

# 사 업 보 고 서

(제 19 기)

사업연도 2005년 01월 01일 부터  
2005년 12월 31일 까지

금융감독위원회, 한국증권선물거래소 귀중

증권거래법 제186조의3의 규정에 의하여 사업보고서를 제출합니다.

2006년 3월 31일

회 사 명 : 주식회사 케이티앤지

대 표 이 사 : 곽 영 균 (인)

본점소재지 : 대전광역시 대덕구 평촌동 100번지

(전화번호) 042-939-5000

작성책임자 : (직책) IR팀장 (성명) 강 경 보 (인)

(전화번호) 02-3404-4523

## 목 차

I. 회사의 개황 -----	3
1. 회사의 목적 -----	3
가. 회사가 영위하는 목적사업 -----	3
나. 자회사가 영위하는 목적사업 -----	3
다. 향후 추진하고자 하는 사업 -----	3
2. 회사의 연혁 -----	3
가. 당해회사의 연혁 -----	3
나. 회사가 속해있는 기업집단 -----	12
3. 자본금 변동상황 -----	12
가. 자본금 변동상황 -----	12
나. 자본금 변동예정내용 등 -----	13
다. 전환사채 -----	13
라. 신주인수권부사채 -----	14
마. 현물출자 -----	14
4. 주식의 총수 등 -----	14
가. 주식의 총수 -----	14
나. 자본금 및 1주당가액 -----	15
다. 자기주식의 취득 및 처분 -----	15
라. 우리사주조합의 지분현황 -----	16
마. 보통주 외 주식에 관한 사항 -----	17
바. 상황주식에 관한 사항 -----	17
사. 전환주식에 관한 사항 -----	18
5. 의결권 현황 -----	18
6. 배당에 관한 사항 등 -----	18
가. 배당에 관한 사항 -----	18
나. 최근 3사업년도의 배당에 관한 사항 -----	19
다. 이익참가부사채에 관한 사항 -----	20
II. 사업의 내용 -----	21
1. 사업의 개요 -----	21
가. 업계의 현황 -----	21
나. 회사의 현황 -----	27
2. 주요 제품 및 원재료 등 -----	33
가. 주요 제품 등의 현황 -----	33
나. 주요 제품 등의 가격변동 추이 -----	33
다. 주요 원재료 등의 현황 -----	34
라. 주요 원재료 등의 가격변동 추이 -----	34
3. 생산 및 설비에 관한 사항 -----	36
가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거 -----	36
나. 생산실적 및 가동률 -----	37
다. 생산설비의 현황 등 -----	38
4. 매출에 관한 사항 -----	46
가. 매출실적 -----	46
나. 판매경로 및 판매방법 등 -----	47

5. 수주상황 -----	49
6. 파생상품 등에 관한 사항-----	49
가. 파생상품계약 체결 현황-----	49
나. 리스크 관리에 관한 사항-----	50
7. 경영상의 주요계약 등 -----	51
8. 연구개발활동 -----	52
가. 연구개발활동의 개요 -----	52
나. 연구개발실적 -----	53
9. 기타 투자 의사 결정에 필요한 사항 -----	54
가. 외부자금조달 요약표 -----	54
나. 최근 3년간 신용등급-----	55
다. 기타 중요한 사항 -----	56
III. 재무에 관한 사항 -----	57
1. 요약 재무정보 -----	57
2. 재무제표 이용상의 유의점 -----	58
가. 재무제표 작성기준 -----	58
나. 기업회계기준 등의 위반사항 -----	64
다. 기타 유의하여야 할 사항-----	65
3. 회계정보에 관한 사항-----	68
가. 대손충당금 설정현황-----	68
나. 재고자산의 보유 및 실사내역 등-----	69
다. 최근 5사업연도의 회계기준 변경내용 및 그 사유-----	71
라. 최근 5사업연도중 당기순손실이 발생한 사업연도와 그 주요원인-----	71
마. 최근 5사업연도중 직전사업연도 대비 당기순이익증감율이 30%이상이거나 흑자 전환인 사업연도와 그 주요원인-----	71
바. 당해사업연도의 시장성 없는 지분성 증권 평가현황-----	71
4. 재무제표 -----	72
가. 대차대조표 -----	72
나. 손익계산서 -----	76
다. 이익잉여금처분계산서 또는 결손금처리계산서 -----	79
라. 현금흐름표 -----	80
마. 당해 사업연도의 재무제표에 대한 주석 -----	87
바. 당해사업연도의 수정전·후의 재무제표 -----	87
5. 연결재무제표 -----	87
가. 요약 연결재무정보 -----	87
나. 연결재무제표 이용상의 유의점 -----	88
다. 연결재무제표 -----	88
6. 부문별 재무 현황 -----	90
가. 사업부문별 재무정보 -----	90
나. 지역별 재무정보 -----	91
7. 합병전·후의 재무제표 -----	92
가. 합병의 개요 -----	92

나. 합병전·후의 재무제표 -----	92
다. 합병관련사항 -----	92
IV. 감사인의 감사의견 등 -----	93
1. 감사인(공인회계사)의 감사의견 등 -----	93
가. 감사인 -----	93
나. 당해 사업연도의 감사절차 요약 -----	93
다. 감사의견 -----	93
라. 특기사항 요약 -----	94
2. 당해 사업연도 감사(내부감사)의 감사의견 등 -----	96
가. 감사절차 요약 -----	96
나. 감사의견 -----	97
다. 참고사항 -----	97
3. 연결재무제표에 대한 감사인의 감사의견 등 -----	97
가. 감사인 -----	98
나. 당해 사업연도의 감사절차 요약 -----	98
다. 연결 감사의견 -----	98
라. 특기사항 요약 -----	98
4. 최근 3사업연도의 외부감사인에게 지급한 보수등에 관한 사항 -----	98
가. 감사용역 계약 체결 현황 -----	98
나. 외부감사인과의 비감사용역 계약 체결 현황 -----	99
5. 기타 -----	99
V. 지배구조 및 관계회사 등의 현황 -----	100
1. 지배구조의 개요 -----	100
가. 이사회제도에 관한 사항 -----	100
나. 감사제도에 관한 사항 -----	112
다. 주주의 의결권 행사에 관한 사항 -----	118
라. 임원의 보수 등 -----	119
마. 임원배상책임보험 가입현황 -----	119
2. 관계회사등의 현황 -----	121
3. 타법인출자 현황 -----	122
VI. 주식에 관한 사항 -----	124
1. 주식의 분포 -----	124
가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황 -----	124
나. 5%이상 주주의 주식소유현황 -----	124
다. 주주분포 -----	125
2. 주식사무 -----	125
3. 최근 6개월간의 주가 및 주식 거래실적 -----	126
가. 국내증권시장 -----	126
나. 해외증권시장 -----	126

VII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 -----	127
1. 임원의 현황 -----	127
2. 직원의 현황 -----	128
3. 노동조합의 현황 -----	129
4. 회계 및 공시 전문인력 보유현황 -----	129
VIII. 이해관계자와의 거래내용 -----	130
1. 최대주주등과의 거래내용 -----	130
가. 가지급금 및 대여금(유가증권 대여 포함) 내역 -----	130
나. 담보제공 내역 -----	130
다. 채무보증 내역 -----	130
라. 출자 및 출자지분 처분내역 -----	131
마. 유가증권 매수 또는 매도내역 -----	131
바. 부동산 매매 내역 -----	131
사. 영업양수·도 내역 -----	132
아. 자산양수·도 내역 -----	132
자. 장기공급계약 등의 내역 -----	132
2. 주주(최대주주등 제외)·임원·직원 및 기타 이해관계자와의 거래내용 -----	132
가. 가지급금 및 대여금(유가증권 대여 포함) 내역 -----	132
나. 담보제공 내역 -----	133
다. 채무보증 내역 -----	133
라. 출자내역 -----	133
마. 유가증권 매수 또는 매도내역 -----	133
바. 부동산 매매 내역 -----	133
사. 영업양수·도 내역 -----	133
아. 자산양수·도 내역 -----	133
자. 장기공급계약 등의 내역 -----	133
IX. 부속명세서	
기업어음(CP) 발행현황 -----	134
X. 기타 필요한 사항 -----	135
1. 주요경영사항 신고내용의 진행상황 등 -----	135
2. 주주총회의사록 요약 -----	135
3. 우발채무 등 -----	136
가. 중요한소송사건 등 -----	136
나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황 -----	137
다. 기타의 우발채무 등 -----	137
4. 제재현황 -----	138
5. 결산일이후에 발생한 중요사항 -----	138

6. 중소기업기준 검토표 등 -----	139
7. 공모자금 사용내역 -----	139

□ 첨부문서

1. 회사 정관
2. 감사인의 감사보고서
3. 감사의 감사보고서
4. 영업보고서
5. 이사의 경영진단의견서
6. 내부감시장치에 대한 감사의 의견서
7. 내부감시장치에 대한 감사인의 의견서
8. 내부회계관리제도 운영보고서

## 대표이사등의 확인·서명

## 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 사업보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 사업보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2006. 3. 31

		주식회사 케이티앤지
대표이사	곽 영 균	(서명)
신고업무담당이사	양 세 정	(서명)



## 대표이사등의 확인·서명

### 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 사업보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 사업보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부 회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2006. 3.31

	주식회사 케이티앤지
대표이사	곽 영 균  (서명)
신고업무담당이사	양 세 정  (서명)



1. 회사의 개황

1. 회사의 목적

가. 회사가 영위하는 목적사업

목 적 사 업	비 고
1. 담배의 제조와 판매 2. 식음료품의 제조와 판매 3. 무역업 4. 유통업 5. 부동산업 및 주택사업 6. 앞담배 경작지도 7. 연구사업 8. 목적사업의 달성을 위하여 필요한 투자, 출연, 용자, 지원 등 부대사업	

나. 자회사가 영위하는 목적사업

목 적 사 업	비 고
해당사항 없음	

※ 공정거래법상 자회사를 말하며, 당사의 경우 공정거래법상 해당 자회사는 없음

다. 향후 추진하고자 하는 사업

- 해당사항 없음

2. 회사의 연혁

가. 당해 회사의 연혁

(1) 설립 이후의 변동상황

(가) 회사의 설립일과 그 이후의 변동상황

- 1899. 8 : 궁내성 내장원 삼정과 설치
- 1948. 11 : 재무부 전매국 설치
- 1952. 4 : 전매청으로 개편
- 1963. 12 : 전주제조창, 청주제조창, 대구제조창 개창
- 1965. 7 : 신탄진제조창 준공
- 1970. 8 : 영주제조창 준공
- 1971. 4 : 수원제조창 준공
- 1972. 2 : 옥천원료공장 준공
- 1973. 7 : 김천원료공장 준공
- 1974. 11 : 인쇄창 개창
- 1975. 12 : 전주제조창 신축
- 1976. 5 : 광주제조창 준공
- 1978. 8 : 고려인삼창 준공
- 1979. 6 : 충주원료공장 준공
- 1980. 4 : 남원원료공장 준공
- 1983. 9 : 원주제조창 준공
- 1987. 4 : 한국전매공사 창립
- 1989. 4 : 한국담배인삼공사 창립
- 1997. 2 : 영천원료공장 폐쇄
- 1997. 7 : 안동원료공장 폐쇄
- 1997. 10 : “공기업경영구조개선및민영화에관한법률”에 의해 상법상 주식회사 로 전환
- 1999. 1 : 홍삼사업 자회사로 분리(한국인삼공사)
- 1999. 6 : 대구제조창 폐쇄
- 1999. 9 : 광주제조창 현대화 완료

- 1999. 9 : 남원원료공장 현대화 착공
- 1999. 10 : 신 영주제조창 착공
- 1999. 10. 8 : 한국증권거래소 상장
- 2001. 5 : 남원원료공장 현대화 완료
- 2001. 7 : 영주제조창 가동 중단
- 2001. 9 : 옥천원료공장 폐쇄
- 2001. 10 : 해외증권(GDR, EB) 발행 및 룩셈부르크 증권거래소 상장
- 2002. 3 : 한국인삼연초연구원 흡수·통합(KT&G중앙연구원, KT&G경영연구소 설립)
- 2002. 5 : 지역본부 분할(서울영업본부→남서울본부 및 북서울본부, 경인지역본부→인천본부 및 경기본부)
- 2002. 6 : 충주원료공장, 전주제조창 폐쇄
- 2002. 6 : 정부 출자은행(기업은행, 산업은행, 수출입은행) 보유지분 19.37% 국내 매각 완료
- 2002. 10 : 민영화 대상 주식 물량 전량 매각 (해외DR 발행 및 자사주 취득)
- 2002. 12. 27 : 임시주주총회의 의결을 통해 사명(社名) 변경(한국담배인삼공사→ 주식회사 케이티앤지) 및 주식취득제한 폐지
- 2003. 5 : 수원제조창 폐쇄
- 2003. 6 : 신 영주제조창 준공
- 2003. 7 : KT&G복지재단 설립(저소득층 의료비·생활비 등 지원, 아동·장애인 ·노인 복지 등 사회복지사업 추진)
- 2003. 7. 22 : KT&G기업지배구조헌장 제정·공포(주주의 권리와 주주권 보호, 이사회, 감사기구, 이해관계자, 공시 등으로 구성)
- 2004. 6.15 : 기업지배구조 최우수기업 선정(한국기업지배구조개선지원센터 및 한국증권선물거래소공동주관)
- 2004. 9. 16 : 감사대상 수상(한국상장회사협의회 및 한국공인회계사회 공동주관)
- 2004. 11 : KT&G경영연구소 폐지(KT&G중앙연구원으로 통합)
- 2004. 12 : 청주제조창·서울사무소 폐지, 지점 신설(24개소)
- 2005. 6. 22 : 기업지배구조 최우수기업 선정(한국기업지배구조개선센터 및 한국증권선물거래소공동주관)
- 2005. 9 : 프로농구단 안양 KT&G Kites 창단 (SBS 농구단 인수)
- 2005. 9. 14 : 기업지배구조헌장 개정
- 2005. 10. 6 : 에세 글로벌 브랜드 전략회의 및 10억개비 수출기념식 행사 개최
- 2005. 11. 8 : 직업능력개발 최우수기업대상 대통령상 수상
- 2005. 11. 25 : 제5회 한국 IR대상 우수상 수상(한국IR협의회 주관)

(나) 본점 소재지 및 그 변경(이하 '89. 4. 이후에 한하여 기재)

- 본점 소재지 : 대전광역시 대덕구 평촌동 100
- 변경 : 해당사항 없음

(다) 지점, 영업소, 사무소 등의 설치 및 폐쇄

구분	1989 (공사창립)	변동사항								변동후	비고
		1990-199	1998	1999	2001	2002	2003	2004	계		
본 사	1									1	
지역본부	12					2				2	14북서울본부 및 인천본부(02)
지점	담배	160	△1	△12		△1	△2	24	8	168	성북지점(02), 남울산지점(03), 용산지점(03), 영업지점 신설(04)
	홍삼		13	△13						0	0홍삼사업 분리(98)
제 조 창	8			△1		△1	△1	△1	△4	4	4대구창(99), 전주창(02), 수원창(03), 청주창(04)

구분	1989 (공사창립)	변동사항								변동후	비고
		1990-199	1998	1999	2001	2002	2003	2004	계		
원료공장	6	△2			△1	△1			△4	2영천(97), 안동(97), 목천(01), 충주(02)	
홍삼창	1		△1						△1	0홍삼사업분리(98)	
기 타	5	△1		△1		2		△2	△2	3홍콩지사(97), 정비보급창(99), 중앙연구원 및 경영연구소(02), 서울사무소 및 경영연구소(04)	
계	193	9	△14	△14	△1	1	△3	21	△1	192	

