997	12,583,292,157	13,503,571,050
9. 외환차손 (Loss on foreign currency transactions)	7,009,628,335	5,912,745,819	7,092,871,366
10. 외화환산손실 (Loss on foreign currency translations)	571,869,360	21,110,792,855	167,236,969
11. 연초생산안정화기금전입액 (Leaf tobacco cultivation stabilization fund)	19,589,041,095	0	0
12. 기부금(Donations)	42,710,425,970	20,307,253,416	22,319,365,017
13. 유형자산처분손실 (Loss on disposal of property, plant and equipment)	9,124,004,506	3,185,525,663	2,076,203,823
14. 유형자산감액손실 (Equipment impairment loss)	13,956,088,019	0	0
15. 명예퇴직급여 (Honorary retirement allowance)	4,386,025,860	2,602,294,860	8,632,353,950
16. 사채상환손실 (Loss on redemption of convertible bond)	67,940,748,364	67,666,588	0
17. 잡손실 (Miscellaneous losses)	2,157,222,372	1,747,372,950	1,450,411,785
X. 경상이익 (Ordinary income)	643,956,386,653	493,601,155,962	480,411,055,339
X I. 특별이익	0	0	0

과 목	제 17 기	제 16 기	제 15 기
(Extraordinary gain)			
1. 기타의 특별이익 (Other extraordinary gain)	0	0	0
X II. 특별손실 (Extraordinary loss)	0	0	0
X III. 법인세비용차감전순이익(Income before income taxes)	643,956,386,653	493,601,155,962	480,411,055,339
X IV. 법인세비용 (Income taxes)	184,255,569,618	146,157,082,092	146,566,491,308
X V. 당기순이익 (Net income)	459,700,817,035	347,444,073,870	333,844,564,031
(주당경상이익) (Ordinary income per share)	3,724	2,364	1,858
(희석주당경상이익) (Diluted ordinary EPS)	3,307	2,084	1,841
(주당순이익) (Earnings per share)	3,724	2,364	1,858
(희석주당순이익) (Diluted net EPS)	3,307	2,084	1,841

다. 이익잉여금처분계산서 또는 결손금처리계산서

이 익 잉 여 금 처 분 계 산 서

제 17 기 (2003. 1. 1 부터 2003. 12. 31 까지)

제 16 기 (2002. 1. 1 부터 2002. 12. 31 까지)

제 15 기 (2001. 1. 1 부터 2001. 12. 31 까지)

(단위 : 원)

과 목	제 17 기	제 16 기	제 15 기
I. 처분전이익잉여금 (Retained earning before appropriations)	433,298,467,431	205,751,845,507	333,844,564,031
1. 전기이월이익잉여금 (Unappropriated retained earnings carried over from prior period)	40,733,474,636	26,395,531,197	0
2. 자기주식의 이익소각 (Retirement of treasury shares)	(-)67,135,824,240	(-)168,087,759,560	0
3. 당기순이익(Net income)	459,700,817,035	347,444,073,870	333,844,564,031
II. 임의적립금등 이입액 (Transfer from voluntary reserves)	18,448,745,136	12,376,536,529	6,607,665,866
1. 연구및인력개발준비금 (Reserve for technology development)	17,888,673,340	11,619,591,000	5,850,387,000
2. 수출손실준비금 (Reserve for export losses)	193,540,346	193,540,360	193,540,360
3. 해외시장개척준비금 (Reserve for overseas market exploration)	235,384,225	428,924,606	428,924,606
4. 에너지절약시설투자준비금 (Reserve for energy saving facilities)	131,147,225	134,480,563	134,813,900
III. 이익잉여금처분액 (Appropriation of retained earnings)	221,527,870,400	177,394,907,400	314,056,698,700
1. 기업합리화적립금 (Reserve for business rationalization)	0	0	2,041,063,050
2. 별도적립금 (Other unappropriated retained earnings carried forward to next year)	0	10,000,000,000	100,000,000,000
3. 배당금(Dividends)	221,527,870,400	167,394,907,400	212,015,635,650
1)현금배당(Cash dividends)	221,527,870,400	167,394,907,400	212,015,635,650
(주당배당금(율) 보통주(대주주) 당기 : 1,600원(32%) 전기 : 1,400원(28%))			
III. 차기이월이익잉여금 (Earnings carried over to subsequent year)	230,219,342,167	40,733,474,636	26,395,531,197

라. 현금흐름표

현금흐름표

제 17 기 (2003. 01. 01 부터 2003. 12. 31 까지)

제 16 기 (2002. 01. 01 부터 2002. 12. 31 까지)

제 15 기 (2001. 01. 01 부터 2001. 12. 31 까지)

(단위 : 원)

과 목	제 17 기	제 16 기	제 15 기
1. 영업활동으로 인한 현금흐름 (Cash flows from operating activities)	635,064,086,711	451,411,240,420	(-)51,654,472,889
1. 당기순이익 (Net income for the year)	459,700,817,035	347,444,073,870	333,844,564,031
2. 현금의 유출이 없는 비용등의 가산 (Additions of expenses without cash outflows)	300,126,990,804	220,324,733,967	148,297,394,444
가. 감가상각비 (Depreciation and amortization)	86,918,304,125	79,233,831,013	72,823,221,597
나. 퇴직급여 (Severance and retirement benefits)	32,766,712,551	24,929,889,133	30,333,586,760
다. 대손상각비 (Bad debt expenses)	356,576,239	678,139,769	397,519,427
라. 매도가능증권감액손실 (Available-for-sale securities impairment loss)	1,777,049,932	0	0
마. 유가증권처분손실 (Loss on disposition of property and equipment)	0	22,615,991,980	0
바. 유가증권평가손실 (Loss on valuation of property and equipment)	0	24,316,028,120	0
사. 사채상환손실 (Loss on redemption of convertible bond)	67,940,748,364	67,666,588	0
아. 이자비용(사채할인발행차금상각)(Amortization of bond discount)	1,713,091,637	1,452,803,704	181,370,689
자. 이자비용(상환할증금) (Long-term accrued interest expense)	20,370,891,955	14,077,269,759	2,270,757,180

과 목	제 17 기	제 16 기	제 15 기
차. 통화스왑평가손실 (Loss on valuation of currency swaps)	646,254,276	2,264,603,151	0
카. 이자율스왑평가손실 (Loss on valuation of interest rate swaps)	0	0	3,839,428,474
타. 외화환산손실(Loss on foreign exchange translation)	571,869,360	20,770,950,879	167,236,969
파. 재고자산평가손실 (Loss on valuation of inventories)	22,676,469,997	12,583,292,157	13,503,571,050
하. 무형자산상각비 (Amortization of intangible assets)	525,276,740	472,026,682	308,088,226
거. 기타의 대손상각비 (Other bad debt expenses)	18,502,988,144	12,336,317,630	21,925,124,910
너. 유형자산처분손실(Loss on disposition of property and equipment)	9,124,004,506	3,185,525,663	2,076,203,823
더. 유형자산감액손실 (Equipment impairment loss)	13,956,088,019	0	0
러. 수선유지비 (Repairs and maintenance)	2,269,208,151	0	0
머. 연초생산안정화기금전입액 (Provision for Tobacco Production Stabilization Fund)	19,589,041,095	0	0
버. 잡손실 (Miscellaneous losses)	422,415,713	1,340,397,739	471,285,339
3. 현금의 유입이 없는 수익등의 차감(Deductions of revenues without cash inflows)	(-)130,864,379,688	(-)82,496,245,413	(-)83,594,953,820
가. 이자수익(현재가치할인차금상각)(Interest income(present value discount))	8,670,600,990	8,236,458,495	8,599,004,113
나. 이자수익(장기미수이자) (Interest income(long-term interest receivables))	155,062,532	0	0
다. 단기금융상품평가이익 (Gain on valuation of short-term financial instruments)	38,229,274	38,058,026	145,725,482
라. 이자율스왑평가이익 (Gain on valuation of interest rate swaps)	14,516,361,326	12,598,252,054	0
마. 통화스왑평가이익 (Gain on valuation of currency swaps)	0	0	4,218,876,575
바. 단기매매증권처분이익(Gain on disposition of trading securities)	5,994,453,421	0	0
사. 단기매매증권평가이익 (Gain on valuation of trading securities)	26,485,202	0	0
아. 유가증권처분이익(Gain on disposition of marketable securities)	0	24,289,269,984	30,341,658,221
자. 유가증권평가이익(Gain on valuation of marketable securities)	0	0	1,007,763,211
차. 사채상환이익 (Gain on redemption of convertible bonds)	652,240	2,548,136	0
카. 외화환산이익(Gain on foreign exchange translation)	491,842,231	340,927,260	6,637,526,719
타. 지분법평가이익(Gain on valuation of equity method)	66,289,056,618	27,523,790,454	20,708,314,134

과 목	제 17 기	제 16 기	제 15 기
파. 유형자산처분이익(Gain on disposition of property and equipment)	18,611,828,919	9,034,775,005	11,936,085,365
하. 잡이익(Miscellaneous gains)	16,069,806,935	432,165,999	0
4. 영업활동으로 인한 자산,부채의 변동(Change in assets and liabilities resulting from operations)	6,100,658,560	(-)33,861,322,004	(-)450,201,477,544
가. 매출채권의 감소(증가)(Decrease(increase) in trade receivables)	(-)35,196,293,562	(-)67,921,127,237	(-)39,634,901,463
나. 미수금의 감소(증가)(Decrease(increase) in accounts receivable-other)	(-)21,161,319,262	(-)263,762,272	(-)928,412,186
다. 미수수익의 감소(증가)(Decrease(increase) in accrued income)	(-)50,468,667	74,435,560	7,417,884,749
라. 선급금의 감소(증가)(Decrease(increase) in advance payments)	7,882,625,078	(-)15,295,126,947	(-)1,966,797,128
마. 선급비용의 감소(증가)(Decrease(increase) in prepaid expenses)	(-)550,902,917	260,365,930	151,518,514
바. 선급담배소비세등의 감소(증가)(Decrease(increase) in prepaid tobacco excise taxes and dues)	23,502,618,574	(-)4,312,058,131	(-)33,411,345,913
사. 재고자산의 감소(증가)(Decrease(increase) in inventories)	18,072,043,209	(-)54,396,885,033	(-)44,168,515,965
아. 이연법인세차의 감소(증가)(Decrease(Increase) in deferred income tax debits)	11,300,899,772	(-)8,578,250,691	7,732,272,726
자. 배당금의 유입(Dividends received)	0	14,500,000,000	21,400,000,000
차. 매입채무의 증가(감소)(Increase(decrease) in trade payables)	(-)6,728,374,937	9,448,794,777	3,956,068,742
카. 미지급금의 증가(감소)(Increase(decrease) in other payables)	(-)8,060,104,313	29,136,687,161	(-)1,717,912,085
타. 미지급이자 증가(Increased in accrued interest expense)	(-)121,266,002	57,679,298	1,058,221,281
파. 선수금의 증가(감소)(Increase(decrease) in advance receipts)	8,694,091,509	20,338,320,466	6,191,676,774
하. 예수금의 증가(감소)(Increase(decrease) in deposits received)	1,655,523,574	(-)3,492,915,840	4,432,383,374
거. 부가가치세예수금의 증가(감소)(Increase(decrease) in V.A.T. withholdings)	16,918,616,500	2,968,086,970	(-)9,984,154,620
너. 미지급비용의 증가(감소)(Increase(decrease) in accrued expenses)	379,487,319	(-)563,557,304	240,932,248
더. 미지급담배소비세등의 증가(감소)(Increase(decrease) in tobacco excise	(-)31,894,388,846	40,721,168,626	(-)347,317,686,666

과 목	제 17 기	제 16 기	제 15 기
taxes and dues payable)			
러. 미지급법인세등의 증가(감소) (Increase(decrease) in income taxes Payable)	30,415,075,879	18,169,933,659	538,255,700
머. 선수수익의 증가(감소) (Increase(decrease) in unearned income)	(-)760,385,618	100,443,915	(-)127,177,220
버. 퇴직금의 지급 (Payments of retirement allowance)	(-)7,705,404,630	(-)4,695,114,950	(-)11,113,119,760
서. 퇴직금의 인수 (Increase in accrued severance indemnities-transfer)	0	2,608,473,258	0
어. 퇴직보험예치금의 감소(증가) (Decrease(increase) in severance benefits insurance deposit)	(-)12,102,542,967	(-)13,482,995,115	(-)12,962,321,846
저. 이연법인세대의 증가 (Increase in deferred income tax liabilities)	11,611,128,867	0	0
처. 국민연금전환금의 감소(증가) (Decrease(increase) in converted to national pension fund)	0	0	11,653,200
커. 기타의 고정부채의 증가(감소) (Increase(decrease) in other long-term liabilities)	0	756,081,896	0
II. 투자활동으로 인한 현금흐름 (Cash flows from investing activities)	(-)60,566,521,911	(-)202,949,214,185	152,409,839,579
1. 투자활동으로 인한 현금유입액 (Cash inflows from investing activities)	189,876,793,724	1,666,855,471,017	2,757,315,547,582
가. 단기금융상품의 감소(Decrease in short-term finance instruments)	4,801,600,000	116,655,450,271	37,241,306,052
나. 단기매매증권의 처분 (Sale of trading securities)	33,758,580,465	0	0
다. 유가증권의 처분 (Decrease in marketable securities)	0	1,486,579,682,601	2,637,862,102,181
라. 단기대여금의 감소 (Decrease in short-term loans receivables)	3,400,000,000	9,200,000,000	22,100,000,000
마. 종업원단기대여금의 감소 (Decrease in short-term loans employees)	3,867,486,845	15,710,532,000	18,327,896,508
바. 통화스왑의 감소 (Decrease in currency swaps)	2,037,237,401	2,152,377,450	0
사. 이자율스왑의 감소 (Decrease in interest rate swaps)	6,360,137,280	4,943,546,286	0
아. 매도가능증권의 처분 (Sale of available-for-sale securities)	174,075,000	0	0
자. 지분법적용투자주식의 처분 (Sale of investment securities accounted for under equity method)	50,000,000,000	0	0
차. 투자유가증권의 처분 (Decrease in investment securities)	0	688,951,788	20,176,353,000
카. 종업원 장기대여금의 회수 (Decrease in long-term loans	34,743,619,824	10,756,924,944	3,401,299,166

과 목	제 17 기	제 16 기	제 15 기
employees)			
타. 보증금의 회수 (Withdrawal of guarantee deposits)	21,654,977,955	6,284,043,563	0
파. 기타투자자산의 감소 (Decrease in other investments)	0	89,805,100	0
하. 토지의 처분 (Disposition of land)	18,009,031,528	11,249,342,426	16,617,925,960
거. 건물의 처분 (Disposition of buildings)	5,510,003,858	1,010,699,006	700,706,748
너. 구축물의 처분 (Disposition of structures)	28,370,979	66,855,767	82,461,970
더. 기계장치의 처분 (Disposition of machinery and equipment)	5,108,842,512	1,294,060,381	65,593,553
러. 차량운반구의 처분 (Disposition of vehicles)	302,326,026	162,975,819	101,981,020
머. 공구와기구의 처분 (Disposition of tools)	253,622	1,822,887	454,058
버. 비품의 처분 (Disposition of office equipment)	119,957,833	8,400,728	29,000,131
서. 무형자산의 처분 (Disposition of intangible assets)	292,596	0	0
어. 건설중인 자산의 처분 (Disposition of construction in progress)	0	0	608,467,235
2. 투자활동으로 인한 현금유출액 (Cash outflows for investing activities)	(-)250,443,315,635	(-)1,869,804,685,202	(-)2,604,905,708,003
가. 단기금융상품의 취득 (Acquisition of short-term finance instruments)	121,378,104	6,614,680,271	0
나. 단기매매증권의 취득 (Purchase of trading securities)	1,371,780,478	0	0
다. 유가증권의 취득(Acquisition of marketable securities)	0	1,445,500,000,000	2,165,400,000,000
라. 통화스왑의 증가 (Increase in currency swaps)	6,905,599,998	6,905,599,998	0
마. 이자율스왑의 증가 (Increase in interest rate swaps)	5,658,619,455	5,094,069,254	0
바. 지분법적용투자주식의 취득 (Acquisition of investment securities accounted for under equity method)	8,903,204,190	0	0
사. 매도가능증권의 취득 (Purchase of available-for-sale securities)	29,283,317,500	0	0
아. 투자유가증권의 취득 (Acquisition of investment securities)	0	23,410,320,432	307,418,014,676
자. 종업원 장기대여금의 증가 (Increase in long-term loans employees)	10,812,810,060	117,596,758,120	0
차. 관계회사대여금의 증가 (Increase in long-term loans to affiliates)	611,955,337	205,408,400	0
카. 보증금의 증가 (Increase in guarantee deposits)	26,411,792,229	12,858,253,924	953,866,510

과 목	제 17 기	제 16 기	제 15 기
타. 장기예치금의 증가 (Increase in long-term deposits in escrow fund)	655,917,465	11,941,132,161	4,594,486,810
파. 기타의 투자자산의 증가 (Increase in other investments)	3,099,446,836	657,627,500	589,042,400
하. 토지의 취득 (Acquisition of land)	939,575,264	3,558,874,080	1,839,706,250
거. 건물의 취득 (Acquisition of buildings)	3,139,315,456	12,215,164,049	3,468,027,517
너. 건축물의 취득 (Acquisition of structures)	851,600,755	960,148,421	678,059,441
더. 기계장치의 취득(Acquisition of machinery and equipment)	343,238,952	1,696,320,927	2,799,404,735
러. 차량운반구의 취득 (Acquisition of vehicles)	7,109,699,906	2,559,967,833	598,335,616
머. 공구와기구의 취득 (Acquisition of tools)	1,239,475,365	5,364,241,279	1,199,261,994
버. 비품의 취득 (Acquisition of office equipment)	29,047,371,319	19,621,339,036	12,407,631,119
서. 건설중인 자산의 취득 (Acquisition of construction in progress)	112,935,201,635	192,374,083,960	100,574,980,686
어. 산업재산권의 취득 (Acquisition of intangible assets)	1,002,015,331	670,695,557	823,638,909
저. 특별부가세의 납부 (Increase in special additional tax on capital gain)	0	0	1,561,251,340
III. 재무활동으로 인한 현금흐름 (Cash flows from financing activities)	(-)507,924,660,619	(-)229,248,461,739	(-)171,609,369,605
1. 재무활동으로 인한 현금유입액 (Cash inflows from financing activities)	45,520,420,537	800,133,115,740	312,045,852,697
가. 단기차입금의 증가 (Increase in short-term borrowings)	0	290,000,000,000	0
나. 임대보증금의 증가 (Increase in leasehold deposits received)	29,299,071,670	1,022,769,417	928,533,737
다. 교환사채의 발행 (Issuance of convertible bonds)	0	492,957,846,323	311,117,318,960
라. 자기주식의 처분 (Sale of treasury stock)	16,221,348,867	16,152,500,000	0
2. 재무활동으로 인한 현금유출액 (Cash outflows for financing activities)	(-)553,445,081,156	(-)1,029,381,577,479	(-)483,655,222,302
가. 단기차입금의 감소 (Decrease in short-term borrowings)	290,000,000,000	0	0
나. 임대보증금의 감소 (Decrease in guarantee deposits received)	28,914,349,516	0	0
다. 자기주식의 취득 (Acquisition of treasury stock)	67,135,824,240	817,365,941,829	277,519,889,402
라. 배당금 지급 (Payment of dividends)	167,394,907,400	212,015,635,650	206,135,332,900
IV. 현금의 증가(감소) (I + II + III)	66,572,904,181	19,213,564,496	(-)70,854,002,915

과 목	제 17 기	제 16 기	제 15 기
(Increase(decrease) in cash)			
V. 기초의 현금 (Cash at the beginning of year)	54,912,699,155	35,699,134,659	106,553,137,574
VI. 기말의 현금 (Cash at the end of year)	121,485,603,336	54,912,699,155	35,699,134,659

마. 당해 사업연도의 재무제표에 대한 주석

- 외부감사인의 재무제표 주석사항과 동일함

바. 당해 사업연도의 수정전·후의 재무제표

- 해당사항 없음

5. 연결재무제표

※ 연결감사 일정으로 인하여 제17기의 자료는 2004년 4월말까지 연결사업보고서로 제출(기제출한 제16기 연결사업보고서 자료 기재)

가. 요약연결재무정보

(단위 : 백만원)

구 분	제 16 기	제 15 기	제 14 기	제 13 기	제 12 기
[유동자산]	2,101,518	2,105,686	2,565,684	2,566,616	2,001,229
·당좌자산	519,766	576,861	1,085,421	1,070,819	583,249
·재고자산	1,581,752	1,528,825	1,480,263	1,495,797	1,417,980
[고정자산]	1,866,417	1,627,672	1,317,956	1,195,179	1,422,036
·투자자산	683,290	590,315	322,163	218,309	498,138
·유형자산	1,180,788	1,035,254	994,262	975,360	932,362
·무형자산	2,339	2,103	1,531	1,510	536
자산총계	3,967,935	3,733,358	3,883,640	3,761,795	3,423,265
[유동부채]	1,110,679	760,547	1,080,145	849,256	411,254
[고정부채]	873,088	358,673	33,019	25,151	284,645
부채총계	1,983,767	1,119,220	1,113,164	874,407	695,899
외부주주지분	0	0	0	0	0
[자본금]	954,959	954,959	954,959	954,959	954,959
[연결자본잉여금]	1,486	19,165	19,165	337	337
[연결이익잉여금]	2,122,769	2,109,451	1,988,433	1,927,548	1,760,461
[자본조정]	△1,095,046	△469,437	△192,081	4,544	11,609
자본총계	1,984,168	2,614,138	2,770,476	2,887,388	2,727,366
매출액	5,097,722	4,880,981	4,784,282	4,376,134	4,828,511
영업이익	586,305	488,714	464,130	296,642	252,501

구 분	제 16 기	제 15 기	제 14 기	제 13 기	제 12 기
경상이익	515,150	491,839	401,341	446,846	346,587
총당기순이익	348,801	333,034	262,989	325,649	304,883
연결당기순이익	348,801	333,034	262,989	325,649	296,933
연결에 포함된 회사수	2	2	2	2	1

[△는 부(-)의 수치임]

나. 연결재무제표 이용상의 유의점

1) 재무제표 작성기준

- 가) 연결회사의 연결재무제표는 기업회계기준, 연결재무제표준칙에 따라 작성하였습니다.
- 나) 본 연결재무제표에 포함된 종속회사는 (주)한국인삼공사와 한국연초인삼홍콩 유한공사이며, 당사의 2002년 12월 31일 현재의 종속회사에 대한 투자내역은 아래와 같습니다.
- (금액단위 : 백만원)

연결대상 회사명	지분율(%)	투자주식수(주)
(주)한국인삼공사	100.0	42,985,851
한국인삼공사홍콩유한공사	99.99	18,866,999

※ 한국인삼공사홍콩유한공사는 (주)한국인삼공사가 소유하고 있는 손자회사임

※ 최근 3사업연도(제16기,제15기,제14기) 연결재무제표의 연결에 포함된 회사는 상기 2개사이며 추가 및 제외된 회사는 없음

2) 기업회계 기준등의 위반사항

가) 연결재무제표를 수정하여야하는 위반사항 : 해당사항 없음

나) 연결재무제표 수정과 관련없는 위반사항 : 해당사항 없음

3) 기타 유의하여야 할 사항

가) 제16기(2002사업연도)

① 흡연피해 소송사건 관련 불확실성

- 연결감사보고서일 현재 대한민국 정부 및 연결회사에게 손해배상을 청구하는 흡연 피해관련 소송(소송금액 407백만원)이 법원에 계류중에 있습니다. 이러한 소송사건을 비롯하여 장래 발생할 수도 있는 유사한 소송 등이 연결재무제표에 어떠한 영향을 미칠 지는 현재로서는 예측할 수 없음

② 경제적 불확실성

- 연결회사의 영업은 한국의 불리한 경제 상황 및 이에따른 개혁조치에 의하여 직·간접적인 영향을 받을 수 있음

나) 제15기(2001사업연도)

① 흡연피해 소송사건 관련 불확실성

- 감사보고일 현재 대한민국 정부 및 연결회사에게 손해배상을 청구하는 흡연 피해관련 소송(소송금액 407백만원)이 법원에 계류중에 있음. 이러한 소송사건을 비롯하여 장래 발생할 수도 있는 유사한 소송 등이 연결재무제표에 어떠한 영향을 미칠지는 현재로서는 예측할 수 없음

② 경제적 불확실성

- 회사의 영업은 한국 및 아시아 지역의 불리한 경제 상황에 의하여 심각하게 영향을 받아 오고 있으며, 그 영향은 당분간 계속될 수도 있음. 당기말 현재 회사의 재무상태에 영향을 미칠 수도 있는 이러한 중요한 불확실성의 최종 결과를 현재로서는 산정할 수 없음

다) 제14기(2000사업연도)

① 흡연피해 소송관련 불확실성

- 감사보고일 현재 대한민국 정부 및 회사에게 손해배상을 청구하는 흡연피해 관련소송이 법원에 계류중임. 이러한 소송사건의 결과가 재무제표에 어떠한 영향을 미칠지는 현재로서는 예측할 수 없음

② 경제위기에 따른 불확실성

- 회사의 영업은 한국 및 아시아 지역의 불리한 경제 상황에 의하여 심각하게 영향을 받아 오고 있으며, 그 영향은 당분간 계속될 수도 있음. 당기말 현재, 회사의 재무상태에 영향을 미칠 수도 있는 이러한 중요한 불확실성의 최종 결과를 현재로서는 산정할 수 없음. 따라서 회사의 재무제표에는 상기 불확실성과 관련된 수정사항이 반영되어 있지 아니함

라) 제13기('99사업연도)

① 회사주식의 한국증권거래소 상장

- 정부는 회사의 민영화추진계획의 일환으로 정부소유주식중 28,650,000주 (발행주식의 15%)를 당기중에 국내공모를 통해 매각하고 '99.10.8자로 회사 주식을 한국증권거래소에 상장

② 투자자산처분이익

- 회사는 당기 4/4분기중에 보유중인 한국전기통신공사 주식 900,000주를 전량 매각하여 73,247백만원의 처분이익을 실현하였으며 이를 영업외수익중 투자자산처분이익으로 계상

③ 흡연피해 소송관련 불확실성

- 현재 대한민국 정부 및 회사에게 손해배상을 청구하는 흡연피해관련 소송이 법원에 계류중임. 이러한 소송사건의 결과가 재무제표에 어떠한 영향을 미칠지는 현재로서는 예측할 수 없음

④ 경제위기에 따른 불확실성

- 회사의 영업은 '97년말 외환위기로 시작된 우리나라와 아시아지역 국가들의 전반적 경제침체 등에 의해 영향을 받아 왔으며, 이러한 현상은 당분간 지속될 것으로 예상되나 현재로서는 이러한 상황이 회사의 재무제표에 미칠 영향을 예측할 수 없으며, 본 재무제표는 이러한 불확실성으로 인하여 발생가능한 조정사항이 반영되지 않음

마) 제12기(1998사업연도)

① 홍삼사업분리

- 회사는 정부의 공기업 민영화 및 경영혁신계획 방침에 따라 1998년 12월 28일 임시주주총회의 결의를 거쳐, 홍삼사업을 분리하여 1999년 1월 1일자로 회사의 홍삼사업 관련 자산과 부채를 설립중인 (가칭)한국인삼주식회사에 사업포괄 현물출자하기로 함. 현금을 포함한 총 출자에정액은 214,735백만원임

다. 연결재무제표

(1) 연결대차대조표

연 결 대 차 대 조 표

제 16 기 2002. 12. 31 현재
제 15 기 2001. 12. 31 현재
제 14 기 2000. 12. 31 현재

(단위 : 원)

과 목	제 16 기	제 15 기	제 14 기
자 산 총 계	3,967,935,026,213	3,733,358,454,531	3,883,639,967,988

과 목	제 16 기	제 15 기	제 14 기
(Total assets)			
I. 유동자산 (Current assets)	2,101,517,813,368	2,105,686,282,318	2,565,683,959,034
1. 당좌자산 (Quick assets)	519,765,922,492	576,861,587,081	1,085,420,898,329
1) 현금및현금등가물 (Cash and cash equivalents)	128,584,729,872	68,438,933,931	123,158,587,581
2) 단기금융상품 (Short-term financial instruments)	7,737,430,709	124,655,450,271	184,141,664,970
3) 유가증권(Marketable securities)	29,258,498,191	93,083,624,267	544,419,781,064
4) 매출채권(Trade receivables)	133,240,345,173	100,088,512,881	57,903,322,122
(대손충당금) (Allowance for doubtful accounts)	(-)1,621,777,730	(-)1,730,887,616	(-)1,083,840,617
5) 단기대여금 (Short-term loans)	3,400,000,000	9,200,000,000	22,100,000,000
(대손충당금) (Allowance for doubtful accounts)	(-)31,525,647	(-)85,304,692	(-)204,916,705
(현재가치할인차금) (Present value discount)	(-)247,435,303	(-)669,530,820	(-)1,608,329,469
6) 주주임원종업원단기대여금 (Short-term loans employees)	31,530,310,180	15,710,532,000	18,392,996,508
7) 미수금(Non-trade receivables)	1,722,788,056	1,525,216,858	939,415,036
(대손충당금) (Allowance for doubtful accounts)	(-)1,062,729,456	(-)538,390,118	(-)46,534,534
(현재가치할인차금) (Present value discount)	0	0	0
8) 미수수익(Accrued revenues)	3,265,200,318	3,371,519,038	10,732,535,026
9) 선급금(Advance payments)	33,622,578,700	17,035,661,794	13,412,304,297
10) 선급비용(Prepaid expenses)	523,664,405	1,244,462,394	1,043,472,070
11) 선급담배소비세 등(Prepaid tobacco excise taxes and dues)	149,843,845,024	145,531,786,893	112,120,440,980
2. 재고자산(Inventories)	1,581,751,890,876	1,528,824,695,237	1,480,263,060,705
1) 제 품(Finished goods)	112,416,857,003	108,566,700,451	70,700,495,992
2) 반제품(Semi-finished goods)	34,546,241,780	39,795,762,899	35,944,893,363
3) 재공품(Work-in-process)	81,115,816,861	77,803,642,098	73,754,862,243
4) 원재료(Raw materials)	1,321,359,667,256	1,278,714,883,865	1,281,579,694,011
5) 저장품(Supplies)	13,210,494,872	14,778,397,507	15,333,671,104
6) 부산물(By-products)	1,521,852,489	2,477,213,298	2,258,839,036
7) 미분양상가 (Buildings held for sale)	296,174,951	0	0
8) 용지 (Land held for construction)	5,061,033,308	0	0
9) 기타의재고자산 (Other inventories)	12,223,752,356	6,688,095,119	690,604,956
II. 고정자산(Non-current assets)	1,866,417,212,845	1,627,672,172,213	1,317,956,008,954
1. 투자자산 (Investments)	683,290,445,292	590,315,394,777	322,162,558,438
1) 장기금융상품 (Long-term financial instruments)	16,219,913,237	5,584,953,137	831,554,505
(대손충당금) (Allowance for doubtful accounts)	(-)16,219,913,237	(-)5,584,953,137	0
2) 통화스왑 (Currency Swaps)	6,707,495,972	4,218,876,575	0
3) 이자율스왑	8,909,346,548	0	0