※ 2002년 변동사항중 지역본부는 2002. 5. 1일자로 서울본부가 남서울본부와 북서울본부로, 경인본부가 인천본부와 경기본부로 각각 분할된 것임  
 ※ 지점의 경우 2003년 울산지점과 남울산지점이 울산지점으로 통합, 2004년 12월 지점소속 21개 기존 영업소를 정식지점으로 등기하였으며, 파주·광양·광명 3개소에 지점을 신설

(라) 경영진의 중요한 변동

- 1997. 10. 1 주식회사로의 전환에 따라 대표이사 1명, 상임이사 6명 및 비상임이사 8명이 선임됨
- 1999. 1. 1. 홍삼사업부문의 영업양도 및 분리로 상임이사1명 감소
- 2001. 3. 23 제14기 정기주주총회에서 상임이사겸 감사위원 1명 선임
- 2002. 12. 31 상임이사 1명 감소(퇴임) 및 2003. 3. 14 정기주총시 사외이사 1명 추가 선임
- 2006년 3월 제출일 현재 총이사 12명(사외이사 9명, 상임이사 3명)

(마) 최대주주의 변동(2001. 10. 31)

- 변경전 : 대한민국 정부
- 변경후 : 중소기업은행
- 변경사유 : 정부의 공기업 민영화계획에 의한 정부지분 매각  
 ※ 2006년 3월 제출일 현재 최대주주(중소기업은행) 보유주수 9,510,485주(5.96%)

(바) 사업목적의 중요한 변동

- 주식회사 전환 이전
  - 담배·인삼사업의 건전한 발전을 도모하고 국민경제에 이바지함을 목적으로 하고
  - 이 목적을 달성하기 위하여 다음과 같은 업무를 행함
    - 연초 및 인삼경작의 지원
    - 앞담배 및 수삼의 수매
    - 담배와 홍삼 및 홍삼제품의 제조
    - 백삼의 품질관리를 위한 지원
    - 담배 및 홍삼사업에 관한 새로운 기술의 개발 및 보급
    - 담배 및 홍삼사업에 관한 학술·연구기관 및 단체의 육성 및 지원
    - 정부로부터 위탁받은 업무
    - 기타 위 목적을 달성하기 위하여 필요한 업무
- 주식회사 전환(1997. 10. 1)
  - 다음의 사업을 영위함을 목적으로 함
    - 담배의 제조와 판매
    - 홍삼 및 홍삼제품의 제조와 판매
    - 식음료품의 제조와 판매
    - 의약품, 의약외품의 제조와 판매
    - 담배사업과 관련한 재료품의 제조와 판매
    - 위 사업과 관련한 연구사업, 무역업 및 부동산임대업
    - 앞담배 경작지도
    - 위 사업의 달성을 위하여 필요한 투자, 출연, 용자, 지원 등 부대사업일체
- 사업목적 변경 및 추가
  - 사업목적중 유통업과 방송업 추가 및 부동산임대업을 부동산업으로 변경 (1998. 11. 17)
  - 사업목적중 "정부가 지정 또는 위탁하는 시험·검사·검증에 관한 업무" 신설 (2002. 3. 15)
  - 사업목적중 "무역업, 유통업, 방송업, 부동산업"을 각각 별도의 각호로 분리 (2002. 12. 27)

- 사업목적중 "부동산업"을 "부동산업 및 주택사업"으로 변경(2005. 3. 18)

(사) 기타 설립 이후 중요한 변동사항

- 한국담배인삼공사법에 의거 1989. 4. 1자로 한국담배인삼공사가 설립되어 정부투자기관관리기본법의 적용을 받았으나 자기기관관리기본법의
- 1997.10.1 공기업의경영구조개선및민영화에관한법을 및 한국담배인삼공사법폐지법률에 따라
- 주식회사로 전환되고 정부투자기관관리기본법 적용 대상 기관에서 제외됨
- 1999. 1. 홍삼사업 영업양도(당사에서 100% 현물출자)로 자회사 설립
- 2001. 4. 담배사업법 개정으로 2001. 7. 1부터 한국담배인삼공사의 담배 제조 독점 폐지,
- 담배판매가격 허가제에서 신고제로 전환
- 2002.12.27 공기업의 경영구조개선및민영화에 관한 법률적용대상 기업에서 제외
- 2003. 11. 1 자회사인 (주)한국인삼공사에서 100% 출자한 케이티앤지판매주식회사 계열회사 편입
- 2004. 2. 2 케이티앤지한빛향료(주) 계열회사 편입
- 2004. 5. 1 영진약품공업(주), 영진약품판매(주), 태아산업(주) 계열회사 편입
- 2005. 4. 1 (주)한국체육도이식연구소 계열회사 편입
- 2005. 7. 11 케이티앤지한빛향료(주) 출자지분 전량 처분
- 2005. 8. 17 안양 SBS 스타즈 프로농구단 인수 계약체결
- 2005. 9. 14 케이티앤지한빛향료(주) 계열회사 제외

(2) 상호의 변경

- 2002. 12. 27 임시주주총회의 의결에 따라 한국담배인삼공사(영문명 Korea Tobacco & Ginseng Corporation) ⇒ 주식회사 케이티앤지(영문명 KT&G Corporation)로 변경
- 변경사유 : 민영화특별법 적용기업에서 배제됨에 따라 상법 제19조에 의거 「주식회사」라는 문자 사용이 강제됨으로 인해 변경
- ※ 증권선물거래소 변경상장일은 2003. 1. 21일

(3) 합병, 분할(합병), 포괄적 주식교환 · 이전, 중요한 영업의 양수 · 도 등

구 분	일 자	상 대 방	내 용
영업양도	'99. 1. 1	(주)한국인삼공사	당사에서 100% 현물출자

(4) 생산설비의 변동

- 공장등 생산설비의 신설·증설 또는 이전,폐쇄

(단위 : 백만원)

구분	년월	주요내용	금액	비고
신설·증설	'05. 3	임담배상자해포 자동화시설	1,292	신탄진제조창
	'05. 3	궤련제조기 직결장치 설치 등	253	
	'05. 6	각초 저장장치	2,911	
	'05. 6	궤련제조기 보강 등	1,005	
	'05. 7 - 9	궤련작업연결장치 보강 등	1,940	
	'05. 10 - 12	각초평화기 보강 등	298	
	'05. 3 - 6	화재통제기 등	266	광주제조창
	'05. 6	포포장 운반장치	262	
	'05. 7 - 9	원료가공작업 벨트 및 진동 콘베어 등	396	
	'05. 10 - 12	급수장치 부스터 펌프시스템 설치 등	1,634	
	'05. 3 - 6	보일러 보강장치 등	167	원주제조창
	'05. 6	궤련작업직결장치	661	
	'05. 7 - 9	각초평화기 보강 등	1,378	
	'05. 10 - 12	조화장치 등	392	영주제조창
	'05. 3	각초저장장치	1,246	
	'05. 3 - 6	자동창고설비 등	979	
	'05. 6	각초공수기	529	
	'05. 7 - 9	무인운반차(LGV) 설치 등	1,561	
	'05. 10 - 12	판상업공급기 설치 등	1,249	
'05. 3 - 6	냉동장치 교체 등	385	신탄진제조창 등	
'05. 7 - 9	멘솔레이터 등	640		
'05. 10 - 12	그라비아제판시설 보강 등	38		

- 중요한 사업용 고정자산의 매입 또는 처분

(단위 : 백만원)

구분	자산별	년월	주요내용	금액	비고
매입	토지	'05. 1	김해지점 이전부지 매입	4,550	
		'05. 1	남양주지점 신축부지 매입	9,022	
		'05. 1 - 12	제주지점 신축부지 매입 등	20,663	
	건물	'05. 1 - 12	영주창 지함창고 증축 등	18,595	
	구축물	'05. 3 - 6	김천원료 울타리 및 바닥포장공사 등	197	
		'05. 7 - 9	신탄진제조창 신창고주변 도로포장 등	358	
'05. 10 - 12		인쇄창 포장 및 옹벽 설치 공사 등	521		
처분	토지	'05. 3 - 6	전주물류창고 일부부지 매각 등	1,968	
		'05. 7 - 12	송악수매장 매각 등	371	
	건물	'05. 3 - 6	구.수원창 건물 부속설비 철거 등	1,934	
		'05. 7 - 12	구.옥천원료 보수공사에 따른 노후설비 철거 등	1,908	
	구축물	'05. 3 - 12	구.수원창 구축물 철거 등	779	

(5) 경영활동과 관련된 중요한 사실의 발생

1. 신제품의 개발

품명	발매일자	판매가격(소비자가격)	궤련체제
인디고(Indigo)	2005.4.11	2,500원	84mm, 일반형
시즌(Seasons)*리뉴얼	2005.5. 9	2,500원	84mm, 일반형
장미(Rose)*리뉴얼	2005.7. 1	2,000원	120mm, 슬림형
로 크릭스(Lo Crux)	2005.8.18	2,500원	84mm, 일반형
더원(The One)*리뉴얼	2005.9.23	2,500원	84mm, 일반형
후레쉬원(Fresh One)	2005.9.23	2,500원	84mm, 일반형
*Extension			(Menthol)
에세 스페셜 골드/ 에디션 (Esse Special Gold/ Edition)	2005.11.16	3,000원 / 5,000원	100mm, 초슬림형
로 크릭스 엠(LO CRUX 'M')	2005.11.30	2,500원	84mm, 일반형
엔츠(ENTZ)	2005.12.21	2,500원	84mm, 슬림형

2. 중요한 재산적 권리 또는 특허권등 무형자산의 취득

자 산 별	년 월	주 요 내 용	금액(백만원)	비 고
상표권	'05. 3 - 12	이스라엘 ESSE 등 79건	124	해외상표권 취득
	'05. 3 - 12	KT&G 휴럼 등 90건	317	유사상표에 대한 권리취득
	'05. 10	한국담배주식회사(제34류)	1	유사사명에 대한 권리취득
의장권	05. 6 - 12	LANDUS 의장 등 11건	236	담배의장에 대한 권리취득
영업권	'05. 8 - 12	농구단 인수관련 영업권 등	4,200	
특허권	'05. 8 - 12	장기능 및 변비 질환개선용 생약조성물 등 7건	11	
기타무형자산	'05. 3 - 6	남서울본부 케이티앤지샵 임차권리금 등 2건	395	점포임차 권리금

3. 합작투자계약등 주요계약

바이오 벤처회사 주식인수 계약 체결

- o 계약상대방 : (주)한국체도이식연구소
- o 계약일자 : 2005. 2. 28
- o 계약목적 및 내용
  - 목적 : 당뇨병 치료제의 개발 및 사업화에 대한 전략적 제휴 및 사업권 확보
  - 투자형태 / 투자총액 : 구주 및 신주인수 / 10억원
  - 인수주식의 종류와 수량 : 기명식 보통주 60,500주

몽골 담배공장 합작투자 계약

- o 계약사 : (주)코스모(Cosmo Tobacco Co.Ltd)
  - 자본금 USD 6,000,000
  - 설립자 : KT&G(40%), (주)퓨트라(45%), 간빌군(6%), 진두영(6%), 빌릭사(3%)
  - 설립목적 : 담배 제조/판매 및 수출/기타 이사회 결의사항
  - 판매제품 : GLOBAL, KHAAN, KHAAN Lights.
- o 계약일자 : 2002. 4. 24
- o 계약기간 : 2002. 4. 24~2005. 12. 31
- o 계약 주요사항 : KT&G의 각초 및 재료품 공급, 지분에 따른 Profit sharing
- ※ 대주주인 (주)퓨트라와 몽골투자자(간빌군, 빌릭)간 지분관련 법적 분쟁으로 2005년 2월 이후 영업활동 중단 상태임

몽골 현지 판매법인 설립 (2005. 5)

- o 법인명 : KT&G Mongolia LLC
- o 위 치 : 몽골, 울란바토르
- o 자본금 : \$200,000
- o 업 종 : 제조담배 수입 및 판매

브라질 현지 법인 설립 (2005. 7)

- o 법인명 : Korea Tabacos Do Brasil LTDA
- o 위 치 : 브라질
- o 자본금 : \$200,000
- o 업 종 : 수입 앞담배 품질관리 및 앞담배 관련 정보수집

(주)바이오하트코리아 주식투자계약 체결

- o 계약상대방 : (주)바이오하트코리아
- o 계약일자 : 2005. 12. 6
- o 계약목적 및 내용
  - 목적 : 심근경색 치료제 등 세포치료제의 연구개발 및 사업화에 대한 전략적 제휴
  - 투자형태 / 투자총액 : 제3자 배정방식의 신주인수 / 10억원
  - 인수주식의 수량 / 주식취득일 : 보통주 15,873주 / 2005. 12. 13

4. 기타 경영상의 주요 발생사항

부동산 개발사업 추진 현황

- ① 동대문 주상복합건물

- 총분양예정액 : 164,233백만원
  - ※ 총분양약정액은 159,589백만원이며, 수익인식누계액은 143,792백만원
- 준공예정연도 : 2006년
- ② 수원 빌라
  - 총분양예정액 : 26,700백만원
    - ※ 총분양약정액은 17,002백만원이며, 수익인식누계액은 17,002백만원
  - 준공예정연도 : 2005년

나. 회사가 속해 있는 기업집단

(1) 기업집단의 명칭

- 케이티앤지

(2) 기업집단에 소속된 회사

- 기업집단에 소속된 계열회사의 총수는 2005년 결산일 현재 (주)케이티앤지를 포함하여 7개사임

명칭	업종	상장여부
(주)케이티앤지	담배, 홍삼, 식음료, 의약품 제조 및 판매 등	상장
(주)한국인삼공사	인삼식품 제조업	비상장
영진약품공업(주)	의약품 및 동원료와 화공약품의 제조판매 등	상장
태아산업(주)	판상업 제조	비상장
영진약품판매(주)	의약품 판매업, 의약부외품·의료용구 및 위생용품 판매업 등	비상장
케이지씨판매(주)	인삼류 및 인삼제품의 판매업 등	비상장
(주)한국채도이식 연구소	생명과학연구 및 개발업	비상장

3. 자본금 변동상황

가. 자본금 변동상황

(1) 증자현황

(단위 : 원, 주)

주식발행일자	발행형태	발행한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당 발행가액	비고
-	-	-	-	-	-	-

※ 최근 3사업연도중 증자 사항 없음

(2) 감자현황

(단위 : 원, 주)

감자일자	감자형태	감자목적	감자한 주식의 내용			
			종류	수량	주당 액면가액	주당 취득가액 (유상감자의 경우)
-	-	-	-	-	-	-

※ 최근 3사업연도중 감자 사항 없음

나. 자본금 변동예정내용 등

- 해당사항 없음.

다. 전환사채

(2005. 12. 31 현재)

(단위 : 원, 주)

구분	제XX회 XX 전환사채	...	...	합계
발행일자				0

구 분		제XX회 XX 전환사채	...	...	합 계
만 기 일		해당	사항	없음	0
권 면 총 액					0
사채배정방법					0
전환청구가능기간					0
전환조건	전환비율(%)				0
	전환가액				0
전환대상주식의 종류					0
기전환사채	권면총액				0
	기전환주식수				0
미전환사채	권면총액				0
	전환가능주식수				0
비 고					0

라. 신주인수권부사채

(2005. 12. 31 현재)

(단위 : 원, 주)

구 분		제XX회 XX 신주인수권부사채	...	...	합 계
발 행 일 자					0
만 기 일		해당	사항	없음	0
권 면 총 액					0
사채배정방법					0
신주인수권 행사가능기간					0
행사조건	행사비율(액면대비)				0
	행사가액				0
행사대상주식의 종류					0
기행사신주 인수권부사채	권면총액				0
	기행사주식수				0
미행사신주 인수권부사채	권면총액				0
	행사가액주식수				0
비 고					0

마. 현물출자

- 최근 3사업연도중 현물출자 사항 없음

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수

(2005. 12. 31 현재)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류			비고
	보통주	우선주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	800,000,000	-	800,000,000	
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	276,111,897	-	276,111,897	
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	113,669,400	-	113,669,400	
	1. 감자	85,120,000	-	85,120,000
	2. 이익소각	28,549,400	-	28,549,400
	3. 상환주식의 상환	-	-	-
	4. 기타	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	162,442,497	-	162,442,497	
V. 자기주식수	15,558,565	-	15,558,565	



구분	주식의 종류			비고
	보통주	우선주	합계	
VI. 유통주식수 (IV-V)	146,883,932	-	146,883,932	

나. 자본금 및 1주당가액

(2005. 12. 31 현재)

(단위 : 원, 주)

구분	종류	자본금(액면총액)			1주당가액			비고
		재무제표상 자본금 (A)	발행주식의 액면총액 (I*가'의 IV×B)	유통주식의 액면총액 (I*가'의 VI×B)	1주당 액면가액 (B)	자본금÷ 발행주식의 총수 (A÷'가'의 IV)	자본금÷ 유통주식수 (A÷'가'의 VI)	
기명식	보통주	954,959,485,000	812,212,485,000	734,419,660,000	5,000	5,879	6,501	
합	계	954,959,485,000	812,212,485,000	734,419,660,000	5,000	5,879	6,501	

다. 자기주식의 취득 및 처분

(1) 자기주식 취득·처분 현황

취득방법	주식의 종류	기초	취득(+)	처분(-)	소각(-)	기말	비고
법 제189조의2제1항에 의한 직접취득	보통주 (주)	8,662,294	-	1,596,319	-	7,065,975	
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	
법 제189조의2제1항 이외의 사유에 의한 직접취득	보통주 (주)	0	3,000,000	-	3,000,000	0	
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	
소 계	보통주 (주)	8,662,294	3,000,000	1,596,319	3,000,000	7,065,975	
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	
신탁계약등을 통한 간접취득	보통주 (주)	8,492,590	-	-	-	8,492,590	
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	
총 계	보통주 (주)	17,154,884	3,000,000	1,596,319	3,000,000	15,558,565	
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	

(2) 이익소각 현황

(2006. 3월 제출일 현재)

(단위 : 원, 주)

소각일	소각목적	소각주식의 종류	소각주식의 수량	소각금액	소각대상 주식의 취득기간	법적 근거
2005.7.14	이익소각	보통주	3,000,000	114,883,559,000	2005.5.11~7.11	증권거래법 제 189조 및 증권거래법 시행령 제84조
2006.2.24	이익소각	보통주	3,000,000	160,658,215,500	2006.1.31~2.21	증권거래법 제 189조 및 증권거래법 시행령 제84조
계		보통주	6,000,000	275,541,774,500	-	증권거래법 제 189조 및 증권거래법 시행령 제84조
		우선주	-	-	-	-

※ 소각금액에는 주식매입수수료(2005.7.14일 : 114,883,410원 및 2006.2.24일 : 160,658,160원)가 포함되어 있지 않음.

(3) 자기주식 신탁계약등 체결·해지현황

(단위 : 백만원)

구분	기초		체결(+)		해지(-)		기말		비고
	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	
특정권전신탁	200,000	2	-	-	-	-	200,000	2	
자산운용회사와 체결한 신탁계약	-	-	-	-	-	-	-	-	
투자회사와 체결한 주식 취득계약	-	-	-	-	-	-	-	-	
계	200,000	2	-	-	-	-	200,000	2	

※ 상기 특정금전신탁은 2004.1.7일 이사회 결의로 2007.1.24일까지 만기를 연장함.

라. 우리사주조합의 지분현황

(1) 우리사주조합과의 거래내역

o 2005. 8. 9 자기주식 처분

- 처분목적 : 근로자복지기본법의 우리사주제도에 의거 본인출연 ESOP을 실시하여 그 결과에 따라 회사보유 자기주식을 우리사주조합에 처분
- 처분주식의 종류와 수 : 기명식 보통주 610,750주
- 처분가격 : 주당 28,570원
- 처분금액 : 17,449백만원

(2) 우리사주조합의 의결권행사기준

o 조합계정 : 근로자복지기본법시행령 제17조 제2항 및 우리사주조합규약

- 우리사주조합규약 제14조 ②항 : 조합계정으로 보유되는 자사주의 의결권은 조합원 개인별계정에 배정된 자사주에 대한 의사표시가 있는 조합원의 의사표시 비율과 동일한 비율대로 행사한다. 단, 조합원 개인별계정에 배정된 자사주가 없거나 의사표시가 없는 경우에는 조합원총회에서 정한 의사표시 내용에 따라 의결권을 행사한다.

o 조합원 계정 : 근로자복지기본법 제31조 및 동법시행령 제17조

- 7일 이상의 기간을 정하여 조합원으로부터 주주총회 의안에 대한 의사표시를 받거나 의결권 행사의 위임요청 여부를 확인하여 당해 의결권을 행사하거나 조합원에게 당해 의결권을 위임함
- 미리 정한 기간 동안 의사표시 또는 위임요청이 없는 주식의 의결권은 당해 주주총회의 참석 주식수에서 의사표시가 없거나 위임의 요청이 없는 주식수를 뺀 주식수의 의결내용에 영향을 미치지 아니하도록 그 의결권을 행사함

(3) 우리사주조합 주식보유내역

(단위 : 주)

계좌구분	주식의 종류	기초잔고	기말잔고
조합계좌	보통주	2,208,727	2,099,709
	-	-	-
조합원계좌	보통주	9,530,649	7,234,923
	-	-	-
합계	보통주	11,739,376	9,334,632
	-	-	-

마. 보통주 외 주식에 관한 사항

(2005. 12. 31 현재)

(단위 : 주)

구 분		XXX우선주	...	...
발행주식수		-	-	-
주식의 내용	이익배당에 관한 사항	해당	사항	없음
	잔여재산분배에 관한 사항	-	-	-
	상환에 관한 사항	-	-	-
	전환에 관한 사항	-	-	-
기 타		-	-	-

바. 상환주식에 관한 사항

(2005. 12. 31 현재)

(단위 : 주, 원)

구 분	XXX우선주	...	...
발행일자	-	-	-
주당 발행가액	해당	사항	없음
발행총액	-	-	-

구 분		XXX우선주	...	...
상환조건 등	상환조건	-	-	-
	상환방법	-	-	-
	상환기간	-	-	-
	주당 상환가액	-	-	-
1년 이내 상환예정	상환예정주식수	-	-	-
	상환예정금액	-	-	-
기 타		-	-	-

사. 전환주식에 관한 사항

(2005. 12. 31 현재)

(단위 : 주, 원)

구 분		XXX우선주	...	...
발행일자		-	-	-
주당 발행가액		해당	사항	없음
발행총액		-	-	-
전환조건 등	전환조건	-	-	-
	전환청구기간	-	-	-
	주당 전환가액	-	-	-
	전환으로 발행할 주식의 종류	-	-	-
	전환으로 발행할 주식수	-	-	-
기 타		-	-	-

5. 의결권 현황

(2005. 12. 31 현재)

(단위 : 주)

구 분	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	162,442,497
	우선주	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	15,558,565
	우선주	-
증권거래법 기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(C)	-	-
의결권이 부활된 주식수(D)	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (E = A - B - C + D)	보통주	146,883,932
	우선주	-

6. 배당에 관한 사항 등

가. 배당에 관한 사항

회사 정관 제43조(이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.
- ② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
- ③ 회사는 사업년도중 1회에 한하여 6월 30일을 기준일로 하여 이사회 결의로써 금전으로 이익을 중간배당할 수 있다.
- ④ 중간배당을 할 때에는 제7조의2의 우선주식 및 제7조의3의 전환우선주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.
- ⑤ 제1항의 배당은 매결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에게, 제3항의 배당은 중간배당 기준일 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에게 각 지급하며, 이익배당에 대한

이자는 지급하지 아니한다.

나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분		제19기	제18기	제17기
주당액면가액 (원)		5,000	5,000	5,000
당기순이익 (백만원)		515,925	472,300	459,701
주당순이익 (원)		3,497	3,183	3,724
배당가능이익 (백만원)		411,006	312,717	451,747
현금배당금총액 (백만원)		249,703	237,260	221,528
주식배당금총액 (백만원)		-	-	-
현금배당성향 (%)		48.4	50.2	48.2
현금배당수익률 (%)	보통주	3.54	5.04	7.32
	우선주	-	-	-
주식배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금 (원)	보통주	1,700	1,600	1,600
	우선주	-	-	-
주당 주식배당금 (원)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

주1) 상기 주당순이익은 기본주당순이익임

(회석주당순이익은 각각 제19기 3,491원, 제18기 2,981원, 제17기 3,307원임)

주2) 당기 기본주당순이익의 계산근거

구 분	
법인세차감후이익(당기순이익)	515,924,644,486원
가중평균유통보통주식수	147,535,658주
주당이익	3,497

\* 가중평균유통보통주식수는 발행주식수를 유통기간으로 가중평균하여 산정하였으며, 취득시점이후부터 매각시점까지의 기간동안 보유한 자기주식은 유통보통주식수에 포함하지 않음

다. 이익참가부사채에 관한 사항

종 류	발행일자	권면총액	사채배정방법	이익배당참가의 조건 및 내용
-	해당	사항	없음	-

## II. 사업의 내용(제조업)

### 1. 사업의 개요

#### 가. 업계의 현황

##### (1) 산업의 특성

- 담배산업은 국내외를 막론하고 고도의 독과점형 시장구조를 갖고 있으며
- 이는 담배산업이 규모의 경제가 요구되는 자본집약적인 장치산업으로서 다량의 원료구입과 2년간의 원료숙성기간을 필요로 하는 등 자본의 회임기간이 길고,
- 대규모 설비와 전국적인 유통망 구축에 거액의 자금이 필요하며,
- Brand Loyalty가 경쟁의 핵심수단으로써 막대한 마케팅 비용을 수반하는 산업이기 때문임
- 또한, 산업범주로는 주류와 더불어 기호품, 일용품, 편의품에 속함

##### (2) 산업의 성장성

- 국내담배시장 규모는 '98년까지 지속적인 증가 추세였으나, '99년 이후 '01년까지 정체 내지 소폭의 감소 추세를 보였으며, '02년은 금연열풍과 반흡연 사회 분위기 만연에 따라 수요가 급감함.
- '03년~'04년은 세금인상에 따른 가수요 등의 영향으로 수요가 증가하였으나 '05년은 이에 따른 부정적인 효과로 수요가 감소하였음.
- 앞으로 국내시장은 세금인상, 흡연장소 규제, 건강선호 증대 및 금연운동 확산 등으로 선진국형 시장구조로 변화되면서 소비량 기준으로는 감소세를 보일 것으로 전망됨
- 향후 당사의 판매수량은 총수요의 감소세와 경쟁심화 등으로 지속적인 수요 감소가 예상되나,
- 소비자의 고급담배 선호 추세 및 당사의 지속적인 고가 브랜드 출시 등에 따른 수익성 높은 고가제품 매출비중 확대될 것으로 전망됨

- 당사의 담배 수출 및 증가율은 다음과 같음

##### ○ 수출실적

(단위 : 백만원, 백만갑, M/T)

구분		'05년	'04년	'03년	'02년	'01년
제조 담배	금액	272,900	302,824	273,730	189,702	98,337
	(수량)	( 1,423)	(1,553)	(1,545)	(1,069)	(583)
	증가율	△8.4%	0.5%	44.5%	83.4%	89.3%
일담배	금액	15,069	10,039	8,264	14,807	19,939
	(수량)	(4,639)	(2,134)	(2,790)	(4,358)	(5,730)
	증가율	117.4%	△23.5%	△36.0%	△23.9%	△4.1%
합 계		287,969	312,863	281,994	204,509	118,276

\* 증가율은 수량기준임

##### (3) 경기변동의 특성

- 담배소비는 다른 상품에 비해 경제적인 영향을 비교적 덜 받지만, 가처분소득의 증가를 가져오는 경제성장은 담배의 '구매결정'에 영향을 미치고 있음
- 또한, 담배소비는 주류나 일용생활품과 함께 경기변동에 따라 가격(호경기 : 고가 담배, 불경기 : 저가담배)과 총수요량의 변화를 나타내고 있으며,
- 계절적으로는 외부활동시간과 관련되어 동절기보다는 하절기 수요가 다소 많은 편임

##### (4) 경쟁요소

- 담배판매점들의 특별한 판촉노력 없이 제조업체의 점포내에서의 한정된 판촉 활동에 의하여 소비자에게 인지되고, 소비자는 품질과 가격에 의해 자율적인 선택이 가능함
- 소비자의 담배에 대한 평가는 첫째, 맛과 향 둘째, 니코틴과 타르의 함유량 셋째, 가격이나 디자인 등의 외관체제에 의해 결정되고 있음. 그러나, 맛과 향은 계량하기 어려운 주관적 요소로서 과거경험이나 그밖의 요인에 의해 영향을 받는다고 볼 수 있음
- 담배산업은 농작물의 가공산업으로서 신규진입이 비교적 쉬울 것으로 예상되지만, 실제로는 아래와 같은 사유로 인해 진입장벽이 매우 높은 산업의 하나임
  - 원료일담배의 구입과 저장, 공장의 설비와 기계에 대한 투자, 유능한 인재의 확보 등에 거액의 자본 필요
  - 광고를 통하여 이루어지는 제품차별화의 결과물인 Brand Loyalty와 광고의 누적효과(유리성)가

크게 작용

- 흡연과 건강과의 관계때문에 사회적 규제가 높아지고 있는 점
- 당사는 경쟁사와 비교하여 전국적으로 광범위한 영업망 확보 및 영업사원들의 소매점과의 장기간 유대 형성 등의 장점으로 신제품발매시 전국적인 공급이나 소비자들에 대한 인지도 확산 등에서 막강한 강점을 갖고 있는 반면, 사회적으로 책임 있는 선도기업으로써의 역할에 의한 가격결정의 제약, 낮은 소매마진과 판촉활동의 제약 등 여러가지 제한된 여건도 가지고 있음

(5) 자원 조달상의 특성(당사의 경우)

- 국산 잎담배 : 국내 잎담배 조달을 위해 매년 잎담배심의위원회에서 경작면적, 수량, 등급별 가격을 심의 결정후 년초에 공고하고 농가별로 면적 및 수량을 계약, 국내산 잎담배 계약량을 수매
  - 외산(수입) 잎담배 : 원재료의 조달상 환율 및 국제시세에 영향을 받음
  - 북한산 잎담배 : 2002년부터 당사의 종자 및 기술지도를 통한 시험포 경작으로 잎담배 품질 제고 추진 및 저렴한 원료 잎담배 확보가 가능하며, 주사기 공장관련 투자의 회수는 잎담배로 하는 구상무역 형태임. 또한 남북관계개선시 중국 및 러시아 진출 교두보 마련 차원에서 잎담배 구매
- ※ 반입실적은 356톤으로, 주사기공장 설립지원 유상투자분(USD255,000)의 상환용 및 일부구매 (kg당 USD1.7)