과 목	제 16 기	제 15 기	제 14 기
(Interest rate swaps)			
4)투자유가증권 (Investment in securities)	364,076,406,596	381,358,013,590	94,734,205,763
5)장기대여금(Long-term loans) (대손충당금) (Allowance for doubtful accounts)	121,295,400,000 (-)694,549,713	124,600,000,000 (-)650,406,083	133,800,000,000 (-)699,147,911
(현재가치할인차금) (Present value discount)	(-)51,745,028,671	(-)59,559,391,649	(-)63,885,208,909
6)장기선급금 (Long-term advance payments) (대손충당금) (Allowance for doubtful accounts)	41,303,147,000 (-)413,031,470	34,452,767,000 (-)344,527,670	29,175,440,000 (-)291,754,400
7)주주임원종업원 장기대여금 (Long-term loans employees)	144,059,985,875	69,697,089,505	88,849,568,033
8)퇴직보험예치금 (Deposits for severance benefits)	0	0	0
9)보증금(Deposits provided)	22,995,963,673	16,428,629,961	14,450,532,821
10)이연법인세차 (Deferred income tax assets)	9,805,477,819	4,042,622,197	10,389,251,785
11)관계사대여금 (Loans for affiliates)	205,408,400	0	0
12)기타의 투자자산 (Other investments)	16,784,423,263	16,071,721,351	14,808,116,751
2. 유형자산 (Property, Plant & Equipment)	1,180,787,768,675	1,035,253,874,161	994,262,552,658
1)토 지(Land)	312,645,075,933	315,034,684,885	311,650,588,839
2)건 물(Buildings) (감가상각누계액) (Accumulated depreciation)	484,786,429,639 (-)115,375,882,941	455,040,343,107 (-)101,635,500,947	420,305,832,115 (-)88,237,565,803
3)건축물(Structures) (감가상각누계액) (Accumulated depreciation)	38,674,549,914 (-)14,651,936,500	35,408,825,122 (-)13,244,562,736	33,193,436,408 (-)11,866,280,991
4)기계장치(Machinery) (감가상각누계액) (Accumulated depreciation)	581,657,529,770 (-)347,078,438,608	561,008,558,375 (-)315,930,931,099	510,929,766,787 (-)277,016,542,856
5)차량운반구(Vehicles) (감가상각누계액) (Accumulated depreciation)	17,111,934,632 (-)13,677,507,263	16,272,059,486 (-)13,386,816,081	15,795,238,546 (-)11,496,674,961
6)공구와기구(Tools) (감가상각누계액) (Accumulated depreciation)	15,535,515,572 (-)9,362,455,621	10,036,196,219 (-)7,742,947,656	8,813,070,258 (-)6,672,783,192
7)비 품(Office equipment) (감가상각누계액) (Accumulated depreciation)	85,697,583,386 (-)51,445,935,147	65,836,498,169 (-)35,471,293,537	55,028,831,608 (-)24,425,059,434
8)건설중인자산 (Construction in progress)	195,909,287,507	63,676,904,532	57,908,839,012
9)기타의 유형자산 (Other tangible assets)	362,018,402	351,856,322	351,856,322
3. 무형자산(Intangible assets)	2,338,998,878	2,102,903,275	1,530,897,858
1)산업재산권(Patents-industrial)	1,901,891,043	1,680,328,999	1,359,627,422
2)기타의 무형자산 (Other intangible assets)	437,107,835	422,574,276	171,270,436
부 채 총 계(Total liabilities)	1,983,767,504,607	1,119,220,319,009	1,113,164,118,618

과 목	제 16 기	제 15 기	제 14 기
I. 유동부채(Current liabilities)	1,110,679,348,762	760,547,126,675	1,080,145,231,790
1. 매입채무(Trade payables)	17,252,153,344	8,335,124,606	3,856,815,605
2. 단기차입금 (Short-term borrowings)	324,694,509,588	48,548,606,370	46,634,598,618
3. 미지급금(Non-trade payables)	31,781,733,873	3,596,520,969	4,931,445,844
4. 선수금 (Advances from customers)	29,796,041,266	13,432,281,191	3,256,062,770
5. 예수금(Withholdings)	105,736,525,722	103,312,080,367	109,038,697,558
6. 미지급비용(Accrued expenses)	17,312,861,944	16,381,919,189	2,338,397,636
7. 미지급담배소비세등(Tabacco excise taxes and dues payable)	310,854,715,776	270,133,547,150	617,451,233,816
8. 미지급법인세 (Income taxes payable)	104,676,995,502	83,704,217,429	83,785,386,329
9. 미지급배당금 (Dividends payable)	167,394,907,400	212,015,635,650	206,135,332,900
10. 선수수익(Unearned revenues)	1,178,904,347	1,087,193,754	1,439,055,223
11. 예수보증금(Deposits received)	0	0	1,278,205,491
II. 고정부채(Long-term liabilities)	873,088,155,845	358,673,192,334	33,018,886,828
1. 교환사채(Exchangeable Bonds)	810,084,652,000	317,466,652,000	0
장기미지급이자 (Long-term accrued interest expenses)	16,324,270,335	2,270,757,180	0
(사채할인발행차금) (Bond discounts)	(-)6,533,904,417	(-)6,167,962,351	0
2. 이자율스왑(Interest rate swaps)	0	3,839,428,474	0
3. 퇴직급여충당금 (Provision for severance benefits)	76,490,698,819	51,393,501,768	30,097,645,933
(국민연금전환금)(Contribution to national pension plan)	0	0	(-)11,653,200
(퇴직보험금)(Deposits for severance benefits)	(-)46,192,956,073	(-)31,349,028,605	(-)16,970,036,545
4. 단체퇴직급여충당(Group provision for severance benefits)	0	0	0
5. 임대보증금 (Leasehold deposits received)	22,915,395,181	21,219,843,868	19,902,930,640
자 본 총 계 (Total stockholders' equity)	1,984,167,521,606	2,614,138,135,522	2,770,475,849,370
I. 자본금(Capital stock)	954,959,485,000	954,959,485,000	954,959,485,000
1) 보통주자본금(Common stock)	954,959,485,000	954,959,485,000	954,959,485,000
II. 연결 자본잉여금 (Consolidated capital surplus)	1,485,468,925	19,165,234,744	19,165,234,744
III. 연결 이익잉여금 (Consolidated surplus)	2,122,768,512,195	2,109,450,434,849	1,988,432,499,304
(연결당기순이익)(Consolidated net income for the year)	348,800,744,306	333,033,571,195	262,988,729,152
IV. 연결 자본조정(Consolidated capital adjustments)	(-)1,095,045,944,514	(-)469,437,019,071	(-)192,081,369,678
1. 자기주식(Treasury stock)	(-)1,102,637,693,342	(-)470,695,607,462	(-)193,175,718,060
2. 투자유가증권평가이익(Gain on valuation of investment in equity securities)	6,378,860,214	0	0
3. 해외사업환산대 (Cumulative effect of foreign currency translation)	1,212,888,614	1,258,588,391	1,094,348,382

과 목	제 16 기	제 15 기	제 14 기
부채와 자본총계(Total liabilities & stockholders' equity)	3,967,935,026,213	3,733,358,454,531	3,883,639,967,988

(2) 연결손익계산서

연 결 손 익 계 산 서

제 16 기 (2002. 01. 01 부터 2001. 12. 31 까지)

제 15 기 (2001. 01. 01 부터 2000. 12. 31 까지)

제 14 기 (2000. 01. 01 부터 1999. 12. 31 까지)

(단위 : 원)

과 목	제 16 기	제 15 기	제 14 기
I. 총 매 출 액(Sales)	5,097,722,363,542	4,880,980,728,219	4,784,281,674,702
1. 담배사업(Tabacco business segment)	4,874,028,022,176	4,713,340,419,636	4,630,030,258,255
2. 홍삼사업(Ginseng business segment)	223,694,341,366	167,640,308,583	154,251,416,447
II. 담배소비세 등 (Tabacco excise taxes and dues)	3,067,109,972,185	3,011,939,057,211	2,925,027,174,816
III. 순 매 출 액(Net sales)	2,030,612,391,357	1,869,041,671,008	1,859,254,499,886
1. 담배사업(Tabacco business segment)	1,806,918,049,991	1,701,401,362,425	1,705,003,083,439
2. 홍삼사업(Ginseng business segment)	223,694,341,366	167,640,308,583	154,251,416,447
IV. 매 출 원 가(Cost of goods sold)	1,023,267,924,328	1,052,466,929,408	1,109,942,169,110
1. 담배사업(Tabacco business segment)	904,935,929,478	959,720,399,135	1,024,941,590,813
1) 기초제품재고액 (Beginning inventory of finished goods)	80,287,736,038	50,491,040,746	83,282,189,845
2) 매입 및 제조원가(Costs of goods purchased or manufactured)	913,999,439,099	952,162,094,855	967,264,689,681
3) 타계정대체수입 (Transfer from other accounts)	19,003,796,623	55,263,961,632	29,216,756,863
4) 기말제품재고액 (Ending inventory of finished goods)	77,121,201,359	80,287,736,038	50,491,040,746
5) 타계정대체불출 (Transfer to other accounts)	31,233,840,923	17,908,962,060	4,331,004,830
2. 홍삼사업(Ginseng business segment)	118,331,994,850	92,746,530,273	85,000,578,297
1) 기초제품재고액 (Beginning inventory of finished goods)	28,278,964,413	20,209,455,246	15,806,260,506
2) 당기제품제조원가(Costs of goods manufactured)	126,360,955,247	102,260,966,626	91,191,667,656
3) 타계정대체수입 (Transfer from other accounts)	9,020,718,406	3,282,817,871	206,495,019
4) 기말제품재고액 (Ending inventory of finished goods)	35,662,506,387	28,278,964,413	20,209,455,246

과 목	제 16 기	제 15 기	제 14 기
5) 타계정대체불출 (Transfer to other accounts)	9,666,136,829	4,727,745,057	1,992,109,118
6) 관세환급금(Customs duty refunds)	0	0	2,280,520
V. 매출총이익(Gross profit)	1,007,344,467,029	816,574,741,600	749,312,330,776
VI. 판매비와관리비 (Selling and administrative expenses)	421,039,036,342	327,860,470,091	285,181,791,032
VII. 영업이익(Operating income)	586,305,430,687	488,714,271,509	464,130,539,744
VIII. 영업외수익(Non-operating revenues)	105,490,000,024	99,193,783,874	56,661,392,633
1. 이자수익(Interest revenues)	33,266,894,464	29,005,911,517	24,575,043,106
2. 배당금수익(Dividends income)	24,935,040	59,806,800	116,676,048
3. 단기금융상품평가이익 (Gains on valuation of short-term finance instruments)	38,058,026	145,725,482	2,172,851,945
4. 통화스왑평가이익 (Gains on valuation of currency swaps)	0	4,218,876,575	0
5. 이자율스왑평가이익(Gains on valuation of interest rate swaps)	12,598,252,054	0	0
6. 대손충당금환입(Reversal of allowance for doubtful accounts)	769,382,196	0	449,967,260
7. 임대료(Rental revenues)	8,901,477,413	8,569,395,276	6,625,196,022
8. 유가증권처분이익(Gains on sale of marketable securities)	24,292,320,332	30,876,653,318	14,131,865,437
9. 유가증권평가이익(Gains on valuation of marketable securities)	0	1,010,456,570	367,869,407
10. 재고자산처분이익 (Gains on sale of inventories)	0	0	0
11. 외환차익 (Gains on foreign currency transaction)	2,499,850,984	1,779,705,699	1,849,603,718
12. 외화환산이익 (Gains on foreign currency translation)	341,046,994	6,929,453,791	17,705,548
13. 투자자산처분이익 (Gains on disposition of investments)	0	0	0
14. 사채상환이익	2,548,136	0	0
15. 유형자산처분이익 (Gains on disposition of property, plant and equipment)	9,061,475,398	11,942,908,444	1,776,538,638
16. 법인세환급액	678,314,400	0	0
17. 잡이익(Miscellaneous revenues)	13,015,444,587	4,654,890,402	4,578,075,504
IX. 영업외비용(Non-operating expenses)	176,645,275,071	96,069,392,014	119,450,989,645
1. 이자비용(Interest expenses)	31,847,102,590	3,558,587,195	340,497,343
2. 이자율스왑평가손실(Losses on valuation of Interest rate Swaps)	0	3,839,428,474	0
3. 통화스왑평가손실(Losses on valuation of currency rate Swaps)	2,264,603,151	0	0
3. 유가증권처분손실(Losses on sale of marketable securities)	22,615,991,980	47,665,667	1,146,321,560
4. 유가증권평가손실(Losses on valuation of marketable securities)	24,316,028,120	0	68,507,730,378
5. 매출채권처분손실 (Losses on sale of trade receivables)	143,252,690	475,593,476	1,791,237,448
6. 재고자산처분손실 (Losses on sales of inventories)	0	0	0
7. 재고자산평가손실	14,853,869,721	13,726,822,912	1,958,120,674

과 목	제 16 기	제 15 기	제 14 기
(Losses on valuation of inventories)			
8. 외환차손 (Losses on foreign currency transaction)	7,988,500,874	7,192,615,036	1,441,295,471
9. 외화환산손실 (Losses on foreign currency translation)	21,111,513,574	167,335,378	613,346,866
10. 기부금(Donations)	22,459,724,178	24,425,593,019	6,017,238,724
11. 지분법평가손실(Losses on valuation of equity method)	8,476,218,061	8,160,297,689	10,032,325,019
12. 투자유가증권처분손실(Losses on sale of investment securities)	0	0	122,609,152
13. 유형자산처분손실 (Losses on disposition of property, plant and equipment)	3,221,606,027	2,189,072,574	4,020,909,066
14. 사채상환손실	67,666,588	0	0
15. 기타의 대손상각비 (Other bad debt expenses)	12,444,942,156	22,016,893,654	88,470,515
16. 법인세추납액 (Additional payment of income taxes)	0	0	15,211,738
17. 명예퇴직급여 (Honorary retirement allowance)	2,602,294,860	8,632,353,950	20,189,791,000
18. 잡손실(Miscellaneous losses)	2,231,960,501	1,637,132,990	3,165,884,691
X. 경상이익(Gain before extraordinary gains/losses and income taxes)	515,150,155,640	491,838,663,369	401,340,942,732
X I. 특별이익(Extraordinary gains)	0	0	0
1. 유형자산처분이익 (Gains on disposition of property, plant and equipment)	0	0	0
2. 기타의 특별이익 (Other extraordinary gains)	0	0	0
X II. 특별손실(Extraordinary losses)	0	0	0
1. 명예퇴직금 (Honorary retirement allowance)	0	0	0
2. 기타의 특별손실 (Other extraordinary loss)	0	0	0
X III. 법인세비용차감전순이익 (Income before income tax expenses)	515,150,155,640	491,838,663,369	401,340,942,732
X IV. 법인세비용(Income tax expenses)	166,349,411,334	158,805,092,174	138,352,213,580
X V. 총 당기순이익 (Gross net income for the year)	348,800,744,306	333,033,571,195	262,988,729,152
X VI. 외부주주지분순이익 (Net income of minority interest equity)	0	0	0
X VII. 지분법적용회사투자손실 (Loss on an equity method company's investment)	0	0	0
X VIII. 연결당기순이익 (Consolidated net income for the year)	348,800,744,306	333,033,571,195	262,988,729,152
(주당 경상이익) (Ordinary income per share)	2,373	1,853원	1,421원
(주당 순 이 익) (Earnings per share)	2,373	1,853원	1,421원

※ 제16기 회석주당경상이익 및 회석주당순이익 : 2,092원

※ 제15기 회석주당경상이익 및 회석주당순이익 : 1,837원

(3) 연결자본변동표(연결잉여금계산서)

연 결 자 본 변 동 표

제 16 기 (2002. 1. 1 부터 2002. 12. 31 까지)

제 15 기 (2001. 1. 1 부터 2001. 12. 31 까지)

(단위 : 원)

과 목	자 본 금	연 결 자본잉여금	연 결 이익잉여금	연 결 결 손 금	연 결 자본조정	외부주주 지 분	총 계
2001.1.1 (전기초)	954,959,485,000	19,165,234,744	1,988,432,499,304	-	(-)192,081,369,678		2,770,475,849,370
연결자본잉여금의변동	-	-	-	-	-	-	-
연결자본간의변동	-	-	-	-	-	-	-
연결당기순이익	-	-	333,033,571,195	-	-	-	333,033,571,195
배당금	-	-	(-)212,015,635,650	-	-	-	(-)212,015,635,650
자기주식취득	-	-	-	-	(-)277,519,889,402	-	(-)277,519,889,402
연결자본조정의변동	-	-	-	-	164,240,009	-	164,240,009
2001.12.31.(전기 말)	954,959,485,000	19,165,234,744	2,109,450,434,849	-	(-)469,437,019,071	-	2,614,138,135,522
2002.1.1 (당기초)	954,959,485,000	19,165,234,744	2,109,450,434,849	-	(-)469,437,019,071	-	2,614,138,135,522
연결자본잉여금의변동	-	(-)17,679,765,819	-	-	-	-	(-)17,679,765,819
연결자본간의변동	-	-	-	-	-	-	-
연결당기순이익	-	-	348,800,744,306	-	-	-	348,800,744,306
배당금	-	-	(-)167,394,907,400	-	-	-	(-)167,394,907,400
자기주식소각	-	-	(-)168,087,759,560	-	-	-	(-)168,087,759,560
자기주식취득	-	-	-	-	(-)631,942,085,880	-	(-)631,942,085,880
연결자본조정의변동	-	-	-	-	6,333,160,437	-	6,333,160,437
2002.12.31.(당기 말)	954,959,485,000	1,485,468,925	2,122,768,512,195	-	(-)1,095,045,944,514	-	1,984,167,521,606

(4) 연결현금흐름표

연 결 현 금 흐 름 표

제 16 기 (2002. 01. 01 부터 2002. 12. 31 까지)

제 15 기 (2001. 01. 01 부터 2001. 12. 31 까지)

제 14 기 (2000. 01. 01 부터 2000. 12. 31 까지)

(단위 : 원)

과 목	제 16 기	제 15 기	제 14 기
I. 영업활동으로 인한 현금흐름 (Cash flows from operating activities)	500,816,842,296	(-)61,430,777,217	470,099,272,700
1. 연결당기순이익 (Net income for the year)	348,800,744,306	333,033,571,195	262,988,729,152
2. 현금의 유출이 없는 비용등의 가산 (Additions of expenses without cash outflows)	242,390,852,216	164,785,804,276	208,854,538,408
가. 감가상각비 (Depreciation and amortization)	83,986,278,511	77,193,724,574	72,871,713,847
나. 퇴직급여	27,859,583,410	32,504,412,035	48,218,937,560

과 목	제 16 기	제 15 기	제 14 기
(Severance and retirement benefits)			
다. 대손상각비(Bad debt expenses)	3,930,098,385	1,163,814,403	198,673,158
라. 유가증권처분손실 (Loss on disposition of property and equipment)	22,615,991,980	47,665,667	1,146,321,560
마. 유가증권평가손실 (Loss on valuation of property and equipment)	24,316,028,120	0	68,507,730,378
바. 사채상환손실	67,666,588	0	0
사. 이자비용(사채할인발행차금상각) (Interest Expense(amortization of bond discount))	1,452,803,704	181,370,689	0
아. 이자비용(상환할증금) (Long term accrued Interest Expense)	14,077,269,759	2,270,757,180	0
자. 통화스왑평가손실 (Loss on valuation of currency swaps)	2,264,603,151	0	0
차. 이자율스왑평가손실 (Loss on valuation of Interest rate swaps)	0	3,839,428,474	0
카. 외화환산손실(Loss on foreign exchange translation)	20,771,671,598	167,335,378	327,151,739
타. 재고자산처분손실 (Loss on disposition of inventories)	0	0	1,065,530,693
파. 재고자산평가손실 (Loss on valuation of inventories)	14,853,869,721	13,726,822,912	1,958,120,674
하. 기타의 대손상각비 (Other bad debt expenses)	12,444,942,156	22,016,893,654	88,470,515
거. 무형자산상각비 (Amortization of intangible assets)	568,570,616	377,330,232	296,045,047
너. 투자유가증권처분손실(Losses on sale of investment securities)	0	0	122,609,152
더. 유형자산처분손실 (Loss on disposition of property and equipment)	3,221,606,027	2,189,072,574	4,020,909,066
러. 잡손실(Miscellaneous losses)	1,340,397,739	471,285,339	0
머. 매출채권처분손실(Losses on disposition of trade receivables)	143,252,690	475,593,476	0
버. 외환차손(Loss on foreign currency transaction)	0	0	0
서. 지분법평가손실 (Loss on an equity method company's investment)	8,476,218,061	8,160,297,689	10,032,325,019
3. 현금의 유입이 없는 수익등의 차감 (Deductions of revenues without cash inflows)	(-)55,771,707,630	(-)63,716,653,999	(-)28,069,919,440
가. 이자수익(Interest income)	8,236,458,495	8,599,004,113	9,151,334,254
나. 대손충당금 환입 (Reversal of allowance for bad debts)	769,382,196	0	449,967,260
다. 단기금융상품평가이익 (Gains on valuation of short-term finance instruments)	38,058,026	145,725,482	2,172,851,945
라. 통화스왑평가이익(Gain on valuation of currency swaps)	0	4,218,876,575	0
마. 이자율스왑평가이익(Gain on valuation of	12,598,252,054	0	0

과 목	제 16 기	제 15 기	제 14 기
interest rate swaps)			
바. 유가증권처분이익(Gain on disposition of marketable securities)	24,292,320,332	30,876,653,318	14,131,865,437
사. 유가증권평가이익(Gain on valuation of marketable securities)	0	1,010,456,570	367,869,407
아. 사채상환이익	2,548,136	0	0
자. 외화환산이익(Gain on foreign exchange translation)	341,046,994	6,923,029,497	17,705,548
차. 재고자산처분이익 (Gain on disposition of inventories)	0	0	0
카. 투자자산처분이익(Gain on disposition of investment assets)	0	0	0
타. 유형자산처분이익 (Gain on disposition of property and equipment)	9,061,475,398	11,942,908,444	1,778,325,589
파. 기타의 특별이익 (Other extraordinary gains)	0	0	0
하. 잡이익(Miscellaneous gains)	432,165,999	0	0
거. 전기오류수정이익 (Gain on prior period error correction)	0	0	0
4. 영업활동으로 인한 자산,부채의 변동(Change in assets and liabilities resulting from operations)	(-)34,603,046,596	(-)495,533,498,689	26,325,924,580
가. 매출채권의 감소(증가) (Decrease(increase) in trade receivables)	(-)39,457,179,137	(-)40,872,632,786	9,193,209,050
나. 미수금의 감소(증가) (Decrease(increase) in accounts receivable-other)	(-)197,571,198	(-)585,801,822	2,147,233,263
다. 미수수익의 감소(증가) (Decrease(increase) in accrued income)	106,318,720	7,361,015,988	1,308,574,024
라. 선급금의 감소(증가) (Decrease(increase) in advance payments)	(-)16,751,495,581	(-)3,608,304,717	(-)5,778,312,354
마. 선급비용의 감소(증가) (Decrease(increase) in prepaid expenses)	672,333,705	(-)649,795,508	(-)473,486,753
바. 선급법인세의 감소(증가) (Decrease(increase) in prepaid income taxes)	0	0	23,560,493
사. 선급담배소비세등의 감소(증가) (Decrease(increase) in prepaid tobacco excise taxes and dues)	(-)4,312,058,131	(-)33,411,345,913	(-)28,381,529,050
아. 재고자산의 감소(증가) (Decrease(increase) in inventories)	(-)66,443,685,154	(-)61,997,183,022	12,509,708,313
자. 장기선급금의 감소(증가) (Decrease(increase) in long-term advance payments)	(-)6,850,380,000	(-)5,277,327,000	(-)4,602,651,500
차. 이연법인세차의 감소(Decrease in deferred income tax debits)	(-)5,762,855,622	6,346,629,588	(-)7,693,956,775
카. 배당금의 유입 (Dividends received)	0	0	0
타. 매입채무의 증가(감소)	11,199,507,188	2,661,154,314	(-)28,387,133,736

과 목	제 16 기	제 15 기	제 14 기
(Increase(decrease) in trade payables)			
파. 미지급금의 증가(감소) (Increase(decrease) in other payables)	28,212,051,383	(-)1,350,561,891	(-)6,779,893,970
하. 예수금의 증가(감소) (Increase(decrease) in deposits received)	2,424,448,430	(-)5,726,649,571	7,803,450,604
거. 선수금의 증가(감소) (Increase(decrease) in advance receipts)	16,742,188,691	10,176,176,760	2,958,729,683
너. 기타의당좌자산의 감소(증가) (Decrease(increase) in other quick assets)	0	0	0
더. 미지급비용의 증가(감소) (Increase(decrease) in accrued expenses)	(-)481,653,009	1,301,330,441	(-)6,293,640,128
러.미지급담배소비세등의 증가(감소) (Increase(decrease) in tobacco excise taxes and dues payable)	40,721,168,626	(-)347,317,686,666	113,078,319,376
머. 미지급법인세의 증가(감소) (Increase(decrease) in income taxes payable)	20,973,403,478	1,479,200,933	10,272,497,238
버. 선수수익의 증가(감소) (Increase(decrease) in unearned income)	91,710,593	97,507,029	456,338,482
서. 미지급특별소비세의 증가(감소) (Increase(decrease) in special consumption tax)	0	0	(-)529,126,480
어. 퇴직금의 지급 (Payments of retirement allowance)	(-)5,370,859,617	(-)11,208,556,200	(-)28,766,379,200
저. 퇴직금의 인수	2,608,473,258	0	0
처. 국민연금전환금의 감소(증가) (Decrease(increase) in converted to national pension fund)	0	11,653,200	414,000
커. 퇴직보험금의 감소(증가) (Decrease(increase) in deposits for severance benefits)	(-)13,482,995,115	(-)12,962,321,846	(-)15,740,000,000
터. 해외사업환산대의 감소(증가) (Decrease(increase) in cumulative effect of foreign currency translation)	0	0	0
퍼. 기타고정부채의 증가	756,081,896	0	0
II. 투자활동으로 인한 현금흐름 (Cash flows from investing activities)	(-)199,934,677,215	178,213,130,338	(-)224,658,057,046
1. 투자활동으로 인한 현금유입액 (Cash inflows from investing activities)	1,698,613,941,448	2,810,187,430,435	3,238,975,972,982
가. 단기금융상품의 감소(Decrease in short-term finance instruments)	144,455,450,271	74,631,940,181	426,928,640,587
나. 유가증권의 처분 (Disposition of marketable securities)	1,486,687,625,935	2,652,375,410,245	2,592,229,472,436
다. 단기대여금의 회수(Decrease in short-term loans receivables)	9,200,000,000	22,167,329,958	19,100,000,000
라. 주주임원종업원단기대여금의 회수	15,710,532,000	18,534,581,688	0

과 목	제 16 기	제 15 기	제 14 기
(Decrease in short-term loans employees)			
마. 통화파생금융상품의 감소	2,152,377,450	0	0
바. 이자율스왑의 감소	4,943,546,286	0	0
사. 투자유가증권의 처분(Disposition of investment securities)	688,951,788	20,176,353,000	5,793,378,848
아. 장기대여금의 회수(Decrease in long-term loans)	0	0	500,000
자. 주주임원종업원 장기대여금의 회수(Decrease in long-term loans employees)	12,167,977,064	3,401,299,166	184,450,850,698
차. 보증금의 회수(Decrease in guarantee deposits)	8,493,077,847	553,166,000	2,784,693,755
카. 단체퇴직보험금의 감소(Decrease in deposits for employee's group severance insurance)	197,629,034	0	4,941,316,230
타. 기타 투자자산의 감소(Decrease in other investments)	89,805,100	0	50,848,200
파. 장기선급비용의 감소(Decrease in long-term prepaid expenses)	0	0	0
하. 토지의 처분(Disposition of land)	11,249,342,426	16,617,925,960	1,952,289,270
거. 건물의 처분(Disposition of buildings)	1,010,699,006	700,785,515	225,377,156
너. 구축물의 처분(Disposition of structures)	66,855,767	82,561,970	17,378,396
더. 기계장치의 처분(Disposition of machinery and equipment)	1,297,240,272	151,610,756	308,856,905
러. 차량운반구의 처분(Disposition of vehicles)	191,614,000	126,368,957	105,324,913
머. 공구와기구의 처분(Disposition of tools)	1,830,160	30,629,673	3,578,598
러. 비품의 처분(Disposition of office equipment)	9,387,042	29,000,131	83,466,990
머. 건설중인 자산의 처분(Disposition of construction in-progress)	0	608,467,235	0
2. 투자활동으로 인한 현금유출액(Cash outflows for investing activities)	(-)1,898,548,618,663	(-)2,631,974,300,097	(-)3,463,634,030,028
가. 단기금융상품의 취득(Acquisition of short-term finance instruments)	27,414,680,271	15,000,000,000	388,902,651,813
나. 유가증권의 취득(Acquisition of marketable securities)	1,445,502,199,627	2,169,199,809,227	2,743,557,844,120
다. 통화파생금융상품의 증가	6,905,599,998	0	0
라. 이자율스왑의 증가	5,094,069,254	0	0
마. 주주임원종업원 단기대여금의 증가(Increase in short-term loans employees)	0	0	18,327,896,508
바. 장기금융상품의 취득(Acquisition of long-term finance instruments)	11,941,132,161	4,594,486,810	828,554,505
사. 장기대여금의 증가(Increase in long-term loans)	0	0	4,605,433
아. 투자유가증권의 취득(Acquisition of	23,410,985,432	308,518,014,676	39,617,792,199