(6) 관련법령 또는 정부의 규제 등

① 담배사업법

	내 용	적요
담배 판매	(1)①제조업자가 제조한 담배는 그 제조업자가, 외국으로부터 수입한 담배는 그 수입판매업자가 도매업자 또는 소매인에게 이를 판매한다. ②소매인이 아닌 자는 담배를 소비자에게 판매하여서는 아니된다. ③소매인이 담배를 소비자에게 판매하는 경우에는 우편판매 및 전자거래의 방법으로 하여서는 아니된다.	제12조
	(2)담배수입판매업을 하고자 하는 자는 그의 본점 또는 주된사무소의 소재지를 관할하는 시·도지사에게, 담배도매업을 하고자 하는 자는 그의 본점 또는 주된사무소의 소재지를 관할하는 시장·군수 또는 자치구의 구청장에게 등록하여야 한다	제13조
	(3)담배소매업(직접 소비자에게 판매하는 영업을 말한다)을 하고자 하는 자는 사업장의 소재지를 관할하는 시장·군수·구청장으로부터 소매인의 지정을 받아야 한다.	제16조
	(4)제조업자가 제조한 담배와 수입판매업자가 수입한 담배의 판매가격은 판매개시 6일전까지 본점 소재지 관할 시·도지사에게 신고하여야 하고,	제18조, 시행령

	소매인은 재정경제부장관에게 신고된 소비자가격으로 담 배를 판매하여야 한다.	제6조 및 10조의2
기타	(5)①담배의 갑포장지 및 대통령령이 정하는 광고에는 흡연은 건강에 해롭다는 내용이 명확하게 표현된 경고문구를 표시하여야 한다. ②재정경제부장관은 대통령령이 정하는 바에 의하여 담배에 관한 광고를 금지 또는 제한할 수 있다. (6)①제조업자 및 수입판매업자는 담배 1개비의 연기 중에 포함된 주 요 성분과 그 함유량을 담배의 갑포장지 및 대통령령이 정하는 광고 에 표시하여야 한다. ②제조업자 및 수입판매업자는 매 분기마다 분기 개시후 1월 이내에 재정경제부장관이 지정하는 측정기관에 판매중인 담배에 대하여 품 목별로 담배성분의 측정을 의뢰하여야 한다. (7)재정경제부장관은 제조업자로 하여금 그가 판매하는 담배중 궤련에 대하여 20개비당 20원의 범위안에서 재정경제부령이 정하는 바에 따라 보건의료·환경보호등의 공익사업과 연초경작지원등의 사업 을 직접 행하게 하거나 이들 사업을 하는 자에게 출연하도록 할 수 있다. (8)제조업자·수입판매업자 및 도매업자는 소매인에게 담배의 판매를 촉진하기 위하여 고품의 제공 그 밖에 이와 유사한 행위로서 대통령 령이 정하는 행위를 하여서는 아니된다.	제25조 제25조의2 제25조의3 제25조의4

② 청소년보호법

	내 용	적요
청소년에 대한 담배판매 금지	(1)누구든지 만19세미만의 청소년을 대상으로 하여 담배를 판매·대여·배포하여서는 아니되며, 청소년에게 담배를 판매할 경우 2년이하의 징역 또는 1천만원이하의 벌금에 처하도록 되어있음.	제26조 제51조

※ 청소년 보호연령 조정(법 제2조제1호)

- 현행 “19세 미만의 자”를 “만19세 미만의 자로 하되, 만19세가 도달되는 해의 1월1일을 맞이한 자를 제외함”으로 조정하였음  
→ 87년생은 2006년 1월 1일에 청소년보호대상에서 모두 제외됨
- 그러나, 연령관련 표시는 변경되지 않았으므로 현행대로임

③ 국민건강증진법

	내 용	적요
금연을 위한 조치	①보건복지부장관은 제조자등에 대하여 대통령령이 정하는 바에 의하 여 담배에 관한 광고를 금지 또는 제한할 수 있다. ②담배소매인 및 기타 담배를 판매하는 자는 대통령령이 정하는 장소 외에서 담배자동판매기를 설치하여 담배를 판매하여서는 아니된다. ③제2항의 규정에 따라 대통령령이 정하는 장소에 담배자동판매기를 설치하여 담배를 판매하는 자는 보건복지부령이 정하는 바에 따라 성인인증장치를 부착하여야 한다. ④보건복지부령이 정하는 공중이 이용하는 시설의 소유자·점유자 또 는 관리자는 당해 시설의 전체를 금연구역으로 지정하거나 당해 시 설을 금연구역과 흡연구역으로 구분하여 지정하여야 한다. 이 경우 흡연구역을 지정하는 시설의 소유자·점유자 또는 관리자는 당해 흡연구역에 환기시설 및 칸막이를 설치하는 등 보건복지부령이 정 하는 시설기준을 준수하여야 한다.	제9조

④ 제조담배 관련 부과 세금 및 부담금

	내 용	적요
담배 소비세	지방세법 (납세의무자) (1)제조자는 제조장으로부터 반출한 담배에 대하여 담배소비세를 납부할 의무가 있다	제225조
지방 교육세	지방세법 (과세표준과 세율) (1)지방교육세는 다음 각호의 과세표준에 해당 세율을 곱하여 계산한 금액을 그 세액으로 한다. 6. 지방세법의 규정에 의하여 납부하여야 할 담배소비세액의 100분의 50	제260조의3(01.1.1부터시행)
부가가치세	부가가치세법 (과세대상) (1)부가가치세는 다음 각호의 거래에 대하여 부과한다. 1. 재화 또는 용역의 공급 (세율)부가가치세의 세율은 100분의 10으로 한다. (면세)판매가격 200원급 담배와 특수용담배	제1조 제14조 제12조
폐기물 부담금	자원의절약과재활용촉진에관한법률 및 동법 시행령 (폐기물부담금) (1)환경부장관은 폐기물의 발생을 억제하고 자원의 낭비를 막기 위하여 ... (중간생략)... 재활용이 어렵고 폐기물관리상의 문제를 초래할 가능성이 있는 제품·재료·용기중 대통령령이 정하는 제품·재료·용기의 제조업자 또는 수입업자로 하여금 그 폐기물의 처리에 드는 비용을 매년 납부하게 할 수 있다. (폐기물부담금 부과대상품목) 법 제12조제1항의 규정에 의하여 제조업자 또는 수입업자가 납부하여야 할 폐기물처리에 드는 비용의 부과대상인 제품·재료·용기는 다음 각호와 같다. 6. 담배(판매가격이 200원 이하인 담배와 지방세법 제231조, 제232 조 및 제233조의9의 규정에 의하여 담배소비세를 면제하거나 환급하 는 담배는 제외)	법 제12조 시행령 제10조
국민건강 증진기금	국민건강증진법 (국민건강증진부담금의 부과·징수 등) ① 보건복지부장관은 제조업자 등이 판매하는 담배사업법 제2조의 규정에 의한 담배중 궤련(지방세법 제232조의 규정에 의하여 담배소비세가 면제되는 것, 동법 제233조의9제1항제1호 및 제2호의 규정에 의하여 담배소비세액이 공제 또는 환급되는 것과 판매가격이 200원 이하인 것은 제외) 20개비당 354원의 부담금을 부과·징수한다.	제23조
연초안정화기금	담배사업법시행규칙 (공익사업등의 출연금) ②제조업자가 연초경작자의 영농기술개발을 지원하기 위하여 출연하는 출연금은 제조업자가 제조하여 판매하는 담배중 궤련(지방세법 제232조의 규정에 의하여 담배소비세가 면제되는 것과 판매가격이 200원 이하인 것은 제외)에 대하여 20개비당 15원으로 한다.	제17조 제2항

(7) 기타

- 제조담배에 대한 부과세금 및 부담금(궤련 20개비당)

구 분	부과 세금 및 부담금
-----	-------------



부가가치세	공급가액의 10% (단 200원급이하 및 특수용담배는 면세)						
기타 제세 및 부담금	구분	계	담배소비세	지방교육세	폐기물 부담금	국민건강 증진기금	연초안정화 기금
	200원 초과	1,338원	641원	321원	7원	354원	15원
	200원	60원	40원	20원			

- 제조담배에 대한 부과세금 및 부담금 변천내용

	부과 세금 및 부담금								
		계	담 배 소비세	교육세	지 방 교육세	공익사업 부담금	폐기물 부담금	국민건강 증진기금	초안정화기 금
'89. 1. 1부터 시행	200원 초과	360원	360원						
	200원	40원	40원						
'94. 1. 1부터 시행	200원 초과	480원	460원			20원			
	200원	40원	40원						
'96. 7. 1부터 시행	200원 초과	644원	460원	184원					
	200원	56원	40원	16원					
'96.12.28부터시행	200원 초과	648원	460원	184원			4원		
	200원	56원	40원	16원					
'97. 5. 1부터 시행	200원 초과	650원	460원	184원			4원	2원	
	200원	56원	40원	16원					
'99. 1. 1부터 시행	부가가치세 부과(공급가액의 10%) (단, 200원급 이하 및 특수용담배는 면세)								
'01. 1. 1부터 시행	200원 초과	771원	510원		255원		4원	2원	
	200원	60원	40원		20원				
'02. 2. 1부터 시행	200원 초과	929원	510원		255원		4원	150원	10원
	200원	60원	40원		20원				
'04.12.30부터시행	200원 초과	1,338원	641원		321원		7원	354원	15원
	200원	60원	40원		20원				

\* 2002년 연초안정화 기금 부과는 '02. 1. 1부터 시행

나. 회사의 현황

(1) 영업개황 및 사업부문의 구분

(가) 영업개황

<2005년도>

2005년도 순매출액은 전년보다 16.7% 감소한 22,093억원, 영업이익은 33.7% 감소한 6,769억원, 당기순이익은 전년대비 9.2% 증가한 5,159억원을 달성하였음.

국내사업부문은 연초 조세인상 영향으로 인한 수요 감소, 정부의 비가격규제 강화, 건강중시 경향에 따른 흡연을 점진적 감소 등 어려운 시장환경이 지속되는 상황이었음. 이런 시장상황에 효과적으로 대응하기 위하여, 시장관리 전담지점 확대 및 단순업무 아웃소싱 등 고객지향적 시장관리 시스템과 인력운용을 개선함으로써 효율성을 증가하였고, 브랜드 구조조정, 고가브랜드 출시 등을 통하여 수익성을 개선하였음. 또한, 고객니즈에 부합하는 브랜드 경쟁력 강화를 위하여 인디고, 로크릭스 등의 신제품을 출시하였고, 세계최초로 COMPACT 타입의 신제품 ENTZ을 개발 출시하여 좋은 반응을 얻고 있음. 유통채널관리에서도 전문성을 강화하여 유통지배력을 공고히 하는 등 어려운 시장여건을 극복하기 위한 다각도의 노력을 기울이고 있으나 2004년도 가수요 영향으로 전년대비 판매량은 27% 감소하였으나 순매출액은 16.7%

감소에 그쳐 수익성 브랜드로의 구조개선은 꾸준히 이루어지고 있음.

해외사업부문은 수익구조 개선을 위하여 'PINE', 'LUMEN' 등 적자제품의 수출축소로 전년대비 8.4% 감소한 285억본의 수출을 달성하였음. 이는 환율하락에 따른 안정성 중심의 사업구조 재편을 추진한 결과로 외화기준 수출단가는 10.3% 개선하였음. 특히 'ESSE'는 지속적 브랜드 관리와 마케팅 강화로 전년대비 65.9% 증가한 53억본을 수출하여 글로벌 브랜드로 도약을 위한 기반을 마련하였음.

제조부문은 최고 품질을 고객에게 공급하고 시장수요에 적극 대응하기 위하여 다양한 포장형태별 설비를 도입 및 구축하였음.

원료부문은 잎담배재고 합리화를 위하여 경작면적을 19.5%(2,900ha) 감축하고, 제품가치 향상을 위하여 엄격한 품질위주의 생산시책 추진과 신용판매 및 업분별 상시 수매실시로 원료잎담배 내용성분 균일화에 노력하였음.

부동산사업부문은 동대문 디오트 사업에서 전년대비 291억원 증가한 783억원의 매출액을, (구)수원창 속사부지 사업에서 170억원의 매출액을 달성하였음. 또한, (구)전주제조창의 개발을 추진 중에 있으며 유휴 부동산의 매각을 통한 자산 포트폴리오 재구축 및 부동산 가치증대를 위하여 노력하였음.

신사업부문은 개발 중인 신약후보물질이 전임상, 임상시험단계에 진입하고 연구 네트워크의 확대 등의 전략적 목적으로 투자한 바이오벤처 기업들이 상장하는 등 성과가 가시화되고 있음.

<2004년도>

2004년도 순매출액은 전년대비 21.8% 증가한 26,534억원, 영업이익은 43.6% 증가한 10,216억원, 당기순이익은 전년대비 2.7% 증가한 4,723억원을 달성하였음.

국내담배사업부문은 세금인상으로 인한 가격변동, 담배규제정책 강화 및 금연운동의 확산 등 시장환경이 불확실한 상황에서, 브랜드 중심경영과 시장관리중심의 영업시스템 개선을 꾸준히 추진하여 마케팅역량을 강화하였음. 또한 고객지향적 마케팅 활동과 효과적인 선도시장관리를 추진하여 최근 몇 년 동안 하락추세에 있던 시장점유율을 상승으로 반전시켰음. 그 결과 국내담배사업부문은 순매출액이 전년대비 21.5% 상승한 22,847억원을 달성하였음.

해외담배사업부문은 주력시장인 중동/중앙아 시장에서의 수출을 지속 확대하는 한편, 중국/러시아 등 성장시장 육성에 주력하였음. "ESSE"의 경우 현지 소비자 특성에 맞는 브랜드 마케팅 활동 강화로 특히 러시아 시장에서 급성장하였음. 수출수량은 전년대비 0.5% 증가한 311억본에 불과하였으나, 금액은 10.6% 증가한 3,028억원을 달성하였음.

제조부문은 제조경쟁력 확보를 위하여 청주제조창을 정리하였으며, 제품형태별 유연생산시스템을 구축하였음.

원료부문은 잎담배재고 합리화를 위하여 경작면적을 17.2%(3,100ha) 감축하였음.

부동산사업부문은 동대문 복합건물의 원활한 공사진행으로 전년대비 329억원 증가한 492억원의 매출액을 달성하였음. 또한, 구 수원창 속사부지에 고급빌라를 개발 중에 있으며, 북부산, 대구, 수원 등에 복합건물 신축을 추진하는 등 부동산 가치증대를 도모하였음.

신사업부문 관련 국내 제약사업 기반확보를 위하여 영진약품공업주식회사를 인수하였음.

(나) 공시대상 사업부문의 구분

한국표준산업분류상의 담배제조업을 공시대상으로하며, 담배제조업이 당사의 지배적 단일사업부문에 해당함

(2) 시장점유율

(단위 : 백만본, %)

구 분	2005년	2004년	2003년	2002년
당사 판매량	60,066	82,304	74,385	72,486
경쟁사 판매량	22,250	24,206	22,540	19,470
합 계	82,316	106,510	96,925	91,956
점유율	73.0	77.3	76.7	78.8

※ 국내 담배시장

(3) 시장의 특성

<국내시장>

○ 담배의 저타르화·고가화·슬림화 등의 트렌드 속에서 전년말 세금인상에 따른 가수요가 2005년에는 해소되면서 총수요는 감소하는 모습을 보였음

- 타르 1mg인 초저타르 시장은 국내전체시장의 22.6%로 성장하면서 주력시장으로 확대되었으며, 2,500원급 이상 브랜드의 비중은 68.5% 수준을 나타내고 있음

- "에쎬"가 주도하는 슬림시장은 전년말 세금인상 효과해소로 국내시장의 35.5%를 점유하면서 회복하는

경향을 보이고 있음

<해외시장>

○ 중앙아시아, 중동시장

- 정치·사회적 불안정으로 인한 전반적인 경기침체의 영향으로 실질구매력의 지속적 감소 및 가격 민감도 증가
- 프리미엄급 담배제품(다국적 기업제품)의 소비가 다소 정체 추세
- 중저가(Sub-Generic)계열 제품의 수요 증가

○ 러시아/CIS 시장

- 최근 유가 상승을 기반으로 경제성장이 지속되고 있어 실질소득 증가에 따른 프리미엄 담배시장 성장
- 다국적 기업의 적극적인 진출로 시장경쟁은 치열한 상황임

○ 미주시장

- MSA 제도 안정화, 관리강화로 인한 불법브랜드 및 초저가 불법브랜드 감소추세
- Escrow 납부제도 강화에 따른 저가시장내 사업환경 및 가격구조 안정화
- 메이저 업체의 시장점유율 감소에 따른 공격적 전략 추구

○ 중국시장

- 수입담배에 대한 쿼터제 유지로 다국적 기업의 진입의 어려움 내재
- 외산담배에 대한 인지도는 미흡하며, 고연형 담배가 전체 시장의 98% 점유

○ 동남아시아

- 경제 개방 가속화 및 실질소득의 증가에 따른 고품격, 저타르의 궐련담배시장 성장 전망
- 브랜드 구축을 위한 로컬시장의 진출확대

(4) 신규사업 등의 내용 및 전망

□ 신제품 출시

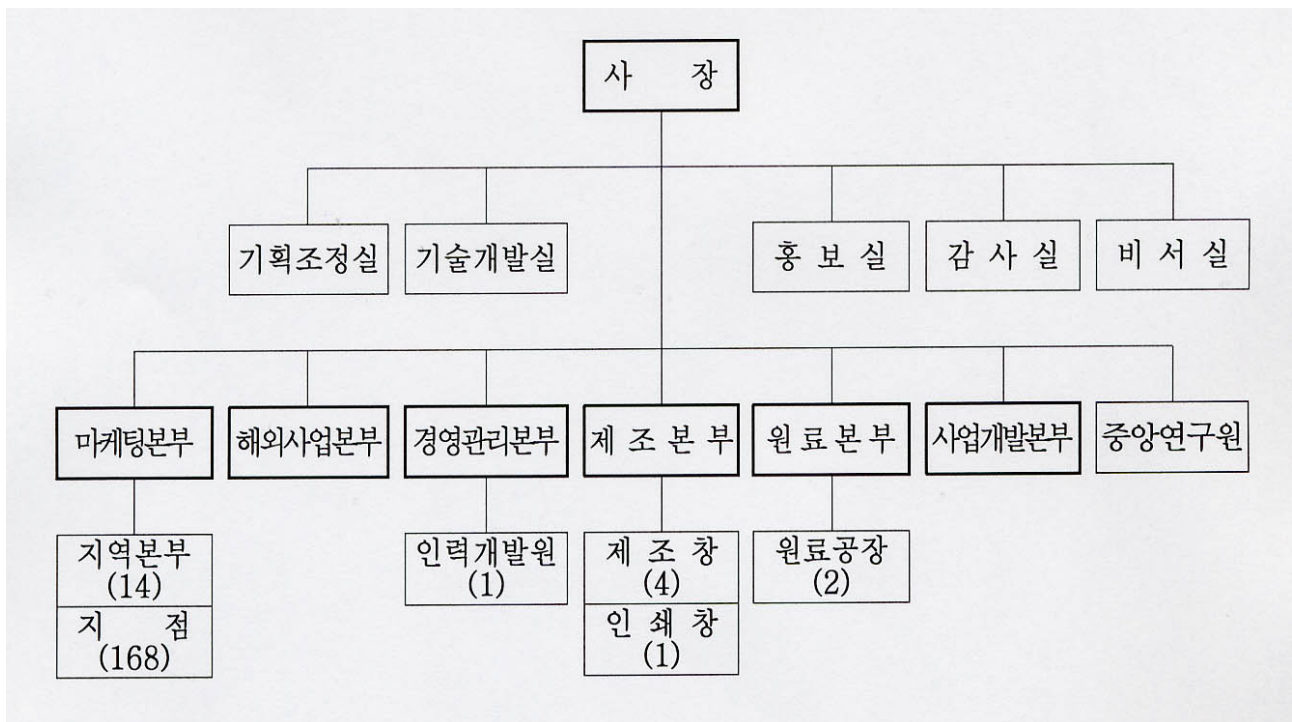
- 제품명 : 인디고(INDIGO)
- 소비자가격 : 2,500원/갑
- 발매배경 : 1mg 시장의 경쟁우위 확보
- 발매일 : 2005. 4. 11
- 제품명 : 로 크럭스(LO CRUX)
- 소비자가격 : 2,500원/갑
- 발매배경 : 이미지 고급 브랜드 대응
- 발매일 : 2005. 8. 18
- 제품명 : 후레쉬 원(FRESH ONE) ※ Extension 제품
- 소비자가격 : 2,500원/갑
- 발매배경 : 1mg 멘솔제품 구색을 통한 자체 포트폴리오 구축
- 발매일 : 2005. 9. 23
- 제품명 : 에세 스페셜 골드/ 에디션(Esse Special Gold/ Edition)
- 소비자가격 : 3,000원/갑, 5,000원/갑,
- 발매배경 : 에세 흡연자에게 만족도 제고를 통한 로열티 강화
- 발매일 : 2005. 11. 16
- 제품명 : 로 크럭스 엠(LO CRUX 'M')
- 소비자가격 : 2,500원/갑
- 발매배경 : 이미지 시장내에서 브랜드 경쟁력 확보
- 발매일 : 2005. 11. 30
- 제품명 : 엔츠(ENTZ)
- 소비자가격 : 2,500원/갑

- 발매배경 : 세계 최초 84mm 컴팩트 사이즈 시장 선점
- 발매일 : 2005. 12. 21

□ Renewal 출시

- 제품명 : 시즌(SEASONS)
- 소비자가격 : 2,500원/갑
- 발매배경 : 고정고객층의 만족도 제고 및 Refresh를 통한 진부화 예방
- 발매일 : 2005. 5. 9
- 제품명 : 장미(ROSE)
- 소비자가격 : 2,000원/갑
- 발매배경 : 고정고객층의 만족도 제고 및 Refresh를 통한 진부화 예방
- 발매일 : 2005. 7. 1
- 제품명 : 더원(THE ONE)
- 소비자가격 : 2,500원/갑
- 발매배경 : 고정고객층의 만족도 제고 및 Refresh를 통한 진부화 예방
- 발매일 : 2005. 9. 23

(5) 조직도



2. 주요 제품 및 원재료 등  
 가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액(비율)
담배	제품	퀄런 (제조담배)	기호품	에세, 레종, 더원, 타임, 디스플레이스, 심플, 디스 등	2,063,312 (93.4%)
				MAC 매출	13,710 (0.6%)
	분양수익	-	-	-	95,315 (4.3%)
	임대수익	-	-	-	16,276 (0.7%)
	식음료제품	-	-	유유 등	5,611 (0.3%)
	기타매출	앞담배	담배제조	황색종, 버어리종 등	15,069 (0.7%)
	합 계				2,209,292 (100.0%)

※ 상기 MAC 매출은 당사와 JTIC사와의 OEM 계약에 의한 매출임(상표:마일드세븐등)

나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원)

품 목		제 19 기 연간	제 18 기 연간	제 17 기 연간
퀄런 (제조담배)	내 수	563.3	555.2	505.6
	수 출	191.8	195.0	177.2
앞담배	내 수	-	-	-
	수 출	3,248	4,703	3,366
판상엽	내 수	-	-	-
	수 출	-	-	-
주 맥	내 수	-	-	-
	수 출	-	-	339

(1) 산출기준

- ① 제조담배 : 순매출액/총매출수량
- ② 앞담배, 판상엽, 주맥 : 총매출(입)액/총매출(입)량(kg)

(2) 주요 가격변동원인

- ① 제조담배(국내)
  - 전년말 고가담배 위주의 가수요 해소로 작년보다 약간 웃도는 수준 달성
- ② 제조담배(수출)
  - 전년대비 수출단가 상승에도 불구하고 환율하락으로 인해 갑당 원화단가 하락
- ③ 앞담배
  - 하위등급 위주 수출로 전년대비 단가하락

다. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매입유형	품 목	구체적용도	매입액(비율)	비고(주요 매입처)
담 배	원재료	앞담배, 판상엽, 담배부산물	담배제조 등	307,244 (53.5%)	경작인, 미국, 브라질, (주) 태아산업 등
	부재료	담배재료품, 포장지, 포장재료품	담배제조 등	256,440 (44.6%)	(주)동양물산 등
	저장품	저장품	기계정비 등	10,825 (1.9%)	하우니(독일) 등
	합 계			574,508 (100.0%)	

라. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원)

품 목		제 19 기 연 간	제 18 기 연 간	제 17 기 연 간
앞담배 (kg)	국 내	6,986	6,335	6,309
	수 입	4,900	5,403	5,939
판상엽 (kg)	국 내	1,717	1,688	1,547
	수 입	-	-	-
필터플럭 (천본)	국 내	4,267	4,725	4,671
	수 입	-	-	-
팁페이퍼 (권)	국 내	66,872	62,967	52,712
	수 입	-	-	-
알미늄박지 (권)	국 내	30,199	29,674	29,221
	수 입	-	-	-
겔련지 (권)	국 내	-	-	-
	수 입	12,939	13,356	13,394

※ '05년 상반기중 북한산 앞담배 구매분 단가는 2,209원

## (1) 산출기준

- 앞담배(국내 및 수입) : (총매입액-의제매입세)/총매입량
- 기타 : 총매입액/총매입량

## (2) 주요가격변동원인

- 앞담배(국내) : 수매가격 11% 인상
- 앞담배(수입) : 원화 평가절상(환율하락) 및 수출용 제조담배에 사용되는 저가의 중국산엽 수입증가로 단가하락
- 판상엽 : 설비증설에 따른 경비(감가상각비) 상승
- 팁페이퍼 : 고가 품목(펠레이저) 구매량 증가로 인한 구매단가 상승
- 필터 : 원화 평가절상으로 원재료(Tow) 가격 하락
- 겔련지 : 원화 평가절상에 따른 가격 하락

## 3. 생산 및 설비에 관한 사항

## 가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

## (1) 생산능력

(단위 : 백만갑)

사업 부문	품 목	사업소	제19기 연간	제18기 연간	제17기 연간	
담배	궐련길이 84mm 담배 (더원 등 40종)	신탄진창	-	-	120	
		원 주 창	966	1,171	1,279	
		수 원 창	-	-	41	
		광 주 창	1,049	1,479	1,660	
		청 주 창	-	143	544	
		영 주 창	1,691	1,822	1,093	
		소 계	3,706	4,615	4,737	
	100mm 담배 (한라산등 10종)	수 원 창	-	-	74	
		원 주 창	254	307	224	
		청 주 창	-	14	13	
		소 계	254	321	311	
	슬림형담배 (에세등 12종)	신탄진창	1,862	2,081	1,658	
		수 원 창	-	-	4	
		광 주 창	382	168	-	
		청 주 창	-	68	248	
	소 계	2,244	2,317	1,910		
	합 계			6,204	7,253	6,958

(2) 생산능력의 산출근거

(가) 산출방법 등

① 산출기준 : 궐련기 기준 최대생산능력 (이론성능)

② 산출방법(수량 기준)

대당 최대생산능력(갑/시간) × 기계대수 × 대당 조업시간 (연기본시간 +연신장시간)

(나) 평균가동시간 : 생산능력 산출근거에는 평균 가동시간을 적용하지 않았으므로 표기하지 않음

나. 생산실적 및 가동률

(단위 : 백만갑)

사업 부문	품 목	사업소	제19기 연간	제18기 연간	제17기 연간	
담배	궐련길이 84mm 담배 (더원 등 40종)	신탄진창	-	-	109	
		원 주 창	640	798	960	
		수 원 창	-	-	10	
		광 주 창	679	1,039	1,274	
		청 주 창	-	118	417	
		영 주 창	1,228	1,488	837	
		소 계	2,547	3,443	3,607	
	100mm 담배 (한라산등10종)	수 원 창	-	-	50	
		원 주 창	158	203	147	
		청 주 창	-	3	7	
	소 계	158	206	204		
	슬림형담배 (에세등 12종)	신탄진창	1,412	1,759	1,433	
		수 원 창	-	-	4	
		광 주 창	293	125	-	
		청 주 창	-	56	192	
	소 계	1,705	1,940	1,629		
	합 계			4,410	5,589	5,440

(2) 당기의 가동률

(단위 : 백만갑, %)

사업소(사업부문)	가동가능생산량	실제가동생산량	평균가동률
신탄진제조창	1,862	1,412	75.8
원주 제조창	1,220	798	65.4
광주 제조창	1,431	972	67.9
영주 제조창	1,691	1,228	72.6
합 계	6,204	4,410	71.1

## 다. 생산설비의 현황 등

### (1) 생산설비의 현황

[자산항목 : 토지]

(단위 : 천원)

사업소	소유 형태	소재지	수량 (천㎡)	기초 장부가액	당기증감		당기상각	기말 장부가액	비고 (공시지가)
					증가	감소			
본 사	자가	대전	56	1,423,145	80,000	-	-	1,503,145	8,076,866
신탄진창	자가	대전	536	23,715,497	-	-	-	23,715,497	119,865,370
원 주 창	자가	원주	219	1,920,100	-	-	-	1,920,100	15,619,780
광 주 창	자가	광주	329	9,984,577	37,602	-	-	10,022,180	54,601,375
청 주 창	자가	청주	-	4,572,761	-	4,572,761	-	-	-
영 주 창	자가	영주	345	16,002,133	-	-	-	16,002,133	13,803,587
인 쇄 창	자가	천안	76	2,989,690	-	-	-	2,989,690	35,934,790
인력개발원	자가	대전	34	5,535,904	-	-	-	5,535,904	8,418,464
남원원료	자가	남원	125	1,358,826	-	95,252	-	1,263,574	9,721,254
김천원료	자가	김천	348	1,813,052	58,049	-	-	1,871,101	25,286,138
남서울본부	자가	서울	18	12,060,721	9,021,740	-	-	21,082,461	48,650,241
부산본부	자가	부산	35	24,085,995	6,311,130	-	-	30,397,125	36,333,765
대구본부	자가	대구	86	32,659,766	3,010,438	214,760	-	35,455,444	66,015,755
경기본부	자가	수원	311	31,800,362	-	1,959,992	-	29,840,370	195,965,714
강원본부	자가	춘천	44	2,145,105	1,928,414	4,253	-	4,069,266	19,987,983
충북본부	자가	청주	86	3,168,149	4,572,761	-	-	7,740,910	28,015,085
충남본부	자가	대전	54	15,961,556	1,217,031	-	-	17,178,587	35,728,708
전북본부	자가	전주	155	18,851,747	1,323,336	1,609,534	-	18,565,550	57,600,643
전남본부	자가	광주	50	10,135,723	-	-	-	10,135,723	26,244,530
경북본부	자가	안동	86	5,962,938	452,929	-	-	6,415,868	24,801,929
경남본부	자가	진주	23	8,118,510	-	358,359	-	7,760,151	15,164,319
북서울본부	자가	서울	21	40,665,978	5,523,326	-	-	46,189,304	124,749,463
인천본부	자가	인천	14	8,853,227	59,166	-	-	8,912,393	14,754,810
제주본부	자가	제주	11	1,237,722	6,865,901	-	-	8,103,624	8,359,302
중앙연구원	자가	대전	324	4,106,248	-	2,380	-	4,103,868	34,809,771
사업개발본부	자가	서울	17	10,724,331	3,549,728	3,298,887	-	10,975,172	78,232,236
합 계			3,406	299,853,765	44,011,552	12,116,179	-	331,749,138	1,106,741,877

※ 상기 당기증감은 당해회사(KT&G) 자산관리기관 변동사항을 포함한 자료임.