과 목	제 16 기	제 15 기	제 14 기
investment securities)			
자. 주주임원종업원 장기대여금의 증가 (Increase in long-term loans employees)	118,061,603,320	167,933,080	167,299,531,080
차. 관계사대여금의 증가	205,408,400	0	0
카. 단체퇴직보험의 가입 (Increase in deposits for employee's group severance insurance)	1,558,561,387	1,416,670,214	877,738,798
타. 보증금의 증가 (Increase in guarantee deposits)	14,180,721,704	2,526,278,865	6,120,478,341
파. 기타 투자자산의 증가 (Increase in other investments)	897,907,012	1,263,604,600	847,730,000
하. 토지의 취득(Acquisition of land)	3,558,874,080	1,839,706,250	1,511,225,930
거. 건물의 취득 (Acquisition of buildings)	14,312,471,325	4,239,065,074	3,373,397,967
너. 건축물의 취득 (Acquisition of structures)	1,105,021,149	778,792,896	812,196,789
더. 기계장치의 취득(Acquisition of machinery and equipment)	2,867,957,407	4,104,523,819	1,688,687,909
러. 차량운반구의 취득 (Acquisition of vehicles)	2,610,622,823	908,272,092	1,456,500,728
머. 공구와기구의 취득 (Acquisition of tools)	5,529,880,425	1,895,241,651	1,040,463,893
버. 비품의 취득 (Acquisition of office equipment)	20,099,334,329	12,432,720,186	8,042,606,452
서. 건설중인 자산의 취득 (Acquisition of construction in progress)	192,476,760,260	100,578,593,668	78,788,042,980
어. 창업비의 발생 (Organization costs debit)	0	0	0
저. 무형자산의 취득 (Acquisition of intangible assets)	814,828,299	949,335,649	317,132,312
처. 특별부가세의 납부 (Increase in special additional tax on capital gain)	0	1,561,251,340	218,952,271
III. 재무활동으로 인한 현금흐름 (Cash flows from financing activities)	(-)240,736,369,140	(-)171,502,006,771	(-)255,931,508,702
1. 재무활동으로 인한 현금유입액 (Cash inflows from financing activities)	793,291,115,463	312,153,215,531	40,804,810,968
가. 예수보증금의 증가(Increase in guarantee deposits withhold)	0	0	1,508,783,751
나. 임대보증금의 증가(Increase in leasehold deposits withhold)	49,643,417	38,707,737	6,771,795,500
다. 단기차입금의 증가 (Increase in short-term borrowings)	284,131,125,723	832,948,825	32,217,646,569
라. 해외사업환산대의 증가	0	164,240,009	306,585,148
마. 교환사채의 발행 (Issuance of convertible bonds)	492,957,846,323	311,117,318,960	0
바. 자기주식의 처분	16,152,500,000	0	0
2. 재무활동으로 인한 현금유출액 (Cash outflows for financing activities)	(-)1,034,027,484,603	(-)483,655,222,302	(-)296,736,319,670

과 목	제 16 기	제 15 기	제 14 기
가. 예수보증금의 감소(Decrease in guarantee deposits withhold)	0	0	1,753,308,870
나. 임대보증금의 감소(Decrease in leasehold deposits withhold)	0	0	1,387,387,970
다. 자기주식의 취득 (Increase in treasury stock)	817,365,941,829	277,519,889,402	192,900,139,980
라. 배당금의 지급 (Payment of dividends)	212,015,635,650	206,135,332,900	100,695,482,850
마. 단기차입금의 감소 (Decrease in short-term borrowings)	4,486,521,739	0	0
바. 해외사업환산대의 감소	159,385,385	0	0
IV. 현금의 증가(감소) (Ⅰ + Ⅱ + Ⅲ) (Increase(decrease) in cash)	60,145,795,941	(-)54,719,653,650	(-)10,490,293,048
V. 기초의 현금 (Cash at the beginning of year)	68,438,933,931	123,158,587,581	133,648,880,629
VI. 기말의 현금 (Cash at the end of year)	128,584,729,872	68,438,933,931	123,158,587,581

(5) 당해 사업연도의 연결재무제표에 대한 주석

감사인의 감사보고서상의 연결재무제표에 대한 주석과 동일함

라. 연결에서 제외된 회사

해당사항 없음

6. 부문별 재무 현황

가. 사업부문별 재무정보

※ 당사 담배사업이 지배적 단일사업부문에 해당되어 사업부문별 재무정보의 기재를 생략함

(1) 사업부문별 재무현황

(단위 :)

구 분	제 XX 기	제 XX 기	제 XX 기
사업A			
1. 매출액	해당사항	없음	
외부매출액			
부문간내부매출액			
계			
2. 영업손익			
3. 자산			
(감가상각비 등)	()	()	()
사업B			
1. 매출액			
외부매출액			
부문간내부매출액			
계			
2. 영업손익			
3. 자산			
(감가상각비 등)	()	()	()
사업C			
1. 매출액			
외부매출액			
부문간내부매출액			
계			
2. 영업손익			

구 분	제 XX 기	제 XX 기	제 XX 기
3. 자산			
(감가상각비 등)	()	()	()
기타			
1. 매출액			
2. 영업손익			
3. 자산			

(2) 공통 판매비와관리비 및 자산

- 해당사항 없음

(3) 영업손익의 조정

- 해당사항 없음

(4) 기타 사업부문 현황

- 해당사항 없음

나. 지역별 재무정보

※ 외부매출액이나 자산이 연결손익계산서상의 매출액 또는 연결대차대조표상의 총자산의 10%에 해당하는 국가 또는 지역이 존재하지 않아 기재를 생략함

(1) 지역의 구분

- 해당사항 없음

(2) 공시대상 지역부문

- 해당사항 없음

(3) 지역부문별 현황

- 해당사항 없음

(4) 지역별 재무현황 : 해당사항 없음

(단위 :)

구 분	제 XX 기	제 XX 기	제 XX 기
본국(국가명칭)			
1. 매출액			
외부매출액			
지역간내부매출액			
계			
2. 영업손익			
3. 자산			
국가 또는 지역A			
1. 매출액			
외부매출액			
지역간내부매출액			
계			
2. 영업손익			
3. 자산			
국가 또는 지역B			
1. 매출액			
외부매출액			
지역간내부매출액			
계			
2. 영업손익			

구 분	제 XX 기	제 XX 기	제 XX 기
3. 자산			
기타			
1. 매출액			
2. 영업손익			
3. 자산			

(5) 공통 판매비와관리비 및 자산

해당사항 없음

(6) 영업손익의 조정

해당사항 없음

7. 합병전·후의 재무제표

가. 합병의 개요

해당사항 없음

나. 합병전·후의 재무제표

해당사항 없음

다. 합병관련사항

해당사항 없음

IV. 감사인의 감사의견 등

1. 감사인(공인회계사)의 감사의견 등

가. 감사인

제 17 기	제 16 기	제 15 기
삼정회계법인	안건회계법인	안건회계법인

나. 당해 사업연도의 감사절차 요약

(1) 감사(검토)절차의 개요

회계감사를 위하여 회계에 관한 장부와 관계서류를 열람하고 재무제표 및 동 부속명세서를 면밀히 검토하였으며, 감사를 실시함에 있어서 필요하다고 인정되는 경우 대조, 실사, 입회, 조회 및 기타 적절한 감사절차를 적용하여 조사

(2) 감사일정

- 중간감사 : '03.11.26 ~ 11.30(5일간)
- 결산감사 : '04. 1.26 ~ 1.30(5일간)

다. 감사의견

사 업 연 도	감사의견 및 지적사항 등 요약
제 17 기	검토의견 : 적정, 지적사항 : 없음
제 16 기	검토의견 : 적정, 지적사항 : 없음
제 15 기	검토의견 : 적정, 지적사항 : 없음

라. 특기사항 요약

사 업 연 도	특 기 사 항(또는 참고사항)
제 17 기	<p>1. 재고자산의 평가 회사는 재고자산에 대하여 취득원가와 순실현가능가액이 다른 경우에는 동 취득원가와 순실현가능가액 중 낮은금액으로 평가하고 있으며, 당기에 계상한 제품 및 원재료 관련 재고자산평가손실은 각각 12,780백만원과 9,896백만원이고, 전기에 계상한 제품 및 원재료 관련 재고자산평가손실은 각각 10,837백만원과 1,745백만원임.</p> <p>2. 흡연피해 소송사건 관련 불확실성 감사보고일 현재 한국정부 및 회사에게 손해배상을 청구하는 흡연피해 관련 소송(소송금액 407백만원)이 법원에 계류중에 있고 이러한 소송사건의 결과가 재무제표에 어떠한 영향을 미칠지는 현재로서는 예측 할 수 없음.</p> <p>3. 연초생산안정화기금충당금 회사는 2003년 1월 24일 연초생산협동조합과 연초생산안정화기금의 조성목표액을 4,100억원으로하고 2008년말까지 조성하기로 협약하고, 연초생산안정화기금의 조성목표 미달예상액에 충당하기 위하여 매회계연도별 추정액을 부채와 비용으로 각각 계상하고 있으며, 당기중 이와 관련하여 계상한 연초생산안정화기금충당금과 연초생산안정화기금전입액은 각각 19,589백만원임.</p> <p>4. 특수관계자와의 거래내용 회사는 당기중 (주)한국인상공사 등 특수관계자와의 거래로 인하여 매출 등 62,873백만원과 매입 등 2,974백만원이 발생하였으며, 상기 거래 등과 관련하여 당기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무잔액은 각각 9,014백만원과 1,376백만원임.</p>
제 16 기	<p>1 흡연피해 소송사건 관련 불확실성 감사보고서일 현재 대한민국 정부 및 회사에게 손해배상을 청구하는 흡연피해관련 소송(소송금액 407백만원)이 법원에 계류중에 있고, 이러한 소송사건을 비롯하여 장래 발생할 수도 있는 유사한 소송 등이 재무제표에 어떠한 영향을 미칠지는 현재로서는 예측할 수 없음.</p>

사 업 연 도	특 기 사 항(또는 참고사항)
	2. 경제적 불확실성 회사의 영업은 한국의 불리한 경제 상황 및 이에 따른 개혁조치에 의하여 직·간접적으로 영향을 받을 수도 있음
제 15 기	1 흡연피해 소송사건 관련 불확실성 감사보고일 현재 대한민국 정부 및 회사에게 손해배상을 청구하는 흡연피해관련 소송(소송금액 407백만원)이 법원에 계류중에 있고 이러한 소송사건을 비롯하여 장래 발생할 수도 있는 유사한 소송 등이 재무제표에 어떠한 영향을 미칠지는 현재로서는 예측 할 수 없음. 2. 경제적 불확실성 회사의 영업은 한국 및 아시아 지역의 불리한 경제 상황에 의하여 심각하게 영향을 받아 오고 있으며, 그 영향은 당분간 계속될 수도 있음. 당기말현재, 회사의 재무상태에 영향을 미칠 수도 있는 이러한 중요한 불확실성의 최종 결과를 현재로서는 산정할 수 없음.

2. 당해 사업연도 감사(내부감사)의 감사의견 등

가. 감사절차 요약

(1) 감사의 성명 및 상근 여부

- － 감사위원회 : 위원장 이만우(사외이사), 위원 박종규(사외이사)
 위원 소순무(사외이사), 위원 조영원(상임이사)

※ 2004. 3. 30 현재 감사위원회 구성

: 사외이사 5명(이만우, 김진현, 소순무, 김병균, 이경재)

(2) 상시근무 감사보조원 현황

1급(실장)	2급(부장)	3급(과장)	4급 이하	계
1	2	10	3	16

(3) 감사일정

(가) 연간감사계획에 따라 일반감사와 기획감사를 실시하며 일반감사는 경영실적 부진 및 신규흡수, 폐쇄기관 등 특별한 경우에 실시하고, 기획감사는 선택과 집중의 원리에 따라 파급효과가 큰 핵심 업무 위주로 중점적으로 실시

(나) 이외에도 감사위원회의 지시가 있거나 경영진의 요구사항과 특별히 감사가 필요하다고 판단되는 사항에 대하여 수시로 확인 점검 실시

(4) 주요감사절차

(가) 상법 제413조의2에 의한 감사록에 기재된 감사의 실시요령
－ 회계와 업무에 대한 감사를 위하여 매년도초에 연간감사계획을 수립
－ 피감사기관으로부터 감사실시 3주전에 필요한 자료를 제출받아 면밀히 검토 하고 감사실시
1주일 전까지 감사실시 통보
－ 실지감사시 회계와 업무에 관한 모든 서류를 제출토록하여 감사를 실시, 필요 한 경우 확인서, 질문서 및 문답서를 통하여 의문사항을 확인
－ 감사결과 지적된 사항에 대하여는 규정에 따라 업무상, 신분상 또는 재정상 조치로 분류하여
감사실 내부의 감사심의위원회의 협의를 거쳐 내부결의를 득한 후 피감기관장에게 지적사항의 내용 통보 및 조치할 사항을 요구
－ 조치한 사항을 피감사기관으로부터 보고 받아 적정처리 여부 확인후 종결

(나) 상법 제447조의4 제2항에 의한 감사보고서에 기재된 감사방법의 개요

－ 회계감사를 위하여 회계에 관한 장부와 관계서류를 열람하고 재무제표 및 동 부속명세서에 대하여도 면밀히 검토하고, 감사를 실시함에 있어서 필요하다 고 인정되는 경우 대조, 실시, 입회, 조회 및 기타 적절한 감사절차를 적용하여 조사

－ 업무감사를 위하여 이사회 및 중요한 회의에 출석하고 필요하다고 인정되는 경우, 이사로부터 영업에 관한 보고를 받았으며, 중요한 업무에 관한 서류를 열람하고 그 내용을 면밀히 검토하는 등 적절한 방법을 사용하여 조사

나. 감사의견

(1) 대차대조표 및 손익계산서의 표시에 관한 사항

대차대조표 및 손익계산서는 법령과 정관에 따라 회사의 재산 및 손익상태를 정확하게 표시

(2) 영업보고서에 관한 사항

영업보고서는 법령과 정관에 따라 회사의 상황을 정확하게 표시

(3) 이익잉여금처분계산서 또는 결손금처리계산서에 관한 사항

이익잉여금처분계산서는 법령 및 정관에 적합하고, 회사의 재산상태와 기타사정 에 비추어 타당하게 작성

다. 참고사항

특이사항 없음

3. 연결재무제표에 대한 감사인의 감사의견 등

※ 연결감사 일정으로 인하여 제17기의 자료는 2004년 4월말까지 연결사업보고서 로 제출(기제출한 제16기 연결사업보고서 자료 기재)

가. 감사인

제 16 기	제 15 기	제 14 기
안건회계법인	안건회계법인	안건회계법인

나. 당해 사업연도의 감사절차 요약

[제16기]

(1) 연결 감사절차의 개요

본 감사인은 주식회사 케이티앤지와 그 종속회사의 2002년 12월 31일과 2001년 12월 31일 현재의 연결대차대조표와 동일로 종료되는 양 회계연도의 연결손익계산서, 연결자본변동표 및 연결현금흐름표를 감사하였습니다. 이 연결재무제표를 적정하게 작성할 책임은 회사경영자에게 있으며, 본 감사인의 책임은 동 연결재무제표에 대하여 감사를 실시하고 이를 근거로 이 연결재무제표에 대하여 의견을 표명하는 데 있습니다. 다만, 2002년 12월 31일과 2001년 12월 31일 현재의 자산총액 32,018백만원과 64,169백만원, 동일로 종료되는 양 회계연도의 매출액 12,321백만원과 22,321백만원인 한국인삼공사홍콩유한공사의 재무제표에 대하여는 타감사인의 감사보고서를 의견표명의 기초로 이용하였습니다.

(2) 연결감사 일정 : 2003. 4. 7 - 2003. 4. 15

다. 연결 감사의견

사 업 연 도	감사의견 및 지적사항 등 요약
제 16 기	적정의견
제 15 기	적정의견
제 14 기	적정의견

라. 특기사항 요약

사 업 연 도	특 기 사 항
제 16 기	<p>(1) 흡연피해 소송사건 관련 불확실성</p> <p>– 연결감사보고서일 현재 대한민국 정부 및 연결회사에게 손해배상을 청구하는 흡연피해관련 소송(소송금액 407백만원)이 법원에 계류중에 있음. 이러한 소송사건을 비롯하여 장래 발생할 수도 있는 유사한 소송 등이 연결재무제표에 어떠한 영향을 미칠 지는 현재로서는 예측할 수 없음</p> <p>(2) 경제적 불확실성</p> <p>– 연결회사의 영업은 한국 의 불리한 경제 상황 및 이에따른 개혁조치에 의하여 직·간접적인 영향을 받을 수 있음</p>
제 15 기	<p>1. 흡연피해 소송사건 관련 불확실성</p> <p>– 감사보고일 현재 대한민국 정부 및 연결회사에게 손해배상을 청구하는 흡연피해관련 소송(소송금액 407백만원)이 법원에 계류중에 있음. 이러한 소송사건을 비롯하여 장래 발생할 수도 있는 유사한 소송 등이 연결재무제표에 어떠한 영향을 미칠 지는 현재로서는 예측할 수 없음</p> <p>2. 경제적 불확실성</p> <p>– 회사의 영업은 한국 및 아시아 지역의 불리한 경제 상황에 의하여 심각 하게 영향을 받아 오고 있으며, 그 영향은 당분간 계속될 수도 있음</p> <p>당기말 현재, 회사의 재무상태에 영향을 미칠 수도 있는 이러한 중요한 불확실성의 최종 결과를 현재로서는 산정할 수 없음</p>
제 14 기	<p>1. 흡연피해 소송관련 불확실성</p> <p>– 감사보고일 현재 대한민국 정부 및 회사에게 손해배상을 청구하는 흡연 피해관련 소송이 법원에 계류중임. 이러한 소송사건의 결과가 재무제 표에 어떠한 영향을 미칠지는 현재로서는 예측할 수 없음</p> <p>2. 경제위기에 따른 불확실성</p> <p>– 회사의 영업은 한국 및 아시아 지역의 불리한 경제 상황에 의하여 심각 하게 영향을 받아 오고 있으며, 그 영향은 당분간 계속될 수도 있음. 당 기말 현재, 회사의 재무상태에 영향을 미칠 수도 있는 이러한 중요한 불 확실성의 최종 결과를 현재로서는 산정할 수 없음. 따라서 회사의 재무 제표에는 상기 불확실성과 관련된 수정사항이 반영되어 있지 아니함</p>

4. 최근 3사업연도의 외부감사인에게 지급한 보수 등에 관한 사항

가. 감사용역계약 체결현황

(단위 : 백만원)

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제17기	삼정회계법인	개별 및 연결재무제표 감사, 분반기 재무제표 검토	242	2,212
제16기	안건회계법인	개별 및 연결재무제표 감사, 분반기 재무제표 검토	351	2,696
제15기	안건회계법인	개별 및 연결재무제표 감사, 분반기 재무제표 검토	271	2,180

나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결현황

(단위 :)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	보수	비고
제17기		해당사항 없음			
제16기		해당사항 없음			
제15기		해당사항 없음			

5. 기타

해당사항 없음

V. 지배구조 및 관계회사등의 현황

1. 지배구조의 개요

가. 이사회제도에 관한 사항

(1) 이사회에 관한 사항

(가) 이사회에 관한 내용

<전체이사회 의결사항>

- 주주총회 소집과 이에 제출할 안건
- 예산 및 결산의 승인
- 준비금의 자본전입 승인
- 신주 및 사채 발행에 관한 사항
- 장기 자금의 차입에 관한 사항
- 지점의 설치·이전 및 폐지
- 상임이사의 경업승인 및 이사와 회사간의 거래 승인
- 주식관련 명의개서대리인 선임 및 주주명부 폐쇄에 관한 사항
- 사외이사의 보수 및 정보활동비에 관한 사항
- 정관 및 이사회규정의 변경과 사규중 다음 사항의 변경
 - 감사위원회운영규정
 - 경영임원급이상 단위부서의 조직변경 또는 총정원의 증가가 수반되는 직제
 - 경영임원의 보수 및 퇴직금과 직원의 퇴직금에 관한 규정
 - 제7조제1항제2호에 의해 승인된 예산의 증가를 수반하는 직원의 보수에 관
 - 경영위원회 운영과 관련된 규정

투자

○ 30억원을 초과하거나 소유지분의 50%를 초과하는 출자회사 설립 및 타회사 지분참여에 대한

○ 30억원을 초과하는 토지와 건물의 취득 및 처분(단, 제7조제1항 제2호에 의한 예산승인시에

포함된 사항이나 중장기 경영계획 등에 의해 이사회의 결정이 있었던 사항은 제외)

- 위원회 위원의 선임
- 기타 법령 및 정관 등에 규정된 사항과 이사회가 필요하다고 인정하는 사항
- 위 각호 이외의 중요한 업무집행에 관한 사항으로 사장 또는 이사회가 필요하
- 다고 판단한 사항

<사외이사회 의결사항>

- 사장추천위원회의 구성
- 사장후보 심사기준 결정
- 사장후보와 체결할 경영목표 등에 대한 계약조건 결정
- 사장과 체결할 경영계약 이행여부의 평가와 해임건의에 관한 사항
- 사장 또는 사장후보의 상임이사후보 추천과 사장의 상임이사 해임건의에 대한
- 동의
- 사장과 상임이사의 보수 및 퇴직금에 관한 사항
- 기타 법령·정관 및 사장의 경영계약서 등에서 규정한 사항

<이사회 보고사항>

- 중간결산 결과
- 위임사항중 중요 사항
- 최근 경영상황과 사장이 필요하다고 인정하거나 이사회에서 요구한 사항

(나) 이사후보의 인적사항에 관한 주총전 공시여부 및 주주의 추천여부

— 이사후보의 인적사항에 관한 주총전 공시(주주총회 소집통지·공고사항)

- 제출일 : 04. 2. 27(※ 주주총회일 04. 3. 18)
- 내 용

— 사장 선임의 건

후보자성명	생년월일	임 기	약 력	추천인 최대	주주와의	관계 회사와
						최근3년간거래내역

곽영균 (郭泳均)	1951.1.10	2004년도 정기주총일 ~ 2007년도 정기주총일	- 전 한국담배인삼공사 해외사업본부장 - 전 한국담배인삼공사 경영관리본부장 - 현 (주)케이티앤지 전무이사(마케팅본부장)	사장후보추천위원회	해당사항없음	해당사항없음
--------------	-----------	-----------------------------------	---	-----------	--------	--------

– 상임이사 선임의 건(2명)

후보자성명	생년월일	임 기	약 력	추천인	최대주주와의관계	회사와 최근3년간거래내역
이광열 (李廣烈)	1956.11.14	2004년도 정기주총일 ~ 2005년도 정기주총일	- 전 한국담배인삼공사 해외사업단장 - 전 한국담배인삼공사 해외사업단장(집행간부) - 현 (주)케이티앤지 해외사업본부장(상무)	사장후보	해당사항없음	해당사항없음
민영진 (閔泳珍)	1958.8.27	2004년도 정기주총일 ~ 2005년도 정기주총일	- 전 한국담배인삼공사 경영전략단장 - 전 한국담배인삼공사 원료사업단장(집행간부) - 현 (주)케이티앤지 남서울본부장(상무)	사장후보	해당사항없음	해당사항없음

– 사외이사 선임의 건(1명)

후보자성명	생년월일	임 기	약 력	추천인	최대주주와의관계	회사와 최근3년간거래내역
차선각 (車善角)	1942.10. 3	2004년도 정기주총일 ~ 2005년도 정기주총일	- 전 국민일보사 교계협력국장겸 출판국장 - 전 농업기반공사 비상임이사 - 현 한국YMCA 전국연맹 이사 - 현 고려대학교 부속 안산병원 목사	사외이사후보추천위원회	해당사항없음	해당사항없음

– 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건

후보자성명	생년월일	임 기	약 력	추천인	최대주주와의관계	회사와 최근3년간거래내역
김진현 (金鎭炫)	1936. 1. 2	2004년도 정기주총일 ~ 2006년도 정기주총일	- 전 서울시립대 총장 - 전 문화일보 회장 - 현 한국무역협회 객원연구원	이사회	해당사항없음	해당사항없음
이만우 (李晩雨)	1954.11.22	2004년도 정기주총일 ~ 2006년도 정기주총일	- 현 한국 및 미국 공인회계사 - 현 재정경제부 세제발전 심의위원 - 현 고려대학교 경영학과 교수	이사회 및 사외이사후보추천위원회	해당사항없음	해당사항없음
소순무 (蘇淳茂)	1951. 3.23	2004년도 정기주총일 ~ 2006년도 정기주총일	- 전 대법원재판연구원 - 전 서울지법 부장판사 - 현 법무법인 율촌 변호사	이사회 및 사외이사후보추천위원회	해당사항없음	해당사항없음
김병균 (金炳均)	1946.10.22	2004년도 정기주총일 ~ 2006년도 정기주총일	- 전 국무총리실 심사평가심의관 - 전 공정거래위원회 상임위원 - 현 대한투자증권(주) 대표이사 사장	이사회 및 사외이사후보추천위원회	해당사항없음	해당사항없음
이경재 (李景載)	1939. 1.30	2004년도 정기주총일 ~ 2005년도 정기주총일	- 전 한국은행 감사 - 전 중소기업은행 행장 - 현 한국금융연구원 초빙연구위원	이사회 및 사외이사후보추천위원회	해당사항없음	해당사항없음

— 주주의 추천여부 : 주주제안권에 의해 이사선임 의안이 제출된 경우 없음

(다) 사외이사후보추천위원회 설치 및 구성 현황

성 명	사외이사 여부	비 고
오연천	○	당사는 '사외이사가 사외이사후보추천위원회 총원의 2분의1이상인 되어야 하는 법인'에 해당되며 동 조건을 충족함
김기호	○	
안석교	○	
김충섭	○	
김진현	○	

(라) 사외이사 현황

성 명	주 요 경 력	최대주주등과의 이해관계	비 고
이만우	1977 : 고려대학교 경영대학 졸업 1984 : 미국 시라큐스대 대학원 졸업(회계학석사) 1987 : 미국 조지아대 대학원 졸업(경영학박사) 1977-78 : 한국투자금융(주) 사원 1978-80 : 육군복무 1980. 9 : 한국 공인회계사 1980-81 : 삼일회계법인 공인회계사 1981-82 : 한국기술개발(주) 책임관리역 1984-87 : 미국 조지아대학교 강사 1988. 3 : 미국공인회계사 1988-현재 : 고려대학교 경영대학 교수 1991-현재 : 국세청 국세심사위원회 위원 1993-현재 : 재정경제부 세제발전심의위원회 1999-현재 : 공정거래위 경제정책자문위원 1999-현재 : 정부투자기관 운영위원회 위원	없 음	
오연천	1974 : 서울대학교 정치학과 졸업 1982 : 미국 뉴욕대학교 석사 및 박사 1982-83 : 한국경제연구원(전경련부설) 연구위원 1987 : 인도네시아 공공사업성 자문관 1992-현재 : 정부투자기관 경영평가단 총괄위원 1998-99 : 기획예산위원회 위원 1998-99 : 세계은행 자문관 1998-현재 : 감사원 자문위원 1983-현재 : 서울대학교 교수(행정대학원 원장) 2000-현재 : 기획예산처 자체심사평가위원장	"	
김기호	1959 : 경북고등학교 졸업 1964 : 경북대학교 법정대학 법학과 졸업 1979 : (주)쌍용 이사 1981 : (주)쌍용 상무이사 1984-84 : (주)쌍용 전무이사 1985-91 : (주)쌍용 사장 1992-96 : 쌍용중공업(주) 대표이사 사장 1996-98 : 쌍용그룹 부회장 1999-03 : 인천국제공항공사 사외이사 현재 STX조선 주식회사 상임고문	"	
안석교	1968 : 서울대학교 문리과대학(문학사) 1975 : 독일 Freiburg대학 경제학(학사/석사) 1978 : 독일 Freiburg대학 경제학(박사) 1984-85 : 독일 뉘른베르크재단 교환교수 1990. 2 : 외무부 정책자문위원 1991-92 : 경제기획원 제7차 5개년계획 계획위원 1996-97 : 한양대학교 중·소 연구소장 1999-2000 : 한국 동북아 경제학회 회장 1979. 8-현재 : 한양대학교 경제학과 교수 1994.4-현재 : 대통령자문 정책기획위원회 위원 (경제분과위원장) 1998. 5-현재 : 제2건국 범국민추진위원회 추진위원	"	
소순무	1974 : 서울대 법과대학 졸업 1977 : 서울대학교 대학원 졸업(법학석사) 1999 : 경희대학교 대학원 졸업(법학박사)	"	

	1978 : 사법시험 제20회 합격 1980 : 수원지방법원 판사 1990 : 서울고등법원 판사 1993 : 대법원 재판연구관 1998 : 서울지방 서부지원 부장판사 1999 : 서울지방법원 부장판사 2000-현재 : 변호사 2001-현재 : 국세심판원 비상임심판관, 2001-현재 : 영산대학교 법무대학원 겸임교수		
김충섭	1960 : 광주제일고 졸업 1965 : 서울대학교 약학과 졸업 1967 : 서울대학교 약학 석사 1971 : 델라웨어대 유기화학 박사 1971 : 델라웨어대 화학과 연구원 1972 : 미국 듀크대학교 화학과 연구원 1974 : 한국과학기술원 선임연구원 1978 : 한국과학기술원 책임연구원 1980 : 독일 훔볼트장학재단 초빙연구원 1984 : 유한양행 중앙연구소 소장 1990 : 제일제당 종합연구소 소장 1990 : 제일제당 전무이사 1994 : 고려대학교 겸임교수 1995 : 한국과학기술연구원 책임연구원 1999-현재 : 한국화학연구원 원장	~	
김진현	1958 : 서울대학교 사회학과 졸업 1995 : 고려대학교 대학원 명예경제학 박사 1995 : 고려대학교 대학원 명예공학 박사 1957-66 : 동아일보 기자 1967-80 : 동아일보 논설위원 1974-80 : 조세제도 심의위원 1981-84 : 한국경제연구원 대표이사부원장 1988-90 : 동아일보 상무이사 1990-93 : 과학기술처장관 1994-96 : 한국경제신문 회장 1995-99 : 서울시립대 총장 2000-01 : 문화일보 회장 2001-현재 : LG CI 사외이사 2002-현재 : 신문발행인포럼 이사 한국무역협회 수석객원연구원	~	
이경재	1957 : 경북고등학교 졸업 1961 : 서울대학교 경제학과 졸업 1960 : 행정고등고시 합격 1983 : 한국은행 청주지점 지점장 1986 : 한국은행 뉴욕사무소 소장 1989 : 한국은행 자금부 부장 1992 : 은행감독원 부원장보 1993. 5-1995. 9 : 한국은행 이사 1995. 9-1997. 7 : 한국은행 감사 1997. 7-1998. 5 : 금융결제원 원장 1998. 5-2001. 5 : 중소기업은행 은행장 2001.11-현재 : 한국금융연구원 초빙연구위원	~	2004.3.18선임
김병균	1969 : 서강대학교 영문학과 졸업 1978 : 서울대학교 대학원 신문학과 졸업(문학석사) 1983 : 미국 Vanderbilt 대학원 졸업(경제학 석사) 1990 : 국방대학원 졸업	~	2004.3.18선임