[자산항목 : 건물]

(단위 : 천원)

사업소	소유 형태	소재지	수량 (천㎡)	기초 장부가액	당기증감		당기상각	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
본 사	자가	대전	81	9,736,663	1,024,687	141,179	391,994	10,228,176	
신탄진창	자가	대전	180	16,424,454	1,737,250	79,687	898,550	17,183,467	
원 주 창	자가	원주	106	16,290,906	1,276,666	182,864	843,822	16,540,886	
광 주 창	자가	광주	150	16,487,458	1,859,142	110,333	1,434,881	16,801,386	
청 주 창	자가	청주	-	3,461,303	-	3,461,303	-	-	
영 주 창	자가	영주	102	75,684,864	3,047,161	40,367	3,463,106	75,228,552	
인 쇠 창	자가	천안	39	4,075,064	2,435,434	4,195	246,412	6,259,890	
인력개발원	자가	대전	28	10,036,517	1,221,166	15	1,088,101	10,169,567	
MAC공장	자가	대전	0	329,190	8,000	-	17,414	319,776	
남원원료	자가	남원	78	23,215,242	174,066	49,293	1,257,405	22,082,610	
김천원료	자가	김천	172	20,255,506	759,413	-	1,159,200	19,855,719	
남서울본부	자가	서울	16	7,441,285	4,310	19,926	231,302	7,194,368	
부산본부	자가	부산	37	23,463,852	268,258	-	716,560	23,015,549	
대구본부	자가	대구	117	16,364,555	75,782	37,488	731,872	15,670,977	
경기본부	자가	수원	102	14,402,932	505,044	58,282	569,284	14,280,409	
강원본부	자가	춘천	14	5,450,640	-	-	163,513	5,287,127	
충북본부	자가	청주	100	5,230,413	3,488,454	25,891	384,522	8,308,454	
충남본부	자가	대전	28	11,259,986	617,344	67,056	367,895	11,442,379	
전북본부	자가	전주	152	16,988,368	34,905	19,752	891,791	16,111,730	
전남본부	자가	광주	28	14,117,765	-	-	410,063	13,707,702	
경북본부	자가	안동	45	3,782,766	21,973	47,213	155,994	3,601,533	
경남본부	자가	진주	19	10,113,216	118,159	72,251	327,185	9,831,939	
북서울본부	자가	서울	2	4,606,056	810,878	-	156,259	5,260,676	
인천본부	자가	인천	25	17,715,340	30,860	3,086	493,717	17,249,398	
제주본부	자가	제주	3	289,888	7,273	-	10,360	286,802	
중앙연구원	자가	대전	31	10,145,835	689,349	-	357,883	10,477,302	
사업개발본부	자가	서울	71	80,111,593	1,975,129	304,362	2,409,409	79,372,952	
합 계			1,743	437,481,659	22,190,705	4,724,544	19,178,494	435,769,327	

※ 상기 당기증감은 당해회사(KT&G) 자산관리기관 변동사항을 포함한 자료임.

[자산항목 : 구축물]

(단위 : 천원)

사업소	소유 형태	소재지	수량 (식)	기초 장부가액	당기증감		당기상각	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
본 사	자가	대전	67	661,542	15,000	19,696	65,296	591,550	
신탄진창	자가	대전	146	2,907,972	108,727	-	347,454	2,669,245	
원 주 창	자가	원주	96	2,218,498	84,177	21,571	160,239	2,120,865	

사업소	소유 형태	소재지	수량 (식)	기초 장부가액	당기증감		당기상각	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
광주창	자가	광주	60	746,327	98,998	46,588	89,049	709,688	
청주창	자가	청주	-	209,030	-	209,030	-	-	
영주창	자가	영주	22	3,776,327	21,609	-	163,894	3,634,042	
인쇄창	자가	천안	59	375,968	221,064	-	32,733	564,299	
인력개발원	자가	대전	34	499,367	-	-	60,467	438,900	
MAC공장	자가	대전	1	46,416	-	-	5,202	41,214	
남원원료	자가	남원	51	844,073	-	8,041	52,208	783,823	
김천원료	자가	김천	85	2,025,118	96,188	-	177,638	1,943,669	
남서울본부	자가	서울	71	264,105	17,210	432	19,412	261,471	
부산본부	자가	부산	92	719,924	628	1,087	45,195	674,270	
대구본부	자가	대구	178	1,003,909	43,500	2,259	69,760	975,390	
경기본부	자가	수원	177	1,923,579	58,936	159,953	141,224	1,681,338	
강원본부	자가	춘천	100	419,005	29,022	-	34,824	413,204	
충북본부	자가	청주	104	441,108	209,030	-	55,224	594,914	
충남본부	자가	대전	131	721,496	42,945	6,747	50,535	707,159	
전북본부	자가	전주	186	1,759,552	47,181	28,607	106,147	1,671,979	
전남본부	자가	광주	180	668,369	85,955	-	54,266	700,058	
경북본부	자가	안동	89	476,901	7,787	7,404	23,227	454,057	
경남본부	자가	진주	89	260,029	15,096	7,916	24,761	242,449	
북서울본부	자가	서울	59	311,695	48,764	-	33,143	327,316	
인천본부	자가	인천	71	546,626	23,269	-	30,987	538,909	
제주본부	자가	제주	22	60,678	-	-	7,966	52,712	
중앙연구원	자가	대전	28	355,009	-	-	17,863	337,146	
사업개발본부	자가	서울	11	365,539	33,329	15,672	30,849	352,347	
합계			2,209	24,608,162	1,308,417	535,002	1,899,564	23,482,013	

※ 상기 당기증감은 당해회사(KT&G) 자산관리기관 변동사항을 포함한 자료임.

[자산항목 : 기계장치]

(단위 : 천원)

사업소	소유 형태	소재지	수량 (대)	기초 장부가액	당기증감		당기상각	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
본사	자가	대전	50	463,483	8,042	103,296	83,141	285,088	
신탄진창	자가	대전	636	72,793,106	7,658,645	99,616	12,935,646	67,416,488	
원주창	자가	원주	731	44,003,338	2,559,008	446,573	8,684,007	37,431,766	
광주창	자가	광주	461	56,826,107	2,761,547	269,970	12,684,987	46,632,697	
청주창	자가	청주	-	420,215	-	420,215	-	-	
영주창	자가	영주	192	114,154,743	5,607,861	-	13,767,583	105,995,021	
인쇄창	자가	천안	138	9,365,828	854,966	13	4,046,914	6,173,868	
인력개발원	자가	대전	26	77,848	-	1	25,018	52,829	
MAC공장	자가	대전	28	2,091,726	259,862	79,334	285,702	1,986,552	
남원원료	자가	남원	185	10,224,182	147,952	83,961	1,727,167	8,561,007	
김천원료	자가	김천	148	5,064,785	282,004	199,985	1,711,235	3,435,569	

사업소	소유 형태	소재지	수량 (대)	기초 장부가액	당기증감		당기상각	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
남서울본부	자가	서울	12	38,581	-	4	10,419	28,158	
부산본부	자가	부산	17	274,932	4,000	-	14,367	264,565	
대구본부	자가	대구	187	235,914	-	-	150,597	85,317	
경기본부	자가	수원	64	103,875	-	41,370	27,159	35,346	
강원본부	자가	춘천	11	103,668	-	-	3,093	100,575	
충북본부	자가	청주	55	4	420,215	3	149,919	270,296	
충남본부	자가	대전	10	73,463	-	-	12,329	61,134	
전북본부	자가	전주	168	512,642	-	130,641	174,914	207,087	
전남본부	자가	광주	8	8	-	-	-	8	
경북본부	자가	안동	12	12	-	-	-	12	
경남본부	자가	진주	5	21,160	-	-	1,693	19,468	
북서울본부	자가	서울	13	36,272	-	-	10,927	25,345	
인천본부	자가	인천	13	82,390	-	-	6,904	75,486	
제주본부	자가	제주	2	2	-	-	-	2	
중앙연구원	자가	대전	10	398,002	43,636	-	61,328	380,311	
사업개발본부	자가	서울	6	14,992	116,250	-	14,569	116,673	
해외사업본부	자가	서울	42	42	-	-	-	42	
합 계			3,230	317,381,319	20,723,988	1,874,983	56,589,615	279,640,708	

※ 상기 당기증감은 당해회사(KT&G) 자산관리기관 변동사항을 포함한 자료임.

[자산항목 : 차량운반구]

(단위 : 천원)

사업소	소유 형태	소재지	수량 (대)	기초 장부가액	당기증감		당기상각	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
본 사	자가	대전	22	465,410	91,098	62,876	161,976	331,656	
신탄진창	자가	대전	34	26,619	173,374	4,412	36,319	159,261	
원 주 창	자가	원주	42	33,854	33,215	6,122	23,003	37,943	
광 주 창	자가	광주	30	87,450	49,093	4,083	41,364	91,096	
청 주 창	자가	청주	-	1	-	1	-	-	
영 주 창	자가	영주	66	188,404	65,182	9,795	88,626	155,165	
인 쇄 창	자가	천안	55	133,824	195,039	30,005	78,556	220,302	
인력개발원	자가	대전	4	28,957	-	2	11,789	17,166	
MAC공장	자가	대전	6	58,884	-	-	21,074	37,810	
남원원료	자가	남원	27	56,126	-	4,118	27,229	24,780	
김천원료	자가	김천	30	39,415	-	4,136	24,051	11,228	
남서울본부	자가	서울	215	872,427	326,470	12,084	345,284	841,529	
부산본부	자가	부산	183	770,086	390,739	14,374	319,794	826,657	
대구본부	자가	대구	151	760,723	249,708	6,676	295,526	708,229	
경기본부	자가	수원	150	606,693	214,169	24,153	237,057	559,652	
강원본부	자가	춘천	72	345,961	200,472	19	138,131	408,284	
충북본부	자가	청주	68	394,056	263,780	24,908	141,238	491,691	
충남본부	자가	대전	120	566,474	235,995	13,546	231,732	557,191	
전북본부	자가	전주	86	381,531	196,963	14,645	146,913	416,936	

사업소	소유 형태	소재지	수량 (대)	기초 장부가액	당기증감		당기상각	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
전남본부	자가	광주	147	461,534	390,037	42,470	188,038	621,062	
경북본부	자가	안동	47	264,681	201,650	10,744	99,600	355,988	
경남본부	자가	진주	90	492,762	108,933	4,200	192,608	404,887	
북서울본부	자가	서울	162	748,910	266,726	23,821	281,784	710,030	
인천본부	자가	인천	120	541,292	82,803	7,945	209,824	406,327	
제주본부	자가	제주	30	190,353	-	1,170	78,037	111,146	
중앙연구원	자가	대전	56	44,157	18,885	7,867	49,411	5,763	
사업개발본부	자가	서울	6	-	2,741	-	2,737	4	
합 계			2,019	8,560,585	3,757,073	334,174	3,471,702	8,511,782	

※ 상기 당기증감은 당해회사(KT&G) 자산관리기관 변동사항을 포함한 자료임.

[자산항목 : 공구와기구]

(단위 : 천원)

사업소	소유 형태	소재지	수량 (대)	기초 장부가액	당기증감		당기상각	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
본 사	자가	대전	182	1,183,013	725,621	217,855	516,401	1,174,379	
신탄진창	자가	대전	401	889,909	426,876	38	348,162	968,585	
원 주 창	자가	원주	163	773,904	392,674	8	283,775	882,795	
광 주 창	자가	광주	205	571,504	514,910	45	250,545	835,824	
청 주 창	자가	청주	-	3	-	3	-	-	
영 주 창	자가	영주	402	780,002	448,804	26	334,795	893,985	
인 쇄 창	자가	천안	144	333,726	87,437	2	115,261	305,899	
인력개발원	자가	대전	21	64	3,041	45	245	2,815	
MAC공장	자가	대전	46	63,790	-	-	26,697	37,093	
남원원료	자가	남원	1,425	86,866	31,940	3	39,916	78,887	
김천원료	자가	김천	131	81,809	46,825	8	38,005	90,621	
남서울본부	자가	서울	20	559	495	13	216	825	
부산본부	자가	부산	20	21	435	3	62	390	
대구본부	자가	대구	16	694	936	2	453	1,175	
경기본부	자가	수원	42	1,196	591	-	729	1,057	
강원본부	자가	춘천	26	26	-	-	-	26	
충북본부	자가	청주	21	1,572	3	-	513	1,062	
충남본부	자가	대전	19	580	-	-	193	387	
전북본부	자가	전주	157	1,584	-	-	599	985	
전남본부	자가	광주	50	2,091	-	-	655	1,436	
경북본부	자가	안동	16	134	-	1	33	100	
경남본부	자가	진주	21	21	455	1	57	418	
북서울본부	자가	서울	25	2,863	886	-	929	2,820	
인천본부	자가	인천	11	445	-	-	434	11	
제주본부	자가	제주	10	2,024	-	2	547	1,476	
중앙연구원	자가	대전	1,963	3,121,438	3,421,958	18,454	2,007,551	4,517,392	
사업개발본부	자가	서울	42	388	172,855	-	60,103	113,140	

사업소	소유 형태	소재지	수량 (대)	기초 장부가액	당기증감		당기상각	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
해외사업본부	자가	서울	10	10	-	-	-	10	
합 계			5,589	7,900,236	6,276,740	236,508	4,026,875	9,913,593	

※ 상기 당기증감은 당해회사(KT&G) 자산관리기관 변동사항을 포함한 자료임.

[자산항목 : 비 품]

(단위 : 천원)

사업소	소유 형태	소재지	수량 (천대)	기초 장부가액	당기증감		당기상각	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
본 사	자가	대전	22	6,466,284	6,658,348	174,505	2,753,582	10,196,546	
신탄진창	자가	대전	2	284,740	346,435	261	182,140	448,774	
원 주 창	자가	원주	2	341,258	190,509	571	125,131	406,065	
광 주 창	자가	광주	5	206,840	239,540	692	100,115	345,573	
청 주 창	자가	청주	-	16,333	-	16,333	-	-	
영 주 창	자가	영주	13	693,164	253,506	77	317,361	629,232	
인 쇠 창	자가	천안	7	269,080	122,497	254	82,620	308,703	
인력개발원	자가	대전	1	354,766	54,645	682	152,945	255,784	
MAC공장	자가	대전	1	68,358	4,470	-	24,474	48,354	
남원원료	자가	남원	40	228,880	29,661	166	142,272	116,103	
김천원료	자가	김천	43	735,595	238,130	197	298,157	675,371	
남서울본부	자가	서울	46	6,860,939	4,719,569	707,120	2,619,252	8,254,137	
부산본부	자가	부산	37	6,082,837	3,031,066	626,061	2,211,400	6,276,441	
대구본부	자가	대구	28	5,064,105	2,713,859	496,677	1,868,389	5,412,898	
경기본부	자가	수원	32	5,169,275	3,046,619	487,433	1,910,122	5,818,339	
강원본부	자가	춘천	14	2,371,997	1,263,438	171,251	880,507	2,583,677	
충북본부	자가	청주	12	2,088,276	877,468	149,438	751,177	2,065,129	
충남본부	자가	대전	23	3,940,826	2,082,321	292,541	1,495,797	4,234,809	
전북본부	자가	전주	13	2,404,248	989,699	172,451	867,051	2,354,445	
전남본부	자가	광주	23	3,390,706	1,722,213	332,819	1,216,960	3,563,140	
경북본부	자가	안동	6	1,011,204	507,071	76,501	385,409	1,056,364	
경남본부	자가	진주	16	2,642,329	1,244,451	261,480	965,877	2,659,424	
북서울본부	자가	서울	39	6,341,315	4,119,030	618,973	2,375,123	7,466,249	
인천본부	자가	인천	48	4,627,650	2,824,231	26,579	2,113,547	5,311,755	
제주본부	자가	제주	6	913,613	544,003	76,175	355,310	1,026,131	
중앙연구원	자가	대전	3	683,599	34,796	11,692	403,528	303,175	
사업개발본부	자가	서울	3	99,163	525,541	14,369	142,706	467,628	
해외사업본부	자가	서울	0	67,006	12,285	-	20,025	59,266	
합 계			485	63,424,384	38,395,402	4,715,298	24,760,977	72,343,511	

※ 상기 당기증감은 당해회사(KT&G) 자산관리기관 변동사항을 포함한 자료임.