	1999 : 명예공학박사(국립금오공과대학) 2002 : 명예경제학박사(중부대학교) 1968 : 코리아 헤럴드 기자 1972 : 재무부장관 비서관 1974 : 경제기획원장관 비서관 1978 : 경제기획원 과장(서기관) 1988 : 경제기획원 대외경제조정실 제3협력관 1991 : 부총리 비서실장(이사관) 1993-1994 : 경제기획원 심사평가국장 1994-1996 : 국무총리실 심사평가심의관 1996-1998 : 공정거래위원회 상임위원 1998. 9-2001. 3 : 기술신용보증기금 이사장 2001. 3-현재 : 대한투자증권(주) 대표이사 사장			
차선각	1960 : 부산고등학교 졸업 1964 : 부산수산대학 졸업 1984 : 장로회신학대학 신학대학원 졸업 1993 : 한신대학교 목회학박사원 수료 1972. 7-1975. 4 : 한국기독교학생회총연맹 간사 및 총무대행 1992. 6-1995. 3 : 대한기독교교육협회 총무 1995. 4-1996.12 : 기독교교육개발원장 1997.12-1998.11 : 국민일보사 교계협력국장 겸 출판국장 2000.11-2003.10 : 농업기반공사 비상임이사 1997. 2-현재 : 고려대학교 안산병원교회 담임목사 2003. 4-현재 : 한국YMCA 전국연맹 이사	~	2004.3.18	선임
박종규	1954 : 서울고등학교 졸업 1958 : 서울대 정치학과 졸업 1970 : 한국케미칼(주) 대표이사·사장 1984 : 한국특수선(주) 사장, 한국선주협회 부회장 1993-현재 : 바른경제동인회 이사장 1995-2003.3 : (주)KSS해운 회장 2003.3-현재 : (주)KSS해운 고문 1997-2000 : 중앙노동위원회 위원 1998-99 : 노사정위원회 공공특위부문 위원 1998-현재 : 해양수산부 행정규제개혁위원회 공동위원장	~	2004.3.18	기만료
유시권	1963 : 서울대 법대 법학과 졸업 1987 : 미국 조지워싱턴대학 경제학 석사 1990 : 미국 조지워싱턴대학 경제학 박사 1970 : 재무부 세제국 총괄과장 1974 : 국고국 국고과장 1977 : 이재국 금융제도 심의관 1978 : 전매청 관리국장 1979 : 전매청 업무국장 1990 : KDI 연구위원 1992 : 한국조세연구원 연구원 1998-99 : 한국조세연구원 자문위원 현재 동북아경제연구소 소장, 국제심판원비상임심판관	~	2004.3.18	기만료
유장희	1959 : 경기고 졸업 1963 : 서울대학교 경제학과 졸업 1969 : 미국 UCLA대학원 경제학 석사 1972 : 미국 텍사스 A&M대학원 경제학 박사 1972-76 : 미국 Clark University 경제학과 교수 1976-88 : 미국 Virginia주립대 경제학과 교수 1985-86 : 한미경제학회 회장 1988-89 : 서울대 경제학과 및 국제경제학과 교수 1992-97 : 대외경제정책연구원(KIEP)원장	~	2004.3.18	기만료

1998-99 : 정부정책평가위원회 위원 1994-현재 : 외교통상부 자문위원회 위원 겸 위원장 1999-현재 : APEC 지식기반위원회 의장 2001-현재 : 한국국제경제학회 회장		
--	--	--

<사외이사의 권한사항>

- 사장을 포함한 상임이사가 참여할 수 없는 이사회 심의·의결사항
(이사회규정 제7조제2항)
: '(가) 이사회 권한 내용' 참조
- 자료요구권(이사회규정 제13조)
 - ① 사외이사는 최적의 의사결정 수행을 위하여 상임이사 및 경영임원의 직무와 관련한 필요자료의 제출을 요구할 수 있다. 이 경우 특별한 사유가 없는 한 즉시 응해야 한다.
 - ② 사외이사는 사장 경영실적평가와 관련하여 필요한 사항에 대한 확인조사 및 자료요구를 할 수 있다. 이 경우 특별한 사유가 없는 한 즉시 응해야 한다.
- 자문(이사회규정 제14조)
 - ① 사외이사는 필요한 경우에 회사의 비용으로 외부전문가의 자문을 받을 수 있다.
 - ② 사외이사가 전항에 의하여 외부전문가의 자문을 받은 경우에는 자문의 배경, 내용, 자문 후 취한 조치 및 그 효과를 이사회에 보고하여야 한다

(마) 이사의 손해배상책임보험 가입여부

성명	보험료	보험금	회사 부담금	비고
곽영균, 이광열 민영진, 이만우 오연천, 김기호 안석교, 소순무 김충섭, 김진현 김경재, 김병균 차선각	연238,500천원	200억원	연238,500천원	2004.3.30 현재

(2) 이사회 운영에 관한 사항

(가) 이사회 운영규정의 주요내용

- 이사회 권한사항(이사회규정 제7조)
 - o '(1)이사회 구성에 관한 사항중 (가)이사회 권한 내용' 참조
- 운영절차
 - o 소집절차(제9조)
 - 정기이사회 : 2월, 4월, 6월, 8월, 10월, 12월에 각 1회 개최
 - 임시이사회 : 각 이사의 요구에 의하여 의장이 소집
 - 간사가 회의일 5일전까지 각 이사에겐 서면 또는 구두로 소집내용 통보
※ 이사 전원의 동의가 있을 때에는 소집절차 생략 가능
 - o 의사 및 결의(제10조)
 - 재적이사 과반수 출석과 출석이사 과반수 찬성으로 결의
※ 사장 및 상임이사 해임건의에 대하여는 사외이사 재적원수의 3분의2 찬성으로 함
 - o 의사록(제11조)
 - 간사가 이사회 의사에 관하여 안건, 경과와 결과 및 반대하는 자와 반대이유를 기록한 의사록을 작성
 - 출석한 이사의 기명날인 또는 서명을 받아 비치·관리
- 권한위임 사항
 - o 위원회(제14조)
 - ① 운영위원회(상임이사 1인, 사외이사 4인)
: 이사회 및 위원회 의제 발굴 및 선정에 대한 의결 등
 - ② 성과·리스크관리위원회(사외이사 5인)
: 사장후보 심사기준결정에 대한 의결, 예산안에 대한 의결 등
 - ③ 공익·투명경영위원회(상임이사 1인, 사외이사 3인)
: 기업가치관 및 윤리정책 입안에 대한 의결 등

※ 세부사항은 (라) 이사회내의 위원회 구성현황과 그 활동내역 참조

o 경영위원회(제19조)

- 회사의 업무집행에 관한 주요사항중 이사회에서 위임한 사항을 심의·결정하
경영위원회를 둘 수 있음
- 경영위원회의 구성과 운영에 관한 사항은 별도의 경영위원회운영규정으로 정 함

(나) 이사회의 주요활동내역

회차	개최일자	의안내용	가결여부	비고 (참석인원)
1	1.2	의결 1호 : 경영임원의 보수(안) 의결 2호 : 직제규정 개정(안) 의결 3호 : 이사회규정 개정(안)	원안의결 원안의결 원안의결	사외이사 7 상임이사 3
2	2.7	의결 1호 : 제16기 영업보고서 의결 2호 : 제16기 대차대조표, 손익계산서, 이익잉여금처분계산서	수정의결 원안의결	사외이사 9 상임이사 3
3	2.7	의결 1호 : 이사의 보수규정 분리제정 및 보수인상(안)	수정의결	사외이사 9 (사외이사회)
4	2.14	의결 1호 : 사외이사후보추천위원회 구성	원안의결	사외이사 8 상임이사 3
5	2.19	의결 1호 : 제16기 정기주주총회 개최(안) 의결 2호 : 정관변경(안) 의결 3호 : 이사회내 위원회 위원선임(안) 보고 1호 : 사외이사 후보 추천 보고 2호 : 내부회계관리제도 운영실태 보고 보고 3호 : 내부회계관리제도 운영실태 평가보고 보고 4호 : 2002 사업연도 감사보고서 보고 5호 : 외부감사인 선임 보고	원안의결 원안의결 원안의결 원안접수 원안접수 원안접수 원안접수 원안접수	사외이사 9 상임이사 3
6	3.4	의결 1호 : 2002년도 경영평가(안)	원안의결	사외이사 9 (사외이사회)
7	4.9	의결 1호 : KT&G사회복지재단 설립(안)	원안의결	사외이사 8 상임이사 2
8	4.23	의결 1호 : 자기주식 처분(안) 보고 1호 : 2003년 1/4분기 결산보고 보고 2호 : 2003년 1/4분기 사업 및 예산 집행실적 보고	원안의결 원안접수 원안접수	사외이사 9 상임이사 3
9	5.19	의결 1호 : 사회복지법인 KT&G복지재단 설립관련 출연계획 변경 및 자기주식 처분(안) 의결 2호 : 이사와 회사간의 거래승인(안) 의결 3호 : EOS Project 투자(안)	원안의결 원안의결 수정의결	사외이사 10 상임이사 3
10	6.25	의결 1호 : KT&G 기업지배구조헌장 제정(안) 의결 2호 : 이사회규정중 개정규정(안)	수정의결 수정의결	사외이사 10 상임이사 3
11	6.25	의결 1호 : 선임사외이사 선임(안)	원안의결	사외이사 10 (사외이사회)
12	7.25	보고 1호 : 2003년도 상반기 결산보고 보고 2호 : 2003년도 상반기 사업 및 예산집행실적 보고 보고 3호 : 내부회계관리제도 운영실태 보고 보고 4호 : 내부회계관리제도 운영실태 평가보고	원안접수 원안접수 원안접수 원안접수	사외이사 10 상임이사 2
13	8.12	의결 1호 : 「영진약품(주)」 인수를 위한 투자(안) 의결 2호 : 부동산 처분(안) 의결 3호 : 부동산 취득(안) 보고 1호 : JTIK와 OEM 제휴 추진사항	원안의결 원안의결 원안의결 원안접수	사외이사 9 상임이사 3
14	8.20	보고 1호 : 기금인상 압력등 경영위기 극복대책	원안접수	사외이사 9 상임이사 3
15	9.16	의결 1호 : 자기주식 처분(안) 보고 1호 : 노사업무 추진현황 보고	원안의결 원안접수	사외이사 10 상임이사 3
16	10.10	의결 1호 : 자기주식 소각(안)	원안의결	사외이사 9

		보고 1호 : 수익창출을 위한 성과배분제도 추진현황 보고 2호 : S&P기업지배구조 평가결과 보고 3호 : 「영진약품(주)」 인수 추진현황	수정접수 원안접수 원안접수	상임이사 3
17	10.10	의결 1호 : 고객만족도 조사 및 평가계획(안)	원안의결	사외이사 9 (사외이사회)
18	10.28	의결 1호 : 영진약품 주식매입(안) 보고 1호 : 2003년도 3/4분기 결산보고 보고 2호 : 2003년도 3/4분기 사업 및 예산집행실적 보고 보고 3호 : 「한빛향료(주)」 인수 검토	원안의결 원안접수 원안접수 원안접수	사외이사 10 상임이사 3
19	11.19	의결 1호 : KT&G 사회공헌활동 종합계획(안) 의결 2호 : 터키시장 진출계획(안) 보고 1호 : 초과 성과배분제도 산정방안	원안의결 원안의결 원안접수	사외이사 10 상임이사 3
20	12.2	의결 1호 : 영진약품 인수관련 전환사채 매입(안)	원안의결	사외이사 10 상임이사 3
21	12.2	보고 1호 : 고객만족도 조사결과 보고	원안접수	사외이사 10 (사외이사회)
22	12.12	의결 1호 : 「한빛향료(주)」 인수를 위한 투자(안) 의결 2호 : 자기주식 처분(안) 의결 3호 : 2004년도 예산(안) 보고 1호 : 2004년도 사업계획	수정의결 수정의결 원안의결 원안접수	사외이사 9 상임이사 3
23	12.23	의결 1호 : KT&G 이사회활동 평가계획 도입(안)	원안의결	사외이사 10 상임이사 3

(다) 이사회에서의 사외이사의 주요활동내역

회 차	개최일자	사외이사 참석인원	비 고
1	1.2	7(9)	
2	2.7	9(9)	의결 1호 : 제16기 영업보고서 - 주총대비 영업보고서 작성시 전체적인 흐름의 대비표를 보완하는 것으로 수정의결
3	2.7	9(9)	의결 1호 : 이사의 보수규정 분리제정 및 보수인상(안) - 규정용어의 통일성 및 일부 문구를 재변경하는 것으로 수정의결
4	2.14	8(9)	
5	2.19	9(9)	보고 5호 : 외부감사인 선임 보고 - 5개 법인 중 비용절감의 효과와 Quality를 고려 16기 사업연도 및 계속되는 2개 사업연도의 외부감사인으로 삼정회계법인을 선임하는 것으로 원안접수
6	3.4	9(9)	
7	4.9	8(10)	
8	4.23	9(10)	
9	5.19	10(10)	의결 3호 : EOS Project 투자(안) - 입찰금액을 명확히 정하고 고용승계 문제에 대한 문구를 변경하는 것으로 수정의결
10	6.25	10(10)	의결 1호 : KT&G 기업지배구조현장 제정(안) - 대외적으로 선포하는 현장 취지에 부합하도록 일부 문구를 변경하는 것으로 수정의결 의결 2호 : 이사회규정중 개정규정(안) - 중요안건은 이사회내 위원회에서 심도있게 검토하고 이사회에서 보완할 수 있도록하며 위원회의 기능 강화를 요구
11	6.25	10(10)	의결 1호 : 선임사외이사 선임(안) - 선임사외이사로 박종규 이사 선임
12	7.25	10(10)	
13	8.12	9(10)	
14	8.20	9(10)	보고 1호 : 기금인상 압력 등 경영위기극복대책

회 차	개최일자	사외이사 참석인원	비 고
			- 기금인상 압력등 경영위기극복대책을 위한 임시 특별위원회를 구성
15	9.16	10(10)	
16	10.10	9(10)	보고 2호 : S&P기업지배구조 평가결과 - 평가결과는 만족스러운 수준이지만 대외 신뢰도 향상을 위해 지속적으로 개선하며 평가결과를 공개
17	10.10	9(10)	의결 1호 : 고객만족도 조사 및 평가계획(안) - 최종고객의 만족도 하락의 주요원인인 신뢰성의 판단기준을 명확히 하고 고객만족도 조사결과를 경영전략수립에 적극 반영
18	10.28	10(10)	
19	11.19	10(10)	보고 1호 : 초과 성과배분제도 산정방안 - 초과 성과배분금액의 면밀한 산출을 위해 감사위원회에 금액산정을 위임하고 이사회에 보고하도록 함
20	12.2	10(10)	
21	12.2	10(10)	보고 1호 : 고객만족도 조사결과 보고 - 향후 KT&G의 회사브랜드 및 제품브랜드의 가치제고 측면의 고객만족도 조사를 추진
22	12.12	9(10)	의결 3호 : 2004년도 예산(안) 보고 1호 : 2004년도 사업계획 - 다업다각화 및 마케팅 예산 부문의 전반적인 검토와 리스크관리체계 점검 필요
23	12.23	10(10)	의결 1호 : KT&G 이사회활동 평가계획 도입(안) - KT&G 이사회가 모범적인 이사회로 발전할 수 있도록 이사회평가제도를 도입하는 것으로 원안의결

<참고사항> 2003년 KT&G 이사회활동 평가결과

○ 종합평점 : 4.5점(5점 만점)

- 이사회역의 역할과 책임성 : 4.56점
- 이사회운영의 효율성 : 4.48점
- 이사회 및 위원회의 구성과 역할분담 : 4.64점
- 사외이사의 역할과 책임 : 4.14점

○ 전반적으로 총 28개 평가항목 대부분에 걸쳐 긍정적 평가가 도출되었으며, 이사회교육프로그램의 적정성 등 몇 개 항목에 대해서는 상대적으로 점수가 낮아 개선의 여지가 있는 것으로 나타남

(라) 이사회내의 위원회 구성현황과 그 활동내역

1) 이사회내의 위원회 구성과 기능(※ 2004. 3. 30 현재)

① 운영위원회

○ 인원구성 : 상임이사 1인(이광열), 사외이사 4인(오연천, 김기호, 김충섭, 안석교)

○ 기능(권한사항)

- 이사회 및 위원회 의제발굴 및 선정에 대한 의결
- 이사회 및 위원회의 운영기준 설정에 대한 의결
- 각 위원회의 운영에 관한 사항의 의결
- 지점의 설치·이전 및 폐지, 주식관련 명의개서대리인 선임 및 주주명부 폐쇄에 관한 사항,
- 사외이사의 보수 및 정보활동비에 관한사항에 대한 의결
- 정관 및 이사회규정의 변경에 대한 사전심의
- 경영임원급이상 단위부서의 조직변경 또는 총정원의 증가가 수반되는 직제규정에 대한 의결
- 30억원을 초과하거나 소유지분의 50%를 초과하는 출자회사 설립 및 타회사 지분참여에 대한 투자에 대한 사전심의

② 성과·리스크관리위원회

○ 인원구성 : 사외이사 5인(안석교, 이만우, 오연천, 김기호, 김진현)

○ 기능(권한사항)

- 사장후보 심사기준 결정에 대한 의결
- 사장후보와 체결할 경영목표 등에 대한 계약조건 결정 의결
- 예산안에 대한 의결
- 경영임원의 보수 및 퇴직금에 관한 규정과 직원의 퇴직금에 관한 규정 의결
- 사장과 상임이사의 보수 및 퇴직금에 관한 사항 사전심의
- 이사회에서 승인된 예산의 증가를 수반하는 직원의 보수에 관한 규정에 대한 의결
- 매년 사장의 요청에 의한 경영계약서상의 경영평가지표와 가중치의 변경에 대한 의결
- 사장의 경영평가 및 보상에 대한 의결
- 중장기 종합경영계획에 대한 사전심의
- 당면 리스크 및 미래에 예측되는 경영리스크의 사전점검 및 대책에 대한 사전 심의

③ 공익·투명경영위원회

- 인원구성 : 상임이사 1인, 사외이사 3인(김충섭, 소순무, 차선각)

○ 기능(권한사항)

- 기업가치관 및 윤리정책 입안에 대한 의결
- 이사 윤리행동 강령 및 관리에 대한 의결
- 소비자·임대배경작농민 보호와 관련된 중요한 사항에 대한 의결
- 노사관계 및 종업원의 후생복지에 관한 중요한 사항에 대한 의결
- 사회공헌 활동과 관련된 공익사업의 발굴에 관한 사항에 대한 의결
- 5천만원을 초과하는 공익활동 참여에 관한 사항에 대한 의결
(단, 5억원 초과시는 사전심의)
- 독점규제및공정거래에관한법률상의 내부거래에 대한 사전심의
(거래금액 100억원 이상)

※ 감사위원회 : 「나. 감사제도에 관한 사항」 참조

※ 위원회 운영(이사회규정 제16조)

- 위원회의 위원장은 사외이사중 호선

○ 정관상의 사장후보추천위원회, 사외이사후보추천위원회 및 위원회의 위원장은 대표이사 또는 소속 위원의 요청에 의하여 위원회를 소집하고 회무를 통괄. 다만, 위원장이 참석할 수 없는 경우에는 소속위원회의 사외이사중 위원장의 지명을 받은 이사가 위원장의 직무를 대행

○ 정관상의 위원회 및 위원회는 결의된 사항을 결의일로부터 3일이내에 각 이사에게 통지. 이 경우 이를 통지받은 이사는 이사회에 소집을 요구할 수 있으며, 이사회는 위원회가 결의한 사항에 대하여 다시 결의할 수 있음

○ 위원회는 위임받은 의결사항에 대하여 위원회의 결의나 위원장의 직권으로 이사회에서 의결하는 것이 필요하다고 판단한 경우 이사회에 회부. 이 경우에도 사전심의의 결과는 이사회에 보고

2) 위원회별 활동내역 (2003.1.1 ~ 2003. 12. 31)

① 운영위원회

회차	개최일자	의안내용	의결(심의)	비고 (참석인원)
1	2.12	심의 1호 : 정관 변경(안)	수정의결	사외이사 4 상임이사 1
2	2.18	의결 1호 : 이사회내 위원회 위원구성(안) 의결 2호 : 사외이사 정보활동비 조정	수정의결 원안의결	사외이사 3 상임이사 1
3	3.4	의결 1호 : 지점 통합(안)	원안의결	사외이사 4
4	3.11	보고 1호 : AIDS VAX의 임상시험 결과보고	수정접수	사외이사 4

				상임이사 1
5	4.23	보고 1호 : 셀트리온 현황보고	원안접수	사외이사 4 상임이사 1
6	4.29	보고 1호 : EOS Project 보고	원안접수	사외이사 3 상임이사 1
7	5.7	의결 1호 : 기관의 폐지(안) 의결 2호 : 지점 이전(안) 심의 1호 : EOS Project 투자(안)	원안의결 원안의결 원안의결	사외이사 4 상임이사 1
8	5.13	심의 1호 : EOS Project 투자(안)	원안의결	사외이사 3 상임이사 1
9	6.5	심의 1호 : KT&G기업지배구조현장 제정(안) 심의 2호 : 이사회규정 개정(안)	수정의결 수정의결	사외이사 4 상임이사 1
10	6.10	심의 1호 : KT&G기업지배구조현장 제정(안) 심의 2호 : 이사회규정 개정(안)	수정의결 수정의결	사외이사 4 상임이사 1
11	6.25	의결 1호 : 지점 이전(안)	원안의결	사외이사 4 상임이사 1
12	8.5	심의 1호 : 「영진약품(주)」 인수를 위한 투자(안) 의결 1호 : 영주제조창 이전(안)	원안의결 원안의결	사외이사 3 상임이사 1
13	8.20	의결 1호 : 지점 폐지(안) 의결 2호 : 지점 이전(안)	원안의결 원안의결	사외이사 4 상임이사 1
14	10.7	보고1호 : S&P기업지배구조 평가결과 보고 보고2호 : 「영진약품(주)」 인수를 위한 투자계획 변경(안) 보고	원안접수 원안접수	사외이사 4 상임이사 1
15	10.23	보고1호: 「한빛향료(주)」 인수 검토	원안접수	사외이사 4 상임이사 1
16	11.18	의결1호 : 본부 및 지점 이전(안) 심의1호 : 터키시장 진출계획(안) 보고1호 : 영진약품 인수관련 전환사채 매입계획(안)	원안의결 원안의결 원안접수	사외이사 4 상임이사 1
17	11.25	심의1호 : 영진약품 인수관련 전환사채 매입(안)	원안의결	사외이사 4 상임이사 1
18	12.8	심의1호 : 「한빛향료(주)」 인수를 위한 투자(안)	원안의결	사외이사 4 상임이사 1
19	12.19	심의1호 : KT&G 이사회활동 평가계획 도입(안)	수정의결	사외이사 4 상임이사 1
20	12.22	심의1호 : KT&G 이사회활동 평가계획 도입(안)	수정의결	사외이사 4 상임이사 1

* 2003. 12. 31 현재 구성인원 : 상임이사 1명, 사외이사 4명

② 성과·리스크관리위원회

회차	개최일자	의안내용	의결(심의)	비고 (참석인원)
1	1.9	심의 1호 : 경영계약서 경신(안)	원안의결	사외이사 4
2	2.5	심의 1호 : 이사의 보수규정 분리제정 및 이사보수(안)	수정의결	사외이사 4

3	2.25	심의 1호 : 2002년도 경영평가(안)	원안의결	사외이사 4
4	4.9	의결 1호 : 경영평가보상위원회 위원장 선임(안)	원안의결	사외이사 4
5	9.30	심의 1호 : 고객만족도 조사 및 평가계획(안)	원안의결	사외이사 4
6	11.17	보고1호 : 중장기 종합경영계획 보고2호 : 경영진 경영계약 및 보수 조건부주식지급	수정접수 원안접수	사외이사 4
7	11.25	보고1호 : 고객만족도 조사결과 보고	원안접수	사외이사 4
8	12.10	의결1호 : 경영임원 성과배분(안) 심의1호 : 2004년도 예산(안) 보고1호 : 2004년도 사업계획	원안의결 수정의결 수정접수	사외이사 4
9	12.17	의결1호 : 경영임원 기본연봉 결정(안) 의결2호 : 경영임원 보수지급규정중 개정규정(안) 의결3호 : 경영임원의 퇴직금지급규정중 개정규정(안) 심의1호 : 상임이사의 보수지급규정중 개정규정(안) 심의2호 : 상임이사의 퇴직금지급규정중 개정규정(안) 심의3호 : 이사의 연간보수한도액 책정(안) 심의4호 : 경영계약서(안)	원안의결 원안의결 원안의결 원안의결 원안의결 원안의결 수정의결	사외이사 4

* 2003. 12. 31 현재 구성인원 : 사외이사 4명

③ 공익·투명경영위원회

회차	개최일자	의안내용	가결여부	비고 (참석인원)
1	2.11	의결 1호 : 윤리규범 제정(안)	수정의결	사외이사 3
2	4.3	심의 1호 : KT&G 사회복지재단 설립(안)	수정의결	사외이사 4
3	5.7	심의 1호 : 사회복지법인 KT&G복지재단 설립관련 출연 계획 변경 및 자기주식 처분(안)	수정의결	사외이사 3
4	10.7	보고1호 : 수익성장출을 위한 성과배분제도 추진현황(안)	수정접수	사외이사 4
5	11.17	심의1호 : KT&G 사회공헌활동 종합계획(안) 보고1호 : 초과 성과배분제도 산정방안	원안의결 수정접수	사외이사 4
6	12.19	의결1호 : 퇴직자관리를 위한 전우회지원방안(안)	원안의결	사외이사 5

* 2003. 12. 31 현재 구성인원 : 사외이사 5명

※ 감사위원회 : 사외이사 5명(이만우, 김진현, 소순무, 김병균, 이경재),

회차	개최일자	의안내용	가결여부	비고
1	2.6	의결1호 : 제16기 영업보고서 의결2호 : 제16기 대차대조표, 손익계산서, 이익잉여금처분계산서 의결3호 : 자체감사규정 개정(안) 의결4호 : 2003 사업연도 및 계속되는 2개사업연도에 대한 외부감 사인 선임(안) 보고1호 : 제16기 내부회계관리제도 운용실태 점검보고서 보고2호 : 2002년도 4/4분기 자체감사결과	원안의결 원안의결 수정의결 상정 원안접수 원안접수	사외이사 3 상임이사 1
2	2.13	의결1호 : 정관변경(안) 의결2호 : 2002 사업연도 감사보고서(안) 의결3호 : 외부감사인 선임보고(안) 의결4호 : 내부회계관리제도 운용실태 평가보고서	원안의결 원안의결 원안의결 원안의결	사외이사 3 상임이사 1
3	3.19	의결1호 : 감사위원회 위원장 선임건	이만우 위원선임	사외이사 3 상임이사 1
4	4.22	보고1호 : 2003년 1/4분기 결산보고 보고2호 : 2003년 1/4분기 내부감사결과 보고3호 : 대구본부 포항지점 판매대금 횡령사건 보고 보고4호 : 부도어음 사후관리의 건	수정접수 원안접수 원안접수 원안접수	사외이사 3 상임이사 1
5	6.5	자료1호 : 공시업무 점검에 대한 결과 보고	간담회	사외이사 2

		자료2호 : 2003년 1/4분기 회계감사 검토보고 자료3호 : 앞담배 재고자산 실사계획 보고		상임이사 1
6	7.24	의결1호 : 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고서 보고1호 : 2003년도 반기 결산보고 보고2호 : 내부회계관리제도 운영실태 보고 보고3호 : 2003년도 2/4분기 내부감사결과 보고4호 : 제4차 감사위원회 지시사항 처리결과 보고	원안의결 원안접수 원안접수 원안접수 원안접수	사외이사 3 상임이사 1
7	10.27	보고1호 : 2003년도 3/4분기 결산보고 보고2호 : 외상수출채권 관리방안 보고 보고3호 : 2003년도 3/4분기 내부감사결과 보고4호 : 원료앞담배 수급현황 및 관리계획	원안접수 원안접수 원안접수 원안접수	사외이사 3 상임이사 1
8	12.8	의결1호 : 초과 성과배분금액 산정(안)	원안의결	사외이사 3 상임이사 1
9	12.16	의결1호 : 2004년도 감사계획(안)	원안의결	사외이사 3 상임이사 1

* 2003. 12. 31 현재 구성인원 : 상임이사 1명, 사외이사 3명

* 감사위원회 관련사항은 「감사제도에 관한 사항」 참조

나. 감사제도에 관한 사항

(1) 감사기구 관련 사항

(가) 감사위원회(감사) 설치여부, 구성방법 등

① 감사위원회 설치(2001. 3. 26)

－ 목적

○ 경영진에 대한 적절한 감독과 지원 및 재무정보의 투명성·신뢰성 제고를 위하여
내부감사기구의 독립성 및 역할 강화

○ 기업지배구조 개선

－ 권한과 책임(감사위원회운영규정 제5조, 제6조)

○ 권한(제5조)

- 이사의 직무집행 감사
- 이사에 대한 영업보고 요구 및 회사의 재산상태 조사
- 이사의 위법·부당행위에 대한 유지청구
- 임시주주총회 소집청구
- 자회사에 대한 영업보고 요구 및 재산상태 조사

○ 책임(제6조)

- 이사의 위법·부당행위에 대한 이사회 보고의무
- 주주총회에 제출할 의안에 대한 조사 및 의견진술

－ 운영방안

○ 직무위임 : 감사위원회의 직무중 상시적인 사항을 상임감사위원에게 위임

○ 소집(제7조)

- 정기회의 : 매분기 첫째월 마지막주
- 임시회의 : 필요시 수시 개최

○ 성립과 결의(제9조)

- 재적위원 과반수의 출석으로 성립, 출석위원 과반수 찬성으로 의결
- 위원장은 의결권을 가지며 가부동수인 경우 결정권을 가짐

○ 부의사항(제11조)

· 의결사항 :

연간감사계획 수립,

결산안

기업재무활동의 건전성과 타당성 검토

중요한 회계처리기준이나 회계추정 변경의 타당성 검토

내부통제시스템의 평가

위원회의 임시주주총회 소집요구
 위원회가 외부전문가의 자문을 받을 경우
 외부감사인의 선임 및 해임
 외부감사인의 감사활동에 대한 평가
 내부감사부서 책임자 임면에 대한 동의
 감사위원회운영규정 개정에 관한 사항
 기타 각 위원이 필요하다고 인정한 사항

• 보고사항 :

분기 및 반기결산 결과
 자체감사결과 중요사항
 반기 내부회계관리제도 운용실태
 기타 각 위원이 필요하다고 인정한 사항

○ 소집절차(제13조)

• 간사는 회의개최일 3일전까지 서면 또는 구두로 소집내용 통보

※ 위원 전원 동의시 소집절차 생략 가능

○ 의사록 및 감사록의 작성(제15조, 제16조)

② 구성방법

○ 위원수 : 4명(상임이사 1명 : 조영원, 사외이사 3명: 박종규, 이만우, 소순무)

○ 위원장 : 사외이사(이만우)

※ 2004. 3. 30 현재는 사외이사 5명으로 구성(이만우, 김진현, 소순무, 김병균, 이경재)

(나) 감사위원회(감사)의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 내부장치 마련여부

－ 결산안은 감사위원회에 부의토록하여 의결을 하며, 분기 및 반기결산 결과는 보 고사항으로 하고 있음

－ 감사인은 감사상 필요한 때에는 관계서류, 장부, 증빙서 및 물품 등의 제출요구, 관계자의 출석 및 답변 요구 등의 권한을 가지며, 각 사업부서는 상임감사위원 이 따로 정한 일정범위의 업무에 대하여 최종결재자의 결재후에 그 사본을 감사 실로 지체없이 제출토록하여 효과성 및 문제점 유무 등을 검토하여 경영정보에 접근

(다) 감사위원회(감사)의 인적사항

성 명	주 요 경 력	비 고
이만우	1977 : 고려대학교 경영대학 졸업 1984 : 미국 시라큐스대 대학원 졸업(회계학석사) 1987 : 미국 조지아대 대학원 졸업(경영학박사) 1977-78 : 한국투자금융(주) 사원 1978-80 : 육군복무 1980. 9 : 한국 공인회계사 1980-81 : 삼일회계법인 공인회계사 1981-82 : 한국기술개발(주) 책임관리역 1984-87 : 미국 조지아대학교 강사 1988. 3 : 미국공인회계사 1988-현재 : 고려대학교 경영대학 교수 1991-현재 : 국세청 국세심사위원회 위원 1993-현재 : 재정경제부 세제발전심의위원 1999-현재 : 공정거래위 경제정책자문위원 1999-현재 : 정부투자기관 운영위원회 위원	사외이사 (2003.3.19 위원장으로 선임)
소순무	1974 : 서울대 법과대학 졸업 1977 : 서울대학교 대학원 졸업(법학석사) 1999 : 경희대학교 대학원 졸업(법학박사) 1978 : 사법시험 제20회 합격 1980 : 수원지방법원 판사 1990 : 서울고등법원 판사 1993 : 대법원 재판연구관 1998 : 서울지방 서부지원 부장판사 1999 : 서울지방법원 부장판사	사외이사

성명	주요경력	비고
	2000-현재 : 변호사 2001-현재 : 국세심판원 비상임심판관, 2001-현재 : 영산대학교 법무대학원 겸임교수	
박종규	1954 : 서울고등학교 졸업 1958 : 서울대 정치학과 졸업 1970 : 한국케미칼(주) 대표이사·사장 1984 : 한국특수선(주) 사장, 한국선주협회 부회장 1993-현재 : 바른경제동인회 이사장 1995-현재 : (주)KSS해운 회장 1997-2000 : 중앙노동위원회 위원 1998-99 : 노사정위원회 공공특위부문 위원 1998-현재 : 해양수산부 행정규제개혁위원회 공동위원장	사외이사
조영원	1963 : 동국대학교 법학과 중퇴 1986 : 법무연수원 운영과장 1989 : 법무부 비상계획담당관 1991 : 법무부 행정관리담당관 1994 : 법무부 기획예산담당관 1995 : 법무부 시설기획담당관(부이사관겸 검찰부 이사관) 1998 : 법무부 행정관리담당관 1999 : 법무부 총무과장 2000 : 법무부 감사관	상임이사

(2) 감사위원회(감사)의 주요활동내역

- 이사회 참석 의견제시

회차	개최 일자	의안내용	가결여부	비고 (참석인원)
1	1.2	의결1호 : 경영임원의 보수(안) 의결2호 : 직제규정 개정(안) 의결3호 : 이사회규정 개정(안)	원안의결 원안의결 원안의결	사외이사 7 상임이사 3
2	2.7	의결1호 : 제16기 영업보고서 의결2호 : 제16기 대차대조표, 손익계산서, 이익잉여금처분계산서	수정의결 원안의결	사외이사 9 상임이사 3
3	2.7	의결1호 : 이사의 보수규정 분리제정 및 보수인상(안)	수정의결	사외이사 9 (사외이사회)
4	2.14	의결1호 : 사외이사후보추천위원회 구성	원안의결	사외이사 8 상임이사 3
5	2.19	의결1호 : 제16기 정기주주총회 개최(안) 의결2호 : 정관변경(안) 의결3호 : 이사회내 위원회 위원선임(안) 보고1호 : 사외이사 후보추천 보고2호 : 내부회계관리제도 운영실태 보고 보고3호 : 내부회계관리제도 운영실태 평가보고 보고4호 : 2002 사업연도 감사보고서 보고5호 : 외부감사인 선임 보고	원안의결 원안의결 원안의결 원안접수 원안접수 원안접수 원안접수 원안접수	사외이사 9 상임이사 3
6	3.4	의결1호 : 2002년도 경영평가(안)	원안의결	사외이사 9 (사외이사회)
7	4.9	의결1호 : KT&G사회복지재단 설립(안)	원안의결	사외이사 8 상임이사 2
8	4.23	의결1호 : 자기주식 처분(안) 보고1호 : 2003년 1/4분기 결산보고 보고2호 : 2003년 1/4분기 사업 및 예산 집행실적 보고	원안의결 원안접수 원안접수	사외이사 9 상임이사 3
9	5.19	의결1호 : 사회복지법인 KT&G복지재단 설립관련 출연계획 변경 및 자기주식 처분(안) 의결2호 : 이사와 회사간의 거래승인(안)	원안의결 원안의결	사외이사 10 상임이사 3

		의결3호 : EOS Project 투자(안)	수정의결	
10	6.25	의결1호 : KT&G기업지배구조현장 제정(안) 의결2호 : 이사회규정중 개정규정(안)	수정의결 수정의결	사외이사 10 상임이사 3
11	6.25	의결1호 : 선임사외이사 선임(안)	원안의결	사외이사 10 (사외이사회)
12	7.25	보고 1호 : 2003년도 상반기 결산보고 보고 2호 : 2003년도 상반기 사업 및 예산집행실적 보고 보고 3호 : 내부회계관리제도 운영실태 보고 보고 4호 : 내부회계관리제도 운영실태 평가보고	원안접수 원안접수 원안접수 원안접수	사외이사 10 상임이사 2
13	8.12	의결 1호 : 「영진약품(주)」 인수를 위한 투자(안) 의결 2호 : 부동산 처분(안) 의결 3호 : 부동산 취득(안) 보고 1호 : JTIK와 OEM 제휴 추진사항	원안의결 원안의결 원안의결 원안접수	사외이사 9 상임이사 3
14	8.20	보고 1호 : 기금인상 압력등 경영위기 극복대책	원안접수	사외이사 9 상임이사 3
15	9.16	의결 1호 : 자기주식 처분(안) 보고 1호 : 노사업무 추진현황 보고	원안의결 원안접수	사외이사 10 상임이사 3
16	10.10	의결 1호 : 자기주식 소각(안) 보고 1호 : 수익창출을 위한 성과배분제도 추진현황 보고 2호 : S&P기업지배구조 평가결과 보고 3호 : 「영진약품(주)」 인수 추진현황	원안의결 수정접수 원안접수 원안접수	사외이사 9 상임이사 3
17	10.10	의결 1호 : 고객만족도 조사 및 평가계획(안)	원안의결	사외이사 9 (사외이사회)
18	10.28	의결 1호 : 영진약품 주식매입(안) 보고 1호 : 2003년도 3/4분기 결산보고 보고 2호 : 2003년도 3/4분기 사업 및 예산집행실적 보고 보고 3호 : 「한빛향료(주)」 인수 검토	원안의결 원안접수 원안접수 원안접수	사외이사 10 상임이사 3
19	11.19	의결 1호 : KT&G 사회공헌활동 종합계획(안) 의결 2호 : 터키시장 진출계획(안) 보고 1호 : 초과 성과배분제도 산정방안	원안의결 원안의결 원안접수	사외이사 10 상임이사 3
20	12.2	의결 1호 : 영진약품 인수관련 전환사채 매입(안)	원안의결	사외이사 10 상임이사 3
21	12.2	보고 1호 : 고객만족도 조사결과 보고	원안접수	사외이사 10 (사외이사회)
22	12.12	의결 1호 : 「한빛향료(주)」 인수를 위한 투자(안) 의결 2호 : 자기주식 처분(안) 의결 3호 : 2004년도 예산(안) 보고 1호 : 2004년도 사업계획	수정의결 수정의결 원안의결 원안접수	사외이사 9 상임이사 3
23	12.23	의결 1호 : KT&G 이사회활동 평가계획 도입(안)	원안의결	사외이사 10 상임이사 3

- 감사위원회 개최 및 부의안건 의결

회차	개최일자	의 안 내 용	가결여부	비고 (참석인원)
1	2.6	의결1호 : 제16기 영업보고서 의결2호 : 제16기 대차대조표, 손익계산서, 이익잉여금처분계산서 의결3호 : 자체감사규정 개정(안) 의결4호 : 2003 사업연도 및 계속되는 2개사업연도에 대한 외부감사인 선임(안) 보고1호 : 제16기 내부회계관리제도 운용실태 점검보고서 보고2호 : 2002년도 4/4분기 자체감사결과	원안의결 원안의결 수정의결 삼정회계법인선임 원안접수 원안접수	사외이사 3 상임이사 1
2	2.13	의결1호 : 정관변경(안) 의결2호 : 2002 사업연도 감사보고서(안) 의결3호 : 외부감사인 선임보고(안)	원안의결 원안의결 원안의결	사외이사 3 상임이사 1

		의결4호 : 내부회계관리제도 운용실태 평가보고서	원안의결	
3	3.19	의결1호 : 감사위원회 위원장 선임건	이만우 위원선임	사외이사 3 상임이사 1
4	4.22	보고1호 : 2003년 1/4분기 결산보고 보고2호 : 2003년 1/4분기 내부감사결과 보고3호 : 대구본부 포항지점 판매대금 횡령사건 보고 보고4호 : 부도어음 사후관리의 건	수정접수 원안접수 원안접수 원안접수	사외이사 3 상임이사 1
5	6.5	자료1호 : 공시업무 점검에 대한 결과 보고 자료2호 : 2003년 1/4분기 회계감사 검토보고 자료3호 : 앞당배 재고자산 실사계획 보고	간담회	사외이사 2 상임이사 1
6	7.24	의결1호 : 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고서 보고1호 : 2003년도 반기 결산보고 보고2호 : 내부회계관리제도 운영실태 보고 보고3호 : 2003년도 2/4분기 내부감사결과 보고4호 : 제4차 감사위원회 지시사항 처리결과 보고	원안의결 원안접수 원안접수 원안접수 원안접수	사외이사 3 상임이사 1
7	10.27	보고1호 : 2003년도 3/4분기 결산보고 보고2호 : 외상수출채권 관리방안 보고 보고3호 : 2003년도 3/4분기 내부감사결과 보고4호 : 원료앞당배 수급현황 및 관리계획	원안접수 원안접수 원안접수 원안접수	사외이사 3 상임이사 1
8	12.8	의결1호 : 초과 성과배분금액 산정(안)	원안의결	사외이사 3 상임이사 1
9	12.16	의결1호 : 2004년도 감사계획(안)	원안의결	사외이사 3 상임이사 1

다. 주주의 의결권행사에 관한 사항

(1) 집중투표제의 채택여부

- 2001. 3. 23일 주총종료후부터 실시(정관 부칙 제1조)
- 정관 개정후 최초로 소집되는 주주총회시부터 적용
- ※ 정관 제26조 제4항 삭제

(2) 서면투표제 또는 전자투표제의 채택여부

- 해당사항 없음

(3) 소수주주권의 행사여부 : 해당사항 없음

행사자	소수주주권 내용	행사 사유	진행 경과	비 고

라. 임원의 보수 등

(1) 이사(사외이사 포함) 및 감사위원회 위원(감사)의 보수현황

- 상임이사 및 상임감사위원(3명)

(단위 : 백만원)

구 분	지급총액	주총승인금액	1인당평균 지급액	비고
이사	474.907	500	158.302	

- 사외이사(10명) : 정보활동비 및 참석실비 지급(지급총액 325,000천원)

(2) 임원에 대한 주식매수선택권 부여내역 : 해당사항 없음

2. 관계회사등의 현황

가. 관계회사 및 자회사의 투자지분 현황

관계회사명	지분율(%)	투자주식수(주)
(주)한국인삼공사	100.0	32,985,851
한국인삼홍콩유한공사	99.99	18,866,999
(주)바이더웨이	43.67	4,026,201

KT&G U.S.A	100.0	100,000
Cosmo Tobacco Co.,LTD	40.0	480,000
케이지씨판매(주)	100.0	300,000
영진약품공업(주)	22.02	2,404,714
KT&G Turkey	99.0	9,900

- 당사는 1999. 1. 1자로 홍삼사업부문을 분리, 100% 현물출자하여 "(주)한국인삼공사"의 별도 법인을 설립, 자회사로 편입
- (주)한국인삼공사의 발행당시 총주식수 42,985,851주중 2003.1.30일 10,000,000주(23.3%) 유상소각에 의한 액면가 감자로 2003. 12월말 현재 투자주식수는 32,985,851주임
- 한국인삼홍공유한공사는 '99. 1.1자로 (주)한국인삼공사의 자회사로 편입
 - ※ 당사의 손자회사임
- 2000. 7.15일 동양마트(주)에 260억원 출자(4,000,000주)
 - ※ 2002. 7. 16일 동양마트(주) 증자 참여(26,201주, 314,412천원)
 - ※ '동양마트(주)' → '(주)바이더웨이'로 사명변경(2003. 8. 22일 임시주총)
- KT&G U.S.A는 당사의 미국 현지법인임
- 상기 영진약품공업(주) 주식은 03.10월 ~ 거래소 장내매입(22.02%)
 - ※ 2004. 3. 12 제3자 배정방식에 의한 유상증자 참여(34,400천주, 172억원)
 - ※ 2004. 3월 제출일 현재 39,209,428주(지분율 57.04%) 보유
- 케이지씨판매(주)는 2003. 9. 18일 (주)한국인삼공사가 100% 현금출자하여 설립한 손자회사임(2003. 11. 1일자로 케이티앤지 계열회사 편입)
- KT&G Turkey는 당사의 터키 현지법인임
- 2004. 2. 2일자로 (주)한빛향료 계열회사 편입(1,122,000주, 50.5%)

나. 관계회사 및 자회사의 결산실적

회 사 명 : 한국인삼공사 (주)

고유번호 : -

(단위 : 백만원)

구 분	제 5 기	제 4 기	제 3 기
[유동자산]	244,055	231,530	194,668
· 당좌자산	85,947	100,128	70,685
· 채고자산	158,108	131,402	123,983
[고정자산]	102,547	94,228	88,522
· 투자자산	61,265	50,790	44,577
· 유형자산	40,723	43,120	43,675
· 무형자산	559	318	270
자산총계	346,602	325,758	283,190
[유동부채]	30,752	16,304	25,854
[고정부채]	8,863	18,826	4,408
부채총계	39,615	35,130	29,902
[자본금]	164,929	214,929	214,929
[자본잉여금]	-	-	-
· 자본준비금	-	-	-
· 재평가적립금	-	-	-
[이익잉여금]	142,054	75,699	38,359
[자본조정]	4	-	-
자본총계	306,987	290,628	253,288
매출액	265,343	221,130	174,339
영업이익	86,064	65,791	42,100
경상이익	90,454	57,578	43,113
당기순이익	66,355	37,339	29,406

회 사 명 : 한국인삼홍공유한공사 (주)

고유번호 : -

(단위 : 천HK\$)

구 분	제 9 기	제 8 기	제 7 기
[유동자산]	146,342	198,173	366,956
· 당좌자산	2,153	12,843	206,780
· 재고자산	144,189	185,330	160,176
[고정자산]	10,428	9,841	10,352
· 투자자산	10,030	9,775	10,101
· 유형자산	398	66	251
· 무형자산	-	-	-
자산총계	156,770	208,014	377,308
[유동부채]	152,489	226,754	361,996
[고정부채]	-	-	-
부채총계	152,489	226,754	361,996
[자본금]	18,867	18,876	18,867
[자본잉여금]	-	-	-
· 자본준비금	-	-	-
· 재평가적립금	-	-	-
[이익잉여금]	(-)14,586	(-)37,607	(-)3,555
[자본조정]	-	-	-
자본총계	(-)4,281	(-)18,740	15,312
매출액	181,333	77,084	134,357
영업이익	23,527	(-)31,583	(-)5,890
경상이익	23,042	(-)34,026	(-)7,180
당기순이익	23,020	(-)34,051	(-)7,180

회 사 명 : (주)바이더웨이(구,동양마트(주))

고유번호 : -

(단위 : 백만원)

구 분	제 14 기	제 13 기	제 12 기
[유동자산]	26,445	19,274	16,636
· 당좌자산	11,511	7,738	11,063
· 재고자산	14,934	11,536	5,573
[고정자산]	140,861	99,294	62,235
· 투자자산	66,238	47,329	32,900
· 유형자산	54,837	40,555	26,103
· 무형자산	19,786	11,410	3,232
자산총계	167,306	118,568	78,871
[유동부채]	86,359	50,640	26,498
[고정부채]	33,250	22,400	13,595
부채총계	119,609	73,040	40,093
[자본금]	46,100	46,100	45,800

구 분	제 14 기	제 13 기	제 12 기
[자본잉여금]	-	-	-
· 자본준비금	-	-	-
· 재평가적립금	-	-	-
[이익잉여금]	1,597	(-)572	(-)7,022
[자본조정]	-	-	-
자본총계	47,697	45,528	38,778
매출액	312,993	220,092	139,083
영업이익	2,603	685	1,886
경상이익	3,024	9,052	5,088
당기순이익	2,169	6,032	4,739

회 사 명 : KT&G U.S.A. Inc

고유번호 : -

(단위 : 천불)

구 분	제 2 기	제 1 기	제 ×× 기
[유동자산]	388	579	
· 당좌자산	282	445	
· 재고자산	106	134	
[고정자산]	76	43	
· 투자자산	1	1	
· 유형자산	75	42	
· 무형자산	-	-	
자산총계	464	622	
[유동부채]	18	20	
[고정부채]	166	166	
부채총계	184	186	
[자본금]	442	442	
[자본잉여금]	-	-	
· 자본준비금	-	-	
· 재평가적립금	-	-	
[이익잉여금]	(-)162	(-)6	
[자본조정]	-	-	
자본총계	280	436	
매출액	3,221	250	
영업이익	(-)368	(-)47	
경상이익	(-)155	(-)6	
당기순이익	(-)156	(-)6	

회 사 명 : Cosmo Tobacco Co.,LTD

고유번호 : -

(단위 : 백만투그럭)

구 분	제 2 기	제 1 기	제 × × 기
[유동자산]	337	598	
· 당좌자산	37	266	
· 채고자산	300	332	
[고정자산]	1,588	1,591	
· 투자자산	6	-	
· 유형자산	1,582	1,591	
· 무형자산	-	-	
자산총계	1,925	2,189	
[유동부채]	442	525	
[고정부채]	-	-	
부채총계	442	525	
[자본금]	2,234	1,792	
[자본잉여금]	-	-	
· 자본준비금	-	-	
· 재평가적립금	-	-	
[이익잉여금]	(-)751	(-)128	
[자본조정]	-	-	
자본총계	1,483	1,664	
매출액	229	50	
영업이익	(-)514	(-)128	
경상이익	(-)624	(-)127	
당기순이익	(-)624	(-)127	

회 사 명 : 케이지씨판매(주)

고유번호 : -

(단위 : 백만원)

구 분	제 1 기	제 × × 기	제 × × 기
[유동자산]	3,030		
· 당좌자산	2,450		
· 채고자산	580		
[고정자산]	665		
· 투자자산	510		
· 유형자산	147		
· 무형자산	8		
자산총계	3,695		
[유동부채]	2,414		
[고정부채]	70		
부채총계	2,484		
[자본금]	1,500		
[자본잉여금]	-		
· 자본준비금	-		
· 재평가적립금	-		
[이익잉여금]	(-)289		
[자본조정]	-		

구 분	제 1 기	제 ×× 기	제 ×× 기
자본총계	1,211		
매출액	2,101		
영업이익	(-)291		
경상이익	(-)289		
당기순이익	(-)289		

※ 제1기(2003. 9. 18)부터 사업시작

회 사 명 : 영진약품공업(주)

고유번호 : -

(단위 : 백만원)

구 분	제 42 기	제 41 기	제 40 기
[유동자산]	67,528	47,092	45,168
· 당좌자산	55,739	34,217	32,956
· 재고자산	11,789	12,875	12,212
[고정자산]	30,393	30,097	33,030
· 투자자산	8,013	6,913	9,322
· 유형자산	21,984	22,828	22,959
· 무형자산	396	356	749
자산총계	97,921	77,189	78,198
[유동부채]	20,430	14,044	12,210
[고정부채]	67,284	52,816	57,146
부채총계	87,714	66,860	69,356
[자본금]	54,607	54,607	52,582
[자본잉여금]	78,361	78,015	79,340
· 자본준비금	78,361	78,015	79,340
· 재평가적립금	-	-	-
[이익잉여금]	(-)123,407	(-)121,543	(-)122,094
[자본조정]	646	(-)750	(-)986
자본총계	10,207	10,329	8,842
매출액	80,660	83,047	77,503
영업이익	3,866	4,654	6,848
경상이익	(-)1,863	(-)534	571
당기순이익	(-)1,863	550	982

※ KT&G Turkey는 2003. 12. 4일 법인설립되었으나, 2003. 12. 31일 현재 영업활동을 개시하지 아니함에 따라 결산실적을 기재하지 않음

회 사 명 : KT&G Turkey

고유번호 : -

(단위 : 백만원)

구 분	제 X3 기	제 X2 기	제 X1 기
[유동자산]			
· 당좌자산			
· 재고자산			
[고정자산]			
· 투자자산			
· 유형자산			
· 무형자산			
자산총계			
[유동부채]			
[고정부채]			
부채총계			
[자본금]			
[자본잉여금]			
· 자본준비금			
· 재평가적립금			
[이익잉여금]			
[자본조정]			
자본총계			
매출액			
영업이익			
경상이익			
당기순이익			

3. 타법인출자 현황

※ 2003. 12. 31 현재

[구분 : 관계회사 등에 대한 출자]

(단위 : 천주, 백만원, %)

구 분	계 정 과 목	법 인 명 또 는 종 목 명	기초잔액			증감 내역		기말잔액			적요		배 당 금 수 익	비 고
			수량	지 분 율	취득 원가	수량	취득 원가	수량	지 분 율	취득 원가	취득 (처분)일자	원 인		
관계회사주 내 (비상장)		식(주)한국 인상 공사	42,986	100	214,929	(-) 10,000	(-) 50,000	32,986	100	164,929	'03.1.30	인상공사 자본감소	-	
		(주)바이더웨이	4,026	43.67	26,314	-	-	4,026	43.67	26,314	'00.7.14 ('02.7.16증자참여)	신주인수	-	
관계회사주 외 (비상장)		식(주)인상약품공업	0	0	0	2,405	6,700	2,405	22.0	6,700	'03.11.24	거래소 장내매입	-	

구분	계정과목	법인명 또는 종목명	기초잔액			증감내역		기말잔액			적요		배당금수익	비고
			수량	지분율	취득원가	수량	취득원가	수량	지분율	취득원가	취득(처분)일자	원인		
해외 관계회사 (비상장)	KT&G, U.S.A		100	100	584	-	-	100	100	584	'02.10.8	현지법인설립	당사	현지법인
	Cosmo Tobacco Co.,LTD		480	40	2,540	-	-	480	40	2,540	'02.10.24	과의합작설립	투자	몽골
	KT&G Turkey		0	0	0	9.9	2,203	9.9	99.0	2,203	'03.12.4	현지법인설립	당사	현지법인
합 계			47,592		244,367	(-) 7,585.1	(-) 41,097	40,006.9		203,270				

[구분 : 기타의 타법인 출자]

(단위 : 천주, 백만원, %)

구분	계정과목	법인명 또는 종목명	기초잔액			증감내역		기말잔액			적요		배당금수익	비고
			수량	지분율	취득원가	수량	취득원가	수량	지분율	취득원가	취득(처분)일자	원인		
국내	대도가능증권(상장)	(주) YTN	8,380	19.95	41,900	-	-	8,380	19.95	41,900	'98.12.26	실권인수	-원시취득원가	기준
대도가능증권(비상장)	(주) 리온		2,730	17.1	15,961	130	2,905	2,860	17.5	18,866	'03.1.28	주인수권행사	-	
대도가능증권(비상장)	(주) 빅스젠		100	16.2	2,150	-	-	100	16.2	2,150	'02.11.25	신주인수	-	
대도가능증권(비상장)	(주) 강인프엔자		-	-	-	10	1,000	10	4.9	1,000	'03.7.11	신주인수	-	
대도가능증권(비상장)	(주) 디스		-	-	-	110	55	110	19.6	55	'03.10.1	회사설립참여	-	
대도가능증권(비상장)	(주) 코텍		-	-	-	231	2,250	231	5.2	2,250	'03.12.23	신주인수	-	
대도가능증권(비상장)	(주) 렉산		-	-	-	500	2,359	500	6.56	2,359	'03.8.7	신주인수	-	
합 계			11,210		60,011	981	8,569	12,191		68,580				

VI. 주식에 관한 사항

1. 주식의 분포

가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황

[2003년 12월 31일 현재]

(단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수(지분율)						변동 원인
			기 초		증 가	감 소	기 말		
			주식수	지분율	주식수	주식수	주식수	지분율	
중소기업은행	최대주주	보통주	19,510,485	10.75	0	0	19,510,485	10.75	-
곽주영	임원	보통주	2,000	0.00	0	0	2,000	0.00	-
곽영균	임원	보통주	4,260	0.00	998	0	5,258	0.00	교환사채 교환청구
박종규	임원	보통주	35	0.00	0	0	35	0.00	-
자사주	출자	보통주	61,874,706	34.10	3,000,000	24,887,128	39,987,578	22.41	자사주 매입(소각용) 및 처분
계		보통주	81,391,486	44.86	3,000,000	24,887,128	59,505,356	33.35	-
		우선주	0	0.00	0	0	0	0.00	
		합 계	81,391,486	44.86	3,000,000	24,887,128	59,505,356	33.35	

최대주주명 : 중소기업은행

특수관계인의 수 :

4명

[결산이후 변동사항]

- 2004. 3. 18일자로 곽주영 이사, 박종규 이사 퇴임
- 2004. 3. 18일자로 이광열 이사(6,653주), 민영진 이사(6,712주) 신규 선임
- 2004년 3월 25일 현재 자사주는 35,847,322주
 - o 결산일 이후 교환사채 교환으로 3,327,500주 감소
 - o 사내근로복지기금 800,000주 출연
 - o 임원 성과급 12,756주 지급

나. 5%이상 주주의 주식소유 현황

[2003년 12월 31일 현재]

(단위 : 주, %)

순위	성명(명칭)	보통주		우선주		소계	
		주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율
1	BANK OF NEW YORK	21,279,251	11.92	0	0	21,279,251	11.92
2	중소기업은행	19,510,485	10.93	0	0	19,510,485	10.93
3	대한투자신탁증권	13,169,432	7.38	0	0	13,169,432	7.38
4	우리사주조합	12,064,271	6.76	0	0	12,064,271	6.76
합계		66,023,439	37.00	0	0	66,023,439	37.00

※ BANK OF NEW YORK은 당사 DR 예탁기관으로, 의결권은 각각의 DR 소유자에게 있음

다. 소유자별 분포

2003년 12월 31일 현재

구분	주주수	비율	주식수	비율	비고
정부	0	0.00	0	0.00	
정부관리기업체	9	0.00	5,543,270	3.11	

구 분	주주수	비 율	주식수	비 율	비 고
증 권 회 사	36	0.02	13,416,031	7.52	
보 험 회 사	3	0.00	752,596	0.42	
투자신탁회사	119	0.06	4,972,008	2.79	
은 행	13	0.01	28,633,044	16.05	
종합금융회사	0	0.00	0	0.00	
상호저축은행	3	0.00	5,000	0.00	
기 타 법 인	132	0.06	35,179,430	19.71	
개 인	215,514	99.66	21,976,984	12.32	
외 국 인	431	0.20	67,964,134	38.09	
합 계	216,260	100.00	178,442,497	100.00	

라. 소액주주, 최대주주 및 기타주주 분포

2003년 12월 31일 현재

구 분	주주수	비 율	주식수	비 율	비 고
소액주주 합계	216,228	99.99	56,956,813	31.92	
소액주주(법인)	700	0.32	47,047,602	26.37	
소액주주(개인)	215,528	99.66	9,909,211	5.55	
최 대 주 주	1	0.00	19,510,485	10.93	
기타주주 합계	31	0.01	101,975,199	57.15	
기타주주(법인)	27	0.01	89,903,635	50.38	
기타주주(개인)	4	0.00	12,071,564	6.76	
합 계	216,260	100.00	178,442,497	100.00	

2. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	<p>①회사의 주주는 신주의 발행에 있어서 그 소유주식의 수에 비례 하여 신주의 인수권을 갖는다. 다만, 우선주식 또는 전환우선주 식에 대하여 유상증자의 경우에는 보통주식으로, 무상증자의 경우에는 소유주식과 같은 종류의 주식을 배정한다. 그러나 주 주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주배정에서 단주가 발생하는 경우 그 처리방법은 이사회결의로 정한다.</p> <p>②제1항의 규정에도 불구하고 다음 각호의 경우에는 이사회결의로 주주이외의 자에게 신주를 배정할 수 있다.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 공모방식에 의하여 신주를 발행하는 경우 2. 우리사주조합원에게 신주를 배정하는 경우 3. 회사가 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 경영상의 목적 을 달성하기 위하여 신주를 발행하는 경우 4. 기타 법령 또는 다른 규정이 있는 경우 <p>③회사가 유상 신주를 발행할 경우에는 동조 제2항제2호에 규정 한 우리사주조합원에게 증권거래법이 정하는 한도내에서 우선 적으로 주식을 배정할 수 있다.</p> <p>④회사가 유상증자, 무상증자, 주식배당에 의하여 신주를 발행 하는 경우 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 신주를 발행한 때가 속하는 영업년도의 직전영업년도말에 발행된 것으로 본다 . 다만, 제43조제3항의 중간배당 기준일 이후에 유상증자, 무상 증자 및 주식배당에 의하여 발행된 주식에 대한 중간배당에 관 하여는 중간배당 기준일 직후에 발행된 것으로 본다.</p>		
결 산 일	12월 31일	정기주주총회	결산기종료후 3월내
주주명부폐쇄시기	매결산기최종일의 익일부터 그 결산기에 관한 정기주주총회		

	종료일까지		
주권의 종류	일주권, 오주권, 일십주권, 오십주권, 일백주권, 오백주권, 일천주권, 일만주권(8종)		
명의개서대리인	주식회사 국민은행 (Tel) 02) 3779 - 8376		
주주의 특전	-	공고게재신문	서울신문

3. 최근 6개월간의 주가 및 주식 거래실적 가. 국내증권시장

(단위 : 원, 주)

종 류		2003. 12월	2003. 11월	2003. 10월	2003. 9월	2003. 8월	2003. 7월
기명식 보통주	최 고	22,000	22,850	22,800	21,200	20,250	20,500
	최 저	20,700	21,800	20,750	18,850	19,500	19,400
월간거래량		13,230,142	9,817,548	14,599,862	9,740,857	7,331,637	8,214,517

<결산기 이후>

(단위 : 원, 주)

종 류		2004. 2월	2004. 1월				
기명식 보통주	최 고	27,650	25,100				
	최 저	24,250	20,850				
월간거래량		7,087,923	11,423,838				

나. 해외증권시장

[증권거래소명 : 룩셈부르크증권거래소]

(단위 : USD, 주)

종 류		2003. 12월	2003. 11월	2003. 10월	2003. 9월	2003. 8월	2003. 7월
DR	최 고	9.30	9.68	9.75	9.05	8.60	8.68
	최 저	8.78	9.13	9.10	8.00	8.18	8.18
월간거래량		5,403,547	4,215,762	3,912,045	6,224,132	4,204,618	2,486,737

<결산기 이후>

[증권거래소명 : 룩셈부르크증권거래소]

(단위 : USD, 주)

종 류		2004. 2월	2004. 1월				
DR	최 고	11.65	10.50				
	최 저	10.50	8.68				
월간거래량		8,378,091	5,595,055				

VII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원의 현황

[2003. 12. 31 현재]

(단위 : 주)

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식수		비고
						보통주	우선주	
사장 (상임이사)	등기임원	곽주영	52.2.15	한국과학기술원 기계공학과 한국담배인삼공사 경영혁신단장 한국담배인삼공사 서울영업본부장 한국담배인삼공사 기획본부장	사장	2,000	-	- 신임 - 04.3.18 임기만료
이사 (상임이사)	등기임원	곽영균	51.1.10	서울대 무역학과 (주)삼미 상무이사 한국담배인삼공사 해외사업본부장	마케팅 본부장	5,258	-	- 중임 - 04.3.18 사장선임
감사위원 (상임이사)	등기임원	조영원	42.10.11	동국대 법학과 법무부 감사관	감사위원	0	-	- 신임 - 04.3.18 임기만료
이사 (사외이사)	등기임원	박종규	35.10.27	서울대 정치학과 (주)KSS해운 회장		35	-	- 중임 - 04.3.18 임기만료
이사 (사외이사)	등기임원	이만우	54.11.22	조지아대학교 경영대학원 고려대 경영학과교수		0	-	- 중임
이사 (사외이사)	등기임원	오연천	51.2.7	뉴욕대학교 대학원(행정학) 서울대 행정대학원교수		0	-	- 중임
이사 (사외이사)	등기임원	김기호	41.3.23	경북대학교 법학과 (주)쌍용그룹 부회장		0	-	- 중임
이사 (사외이사)	등기임원	안석교	45.12.25	독일 Freiburg대 대학원(경제학) 한양대학교 경제학과 교수		0	-	- 중임
이사 (사외이사)	등기임원	유시권	36.3.3	미국 조지워싱턴대(경제학) 동북아경제연구소 소장		0	-	- 신임 - 04.3.18 임기만료
이사 (사외이사)	등기임원	유장희	41.2.11	미국 텍사스 A&M 대학원(경제학) 이화여대 국제대학원원장		0	-	- 신임 - 04.3.18 임기만료
이사 (사외이사)	등기임원	소순무	51.3.23	경희대 대학원(법학) 법무법인 율촌 변호사		0	-	- 중임
이사 (사외이사)	등기임원	김충섭	42.5.15	델라웨어대 유기화학 박사 한국화학연구원 원장		0	-	- 신임
이사 (사외이사)	등기임원	김진현	36.1.2	서울대학교 사회학과 한국무역협회 수석객원연구원		0	-	- 신임
연간보수총액 : 474,907백만원(사외이사 제외)								
※ 사외이사는 정보활동비 및 참석실비로 총 325,000천원 지급								
1인당 평균보수액 : 158,302백만원(사외이사 제외)								

(단위 : 주)

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식수		비고
						보통주	우선주	
경영임원	미등기임원	양세정	48.12.15	감사실장 재무국장	경영관리 본부장	-	-	
경영임원	미등기임원	김일중	51.9.22	대구지역본부장 서울영업본부장	원료 본부장	-	-	
경영임원	미등기임원	이광열	56.11.14	해외사업본부 담배사업국장 해외사업단장	해외사업 본부장	-	-	04.3.18 상임이사로 선임
경영임원	미등기임원	전상대	56.3.23	청주제조창장 사업개발단장	사업개발 본부장	-	-	
경영임원	미등기임원	김의술	46.4.8	대구제조창장 신공장건설단장	청주 제조창장	-	-	

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식수		비고
						보통주	우선주	
경영임원	미등기임원	이일현	46.9.14	영업본부장 제조본부장	전남 본부장	-	-	
경영임원	미등기임원	민영진	58.8.27	경영전략단장 원료사업단장	남서울 본부장	-	-	04.3.18 상임이사로 선임
경영임원	미등기임원	김상량	47.7.7	연수원장 대구본부장	경기 본부장	-	-	
경영임원	미등기임원	강순우	48.11.12	경인지역본부장 신탄진제조창장	원주 제조창장	-	-	
고문	미등기임원	서세현	45.5.15	원주제조창장 부사장	고문	-	-	

보수총액 : 경영임원(9명) 973백만원, 1인당 평균보수액 : 108백만원

고문(1명) 62.4백만원

[제17기 정기주총일(04.3.18) 이후 제출일 현재 임원 변동사항]

(단위 : 주)

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식수		비고
						보통주	우선주	
이사 (상임이사)	등기임원	곽영균	51.1.10	서울대 무역학과 (주)삼미 상무이사 한국담배인삼공사 해외사업본부장	사장	5,258	-	- 중임 - 04.3.18 사장선임
이사 (상임이사)	등기임원	이광열	56.11.14	해외사업본부 담배사업국장 해외사업단장	해외사업본부장	6,653	-	- 신임 - 04.3.18 선임
이사 (상임이사)	등기임원	민영진	58.8.27	경영전략단장 원료사업단장	마케팅 본부장	6,712	-	- 신임 - 04.3.18 선임
이사 (사외이사)	등기임원	김병균	46.10.22	미국 Vanderbilt 대학원(경제학) 대한투자증권(주)대표이사 사장	-	0	-	- 신임 - 04.3.18 선임
이사 (사외이사)	등기임원	이경재	39.1.30	서울대학교 경제학과 한국금융연구원 초빙연구위원	-	0	-	- 신임 - 04.3.18 선임
이사 (사외이사)	등기임원	차선각	42.10.3	장로회신학대학 신학대학원 고려대학교 부속 안산병원 목사	-	0	-	- 신임 - 04.3.18 선임
이사 (상임이사)	등기임원	조영원	42.10.11	동국대 법학과 법무부 감사관	감사위원	0	-	- 신임 - 04.3.18 임기만료
이사 (사외이사)	등기임원	박종규	35.10.27	서울대 정치학과 (주)KSS해운 회장	-	35	-	- 중임 - 04.3.18 임기만료
이사 (사외이사)	등기임원	유시권	36.3.3	미국 조지워싱턴대(경제학) 동북아경제연구소 소장	-	0	-	- 신임 - 04.3.18 임기만료
이사 (사외이사)	등기임원	유장희	41.2.11	미국 텍사 A&M 대학원(경제학) 이화여대 국제대학원원장	-	0	-	- 신임 - 04.3.18 임기만료

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식수		비고
						보통주	우선주	
경영임원	미등기임원	임영현	52.2.3	신탄진창장 마케팅국장	제조 본부장	-	-	
경영임원	미등기임원	김달모	47.3.27	북서울본부장 영업국장	사업개발 본부장	-	-	
경영임원	미등기임원	이영태	54.7.15	경영전략국장 기획조정실장	기획조정실장	-	-	
경영임원	미등기임원	김창섭	55.12.20	제주본부장 노무관리국장	-	-	-	

[타회사 임원 겸임사항]

성명	회사명	직책	선임시기
김진현	(주) LG	사외이사	2001. 3
이경재	대구은행	사외이사	2004. 3
강순우	(주)태아산업	대표이사	2004. 3
김창섭	영진약품공업(주)	대표이사	2004. 3

2. 직원의 현황

(2003. 12. 31 현재)

(단위 : 명, 백만원)

구분	직원수					평균근속년수	연간 급여총액	1인평균 급여액	비고
	관리사무직	생산직	영업직	연구/기타	합계				
남	917	1,560	1,531	168	4,176	17.1	225,375	54.0	
여	134	184	132	11	461	18.1	22,279	48.3	
합계	1,051	1,744	1,663	179	4,637	17.2	247,654	53.4	

※ 2003. 12. 31 퇴직자의 인원수 및 급여액 포함

3. 노동조합의 현황

구분	관련내용	비고
가입대상	- 회사 재직사원 중 3급이하 사원 (감사,인사,노무담당 및 1급이상 승용차 운전원, 보직과장, 운동선수, 비상계획 담당 및 지점장 제외) - 원료공장 계절사원	
가입인원	- 총인원 : 5,037명 ○ 사원 : 4,123명 ○ 계절사원 : 399명 ○ LM사원 : 515명	
상근인원	- 본부노조 9명	
소속된 연합단체	- 한국노동조합총연맹	
기타	- 기구 ○ 본부조직 ·위원장, 사무처장 ·총무국외 12국, 조직부외 16부 ○ 지부조직(25개 지부) ·창지부 : 신탄진창지부외 5지부 ·영업지부 : 서울지부외 13지부 ·원료공장 : 김천원료지부외 1 ·기타지부 : 본사지부외 2지부 ○ 직할지부 : 배송직능지부 ○ 직할분회 : 김천공장직할외 1	

VIII. 이해관계자와의 거래내용

1. 최대주주등과의 거래내용

가. 가지급금 및 대여금(유가증권 대여 포함)내역

(단위 :)

구분	성명 (법인명)	관계	가지급금·대여금 내역									미수 이자	비고	
			계정 과목	조 건				변 동 내 역						
				발생일	약정 기간	이율		기초	증감		기말			
						대여	조달		증가	감소				
국내		해 당	사 항	없 음										
해외														
합 계														

나. 담보제공 내역

(단위 :)

성명(법인명)	관 계	담 보 제 공 내 역							비 고	
		채권자	담보물	담보기간	담보순위 및 한도	거 래 내 역				
						기 초	증 가	감 소		기 말
		해 당	사 항	없 음						
합 계										

다. 채무보증 내역

(단위 :)

구분	성명 (법인명)	관계	채 무 보 증 내 역						비 고	
			채권자	채무내용	보증기간	거 래 내 역				
						기초	증가	감소		기말
국내		해 당	사 항	없 음						
해외										
합 계										

라. 출자내역

(단위 :)

성명(법인명)	관 계	출 자 내 역							비 고
		계정과목	액면금액	거 래 내 역				처분손익	
				기 초	증 가	감 소	기 말		
		해 당	사 항	없 음					
합 계									

마. 유가증권 매수 또는 매도 내역

(단위 :)

성명(법인명)	관 계	유가증권 매수 또는 매도 내역							비 고	
		종류	계정과목	발행인	액면금액	금 액				매매손익
						매수	매도	누계		
		해 당	사 항	없 음						
합 계										

바. 부동산 매매(임대차 포함)내역

(1) 부동산 매매 내역

(단위 :)

성명(법인명)	관 계	부 동 산 매 매 내 역								비 고
		종류	계정과목	소재지	수량(면적)	금 액			매매손익	
						매수	매도	누계		
		해 당	사 항	없 음						
합 계										

(2) 부동산 임대차 내역

(단위 : m², 천원)

성명	관계	부 동 산 임 대 차 내 역										비 고	
		종류	계정과목	소재지	수량(면적등)				임대차내용				
					임대		임차		기간	보증금	임대(차)료		
					증	감	증	감					
한국인생개발(주)	인생개발(주)	건물	임대료 수입	서울 서대문구 미근동	365				03.1.1-		25,000		
		토지		81				03.12.31					
		건물		365				04.1.1-		14,500			
		토지		81				04.6.30					
		건물		서울 서대문구 미근동	192				03.1.1-		5,400		
		토지		-				03.6.30					
		건물		192				03.7.1-		5,400			
		토지		-				03.12.31					
		건물		192				04.1.1-		5,700			
		토지		-				04.6.30					
		건물		서울 중구 을지로	106				03.1.1-		93,000		
		토지		396				03.12.31					
		건물		106				04.1.1-		97,000			
		토지		396				04.12.31					
		건물		대전시 동구 삼성동	481				03.1.1-		51,300		
		토지		230				03.12.2					
		건물		322				03.12.3-		46,526			
		토지		230				04.12.31					
		건물		대전시 서구 둔산동	187				03.1.1-		3,100		
		토지						03.4.1					
		건물		168			03.9.19-04.3.31		6,253				
		토지											
		건물		청주시 영동	171				03.1.1-		5,333		
		토지		33				03.6.10					
		건물		안동시 동부동	175				03.1.1-		7,106		
		토지		30				03.12.31					
		건물		203				04.1.1-		9,000			
		토지		30				04.12.31					
		건물		부산시 부산진구 부전동	742				03.1.1-	389,245			
		토지		-				03.7.31					
		건물		549				03.8.1-	249,135				
		토지		-				04.12.31					
		건물		부산시 중구 동광동	22				03.1.1-	27,615			
		토지						04.12.31					
		건물		울산시 남구 신정동	125				03.1.1-	138,640			
		토지						03.7.31					
		건물		171				03.8.1-	188,750				
		토지						04.12.31					
		건물		부여군 부여읍 동남리	40				03.1.1-		1,000		
		토지						03.12.2					

성명	관계	부 동 산 임 대 차 내 역										비고
		종류	계정과목	소재지	수량(면적등)				임대차내용			
					임대		임차		기간	보증금	임대(차)료	
					증	감	증	감				
		건물		"	40				03.12.3-		1,124	
		토지							04.12.31			
		건물		대전시	180				03.1.1-		3,500	
		토지		대덕구 평촌동					03.12.31			
		건물		"	180				04.1.1-		3,500	
		토지							04.12.31			
		건물		울산시	297				03.1.1-	44,500		
		토지		남구 신정동					04.12.31			
		건물		대전시	180				03.1.1-		5,000	
		토지		서구 둔산동					03.12.2			
		건물		"	180				03.12.3-		5,622	
		토지							04.12.31			
		건물		대구시	431				03.2.1-		1,191	
		토지		중구 수창동	115				03.2.28			
		건물		"	261				03.3.1-		12,000	
		토지			115				04.1.31			
		건물		전주시	245				03.2.1-		6,394	
		토지		완산구 태평동					04.1.31			
		건물		서울시	530				03.3.10-04.3.9	39,700		
		토지		강동구 길동								
		건물		대전시	2,436				03.4.2-	39,540	138,500	
		토지		서구 둔산동					04.4.1			
		건물		청주시	329				03.6.1-	225,000		
		토지		내덕동	47				04.5.31			
합 계										1,702,125	552,449	

사. 장기공급계약 등의 내역

(단위 :)

성명	관계	거래내용				비고
		종류	기간	물품·서비스명	금액	
	해당사항	없음				
합계						

아. 영업양수·도내역

성명 (법인명)	관 계	양수·도 내역					비 고
		목적물	양수·도 목적	양수·도 일자	금액		
					양수가액	양도가액	
	해 당	사 항	없 음				
합 계							

2. 주주(최대주주등 제외)·임원·직원 및 기타 이해관계자와의 거래내용

가. 가지급금 및 대여금(유가증권대여 포함)내역

(단위 : 백만원)

성명 (법인명)	관계	가지급금·대여금 내역										미수 이자	비고
		계정 과목	조 건					변 동 내 역					
			발생일	약정 기간	이율		기초	증감		기말			
					대여	조달		증가	감소				
인삼 협동조합	원료생산자단체	단기대여금	97.12.21	07.12.21	1.5%	-	3,400	3,400	3,400	3,400	5		
		장기대여금					11,200	-	3,400	7,800			
		소계					14,600	3,400	6,800	11,200	5		
염연초생산조합	원료생산자단체	장기대여금	01.11.20	07.11.20	0.7%	-	110,000	-	-	110,000	86		
합 계							124,600	3,400	6,800	121,200	91		

* 염연초생산조합 대여금의 최초 발생은 '92. 11. 20(이율 1.5%), 2001년 변경

※ 참고사항

(단위 : 백만원)

성 명 (법인명)	관 계	가지급금·대여금 내역					미수 이자	비 고
		계정과목	거래내역					
			기초	증가	감소	기말		
직원	종업원	단기대여금	31,530	27,663	31,530	27,663	25	자금,우리사주매입자금 등
		장기대여금	143,555	10,813	34,744	119,624		
		계	175,085	38,476	66,274	147,287	25	

나. 담보제공내역 : 해당사항없음

다. 채무보증내역 : 해당사항없음

라. 출자내역 : 해당사항없음

마. 유가증권 매수 또는 매도 내역 : 해당사항없음

바. 부동산매매(임대차)내역 : 해당사항없음

사. 장기공급계약등의 내역 : 해당사항없음

아. 영업 양수·도 내역 : 해당사항 없음

IX. 부속명세서

1. 제조원가명세서

제 조 원 가 명 세 서

제 17 기 (2003. 1. 1 부터 2003. 12. 31 까지)

제 16 기 (2002. 1. 1 부터 2002. 12. 31 까지)

제 15 기 (2001. 1. 1 부터 2001. 12. 31 까지)

(단위 : 천원)

과 목	제 17 기	제 16 기	제 15 기
I. 재료비	799,265,949	733,916,617	769,789,028
1. 기초재료재고액	1,084,522,747	1,000,179,836	972,691,954
2. 당기매입액	420,196,458	372,748,446	351,136,495
3. 타계정수입액	411,402,830	445,511,332	446,140,415
4. 기말재료재고액	1,116,856,086	1,084,522,997	1,000,179,836
II. 노무비	101,729,375	100,430,560	103,569,303
1. 급여	93,075,620	92,852,311	94,643,267
1)급여와임금	38,909,548	40,736,280	38,541,599
2)제수당	51,860,787	49,837,700	53,915,633
3)잡급	2,305,285	2,278,331	2,186,035
2. 퇴직급여	8,653,755	7,578,249	8,926,036
III. 경비	94,120,935	78,621,369	77,600,376
1. 복리후생비	19,539,030	9,445,471	9,426,172
2. 여비교통비	307,688	200,023	244,644
3. 통신비	65,450	68,859	87,334
4. 전력수도료	11,065,729	9,193,915	10,143,083
5. 연료유지비	0	0	44,241
6. 세금과공과금	1,705,749	2,699,059	3,014,693
7. 소모품비	216,159	194,459	496,506
8. 피복비	224,615	159,388	161,636
9. 도서인쇄비	0	0	0
10. 지급임차료	51,630	42,575	44,899
11. 감가상각비	44,477,310	41,984,257	40,700,039
12. 무형자산상각비	18,889	33,055	18,889
13. 수선유지비	3,274,760	3,239,785	3,532,628
14. 차량비	105,073	98,177	130,533
15. 보험료	409,081	242,042	219,228
16. 지급수수료	8,650,398	7,525,558	6,373,895
17. 운반보관료	2,548,481	2,411,755	2,010,249
18. 접대비	29,715	22,928	23,528
19. 회의비	175,826	141,847	144,728
20. 광고선전비	246,206	171,469	140,082
21. 교육훈련비	651,172	542,832	402,068
22. 포상비	242,743	92,819	162,765
23. 협력비	4,044	21,867	23,482
24. 경상시험연구비	90,952	63,735	33,944
25. 잡비	20,235	25,494	21,110
IV. 당기제조비용	995,116,259	912,968,546	950,958,707
V. 기초재공품	9,143,554	9,894,446	12,162,961
VI. 기말재공품	11,163,882	9,143,554	9,894,446
VII. 유형 또는 타계정대체액	1,629,618	1,410,464	1,065,127
VIII. 당기제품제조원가	991,466,313	912,308,974	952,162,095

2. 예금등명세서

(단위 : 백만원, 천달러)

구분	계정과목	금융기관명	기말잔액	당기계상수입	담보제공여부	비고
국 내	현금 및 현금등가물	현금	3,558		없음	
		농협	59,320			보통예금
		수협	517			보통예금
		신한	1			보통예금
		조흥	201			보통예금
		하나	1,291			보통예금
		경남	870			보통예금
		국민	824			보통예금
		기업	20			보통예금
		기업	10,000			정기예금
		대한투자신탁	20,000			MMF
		동양투자신탁	20,000			RP
		기업	4,620			외화보통예금(\$3,858)
		농협	264			외화보통예금(\$220)
	소 계		121,486			
	단기 금융상품	농협	1,140		없음	정기예금
		하나	278			신탁
		외환	677			신탁
	소 계		2,095			
	합 계		123,581	692		

※ 당기계상수입이자는 합계금액만 표시

3. 유가증권명세서

(단위 : 백만원)

구분	종 목	액면가액	주 수	취득원가	대차대조표 가 액	평가손익	비 고
주 식	국내						
	소 계		0	0	0	0	
	해외						
	소 계		0	0	0	0	
	합 계		0	0	0	0	
채 권	국내	수익증권		484	502	18	
	소 계		0	484	502	18	
	해외	수익증권		2,382	2,391	9	1,996(USD)
	소 계		0	2,382	2,391	9	
	합 계		0	2,866	2,893	27	
총 계			0	2,866	2,893	27	

※ 비고란은 외화표시(단위 : 천불)

4. 재고자산명세서

(단위 : 백만원)

사업부문	계정과목	기초재고	당기증가액	당기출고액	감모손실 및 평가손실	기말재고	비 고
담배	제품	76,754	912,416	886,017	12,780	90,373	
	제조담배	76,754	900,282	873,883	12,780	90,373	
	수출임담배	0	12,134	12,134	0	0	
	재공품	9,144	209,157	207,137	0	11,164	
	담배재공품	6,882	189,429	188,380	0	7,931	
	포장지재공품	995	11,567	11,775	0	787	
	기계제작재공품	1,267	8,161	6,982	0	2,446	
	원재료	1,317,250	1,156,230	1,204,194	9,896	1,259,390	
	수매임담배	233,811	257,188	337,247	0	153,752	
	가공임담배	1,005,513	357,614	343,637	9,896	1,009,594	
	수입임담배	57,574	133,367	118,076	0	72,865	
	판상엽	1,893	24,759	24,313	0	2,339	
	담배재료품	10,841	219,998	219,201	0	11,638	
	담배포장지	2,895	105,969	104,381	0	4,483	
	포장재료품	4,723	57,335	57,339	0	4,719	
	저장품	13,198	15,597	9,950	0	18,845	
	부산물	1,522	9,463	9,207	0	1,778	
	미착품	12,153	11,922	12,153	0	11,922	
	소 계	1,430,021	2,314,785	2,328,658	22,676	1,393,472	
기타	상품	71	1,487	1,558	0	0	
	미분양상가	296	4,566	4,435	0	427	
	용지	5,061	5,111	5,146	0	5,026	
	식음료제품	0	376	308	0	68	
	기타	0	768	630	0	138	
	소 계	5,428	12,308	12,077	0	5,659	
합 계	제품	76,754	912,792	886,325	12,780	90,441	
	제조담배	76,754	900,282	873,883	12,780	90,373	
	수출임담배	0	12,134	12,134	0	0	
	식음료제품	0	376	308	0	68	
	재공품	9,144	209,157	207,137	0	11,164	
	담배재공품	6,882	189,429	188,380	0	7,931	
	포장지재공품	995	11,567	11,775	0	787	
	기계제작재공품	1,267	8,161	6,982	0	2,446	
	원재료	1,317,250	1,156,230	1,204,194	9,896	1,259,390	
	수매임담배	233,811	257,188	337,247	0	153,752	
	가공임담배	1,005,513	357,614	343,637	9,896	1,009,594	
	수입임담배	57,574	133,367	118,076	0	72,865	
	판상엽	1,893	24,759	24,313	0	2,339	
	담배재료품	10,841	219,998	219,201	0	11,638	
	담배포장지	2,895	105,969	104,381	0	4,483	
	포장재료품	4,723	57,335	57,339	0	4,719	
	저장품	13,198	15,597	9,950	0	18,845	
	부산물	1,522	9,463	9,207	0	1,778	
	미착품	12,153	11,922	12,153	0	11,922	
	미분양상가	296	4,566	4,435	0	427	
	용지	5,061	5,111	5,146	0	5,026	
	상품	71	1,487	1,558	0	0	
	기타	0	768	630	0	138	
	합 계	1,435,449	2,327,093	2,340,735	22,676	1,399,131	

5. 주요채권명세서

구분	차입처	종류	이자율	초잔액	당기증액	당기감액	기말잔액	상 환 계 획						비 고
								1차년	2차년	3차년	4차년	5차년	그이후	
기타														
합 계														

9. 사채명세서

(단위 : 백만원, 천달러)

구분	과목	발행일	발행총액	상환액	미상환잔액	이자율	보증기관 또는 담보	상환기한	비고
국내	제1회 교환사채	2002. 6.29	494,784	346,923	147,861	3.0%	무보증	2005.6.29	
해외	제1회 교환사채	2001. 10.31	317,467 (US\$244,130)	0 (US\$0)	317,467 (US\$244,130)	2.0%	무보증	2006.10.31	
합 계			821,251 (US\$244,130)	346,923 (US\$0)	465,328 (US\$244,130)				

※ 국내교환사채

- 자금운용
- 교환할 주식의 종류 : 자기주식
- 교환청구가능기간 : 2002. 7. 29 - 2005. 5. 30
- 교환가격 : 17,820원

※ 해외교환사채

- 자금운용
- 교환할 주식의 종류 : 자기주식
- 교환청구가능기간 : 2001. 12. 11 - 2006. 10. 20
- 교환가격 : 20,886원
- 기준환율 : 1,300.40원/US\$

10. 감가상각비등명세서

(단위 : 백만원)

구 분	자산과목	취득원가	당기상각액	상각액누계	기말잔액	상각방법	비 고
유형자산	건물	571,821	16,337	122,862	448,959	정액법	
	건축물	40,972	1,827	15,173	25,799	정액법	
	기계장치	647,170	45,702	329,674	317,496	정액법	
	차량운반구	20,980	2,154	12,950	8,030	정액법	
	공구와기구	18,762	2,540	10,948	7,814	정액법	
	비품	111,781	18,358	66,282	45,499	정액법	
	소 계	1,411,486	86,918	557,889	853,597		
무형자산	특허권	1161	115	424	737	정액법	
	의장권	233	43	138	95	정액법	
	상표권	2023	203	780	1243	정액법	
	실용신안권	726	145	404	322	정액법	
	기타무형	286	19	186	100	정액법	
	소 계	4,429	525	1,932	2,497		
계		1,415,915	87,443	559,821	856,094		

11. 법인세비용명세서

(단위 : 백만원)

구 분	금 액	비 고
I. 당기 법인세부담액	195,140	
II. 이연법인세 변동액 (1 - 2)	10,884	
1. 당기말 이연법인세차(대) ((1) - (2))	11,611	
(1) 법인세효과의 산정 (가 + 나 + 다)	11,611	
가. 일시적차이로 인한 법인세효과	11,611	
나. 이월결손금으로 인한 법인세효과	-	
다. 세액공제 등으로 인한 법인세효과	-	
(2) 차기이후 실현이 불확실한 이연법인세차	-	
2. 전기이월 이연법인세차(대)	727	
III. 결손금 소급공제에 의한 환급미수금등	-	
IV. 당기 법인세비용 (I ± II - III)	184,256	
V. 유효세율 [법인세비용 ÷ 법인세비용차감전이익 × 100]	28.61%	