(2) 설비의 신설·매입 계획 등  
 (가) 진행중인 투자

(단위 : 백만원)

사업 부문	구 분	투자기간	투자대상 자산	투자효과	총투자액	기투자액	향후 투자액	비 고	
담배	신설및 증설	2005	토지	영업능력강화	25,320	90	25,230		
		2005	건물	생산시설지원	2,845	2,554	291		
		'01-'07	건물	영업능력강화	71,807	21,340	50,467		
		2005	건축물	생산시설지원	530	479	51		
		'04-'05	기계장치	생산능력증가 품질향상	12,927	9,767	3,160		
		'04-'06	기계장치	생산능력증가 품질향상	76,276	61,177	15,099		
	소 계					189,705	95,407	94,298	
	대규모수선	2005	건물	내용연수연장 및환경개선	7,696	6,924	772		
		2005	건축물	내용연수연장 및환경개선	710	708	2		
		'05-'06	기계장치	내용연수연장 및생산지원	16,099	10,195	5,904		
		소 계					24,505	17,827	6,678
	기타	2005	차량 운반구	생산지원	523	479	44		
		2005	공구와 기구	생산지원	3,034	2,460	574		
		2005	비품	생산지원	660	529	131		
		'02-'05	기타	영업능력강화등	67,203	49,846	17,357		
	소 계					71,420	53,314	18,106	
	합 계					285,630	166,548	119,082	

(나) 향후 투자계획

(단위 : )

사업 부문	계획 명칭	예상투자총액		연도별 예상투자액			투자효과	비고
		자산 형태	금 액	제XX기	제XX기	제XX기		
			해당	사항	없음			
소 계								
합 계								

4. 매출에 관한 사항

가. 매출실적

(단위 : 백만갑, M/T, Kg, 백만원)

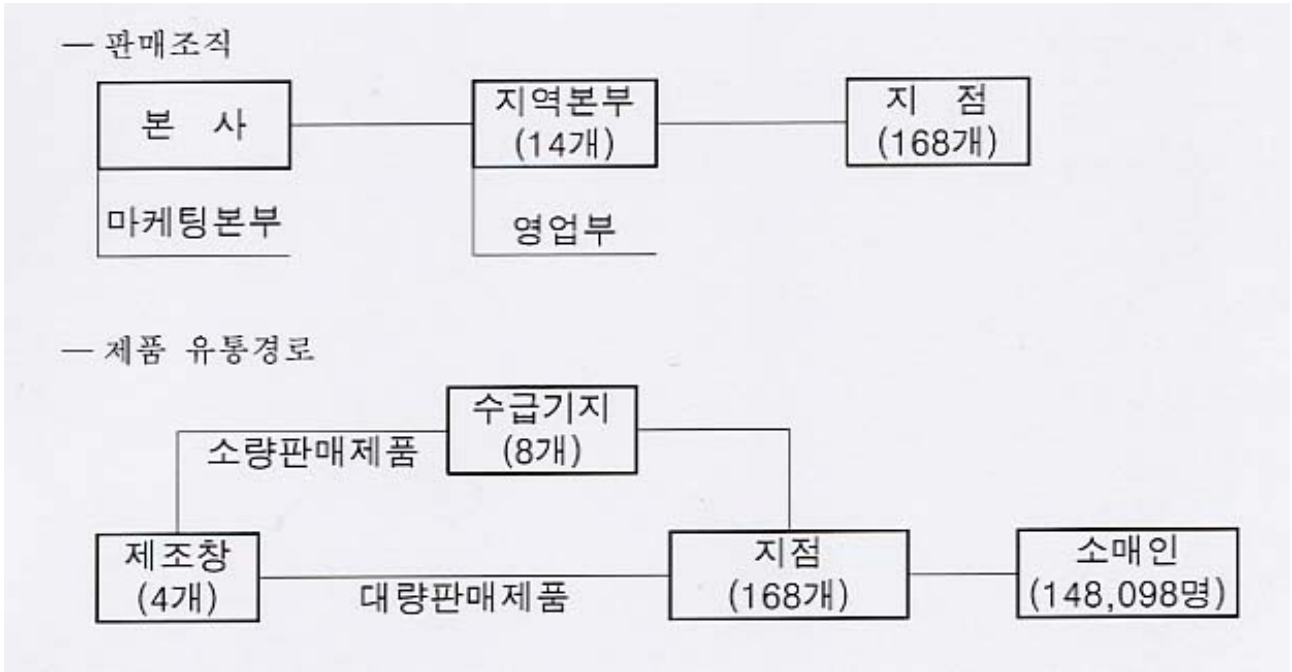
사업 부문	매출 유형	품 목		제19기 연간		제18기 연간		제17기 연간	
				수량	금액	수량	금액	수량	금액
담배	제품	궐련 (제조 담배)	수 출	1,423	272,871	1,553	302,824	1,545	273,730
			내 수	3,004	1,790,441	4,115	2,284,694	3,719	1,880,585
			합 계	4,426	2,063,312	5,668	2,587,518	5,264	2,154,315
	궐련(제조담배) ※MAC 매출	수 출	-	-	-	-	-	-	
		내 수	128	13,710	58	4,601	-	-	
		합 계	128	13,710	58	4,601	-	-	
	상품 소프트웨어	수 출	-	-	-	-	-	-	
		내 수	-	-	-	-	-	1,453	
		합 계	-	-	-	-	-	1,453	
	-	분양수익 등	수 출	-	-	-	-	-	-
			내 수	-	111,590	-	49,209	-	14,040
			합 계	-	111,590	-	49,209	-	14,040
	반제품 등	반제품 및 식음료제품	수 출	-	-	-	-	-	282
			내 수	-	5,611	-	2,018	-	522
			합 계	-	5,611	-	2,018	-	804
기타	외담배	수 출	4,639	15,069	2,134	10,039	2,790	8,264	
		내 수	-	-	-	-	-	-	
		합 계	4,639	15,069	2,134	10,039	2,790	8,264	
합 계			수 출	-	287,940	-	312,863	-	282,276
			내 수	-	1,921,352	-	2,340,522	-	1,896,600
			합 계	-	2,209,292	-	2,653,385	-	2,178,876

※ 매출액은 순매출액

나. 판매경로 및 판매방법 등

(1) 판매조직

<국내부문>



<해외부문>

- 해외부문 판매담당은 중앙아시아/중동, 미주, 동남아, 중국, 기타지역을 구분, 해외사업본부내 수출 2개 부서 및 UAE, 중국 현지사무소 등을 두고 운영

(2) 판매경로

<국내부문>

○ 제조담배의 유통경로는 제조창에서 생산된 제조담배를 차량단위로 지점까지 수송

- 대량판매제품 직송 : 제조창→지점으로 직접 수송
- 소량판매제품 우회수송 : 제조창→수급기지→지점으로 수송

○ 지점에서 소매점에 대한 판매는 책임구역(팀)제로 운영

·담배판매의 효율성을 위하여 소매인의 중요도, 차량의 운행 순서를 고려하여 판매구역단위를 분할 판매 운영

·시장관리와 배송기능의 분리, 전문화를 통한 영업의 효율성 제고를 위하여 신영업시스템 개편 운영  
→ RM사원(주문 및 시장관리 사원)과 LM사원(배송 사원)을 분리, 업무 전담화

<해외부문>

- 해외 판매는 주로 수입상을 통하여 이루어지고 있으며 미국 서남부지역 및 몽골지역은 해외현지법인을 통하여 직접 판매도 하고 있음

(3) 판매방법 및 조건

<국내부문>

○ 판매방법

- 배달 1~2일전 해당판매점 사전 방문, 소요량 주문
- 판매인별 일일 주문수량을 차량이용 배달
- 배달수량 확인후 현금 수납 또는 익일 계좌출금(자동이체)

○ 판매조건

- 당일 판매량 현금결제
- 담배판매전용카드 결제
- 담배판매인에게 ID를 부여하고 담배판매대금은 판매인이 지정한 계좌에서 자동이체

시스템 동인출되는

·회사의 금전사고 위험 방지와 담배판매인의 결제 편의등을 위해 도입



- 당일 판매대금 익일 계좌출금
- 계좌에 잔고 부족시 당사의 보증으로 저리의 수수료를 부담하고 자동대출(신용공여)이 발생  
→월2회 결재 미상환시 연체처리, 신용공여 사용가능

- 외상판매

- ① 외상기간 : 2주~4주
- ② 외상거래한도
  - 500만원 미만 : 신용거래
  - 500만원 이상 : 담보 또는 보증보험증권
  - ※ 부대비용은 판매인이 부담

- 채권관리

- ① 외상결제 지연시 1차 독촉장 발부
- ② 1차 독촉장 발부 후 미결제시는 2차 독촉장 발부
- ③ 2차 독촉장 발부 후 미결제시는 거래중지 및 재고회수(신용거래)

<해외부문>

- 판매는 대부분 외상매출을 통하여 이루어지고 있으며 대금결제는 외상매출후 60 일~90일 이내 현금 결제

(4) 판매전략

<국내부문>

- 신규/Renewal 브랜드의 성공적 Launching
- 시장별 특성에 맞는 마케팅전략 추진
- ISM 활동 효과성 및 운영 효율성 제고
- 전문채널(CVS, 선도시장, 특판)관리 강화 등

<해외부문>

- 중동/중앙아시아 등 주력시장 지속 확대
- 중국, 동남아 등 신규시장 확대로 시장 다변화
- 효율적인 시장관리를 위한 인력, 조직 확충 및 시스템 개선

5. 수주상황

(단위 : 천불)

품 목	수주 일자	납 기	수주총액		기납품액		수주잔고	
			수 량	금 액	수 량	금 액	수 량	금 액
제조담배	05.1.1	05.12.31	-	263,500	-	201,466	-	62,034
합 계			-	263,500	-	201,466	-	62,034

※ 수주총액의 금액은 추정치이며 기납품액은 당기('05.1.1~12.31)를 대상으로 함.

6. 파생상품 등에 관한 사항

가. 파생상품계약 체결 현황

○ 달러 선물환 매도

- 목적 : 환율하락 전망에 따른 에스크로 리펀드 대금 헤지
- 계약내용(계약금액 : USD 11백만)
  - 만기일(6.13) 11시 환율 990원 초과시 달러당 1,008원에 매도
  - 990원 이하시 달러당 만기환율 +18원에 매도
  - 만기일(6.13) 11시 환율 990원 초과(1,008.60원)로 달러당 1,008원에 매도
- 대금수수방법 : 결제일(2005. 6. 15) 계약상대방 외화계좌에 USD 11백만 입금, 회사계좌에 원화 입금
- 계약상대방 : 한국씨티은행
- 계약일자 : 2005. 5. 18
- 손익상황(평가손익 포함) : 30,800,000원 이익 발생

나. 리스크 관리에 관한 사항

○ 리스크 관리 원칙

- 환리스크 최소화 및 안정적인 이익 창출
- 현물환 포지션시에만 헤지, 투기거래 금지
- 리스크 관리 절차
  - 연 2회 환리스크 관리위원회 개최, 기본적인 사항 정립
  - 현금흐름 및 리스크 노출 금액 산정
  - 외부자문을 통한 헤지 방법, 절차 결정
  - 헤지 실행 및 사후평가, 피드백
- 리스크 관리 조직
  - 환리스크관련 부서를 위원으로 하는 환리스크 관리위원회 조직, 운영
  - 실행부서 : 재무국 ⇒ 위원장 : 재무국장, 헤지거래와 외화수입지출 담당 분리
  - 사후관리 : 자금사고 방지를 위해 감사실 수사감사

7. 경영상의 주요계약 등

(1) 국내 원재료 계약 현황

가. 2005년도 연초경작 계약 현황

구분	경작농가수(호)	면적(ha)	수량(M/T)	비고
황색종	5,432	8,698	20,444	
버어리종	7,466	3,300	8,910	
계	12,898	11,998	29,354	

나. 2005년산 앞담배등급별 수매가격

(단위 : 원/kg)

종류	본·중엽계				상·하엽계			등외	평균
	1등	2등	3등	4등	1등	2등	3등		
황색종	8,580	7,770	7,090	5,630	7,090	6,080	5,230	300	7,328.09
버어리종	7,400	6,700	6,240	4,960	6,240	5,320	4,610	300	6,575.32

(2) 주요재료품 등 계약현황

(단위 : 백만원)

품목	계약상대방	계약금액	계약기간
필터플렉	동양물산등 4개업체	104,549	'05. 5. 1-'06. 4. 30
팁페이퍼	정아공업사등 2개업체	24,777	'05. 6. 1-'06. 5. 31
알미늄박지	롯데알미늄등 2개업체	17,596	'04. 9. 28-'07. 9. 27
퀄런지	PDM사(프랑스)	35,975 (35,121천불)	'04. 1월-'06. 12월
앞담배(수입)	DIMON사와 9개업체	17,919 (17,919천불)	'05. 1월-'05. 12월
앞담배(수출)	DIMON	9,146 (9,146천불)	'05. 3월-'05. 12월
판상엽(제지식)	태아산업	11,405	'05. 4. 1-'06. 3. 31
판상엽(압연식)	청구바이오	12,870	'04. 4. 1-'05. 7. 31

※ 원화 환율 적용

- 쉐련지 1,024.31원/\$ (계약금액 산출은 2005년 매매기준 평균환율기준으로 '03년도 실적 × 3)
- 앞담배 1,000원/\$
- 판상엽(압연식)은 재료품으로 사용안하기로 결정함에 따라 재계약 미실시.

(3) 중앙아시아 수출계약

- o 계약상대방 : Alokozay International Limited
- o 계약일자 : 2005. 9. 14
- o 계약 기간 : 2006. 1. 1 ~ 2006. 12. 31
- o 주요내용
  - 공급제품 : Pine Lights외
  - 계약금액 : 325,510천달러
  - 대금 결제 : T/T(전신환 송금)

8. 연구개발활동

가. 연구개발활동의 개요

(1) 연구개발 담당조직

□ 연구개발활동의 개요

- o 기술경쟁력과 수익성 향상을 위한 연구사업 추진
- o 국제 경쟁력 제고를 위한 신제품 개발 및 최적 공정 개선
- o 신사업 연구개발전략 수립 및 추진으로 기업가치 증대

□ 연구개발 담당조직(2002. 3. 1 개원)

o KT&G 중앙연구원

※ 한국인삼연초연구원이 2002. 3. 1일자로 당사로 흡수통합되어 KT&G 중앙연구원으로 개원

<KT&G 중앙연구원>

- 4개 연구소(담배연구소, 인삼연구소, 분석센터, 원료연구소), 1실(연구기획실), 1부(총무부)로 구성되어 있으며, 원료연구소는 수원시험장과 음성시험장으로 분리되어 연구활동을 수행중에 있음
- 담배연구소와 분석센터는 담배분야의 연구소로서 제품개발에 필요한 제반기술과 핵심기반기술 개발에 연구방향을 집중하고 있으며
- 인삼연구소는 자회사인 한국인삼공사로부터 연구비를 지원 받아 연구업무를 수행하기 때문에 연구방향도 고부가가치의 홍삼제품 및 기능성 홍삼 제품 개발에 주안점을 두고 있음
- 원료연구소는 담배 및 인삼의 재배분야 연구를 수행하는 부서로서 경작자에 대한 재배지도 및 교육, 환경친화적인 재배법 연구등 공익적 성격의 연구가 중심으로 현재 국가로부터 토지를 임대하여 사용하고 있음.