X. 기타 필요한 사항

1. 주요경영사항 신고내용 및 그 진행상황

가. 규정 제6장 제2절(주요경영사항의신고)의 규정에 의한 신고사항

신고일자	제 목	신 고 내 용	비고
2003.1.6	공급계약체결	<담배 공급 계약> - 수요회사명 : AI-Wali Trading Co.,L.L.C - 제품명 : Pine Lights외 13종 - 계약금액 : 234,435,600,000원 - 공급수량 : 1,400,000,000갑 - 계약기간 : 2003. 1. 1 ~ 2003. 12. 31	
2003.1.17	해외주식예탁증서원주형	- 귀국행시 2002. 11. 26~2003. 1. 17 - 원주청구수량 : 3,701,644DR(교부할 원주수 : 1,850,822주) - DR청구수량 : 172,290주 (교부할 DR수 : 344,580DR) - 당해공시일현재 DR 잔량 : 35,239,343주	
2003.1.17	최근사업연도 대비 매출액의 100분의5 이상 증가사실	- 매출액 증가금액 : 105,517백만원 - 매출액 증가율 : 6.2% - 증가의 원인 : 고가담배 매출비중 증가, 제조담배 해외수출 증가	
2003.1.24	증여결정	- 수증인 : 연초생산안정화재단 - 증여목적물 : 금전 - 증여가액 : 110,000백만원 · 위 금액은 추정치이며 담배사업법 제25조의3의 규정에 의한 공익기금 조성액에 따라 변동가능함) · 연초생산안정화기금의 목표액은 4,100억원으로 하고, 2008년말까지 조성(※ 첨부서류 내용) - 기타 : 연초생산안정화기금 목표액의 조기조성시 2008년까지의 잔여기간중 경작농민 및 생산자단체에 대한 보호·지원 의무 소멸, 앞담배수매 의무 소멸 등 예산절감 및 재고부담 감소에 따른 경제적 효과가 발생	정정공시
2003.2.6	외부감사인 선임	- 외부감사인 명칭 : 삼정회계법인 - 선임일 : 2003.2.6 - 감사 계약기간 : 2003.1.1~2005.12.31 - 선임사유 : 감사 계약기간 만료에 따른 신규 선임	
2003.2.19	주총소집에 관한 이사회결의	- 이사회 결의일 : 2003. 2. 19 - 이사회 소집경위 : 제16기 정기주주총회 소집 및 회의목적사항 결정 - 주총예정일시 : 2003. 3. 14 오전10시 - 주총예정장소 : 대전광역시 대덕구 평촌동 203-3번지 (주)케이티앤지 인력개발원 대강당 - 의안 및 주요내용 <보고사항> 1) 감사보고 2) 영업보고 3) 외부감사인 선임보고 4) 이익에 의한 주식소각 보고 <부의안건> 1) 제1호 : 제16기 대차대조표, 손익계산서 및 이익잉여금처분계산서 승인의 건 2) 제2호 : 정관 일부 변경의 건 3) 제3호 : 사외이사 선임의 건(4명) 4) 제4호 : 감사위원회 위원 선임의 건(1명) 5) 제5호 : 이사 보수한도 승인의 건 6) 제6호 : 이사의퇴직금지금규정 제정의 건 7) 제7호 : 경영임원의 퇴직금지금규정 제정의 건 - 결의내용 : 원안대로 결의	

2003.2.21	최대주주등과의부동산	<p>최대주주등과의부동산임대></p> <ul style="list-style-type: none"> - 임대목적물 : 건물, 토지 - 소재지 : 대구시 중구 수창동 - 임대기간 : 2003. 2. 1 ~ 2004. 1. 31 - 임대료 : 13,191,000원 	
2003.2.21	최대주주등과의부동산	<p>최대주주등과의부동산임대></p> <ul style="list-style-type: none"> - 임대목적물 : 건물(244.95㎡) - 소재지 : 전주시 완산구 태평동 - 임대기간 : 2003. 2. 1 ~ 2004. 1. 31 - 임대료 : 6,394,000원 	
2003.2.28	최대주주등과의부동산	<p>최대주주등과의부동산임대></p> <ul style="list-style-type: none"> - 임대목적물 : 건물(191.98㎡) - 소재지 : 서울시 서대문구 미근동 - 임대기간 : 2003. 3. 1 ~ 2003. 6. 30 - 임대료 : 3,600,000원 	
2003.3.4	해외주식예탁증서원주	<p>해외주식예탁증서원주></p> <ul style="list-style-type: none"> - 원주청구수량 : 3,647,382DR(교부할 원주수 : 1,823,691주) - DR청구수량 : 2,357,324주 (교부할 DR수 : 4,714,648DR) - 당해공시일현재 DR 잔량 : 35,772,976주 	
2003.3.10	최대주주등과의부동산	<p>최대주주등과의부동산임대></p> <ul style="list-style-type: none"> - 임대목적물 : 건물(530.23㎡), 토지(11.5㎡) - 소재지 : 서울시 강동구 길2동 - 임대기간 : 2003. 3. 10 ~ 2004. 3. 9 - 보증금 : 399,700,000원 	
2003.3.14	정기주주총회결의사항	<p>정기주주총회결의사항></p> <ul style="list-style-type: none"> o 재무제표 승인 : 제16기 대차대조표, 손익계산서 및 이익잉여금처분계산서(원안의결) - 외부감사인 감사의견 : 적정 o 배당내역(현금배당) - 주당배당금 : 1,400원 - 배당총액 : 167,394,907,400원 - 시가배당율 : 7.6% - 배당성향 : 48.2% o 임원현황 - 임원선임 ·사외이사 : 김기호, 안석교, 박종규, 김진현 ·감사위원회 위원 : 박종규 - 사외이사 : 총 이사 13명중 10명(76.9%) - 감사위원회 : 사외이사 3명, 상근이사 1명 o 기타 결의내용 - 정관 일부 변경의 건(원안의결) - 사외이사 선임의 건(4명)(원안의결) - 감사위원회 위원 선임의 건(1명)(원안의결) - 이사 보수한도 승인의 건(원안의결) - 이사의퇴직금지급규정 제정의 건(원안의결) - 경영임원의퇴직금지급규정 제정의 건(원안의결) 	
2003.3.14	사외이사 선임결의	<p>사외이사 선임결의></p> <ul style="list-style-type: none"> - 김기호(재선임) - 임기 : 2003년도 정기주총일 익일-2006년도 정기주총일 - 주총결의일 : 2003. 3. 14 	
2003.3.14	사외이사 선임결의	<p>사외이사 선임결의></p> <ul style="list-style-type: none"> - 안석교(재선임) - 임기 : 2003년도 정기주총일 익일-2006년도 정기주총일 - 주총결의일 : 2003. 3. 14 	
2003.3.14	사외이사 선임결의	<p>사외이사 선임결의></p> <ul style="list-style-type: none"> - 박종규(재선임) - 임기 : 2003년도 정기주총일 익일-2004년도 정기주총일 - 주총결의일 : 2003. 3. 14 	
2003.3.14	사외이사 선임결의	<p>사외이사 선임결의></p> <ul style="list-style-type: none"> - 김진현(신임) 	

		<ul style="list-style-type: none"> - 임기 : 2003년도 정기주총일 익일-2006년도 정기주총일 - 주총결의일 : 2003. 3. 14 	
2003.3.14	감사위원회 위원 선임	<ul style="list-style-type: none"> - 박종규(재선임) - 임기 : 2003년도 정기주총일 익일-2004년도 정기주총일 - 주총결의일 : 2003. 3. 14 	
2003.3.31	최대주주등과의부동산	<ul style="list-style-type: none"> - 임대회사인 (주)한국인삼공사와의 부동산 임대> - 임대목적물 : 건물(2,435.62㎡) - 소재지 : 대전광역시 서구 둔산동 - 임대기간 : 2003. 4. 2 ~ 2004. 4. 1 - 보증금 : 39,540,000원 - 임대료 : 138,500,000원 	
2003.4.9	해외주식예탁증서원주	<ul style="list-style-type: none"> - 청구권행사기간 : 2003. 3. 4 ~ 2003. 4. 9 - 원주청구수량 : 3,608,458DR(교부할 원주수 : 1,804,229주) - 당해공시일현재 DR잔량 : 33,968,747주 	
2003.4.23	자기주식처분 결의	<ul style="list-style-type: none"> - 처분목적 : 주식회사 케이티앤지 사내근로복지기금에 출연 - 처분주식의 종류와 수 : 기명식 보통주 940,000주 - 처분방법 : 장외 출연 - 처분가격 : 18,500원(이사회 결의일 전일종가) - 처분기간 : 2003. 4. 28 ~ 2003. 4. 28 	
2003.4.25	해외주식예탁증서원주	<ul style="list-style-type: none"> - 청구권행사기간 : 2003. 4. 10 ~ 2003. 4. 24 - 원주청구수량 : 3,722,918DR(교부할 원주수 : 1,861,459주) - 당해공시일현재 DR잔량 : 32,107,288주 	
2003.5.13	해외주식예탁증서 원주청구권 행사	<ul style="list-style-type: none"> - 기간 : 2003. 4. 25 ~ 2003. 5. 13 - 원주청구수량 : 3,754,716DR(교부할 원주수 : 1,877,358주) - 당해공시일현재 DR잔량 : 30,229,930주 	
2003.5.19	자기주식처분 결의	<ul style="list-style-type: none"> - 처분목적 : (가칭)사회복지법인 케이티앤지복지재단에 출연 - 처분주식의 종류와 수 : 기명식 보통주 255,000주 - 처분방법 : 장외 출연 - 처분가격 : 19,650원(이사회 결의일 전일종가) - 처분기간 : 2003. 5. 23 ~ 2003. 8. 22 	
2003.6.11	최대주주등과의부동산	<ul style="list-style-type: none"> - 임대회사인 (주)한국인삼공사와의 부동산 임대> - 임대목적물 : 건물(328.67㎡), 토지(46.50㎡) - 소재지 : 청주시 상당구 내덕동 306-3 - 임대기간 : 2003. 6. 1 ~ 2004. 5. 31 - 보증금 : 225,000,000원 	
2003.6.11	해외주식예탁증서 원주청구권 행사	<ul style="list-style-type: none"> - 기간 : 2003. 5. 14 ~ 2003. 6. 11 - 원주청구수량 : 3,863,438DR(교부할 원주수 : 1,931,719주) - 당해공시일현재 DR잔량 : 30,229,930주 	
2003.7.7	해외주식예탁증서 원주청구권 행사	<ul style="list-style-type: none"> - 기간 : 2003. 6. 12 ~ 2003. 7. 4 - 원주청구수량 : 3,727,456DR(교부할 원주수 : 1,863,728주) - 당해공시일현재 DR잔량 : 26,435,483주 	
2003.7.15	최대주주등과의부동산	<ul style="list-style-type: none"> - 임대회사인 (주)한국인삼공사와의 부동산 임대> - 임대목적물 : 건물(191.98㎡) - 소재지 : 서울시 서대문구 미근동 - 임대기간 : 2003. 7. 1 ~ 2003. 12. 31 - 임대료 : 5,400,000원 	
2003.7.29	교환청구권 행사	<ul style="list-style-type: none"> - 사채의 명칭 : 제1회 무보증교환사채(국내) - 청구일자 : 2002. 8. 9 ~ 2003. 7. 29 - 청구금액 : 32,635,160,400원 - 교환주식수(자사주로 교환된 주식수) : 1,831,334주 - 교환가격 : 17,820원 - 당해공시일현재 미교환금액 : 462,148,339,600원 	
2003.8.22	해외주식예탁증서 원주청구권 행사	<ul style="list-style-type: none"> - 기간 : 2003. 7. 8 ~ 2003. 8. 22 - 원주청구수량 : 3,720,134DR(교부할 원주수 : 1,860,067주) - 당해공시일현재 DR잔량 : 24,815,823주 	

2003.9.16	자기주식처분 결의	<ul style="list-style-type: none"> - 처분목적 : 신우리사주제도 도입시행에 따른 청약결과에 따라 회사보유 자기주식을 처분하고자 함 - 처분주식의 종류와 수 : 기명식 보통주 44,100주 - 처분방법 : 장외 매도 - 처분가격 : 19,350원 - 처분기간 : 2003. 9. 17 ~ 2003. 9. 17 	
2003.9.16	해외주식예탁증서 원주청구권 행사	<ul style="list-style-type: none"> - 기간 : 2003. 8. 27 ~ 2003. 9. 16 - 원주청구수량 : 5,145,896DR(교부할 원주수 : 2,572,948주) - 당해공시일현재 DR잔량 : 22,242,875주 	
2003.9.22	최대주주등과의 부동산 임대	<ul style="list-style-type: none"> - 임대회사인 (주)한국인삼공사와의 부동산 임대> - 임대목적물 : 건물(168.18㎡) - 소재지 : 대전광역시 서구 둔산동 - 임대기간 : 2003. 9. 19~ 2004. 3. 31 - 임대료 : 6,253,000원 	
2003.10.6	교환청구권 행사	<ul style="list-style-type: none"> - 사채의 명칭 : 제1회 무보증교환사채(국내) - 청구일자 : 2003. 8. 1 ~ 2003. 10. 6 - 청구금액 : 43,357,580,000원 - 교환주식수(자사주로 교환된 주식수) : 2,433,057주 - 교환가격 : 17,820원 - 누적 교환청구주식수 : 4,264,391주 - 당해공시일현재 미교환금액 : 418,790,759,600원 	
2003.10.10	주식소각 결의(이익소각의 경우)	<ul style="list-style-type: none"> - 소각할 주식의 종류와 수 : 보통주 3,000,000주 - 소각을 위하여 취득할 주가가액 총액 : 64,350,000,000원 - 소각을 위하여 취득할 주식의 가격(이사회결의일 전일종가) : 21,450원 - 소각을 위한 자기주식 취득예정기간 : 03.10.14~04.1.13 	
2003.10.17	교환청구권 행사	<ul style="list-style-type: none"> - 사채의 명칭 : 제1회 무보증교환사채(국내) - 청구일자 : 2003. 10. 7 ~ 2003. 10. 17 - 청구금액 : 39,988,700,000원 - 교환주식수(자사주로 교환된 주식수) : 2,244,018주 - 교환가격 : 17,820원 - 누적 교환청구주식수 : 6,508,409주 - 당해공시일현재 미교환금액 : 378,802,059,600원 	
2003.10.29	교환청구권 행사	<ul style="list-style-type: none"> - 사채의 명칭 : 제1회 무보증교환사채(국내) - 청구일자 : 2003. 10. 20 ~ 2003. 10. 29 - 청구금액 : 35,860,600,000원 - 교환주식수(자사주로 교환된 주식수) : 2,012,364주 - 교환가격 : 17,820원 - 누적 교환청구주식수 : 8,520,773주 - 당해공시일현재 미교환금액 : 342,941,459,600원 	
2003.11.3	계열회사의 추가	<ul style="list-style-type: none"> - 대상계열회사 : 케이지씨판매주식회사(대표자 : 노국진) - 자본금 및 총자산 : 1,500,000,000원 - 주요사업 : 인삼류 및 인삼제품류의 판매업 등 - 취득금액 : 1,500,000,000원 - 취득주식수 : 300,000주(100%출자) - 계열회사수 : 변경전 1개사 → 변경후 2개사 - 계열회사 자산총계 - 변경전 325,758백만원 - 변경후 327,258백만원 - 변경일 : 2003. 11. 1 - 기타 : 자회사인 (주)한국인삼공사에서 100%출자하여 상기 케이지씨판매주식회사 신설 	
2003.11.4	교환청구권 행사	<ul style="list-style-type: none"> - 사채의 명칭 : 제1회 무보증교환사채(국내) - 청구일자 : 2003. 10. 30 ~ 2003. 11. 4 - 청구금액 : 34,198,600,000원 	

		<ul style="list-style-type: none"> - 교환주식수(자사주로 교환된 주식수) : 1,919,103주 - 교환가격 : 17,820원 - 누적 교환청구주식수 : 10,439,876주 - 당해공시일현재 미교환금액 : 308,742,859,600원 	
2003.11.7	교환청구권 행사	<ul style="list-style-type: none"> - 사채의 명칭 : 제1회 무보증교환사채(국내) - 청구일자 : 2003. 11. 5 ~ 2003. 11. 7 - 청구금액 : 34,208,400,000원 - 교환주식수(자사주로 교환된 주식수) : 1,919,658주 - 교환가격 : 17,820원 - 누적 교환청구주식수 : 12,359,534주 - 당해공시일현재 미교환금액 : 274,534,459,600원 	
2003.11.21	주식소각을 위한 자기주식 취득완료 또는 취득기간 종료	<ul style="list-style-type: none"> - 자기주식 취득목적 : 이익소각 - 취득예정 주식가액 총액 : 64,350,000,000원 - 취득 주식가액 총액 : 67,068,755,500원 - 취득한 주식의 가격 : 22,356원 - 취득한 주식의 종류 및 수량 : 기명식 보통주 3,000,000주 - 자기주식 취득기간 : 2003. 10. 15 ~ 2003. 11. 21 	
2003.11.21	교환청구권 행사	<ul style="list-style-type: none"> - 사채의 명칭 : 제1회 무보증교환사채(국내) - 청구일자 : 2003. 11. 10 ~ 2003. 11. 21 - 청구금액 : 35,909,900,000원 - 교환주식수(자사주로 교환된 주식수) : 2,015,135주 - 교환가격 : 17,820원 - 누적 교환청구주식수 : 14,374,669주 - 당해공시일현재 미교환금액 : 238,624,559,600원 	
2003.11.26	주식소각 완료	<ul style="list-style-type: none"> - 소각 완료일 : 2003. 11. 26 - 소각 완료된 주식의 종류와 수 : 기명식 보통주 3,000,000주 - 소각 주식가액 총액 : 67,068,755,500원 - 소각전 발행주식수 : 기명식 보통주 181,442,497주 - 소각후 발행주식수 : 기명식 보통주 178,442,497주 - 소각결정 이사회결의일 : 2003. 10. 10 	
2003.12.2	타법인 출자(주식 및 주식관련 유가증권의 취득)	<ul style="list-style-type: none"> - 대상회사 내용 <ul style="list-style-type: none"> ·회사명 : 영진약품공업주식회사 ·자본금 : 54,600,000,000원 ·발행주식수 : 10,921,321주 ·주요사업 : 제약 - 출자내용 <ul style="list-style-type: none"> ·출자대상 : 전환사채(CB) ·출자금액 : 20,000,000,000원 ·출자(전환청구)후 주식수 : 2,404,714주(22.02%) ·출자예정일 : 2003. 12. 5 - 출자목적 : 영진약품 전환사채 인수로 투자수익 확보 및 향후 필요시 전환을 통한 경영참여 - 출자·취득 누계금액 : 48,218,684,327원 - 기타 : 상기 '출자후 소유주식수 및 출자후 비율'은 공시일 현재 대상회사의 발행주식수 대비 당사의 출자 주식수 및 비율임 	
2003.12.3	최대주주등과의부동산	<ul style="list-style-type: none"> - 계약대상회사인 (주)한국인삼공사와의 부동산 임대> <ul style="list-style-type: none"> - 임대목적물 : 건물(321.85㎡), 토지(229.6㎡) - 소재지 : 대전광역시 동구 삼성동외 - 임대기간 : 2003. 12. 3 ~ 2004. 12. 31 - 임대료 : 53,272,000원 	
2003.12.5	해외주식에탁증서 원주청구권 행사	<ul style="list-style-type: none"> - 기간 : 2003. 9. 17 ~ 2003. 12. 5 - 원주청구수량 : 3,921,888DR(교부할 원주수 : 1,960,944주) - 당해공시일현재 DR잔량 : 22,127,581주 	
2003.12.10	교환청구권 행사	<ul style="list-style-type: none"> - 사채의 명칭 : 제1회 무보증교환사채(국내) - 청구일자 : 2003. 11. 24 ~ 2003. 12. 10 	

		<ul style="list-style-type: none"> - 청구금액 : 36,248,420,000원 - 교환주식수(자사주로 교환된 주식수) : 2,034,128주 - 교환가격 : 17,820원 - 누적 교환청구주식수 : 16,408,797주 - 당해공시일현재 미교환금액 : 202,376,139,600원 	
2003.12.12	자기주식처분 결의	<ul style="list-style-type: none"> - 처분목적 : 직원에 대한 초과성과분을 근로자복지기본법의 우리사주제도에 의하여 지급하고, 경영임원의 초과성과분을 보상하기 위하여 회사보유 자기주식을 처분하고자 함 - 처분주식의 종류와 수 : 기명식 보통주 1,301,561주 - 처분방법 : 장외 거래 - 처분가격 : 21,600원 - 처분기간 : 2003. 12. 15 ~ 2003. 12. 26 - 기타 <ul style="list-style-type: none"> · 처분주식 1,301,561주중 1,296,296주는 우리사주조합에 출연, 5,265주는 경영임원에 지급 · 처분가격은 이사회 결의일 전일 종가 	
2003.12.18	교환청구권 행사	<ul style="list-style-type: none"> - 사채의 명칭 : 제1회 무보증교환사채(국내) - 청구일자 : 2003. 12. 11 ~ 2003. 12. 18 - 청구금액 : 34,595,080,000원 - 교환주식수(자사주로 교환된 주식수) : 1,941,344주 - 교환가격 : 17,820원 - 누적 교환청구주식수 : 18,350,141주 - 당해공시일현재 미교환금액 : 167,781,059,600원 	
2003.12.30	공급계약체결	<p><담배 공급 계약></p> <ul style="list-style-type: none"> - 수요회사명 : Al-Wali Trading Co.,L.L.C - 제품명 : Pine Lights외 - 계약금액 : 288,870,146,000원 - 계약기간 : 2004. 1. 1 ~ 2004. 12. 31 	
2003.12.31	최대주주등과의부동산	<p>신세계회사인 (주)한국인삼공사와의 부동산 임대></p> <ul style="list-style-type: none"> - 임대목적물 : 건물(364.60㎡), 토지(80.50㎡) - 소재지 : 서울시 서대문구 미근동 21-1 - 임대기간 : 2004. 1. 1 ~ 2004. 6. 30 - 임대료 : 14,500,000원 	
2003.12.31	최대주주등과의부동산	<p>신세계회사인 (주)한국인삼공사와의 부동산 임대></p> <ul style="list-style-type: none"> - 임대목적물 : 건물(191.98㎡) - 소재지 : 서울시 서대문구 미근동 21-1 - 임대기간 : 2004. 1. 1 ~ 2004. 6. 30 - 임대료 : 5,700,000원 	
2003.12.31	최대주주등과의부동산	<p>신세계회사인 (주)한국인삼공사와의 부동산 임대></p> <ul style="list-style-type: none"> - 임대목적물 : 건물(105.80㎡), 토지(395.80㎡) - 소재지 : 서울시 중구 을지로2가 161-1 - 임대기간 : 2004. 1. 1 ~ 2004. 12. 31 - 임대료 : 97,000,000원 	
2003.12.31	최대주주등과의부동산	<p>신세계회사인 (주)한국인삼공사와의 부동산 임대></p> <ul style="list-style-type: none"> - 임대목적물 : 건물(202.98㎡), 토지(30.00㎡) - 소재지 : 경북 안동시 동부동 448 - 임대기간 : 2004. 1. 1 ~ 2004. 12. 31 - 임대료 : 9,000,000원 	
2003.12.31	최대주주등과의부동산	<p>신세계회사인 (주)한국인삼공사와의 부동산 임대></p> <ul style="list-style-type: none"> - 임대목적물 : 건물(180.00㎡) - 소재지 : 대전시 대덕구 평촌동 203-7 - 임대기간 : 2004. 1. 1 ~ 2004. 12. 31 - 임대료 : 3,500,000원 	

[결산기이후 공시사항]

신고일자	제 목	신 고 내 용	비고
2004.1.7	자기주식취득 신탁계약등 연장 결의	<ul style="list-style-type: none"> - 계약의 명칭 : 특정금전신탁계약(자사주 펀드) - 체결목적 : 자기주식의 가격안정을 위한 만기연장 - 체결금액 <ul style="list-style-type: none"> ·연장전 체결금액 : 2,000억원 ·연장금액 : 2,000억원 - 계약체결상대방 : 외환은행, 하나은행 - 최초 계약체결일 : 2000. 1. 24 - 연장기간 : 2004. 1. 25 ~ 2007. 1. 24 - 연장계약체결(예정)일자 : 2004. 1. 7 - 연장전 신탁계약등 체결현황 <ul style="list-style-type: none"> ·계약상대방 : 외환은행(1천억원), 하나은행(1천억원) ·계약금액 : 2,000억원 	
2004.1.12	교환청구권 행사	<ul style="list-style-type: none"> - 사채의 명칭 : 제1회 무보증교환사채(국내) - 청구일자 : 2003. 12. 19 ~ 2004. 1. 12 - 청구금액 : 35,911,710,000원 - 교환주식수(자사주로 교환된 주식수) : 2,015,232주 - 교환가격 : 17,820원 - 누적 교환청구주식수 : 20,365,373주 - 당해공시일현재 미교환금액 : 131,869,349,600원 	
2004.1.26	최근사업연도대비 매출액의 100분의5이상 증가사실	<ul style="list-style-type: none"> - 매출액 증가금액 : 371,958백만원 ·매출액 증가율 : 20.6% ·당기(제17기 사업연도) : 2,178,876백만원 ·전기(제16기 사업연도) : 1,806,918백만원 - 증가의 원인 <ul style="list-style-type: none"> ·고가담배 매출 증가 ·제조담배 해외수출 증가 	
2004.1.26	최근사업연도대비 경상이익의 100분의15이상 증가사실	<ul style="list-style-type: none"> - 경상이익 증가금액 : 147,019백만원 ·경상이익 증가율 : 29.8% ·당기(제17기 사업연도) : 640,620백만원 ·전기(제16기 사업연도) : 493,601백만원 - 증가의 원인 : 담배 매출의 증가 등 	
2004.1.26	최근사업연도대비 당기순이익의 100분의15이상 증가사실	<ul style="list-style-type: none"> - 당기순이익 증가금액 : 118,553백만원 ·경상이익 증가율 : 34.1% ·당기(제17기 사업연도) : 465,997백만원 ·전기(제16기 사업연도) : 347,444백만원 - 증가의 원인 : 담배 매출의 증가 등 	
2004.1.27	최대주주등과의 부동산매도	<p><계열회사인 (주)한국인삼공사와의 부동산 매도></p> <ul style="list-style-type: none"> - 부동산매도 내역 <ul style="list-style-type: none"> ·거래목적물 : 토지(3,431.00㎡), 건물(703.49㎡) ·소재지 : 경기도 안성시 가현동 141 - 거래의 목적 : 우수익 부동산의 처분 - 결정일 : 2004. 1. 27 - 기타 <ul style="list-style-type: none"> ·상기 결정일은 당사 경영위원회의 결의일임 ·거래는 수익계약에 의하며, 거래금액은 향후 감정평가법인의 평가금액을 기준으로 결정됨 ·추후 계약 체결시 별도 공시할 예정임 	
2004.1.30	최대주주등과의부동산	<계열회사인 (주)한국인삼공사와의 부동산 임대>	

		<ul style="list-style-type: none"> - 임대목적물 : 건물(261.20㎡), 토지(115.00㎡) - 소재지 : 대구시 중구 수창동 1 - 임대기간 : 2004. 2. 1 ~ 2005. 1. 31 - 임대료 : 13,500,000원 	
2004.1.30	최대주주등과의부동산	<ul style="list-style-type: none"> - 계열회사인 (주)한국인삼공사와의 부동산 임대> - 임대목적물 : 건물(244.95㎡) - 소재지 : 전주시 완산구 태평동 25 - 임대기간 : 2004. 2. 1 ~ 2005. 1. 31 - 임대료 : 6,700,000원 	
2004.2.3	계열회사의 추가	<ul style="list-style-type: none"> - 대상계열회사 ·회사명 : 한빛향료(주) (대표이사 : 김중대) ·자본금 : 1,110,000,000원 ·총자산 : 6,109,982,382원 ·주요사업 : 향료, 식품첨가물 제조 및 도매 - 취득금액 : 2,799,390,000원 ·취득주식수 : 1,122,000주 ·취득후 출자비율 : 50.5% - 계열그룹명 : 케이티앤지 - 계열회사수 : 변경전 2개사 → 변경후 3개사 - 계열회사 자산총계 ·변경전 : 329,663백만원 ·변경후 : 335,773백만원 - 추가사유 : 공정거래위원회로부터 기업집단 편입 통보 - 변경일 : 2004. 2. 2 	
2004.2.11	자기주식처분 결의	<ul style="list-style-type: none"> - 처분목적 : 주식회사 케이티앤지 사내근로복지기금에 출연 - 처분주식의 종류와 수 : 기명식 보통주 800,000주 - 처분방법 : 장외 출연 - 처분가격 : 24,250원 - 처분금액 : 19,400,000,000원 - 처분기간 : 2004. 2. 12 ~ 2004. 2. 12 - 기타 : 처분가격 및 처분금액은 이사회결의일 전일종가 기준으로 기재하였으며, 실제 처분가격 및 처분금액은 처분일 현재 종가에 따라 변경될 수 있음 	
2004.2.11	현금배당 결의	<ul style="list-style-type: none"> - 배당총액 : 221,527,870,400원 - 주당배당금 : 대주주 1,600원, 소액주주 1,600원 - 시가배당율 : 7.32% - 배당기준일 : 2003. 12. 31 - 연간배당금 내역 ·1주당 연간배당금 : 1,600원(증감율 14.3%) ·배당금 총액 : 221,527,870,400원 (발행주식총수 : 178,442,497주) ·배당성향 : 48.19% ·시가배당율(중간배당 포함) : 7.32% 	
2004.2.11	최근사업연도대비 경상이익의 100분의15이상 증가사실 ※ 관련공시일 : 2004. 1.26	<ul style="list-style-type: none"> - 정정사유 : 외부감사결과에 따른 정정 - 정정사항 <정정 전> o 경상이익 증가금액 : 147,019백만원 ·경상이익 증가율 : 29.8% ·당기(제17기) : 640,620백만원 ·전기(제16기) : 493,601백만원 o 기타 : 상기자료는 외부감사인의 감사를 받지 않은 자료이며, 외부감사인의 감사결과 변동될 수 있음 <정정 후> o 경상이익 증가금액 : 150,355백만원 	정정공시

		·경상이익 증가율 : 30.5% ·당기(제17기) : 643,956백만원 ·전기(제16기) : 493,601백만원 ○ 기타 : 상기자료는 외부감사인의 감사결과에 따라 확정된 자료임 ※ 기타공시첨부서류(요약 손익계산서) 별도 정정	
2004.2.11	최근사업연도대비 당기순이익의 100분의15이상 증가사실 ※ 관련공시일 : 2004. 1. 26	- 정정사유 : 외부감사결과에 따른 정정 - 정정사항 <정정 전> ○ 당기순이익 증가금액 : 118,553백만원 ·당기순이익 증가율 : 34.1% ·당기(제17기) : 465,997백만원 ·전기(제16기) : 347,444백만원 ○ 기타 : 상기자료는 외부감사인의 감사를 받지 않은 자료이며, 외부감사인의 감사결과 변동될 수 있음 <정정 후> ○ 당기순이익 증가금액 : 112,257백만원 ·당기순이익 증가율 : 32.3% ·당기(제17기) : 459,701백만원 ·전기(제16기) : 347,444백만원 ○ 기타 : 상기자료는 외부감사인의 감사결과에 따라 확정된 자료임 ※ 기타공시첨부서류(요약 손익계산서) 별도 정정	정정공시
2004.2.18	해외주식예탁증서 원주청구권 행사	- 기간 : 2003. 12. 8 ~ 2004. 2. 18 - 원주청구수량 : 3,643,880DR(교부할 원주수 : 1,821,940주) - 당해공시일현재 DR잔량 : 20,441,485주	
2004.2.26	교환청구권 행사	- 사채의 명칭 ·제1회 무보증교환사채(국내) ·제1회 무보증교환사채(해외) - 청구일자 : 2004. 1. 13 ~ 2004. 2. 26 - 청구금액 ·국내 교환사채 : 25,737,800,000원 ·해외 교환사채 : 9,104,100,400원 - 교환주식수(자사주로 교환된 주식수) ·국내 교환사채 : 1,444,281주 ·해외 교환사채 : 435,894주 - 교환가격 ·국내 교환사채 : 17,820원 ·해외 교환사채 : 20,886원 - 누적 교환청구주식수 ·국내 교환사채 : 21,809,654주 ·해외 교환사채 : 435,894주 - 당해공시일현재 미교환금액 ·국내 교환사채 : 106,131,549,600원 ·해외 교환사채 : 308,362,551,600원	
2004.2.27	주총소집에 관한 이사회결의	- 이사회 결의일 : 2004. 2. 27 - 이사회 소집경위 : 제17기 정기주주총회 소집 및 회의목적사항 결정 - 주총예정일시 : 2004. 3. 18 오전10시 - 주총예정장소 : 대전광역시 대덕구 평촌동 203-3번지 (주)케이티앤지 인력개발원 대강당 - 의안 및 주요내용 <보고사항> 1) 감사보고 2) 영업보고 3) 이익에 의한 주식소각 보고 <부의안건>	

		1) 제1호 : 제17기 대차대조표, 손익계산서 및 이익잉여금처분계산서 승인의 건 2) 제2호 : 정관 일부 변경의 건 3) 제3호 : 사장 선임의 건 4) 제4호 : 상임이사 선임의 건(2명) 5) 제5호 : 사외이사 선임의 건(1명) 6) 제6호 : 감사위원회 위원인 사외이사 선임의 건(5명) 7) 제7호 : 이사 보수한도 승인의 건 8) 제8호 : 상임이사의 퇴직금지규정 변경의 건 9) 제9호 : 경영임원의 퇴직금지규정 변경의 건 - 결의내용 : 원안대로 결의	
2004.2.27	자기주식처분 결의	- 처분목적 : 임원상여금을 자기주식으로 지급하고자 함 - 처분주식의 종류와 수 : 기명식 보통주 12,756주 - 처분방법 : 장외 거래 - 처분가격 : 27,050원 - 처분금액 : 345,049,800원 - 처분기간 : 2004. 3. 2 ~ 2004. 3. 2 - 기타 : 처분가격 및 처분금액은 이사회결의일 전일종가 기준으로 기재하였으며, 실제 처분가격 및 처분금액은 처분일 현재 종가에 따라 변경될 수 있음	
2004.2.27	최대주주등과의유가증권매매	권 매명(법인명) : (주)한국인삼공사 ·회사와의 관계 : 계열회사 - 유가증권매도 내역 ·거래목적물 : (주)한국인삼공사의 주식 ·거래금액 : 50,000백만원 ·거래상대방 누계금액 : 50,000백만원 - 거래의 목적 : (주)한국인삼공사 자본구조의 효율화 도모 - 공정거래법 해당여부 : 예(해당) - 기타 ·상기내용은 (주)한국인삼공사의 유상감자 추진에 관한 상호 협의하에서 (주)한국인삼공사에 대한 당사의 출자금중 일부(총 1,649억원중 500억원)를 환수하기로 결정한 사항임 ·유상감자 주식수는 10,000,000주임 ·주금환수후 (주)한국인삼공사에 대한 출자 주식수는 22,985,851주이며, 지분율은 100%로 변동사항 없음	
2004.2.27	최대주주등과의 부동산 매도 ※ 관련공시일 : 2004. 1. 27	- 정정사유 : 계약체결로 인한 거래금액 확정 - 정정사항 <정정 전> o 부동산매도 내역 ·매매일자 : - ·거래금액 : - ·거래상대방 누계금액 : - ·거래손익 : - o 기타 ·상기 결정일은 당사 경영위원회의 결의일임 ·거래는 수의계약에 의하며, 거래금액은 향후 감정평가법인의 평가금액을 기준으로 결정됨 ·추후 계약 체결시 별도 공시할 예정임 <정정 후> o 부동산매도 내역 ·매매일자 : 2004. 2. 27 ·거래금액 : 502,500,000원 ·거래상대방 누계금액 : 502,500,000원 ·거래손익 : 462,399,080원 o 기타	정정공시

		<ul style="list-style-type: none"> ·상기 결정일은 당사 경영위원회의 결의일임 ·거래는 수의계약에 의하며, 거래금액은 감정평가법인의 평가금액을 기준으로 결정함 ·2004. 2. 27 계약체결 ·거래손익은 매도가액에서 장부가액을 차감한 금액임 	
2004.3.3	최대주주등과의부동산	<ul style="list-style-type: none"> ·제철회사인 (주)한국인삼공사와의 부동산 임대> - 임대목적물 : 건물(530.23㎡), 토지(11.50㎡) - 소재지 : 서울시 강동구 길동 335-5 - 임대기간 : 2004. 3. 1 ~ 2006. 3. 9 - 보증금 : 430,000,000원 	
2004.3.4	감사보고서 제출	<ul style="list-style-type: none"> - 외부감사인명 : 삼정회계법인 - 감사대상기간 : 2003. 1. 1 ~ 2003. 12. 31 - 감사보고서 수령일 : 2004. 3. 4 - 감사의견 ·당해 사업연도 : 적정 ·직전 사업연도 : 적정 - 자본금 잠식 여부 ·당해 사업연도 : 해당사항 없음 ·직전 사업연도 : 해당사항 없음 	
2004.3.18	정기주주총회결의사항	<ul style="list-style-type: none"> o 재무제표 승인 : 제17기 대차대조표, 손익계산서 및 이익잉여금처분계산서(원안의결) - 외부감사인 감사의견 : 적정 o 배당내역(현금배당) - 주당배당금 : 1,600원 - 배당총액 : 221,527,870,400원 - 시가배당율 : 7.32% - 배당성향 : 48.19% o 임원현황 - 임원선임 ·사장 : 곽영균 ·상임이사 : 이광열, 민영진 ·사외이사 : 차선각 ·감사위원회 위원이 되는 사외이사 : 김진현, 이만우, 소순무, 김병균, 이경재 - 사외이사 : 총 이사 13명중 10명(76.9%) - 감사위원회 : 사외이사 5명, 상근이사 0명 o 기타 결의내용 - 정관 일부 변경의 건(원안의결) - 사장 선임의 건(원안의결) - 상임이사 선임의 건(원안의결) - 사외이사 선임의 건(원안의결) - 감사위원회 위원이되는 사외이사 선임의 건(원안의결) - 이사 보수한도 승인의 건(원안의결) - 상임이사의 퇴직금지급규정 변경의 건(원안의결) - 경영임원의퇴직금지급규정 변경의 건(원안의결) 	
2004.3.18	사외이사 선임결의	<ul style="list-style-type: none"> - 차선각(신임) - 임기 : 2004년도 정기주총일 익일-2005년도 정기주총일 - 주총결의일 : 2004. 3. 18 	
2004.3.18	사외이사 선임결의	<ul style="list-style-type: none"> - 이만우(재선임) - 임기 : 2004년도 정기주총일 익일-2006년도 정기주총일 - 주총결의일 : 2004.3.18 	
2004.3.18	사외이사 선임결의	<ul style="list-style-type: none"> - 소순무(재선임) - 임기 : 2004년도 정기주총일 익일-2006년도 정기주총일 - 주총결의일 : 2004.3.18 	
2004.3.18	사외이사 선임결의	<ul style="list-style-type: none"> - 김병균(신임) 	

		- 임기 : 2004년도 정기주총일 익일-2006년도 정기주총일 - 주총결의일 : 2004.3.18	
2004.3.18	사외이사 선임결의	- 이경재(신임) - 임기 : 2004년도 정기주총일 익일-2005년도 정기주총일 - 주총결의일 : 2004.3.18	
2004.3.18	감사위원회 위원 선임	- 김진현(신임) - 임기 : 2004년도 정기주총일 익일-2006년도 정기주총일 - 주총결의일 : 2003. 3. 14	
2004.3.18	감사위원회 위원 선임	- 김진현(신임) - 임기 : 2004년도 정기주총일 익일-2006년도 정기주총일 - 주총결의일 : 2004. 3. 18	
2004.3.18	감사위원회 위원 선임	- 이만우(재선임) - 임기 : 2004년도 정기주총일 익일-2006년도 정기주총일 - 주총결의일 : 2004. 3. 18	
2004.3.18	감사위원회 위원 선임	- 소순무(재선임) - 임기 : 2004년도 정기주총일 익일-2006년도 정기주총일 - 주총결의일 : 2004. 3. 18	
2004.3.18	감사위원회 위원 선임	- 김병균(신임) - 임기 : 2004년도 정기주총일 익일-2006년도 정기주총일 - 주총결의일 : 2004. 3. 18	
2004.3.18	감사위원회 위원 선임	- 이경재(신임) - 임기 : 2004년도 정기주총일 익일-2005년도 정기주총일 - 주총결의일 : 2004. 3. 18	

나. 상장법인공시규정에 의한 공시사항

(1) 수시공시사항

※ 신고내용은 가. 규정 제6장 제2절의 규정에 의한 신고내용과 동일함

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고
2003.1.6	공급계약체결		
2003.1.17	해외주식예탁증서원주청구권행사		
2003.1.17	최근사업연도 대비 매출액의 100분5 이상 증가사실		
2003.2.6	외부감사인 선임		
2003.2.19	주총소집에 관한 이사회결의		
2003.2.21	최대주주등과의부동산임대		
2003.2.21	최대주주등과의부동산임대		
2003.2.28	최대주주등과의부동산임대		
2003.3.4	해외주식예탁증서원주청구권행사		
2003.3.10	최대주주등과의부동산임대		
2003.3.14	정기주주총회결의사항		
2003.3.14	사외이사 선임결의		
2003.3.14	사외이사 선임결의		
2003.3.14	사외이사 선임결의		
2003.3.14	사외이사 선임결의		
2003.3.14	감사위원회 위원 선임		
2003.3.31	최대주주등과의부동산임대		
2003.4.9	해외주식예탁증서원주청구권행사		
2003.4.23	자기주식처분 결의		
2003.4.25	해외주식예탁증서원주청구권행사		
2003.5.13	해외주식예탁증서원주청구권행사		
2003.5.19	자기주식처분 결의		

2003.6.11	최대주주등과의부동산임대		
2003.6.11	해외주식예탁증서 원주청구권 행사		
2003.7.7	해외주식예탁증서 원주청구권 행사		
2003.7.15	최대주주등과의부동산임대		
2003.7.29	교환청구권 행사		
2003.8.22	해외주식예탁증서 원주청구권 행사		
2003.9.16	자기주식처분 결의		
2003.9.16	해외주식예탁증서 원주청구권 행사		
2003.9.22	최대주주등과의부동산임대		
2003.10.6	교환청구권 행사		
2003.10.10	주식소각 결의(이익소각의 경우)		
2003.10.17	교환청구권 행사		
2003.10.29	교환청구권 행사		
2003.11.3	계열회사의 추가		
2003.11.4	교환청구권 행사		
2003.11.7	교환청구권 행사		
2003.11.21	주식소각을 위한 자기주식 취득완료 또는 취득기간 종료		
2003.11.21	교환청구권 행사		
2003.11.26	주식소각 완료		
2003.12.2	타법인 출자(주식 및 주식관련 유가증권의 취득)		
2003.12.3	최대주주등과의부동산임대		
2003.12.5	해외주식예탁증서 원주청구권 행사		
2003.12.10	교환청구권 행사		
2003.12.12	자기주식처분 결의		
2003.12.18	교환청구권 행사		
2003.12.30	공급계약체결		
2003.12.31	최대주주등과의부동산임대		
2003.12.31	최대주주등과의부동산임대		
2003.12.31	최대주주등과의부동산임대		
2003.12.31	최대주주등과의부동산임대		
2003.12.31	최대주주등과의부동산임대		

[결산기이후 공시사항]

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고
2004.1.7	자기주식취득 신탁계약등 연장 결의		
2004.1.12	교환청구권 행사		
2004.1.26	최근사업연도대비 매출액의 100분의5이상 증가사실		
2004.1.26	최근사업연도대비 경상이익의 100분의15이상 증가사실		
2004.1.26	최근사업연도대비		

	당기순이익의 100분의15이상 증가사실		
2004.1.27	최대주주등과의 부동산매도		
2004.1.30	최대주주등과의부동산임대		
2004.1.30	최대주주등과의부동산임대		
2004.2.3	계열회사의 추가		
2004.2.11	자기주식처분 결의		
2004.2.11	현금배당 결의		
2004.2.11	최근사업연도대비 경상이익의 100분의15이상 증가사실 ※ 관련공시일 : 2004. 1.26		정정공시
2004.2.11	최근사업연도대비 당기순이익의 100분의15이상 증가사실 ※ 관련공시일 : 2004. 1. 26		정정공시
2004.2.18	해외주식예탁증서 원주청구권 행사		
2004.2.26	교환청구권 행사		
2004.2.27	주총소집에 관한 이사회결의		
2004.2.27	자기주식처분 결의		
2004.2.27	최대주주등과의유가증권매도		
2004.2.27	최대주주등과의 부동산 매도 ※ 관련공시일 : 2004. 1. 27		정정공시
2004.3.3	최대주주등과의부동산임대		
2004.3.4	감사보고서 제출		
2004.3.18	정기주주총회결의사항		
2004.3.18	사외이사 선임결의		
2004.3.18	사외이사 선임결의		
2004.3.18	사외이사 선임결의		
2004.3.18	사외이사 선임결의		
2004.3.18	사외이사 선임결의		
2004.3.18	감사위원회 위원 선임		
2004.3.18	감사위원회 위원 선임		
2004.3.18	감사위원회 위원 선임		
2004.3.18	감사위원회 위원 선임		
2004.3.18	감사위원회 위원 선임		
2004.3.18	감사위원회 위원 선임		

(2) 공정공시사항

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고
2003.2.7	공정공시의무(종합)관련 사항 : 기업설명회 자료요약	- 2002년 경영실적(연간 비교) - 2002년 실적분석 - 비전 및 전략 - 기타 : 민영화 추진 과정, 요약 재무제표	원본 슬라이드첨부
2003.4.24	공정공시의무(종합)관련 사항 : 기업설명회 자료요약	- 2003년 1분기 경영실적(전분기 및 전년동 기대비 비교) - 2003년 1분기 경영실적 분석	원본 슬라이드첨부

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고
		<ul style="list-style-type: none"> - 2003년 경영목표 - 주주가치 극대화 추진 - 기타 : 요약 재무제표 및 비율, 투자지표 등 	
2003.7.24	공정공시의무(종합)관련 사항 : 기업설명회 자료요약	<ul style="list-style-type: none"> - 2003년 상반기 경영실적(전반기 및 전년동기대비 비교) - 2003년 상반기 경영실적 분석 - 2003년 상반기 주요 경영활동 - 최근 담배관련 이슈 - 기타 : 요약 재무제표 	원본 슬라이드첨부
2003.9.23	장래사업계획 및 경영계획	<ul style="list-style-type: none"> - 계획의 종류 : 연구개발결과와 상업화 - 계획의 목적 : 사내베처 "KT&G휴럼"을 통한 건강기능식품 출시 - 예상효과 : 신제품 "유유"의 매출액 2003년 20억원 목표 	보도자료 첨부
2003.10.29	공정공시의무(종합)관련 사항 : 기업설명회 자료요약	<ul style="list-style-type: none"> - 2003년 3분기(누적) 경영실적(전년동기대 비 및 2분기(누적) 비교) - 실적 분석 - 주요 경영현안 - 기타 : 요약 재무제표 	원본 슬라이드첨부

[결산기이후 공시사항]

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고
2004.2.11	공정공시의무(종합)관련 사항 : 기업설명회 자료요약	<ul style="list-style-type: none"> - 2003년 경영실적(연간 비교) - 2003년 실적분석 - 비전 및 전략 - 2004년 경영목표 및 전략 	원본 슬라이드첨부

(3) 조회공시사항

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고
2003.6.20	영진약품공업 인수보도에 대한 조회공시 답변	주식회사 케이티앤지는 영진약품공업 인수와 관련하여 인수제안서를 제출한 바 있으나, 구체적으로 결정된 사항 없음	

(4) 자진공시사항

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고
2003.1.23	(주)케이티앤지, 자회사인 (주)한국인삼공사의 자본감소 실시	<ul style="list-style-type: none"> - 자회사명 : (주)한국인삼공사 - 자본감소 내역 - 자본감소 방법 : 유상감자(모회사인 케이티앤지로 자본감소에 따른 출자금액 반환 및 주식소각) - 대상(소각)주식수 : 10,000,000주(발행주식수 42,985,851주의 23.26%) - 반환금액 : 500억원(액면가 5,000원/주당 적용) 	
2003.8.12	타법인 출자(주식및주식관련유가증권 취득)	<ul style="list-style-type: none"> - 대상회사 내용 - 회차명 : 영진약품공업주식회사 - 자본금 : 54,600,000,000원 - 발행주식수 : 10,921,321주 - 주요사업 : 제약 - 출자내용 - 출자대상 : 주식 - 출자금액 : 14,600,000,000원 - 출자예정일 : 2003. 12. 3 - 출자목적 : 바이오사업의 성장기반 구축 - 출자·취득 누계금액 : 18,505,000,000원 	03.6.20 조회공시 관련

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고
		<ul style="list-style-type: none"> - 기타 ·상기 출자금액은 예정금액으로 추후 영진약품공업주식회사와의 협의에 의해 변동가능하며, 신주계약시 확정될 예정임 ·출자 주식수, 출자후 소유주식수, 출자후 비율은 출자금액에 따라 결정됨 ·출자금액 등 세부사항 확정시 별도 공시할 예정임 	
2003.10.20	한국기업 최초 S&P 기업지배구조 평가결과 공개	<ul style="list-style-type: none"> - 평가기관 : Standard & Poor's - 평가기간 : 2003년 6월 ~ 2003년 9월 - 평가항목 : 소유구조 및 영향, 재무이해관계자 권리 및 관계, 재무투명성 및 공시, 이사회구조 및 운영 - 평가결과 : 10점 만점중 7.1점(Strong, 견실함) 	
2003.12.1	타법인 출자(주식및주식관련유가증권발행)에 ※ 관련공시일 : 2003.8.12	<ul style="list-style-type: none"> - 정정사유 : 영진약품공업주식회사의 자본유치 및 영향력에 따른 출자일정 연기 - 정정사항 <정정 전> <ul style="list-style-type: none"> o 출자내용(출자예정일) : 2003. 12. 3 o 기타 ·상기 출자금액은 예정금액으로 추후 영진약품공업주식회사와의 협의에 의해 변동가능하며, 신주계약시 확정될 예정임 ·출자 주식수, 출자후 소유주식수, 출자후 비율은 출자금액에 따라 결정됨 ·출자금액 등 세부사항 확정시 별도 공시할 예정임 <정정 후> <ul style="list-style-type: none"> o 출자내용(출자예정일) : 2004. 3. 15 o 기타 ·상기 출자금액은 예정금액으로 추후 영진약품공업주식회사와의 협의에 의해 변동가능하며, 신주계약시 확정될 예정임 ·출자 주식수, 출자후 소유주식수, 출자후 비율은 출자금액에 따라 결정됨 ·출자금액 등 세부사항 확정시 별도 공시할 예정임 ·상기 출자예정일은 영진약품공업주식회사의 자본유치 일정에 따라 변동가능함 	정정 공시
2003.12.12	타법인 출자(주식및주식관련유가증권발행)에 ※ 관련공시일 : 2003.8.12	<ul style="list-style-type: none"> - 대상회사 내용 ·회사명: 한빛향료(주) ·자본금 : 550,000,000원 ·발행주식수 : 1,100,000주 ·주요사업 : 향료, 식품첨가물 제조 및 도매 - 출자내용 ·출자대상 : 주식 ·출자금액 : 2,800,000,000원 ·출자예정일 : 2003. 12. 3 ·출자 주식수 : 1,122,000주 ·출자후 소유주식수 : 1,122,000주 - 출자목적 : 담배사업의 핵심기술인 향료제조 기술확보 및 이를 통한 제품경쟁력 강화, 향료산업 진출을 목적으로 한빛향료(주) 인수를 위한 투자계약을 체결하고자 함 	

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고
		<ul style="list-style-type: none"> - 출자·취득 누계금액 : 51,018,684,327원 - 기타 : 상기 출자는 제3자배정 신주인수에 의함 	

[결산기이후 공시사항]

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고
2004.3.11	타법인 출자(주식및주식관련유가증권의취득) ※ 관련공시일 : 2003.12.1	<ul style="list-style-type: none"> - 정정사유 <ul style="list-style-type: none"> ·영진약품공업(주)와의 협의에 의해 출자금액 등 확정 ·영진약품공업(주)의 자본감소 및 주식액면분할로 인한 대상회사 내용 변경 - 정정사항 <ul style="list-style-type: none"> <정정 전> <ul style="list-style-type: none"> o 대상회사 내용 <ul style="list-style-type: none"> ·자본금 : 54,600,000천원 ·발행주식수 : 10,921,321주 o 출자내용 <ul style="list-style-type: none"> ·출자금액 : 14,600백만원 ·출자주식수 : - ·출자후 소유주식수 : - ·출자후 비율 : - ·출자예정일 : 2004. 3. 15 o 출자·취득 누계금액 : 18,505백만원 <ul style="list-style-type: none"> ·자본금 대비 : 1.94% o 기타 <ul style="list-style-type: none"> ·상기 출자금액은 예정금액으로 추후 영진약품공업주식회사와의 협의에 의해 변동가능하며, 신주계약시 확정될 예정임 ·출자 주식수, 출자후 소유주식수, 출자후 비율은 출자금액에 따라 결정됨 ·출자금액 등 세부사항 확정시 별도 공시할 예정임 ·상기 출자예정일은 영진약품공업주식회사의 자본유치 일정에 따라 변동가능함 <정정 후> <ul style="list-style-type: none"> o 대상회사 내용 <ul style="list-style-type: none"> ·자본금 : 10,921,321천원 ·발행주식수 : 21,842,642주 o 출자내용 <ul style="list-style-type: none"> ·출자금액 : 17,200백만원 ·출자주식수 : 34,400천주 ·출자후 소유주식수 : 39,209,428주 ·출자후 비율 : 57.04% ·출자예정일 : 2004. 3. 12 o 출자·취득 누계금액 : 21,105백만원 <ul style="list-style-type: none"> ·자본금 대비 : 2.21% o 기타 <ul style="list-style-type: none"> ·상기 출자내용은 영진약품공업(주)와의 협의에 의해 확정된 사항임 ·금번 출자는 유상증자 참여건으로, 상기 출자후 소유주식수 및 비율은 영진약품공업(주)의 유상증자 완료후 기준으로 작성함 	정정 공시

다. 협회중개시장공시규정에 의한 신고사항

(1) 수시공시사항 : 해당사항 없음

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고

(2) 공정공시사항 : 해당사항 없음

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고

(3) 조회공시사항 : 해당사항 없음

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고

(4) 자진공시사항 : 해당사항 없음

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고

라. 규정 제2장(유가증권발행인의 등록 및 관리)의 규정에 의한 신고사항

신고일자	제 목	신 고 내 용	비 고
	해당사항 없음		

마. 기 공시한 주요경영사항의 진행상황

최초 신고일자	제 목	최초 신고한 내용	최초 신고사항의 진행상황
2003.1.24	증여결정	<ul style="list-style-type: none"> - 수증인 : 연초생산안정화재단 - 증여목적물 : 금전 - 증여가액 : 110,000백만원 o 위 금액은 추정치이며 담배사업법 제25조의3의 규정에 의한 공익기금 조성액에 따라 변동가능함 o 연초생산안정화기금의 목표액은 4,100억원으로 하고, 2008년말까지 조성 - 기타 : 연초생산안정화기금 목표액의 조기조성시 2008년까지의 잔여기간중 경작농민 및 생산자단체에 대한 보호·지원 의무 소멸, 임대배수매 의무 소멸 등 예산절감 및 재고부담 감소에 따른 경제적 효과가 발생 	<ul style="list-style-type: none"> - 03.12.31 현재 연초생산안정화기금 761억원 조성(담배1갑당 10원 출연금) - 연초생산안정화기금의 조성목표 미달예상액에 충당하기 위하여 매회계연도별 추정액을 부채와 비용으로 각각 계상하고 있으며, 당기중 이와 관련하여 계상한 연초생산안정화기금충당금과 연초생산안정화기금전입액은 각각 19,589백만원임

2. 주주총회의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
제17기 정기주주총회 (2004. 3. 18)	1. 제17기 대차대조표, 손익계산서 및 이익 잉여금처분계산서 승인의 건 <배당> - 주당배당금 : 1,600원 - 시가배당율 : 7.32% - 배당성향 : 48.2% 2. 정관 일부 변경의 건 3. 사장 선임의 건 4. 상임이사 선임의 건(2명) 5. 사외이사 선임의 건(1명) - 차선각 6. 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건(5명) - 김진현, 이만우, 소순무, 김병균, 이경재 7. 이사 보수한도 승인의 건 - 17기 500,000,000원→18기 1,500,000,000원 8. 상임이사의 퇴직금지급규정 변경의 건 9. 경영임원의 퇴직금지급규정 변경의 건	원안의결	
제16기	1. 제16기 대차대조표, 손익계산서 및 이익	원안의결	

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
정기주주총회 (2003. 3. 14)	잉여금처분계산서 승인의 건 <배당> - 주당배당금 : 1,400원 - 시가배당율 : 7.6% - 배당성향 : 48.2% 2. 정관 일부 변경의 건 3. 사외이사 선임의 건(4명) - 김기호, 안석교, 박종규, 김진현 4. 감사위원회 위원 선임의 건(1명) - 박종규 5. 이사 보수한도 승인의 건 - 16기 600,000,000원→17기 500,000,000원 6. 이사의 퇴직금지급규정 제정의 건 7. 경영임원의 퇴직금지급규정 제정의 건		

3. 우발채무 등

가. 중요한 소송사건 등

[사업연도 개시일 현재 진행중인 소송]

사 건 명	상대방	일자	청구금액 (천원)	진행상황		
				1심	2심	3심
1. 공사대금청구 (회사:피고)	성해기업(주)	'98.9	404,155	승소	승소	승소 (확정)
2. 손해배상(기)청구 (회사:피고)	해태음료	'99.9	321,582	패소	진행	
3. 손해배상청구 (회사:피고)	김안부외 4	'99.9	100,000	진행		
4. 손해배상청구 (회사:피고)	김수만외 30	'00.1	307,000	진행		
5. 부당이득금반환청구(회사:피고)	쌍용건설(주)	'01.4	3,769,368	패소 (확정)		
6. 성금반환청구 (회사:피고)	오세훈	'01.4	25,000	승소	승소	승소 (확정)
7. 부당이득금반환청구(회사:피고)	최원외 2	'01.4	231,087	승소	승소	승소 (확정)
8. 토지인도등청구 (회사:원고)	장신정외 4	'01.6	토지 227㎡ 36,699 월 금 524	승소	일부 승소 (확정)	
9. 건물철거등청구 (회사:원고)	천재운외 1	'01.11	건물 54㎡	승소	승소 (확정)	
10. 담배소비세부과 처분취소청구(행정소송) (회사:원고)	부산광역시청	'02.4	48,824	진행		
11. 정보공개거부처분 취소청구(행정소송) (회사:피고)	(사)한국금연운동협의회	'02.8	-	진행		
12. 정보비공개결정 처분취소청구(행정소송) (회사:피고)	(사)한국금연운동협의회	'02.9	-	취하 (확정)		
13. 손해배상(기) (회사:피고)	전한범	'02.10	15,000 기타	진행		

※ 1. 공사대금청구 : 2003.8.25자로 원고패소 판결(회사 승소)

5. 부당이득금반환청구 : 2003.1.9자로 피고패소 판결(181,682천원)

6. 성금반환청구 : 2003.8.20자로 원고패소 판결(회사 승소)
 7. 부당이득금 반환청구 : 2003.5.16 심리기각(원고패소) 판결
 8. 토지인도등청구 : 2003.2.6자로 원고 일부승소 판결
 12. 정보비공개결정처분취소청구 : 2003.1.15자로 원고측 소취하

[사업연도중 제기된 소송]

사 건 명	상대방	일자	청구금액 (천원)	진행상황		
				1심	2심	3심
1. 손해배상(산) (회사:피고)	하상대외 1명	'03.3	257,662	조정 (확정)		
2. 손해배상(기) (회사:피고)	라옥숙	'03.6	100,000	진행		
3. 건물명도 청구 (회사:원고)	진성엔지니어링	'03.4	건물 83㎡	승소 (확정)		
4. 매매대금 청구 (회사:원고)	청주시	'03.4	4,790,971	조정 (확정)		
5. 부당이득금 반환 청구(회사:피고)	한국자산관리공사	'03.9	58,619	진행		
6. 손해배상(기)청구 (회사:피고)	이종구	'03.9	304,430	진행		
7. 부동산임의경매 청구(회사:원고)	김강자	'03.12	412,110	진행		
8. 손해배당(산)청구 (회사:피고)	박재식외 3	'03.12	26,000	진행		
9. 유채동산인도의 소(회사:피고)	한금중, 김삼수	'03.9	716,510	진행		
10. 공사대금청구 (회사:피신청인)	삼성엔지니어링외 2명	'03.10	13,001,843	진행		

- ※ 1. 손해배상(산) : 법원 강제조정(원고에게 110백만원 지급)
 4. 매매대금 청구 : 법원 강제조정(원금 2,350백만원 감액)
 10. 공사대금 청구 : 대한상사중재원 중재

나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

[구분 :]

(단위 :)

제 출 처	매 수	금 액	비 고
은 행			
금융기관	해당사항 없음		
법 인			
기타(개인)			

다. 기타의 우발채무 등

- 해당사항 없음

4. 제재현황

제재일자	원 인	제 재 내 용
	해당사항 없음	

5. 결산일 이후에 발생한 중요사항

- 해당사항 없음

6. 중소기업기준 검토표 등

- 해당사항 없음

7. 장래계획에 관한 사항의 추진실적

종 류	일 자	추진실적	비 고
		해당사항 없음	

8. 공모자금 사용내역

구 분	납입일	납입금액	신고서상 자금사용 계획	실제 자금사용 현황
	해당사항	없음		