(2) 연구개발비용

(단위 : 천원)

과 목		제19기	제18기	제17기	비 고
원 재 료 비		789,191	469,678	197,889	
인 건 비		0	0	0	
감 가 상 각 비		0	0	0	
위 탁 용 역 비		459,691	344,697	358,810	
기 타		11,846,175	8,969,908	19,947,443	
연구개발비용계		13,095,057	9,784,283	20,504,142	
회계처리	판매비와관리비	12,932,364	9,633,762	20,364,162	
	제 조 경 비	162,693	150,521	139,980	
	개발비(무형자산)	0	0	0	
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계÷당기매출액×100]		0.59%	0.37%	0.94%	

## 나. 연구개발 실적

연도	주요연구과제명	기대효과
2005 과제수 28건	- 제품품질향상을 위한 요소기술 개발 - 판상엽 TSNA 감소 및 원료 D/B 구축 - 가공원료 품질균일화 및 가공기술에 관한 연구 - 담배 병충해 방제 연구 - 기능성 강화 홍삼제품 개발 - 홍삼가공공정 연구 - 청정원료삼 생산기반 조성 연구	신기술개발 품질향상 품질향상, 생산성향상 생산성향상 제품개발, 기능성신소재개발 생산성향상 품질향상
2004 과제수 30건	- 판상엽 품질개선 연구 - 담배연기 분석기술 개발 및 표준화 - 담배품질향상 연구 - 담배품질향상을 위한 신제품 개발 - 연초식물의 식물영양학적 연구 - 기능성 강화 홍삼제품 개발 - 청정원료삼 생산기반조성 연구	품질향상 신기술개발 품질향상 생산성향상 품질향상 제품개발 품질향상
2003 과제수 40건	- 잎담배와 제품담배 품질 균일화 - 담배품질 향상연구 - Flavor물질의 열적 특성 연구 - 필터설계 프로그램 개발 - 원료엽 이용성 향상을 위한 생산기술 개발 - 뇌손상 방어 기능성 신소재 개발 - 생체조절기능 홍삼제품 개발 - 한국담배산업의 현황과 경제적 효과분석 - CVS중양물류 효과분석 및 전략적 관리방안	품질향상 품질향상 향료개발 신기술개발 생산성향상 기능성 신소재 개발 제품개발 경영전략 마케팅전략, 경쟁력 향상

※ 상기 연구실적 전 건을 내부연구기관이 시행

## 9. 기타 투자이사결정에 필요한 사항

## 가. 외부자금조달 요약표

[국내조달]

(단위 : 백만원)

조달원천	기초잔액	신규조달	상환등감소	기말잔액	비고
은행	0	0	0	0	
보험회사	0	0	0	0	
종합금융회사	0	0	0	0	
여신전문금융회사	0	0	0	0	
상호저축은행	0	0	0	0	
기타금융기관	0	0	0	0	
금융기관 합계	0	0	0	0	
회사채 (공모)	18,807	0	18,807	0	
회사채 (사모)	0	0	0	0	
유상증자 (공모)	0	0	0	0	
유상증자 (사모)	0	0	0	0	
자산유동화 (공모)	0	0	0	0	
자산유동화 (사모)	0	0	0	0	
기타	0	0	0	0	
자본시장 합계	18,807	0	18,807	0	
주주·임원·관계회사차입금	0	0	0	0	
기타	0	0	0	0	
총계	18,807	0	18,807	0	

※ 상기 회사채는 당사의 자사주를 교환대상으로 2002.6.29일 발행한 국내교환사채이며, 2005. 6. 29일부로 잔액 만기상환되었음.

[해외조달]

(단위 : 원)

조달원천	기초잔액	신규조달	상환등감소	기말잔액	비고
금융기관	0	0	0	0	
해외증권(회사채)	0	0	0	0	
해외증권(주식등)	0	0	0	0	
자산유동화	0	0	0	0	
기타	0	0	0	0	
총계	0	0	0	0	

## 나. 최근 3년간 신용등급

평가일	평가대상 유가증권등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2002. 6. 14	회사채 (국내교환사채)	AAA	한국기업평가 (AAA~D)	수시평가
		AAA	한국신용평가 (AAA~D)	
2002. 6. 14	기업어음	A1	한국신용평가 (A1~D)	본평가
		A1	한국기업평가 (A1~D)	
2002. 12. 27	기업어음	A1	한국신용평가 (A1~D)	정기평가
		A1	한국신용정보 (A1~D)	
2003. 1. 21	회사채 (해외교환사채)	A-	S&P, 미국 (AAA~C)	정기평가
2003. 1. 23	회사채 (국내교환사채)	AAA	한국기업평가 (AAA~D)	수시평가
2003. 1. 23	기업어음	A1	한국기업평가 (A1~D)	정기평가
2003. 5. 16	회사채 (국내교환사채)	AAA	한국신용평가 (AAA~D)	정기평가
2003. 6. 24	회사채 (국내교환사채)	AAA	한국기업평가 (AAA~D)	정기평가
2004. 2. 10	기업어음	A1	한국신용정보 (A1~D)	본평가
2004. 2. 16	기업어음	A1	한국신용평가 (A1~D)	본평가
2004. 6. 11	회사채 (국내교환사채)	AAA	한국기업평가 (AAA~D)	정기평가

주) 국내신용평가회사 등급부여 의미

A1 : 원리금 상환능력 최우수

A2 : 원리금 상환능력 우수하나 A1보다 열위

A3 : 합리적으로 문제가 없으나 향후 예상치 못한 문제 발생 가능성

B : 원리금 상환 불확실

C : 원리금 상환 불확실하고 B보다 떨어짐

D : 부도 등

## 다. 기타 중요한 사항

- 해당사항 없음

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

(단위 : 백만원)

구분	제19기	제18기	제17기	제16기	제15기
[유동자산]	2,032,898	2,001,999	1,746,765	1,703,896	1,720,232
· 당좌자산	907,107	740,432	347,634	268,448	330,504
· 재고자산	1,125,791	1,261,567	1,399,131	1,435,448	1,389,728
[고정자산]	1,931,515	1,883,013	2,140,280	2,062,431	1,804,748
· 투자자산	692,363	666,056	972,109	922,752	811,378
· 유형자산	1,236,695	1,214,825	1,165,674	1,137,657	991,537
· 무형자산	2,457	2,132	2,497	2,022	1,833
자산총계	3,964,413	3,885,012	3,887,045	3,766,327	3,524,980
[유동부채]	301,061	535,298	487,038	742,865	339,221
[고정부채]	215,312	135,497	584,675	871,402	357,797
부채총계	516,373	670,794	1,071,713	1,614,267	697,018
[자본금]	954,959	954,959	954,959	954,959	954,959
[자본잉여금]	300,043	277,331	81,140	1,486	337
· 자본준비금	300,043	277,331	81,140	1,486	337
· 재평가적립금	0	0	0	0	0
[이익잉여금]	2,519,322	2,355,656	2,517,043	2,291,874	2,324,533
[자본조정]	△326,284	△373,729	△737,810	△1,096,259	△451,867
자본총계	3,448,040	3,214,217	2,815,332	2,152,060	2,827,962
매출액	2,209,292	2,653,385	2,178,876	1,806,918	1,701,401
영업이익	676,929	1,021,576	711,457	527,059	449,216
경상이익	708,834	713,069	643,956	493,601	480,411
당기순이익	515,925	472,300	459,701	347,444	333,845

[△는 부(-)의 수치임]

※ 매출액은 담배소비세 등이 차감된 순매출액

<참고사항>

- 1) 2003. 1. 1 기업회계기준서 제6호에 따라 이익잉여금 처분계산서에 포함된 배당은 부채로 인식하지 아니하며, 대차대조표에는 이익잉여금 처분전의 재무상태를 표시함
- 2) 2003년 12월 31일 이후 최초로 개시하는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제10, 12, 13호 및 "회계기준적용의견서 04-1"을 반영하여 재무제표를 작성함. 이로 인해 담배소비세 등을 제외한 부분을 매출액으로 인식하였음. 또한 선급담배소비세와 미지급담배소비세는 그 순액을 자산 또는 부채로 인식함. 비교표시된 재무제표 또한 이러한 재무제표 표시방법에 따라 표시함

2. 재무제표 이용상의 유의점

가. 재무제표 작성기준

- 1) 당사는 회계처리 및 재무제표 등의 작성에 있어서 기업회계기준을 따르고 있으며 당사가 작성한 재무제표에 대한 공인회계사의 감사의견은 다음과 같음

	제19기	제18기	제17기
감사인	삼정회계법인	삼정회계법인	삼정회계법인
감사의견	적정의견	적정의견	적정의견

- 2) 「요약재무정보」 및 「재무제표」에 기재된 내용은 기업회계기준과 합치하며, 정기주주총회승인 재무제표와 일치함

3) 중요한 회계처리방침

회사는 한국의 기업회계기준에 따라 재무제표를 작성하고 있으며, 2004년 12월 31일 이후 최초로 개시하는

회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제 15 호(지분법), 제 16 호(법인세회계) 및 제 17 호(총당부채 및 우발부채·우발자산)를 반영하여 당기 재무제표를 작성하였습니다. 당기 재무제표를 작성하기 위하여 채택한 중요한 회계정책은 상기의 기업회계기준서의 적용을 제외하고는 전기 재무제표 작성시 채택한 회계정책과 동일합니다. 회사가 채택하고 있는 중요한 회계정책은 다음과 같습니다.

#### (1) 수익인식

회사는 제품의 판매로 인한 수익은 제품이 인도되는 시점을 기준으로 인식하고 있으며, 기타의 수익에 대해서는 수익가득과정이 완료되고 수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있으며 경제적 효익의 유입가능성이 매우 높을 때 인식하고 있습니다.

또한, 회사는 대차대조표일 현재 진행 중인 분양공사에 대하여는 총공사예정원가에 대한 실제공사원가 발생액에 의하여 계산된 공사진행률과 분양율에 의하여 분양공사수익을 인식하고 있으며, 분양공사대금 수령액과 수익인식 금액과의 차액은 매출채권 또는 선수금으로 계상하고 있습니다.

#### (2) 대손충당금

회사는 매출채권 등에 대하여 개별분석과 과거의 대손경험률에 의한 대손추산액을 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

#### (3) 재고자산

회사는 상품, 제품, 부산물 및 재공품은 총평균법, 원재료 및 저장품은 이동평균법(단, 원재료 중 가공있담배와 수매있담배는 연산별, 등급별로 가공부대비 등을 총평균하여 확정된 가액을 적용), 미착품 및 예약매출인 분양공사에서 발생한 미분양상가와 용지는 개별법에 의한 취득원가로 평가하고, 재고자산의 시가가 장부가액보다 하락한 경우 발생하는 평가손실은 재고자산의 차감계정으로 표시하고 있습니다. 당기에 계상한 제품 및 원재료에 대한 재고자산평가손실환입액은 각각 418백만원 및 3,923백만원입니다.

#### (4) 유가증권

유가증권은 취득 시점에 만기보유증권, 단기매매증권, 그리고 매도가능증권 중의 하나로 분류하고 있으며 분류의 적정성은 대차대조표일마다 재검토하고 있습니다.

만기가 확정된 채무증권으로서 상환금액이 확정되었거나 확정이 가능한 채무증권을 만기까지 보유할 적극적인 의도와 능력이 있는 경우에는 만기보유증권으로 분류하고 있습니다.

한편, 주로 단기간 내의 매매차익을 목적으로 취득한 유가증권은 단기매매증권으로, 단기매매증권이나 만기보유증권으로 분류되지 아니하는 유가증권은 매도가능증권으로 분류하고 있습니다.

유가증권의 취득원가는 유가증권 취득을 위하여 제공한 대가의 시장가격에 취득부대비용을 가산하고 이에 이동평균법을 적용하여 산정한 가액으로 하고 있습니다. 만기보유유가증권은 상각후취득원가로 평가하고 있으며 단기매매증권과 매도가능증권은 공정가액으로 평가하고 있습니다. 다만, 매도가능증권 중 시장성이 없는 지분증권의 공정가액을 신뢰성 있게 측정할 수 없는 경우에는 취득원가로 평가하고 있습니다. 시장성이 있는 유가증권의 평가는 시장가격을 공정가액으로 보며 시장가격은 대차대조표일 현재의 종가로 하고 있습니다. 시장가격이 없는 채무증권의 경우에는 미래현금흐름을 합리적으로 추정하고, 공신력 있는 독립된 신용평가기관이 평가한 신용등급이 있는 경우에는 신용평가등급을 적절히 감안한 할인율을 사용하여 평가한 금액을 공정가액으로 하고 있습니다. 한편, 시장성이 없는 수익증권의 경우에는 펀드운용회사가 제시하는 수익증권의 매매기준가격을 공정가액으로 하고 있습니다.

단기매매증권에 대한 미실현보유손익은 당기손익항목으로, 매도가능증권에 대한 미실현보유손익은 자본항목으로 처리하고 있으며, 당해 유가증권에 대한 자본항목의 누적금액은 그 유가증권을 처분하거나 감액손실을 인식하는 시점에서 일괄하여 당기손익에 반영하고 있습니다.

#### (5) 지분법적용투자주식

투자주식 중 중대한 영향력을 행사할 수 있는 주식은 지분법을 적용하여 평가한 가액으로 평가하고 있습니다. 즉, 지분법적용회사의 순자산변동에 따른 지분의 변동액은 투자주식계정에 가감처리하며 그 변동의 원천에 따라 지분법손익(당기손익), 지분법이익잉여금변동 또는 지분법자본변동(자본조정항목)으로 처리하고 있습니다. 피투자회사의 결손누적으로 인하여 투자주식의 금액이 영("0")인 상태가 되는 경우에는 지분법 적용을 중지하고 지분법적용투자주식을 영("0")으로 처리하고 있습니다. 단, 투자회사가 지분법피투자회사에 대하여 우선주, 장기성채권 등과 같은 투자성격의 자산을 보유하고 있는 경우 그러한 자산의 장부가액이 영("0")이 될 때까지 지분법피투자회사의 손실 등을 계속하여 반영하고 있습니다.

중대한 영향력을 행사할 수 있게 된 날 현재 투자회사의 투자계정 금액이 피투자회사의 순자산가액 중 투자회사의 지분에 해당하는 금액을 초과하는 경우, 초과하는 금액은 발생연도부터 5년 동안 정액법으로 상각하고 있습니다. 그리고 투자회사의 투자계정 금액이 피투자회사의 순자산가액 중 투자회사의 지분에

해당하는 금액에 미달하는 경우, 그 미달액을 피투자회사의 비회계성자산 중 상각가능자산에 해당하는 금액은 가중평균내용연수 동안 정액법으로 환입하고, 비상각자산에 해당하는 금액은 처분(비용화)되는 시점에 환입하고 있습니다. 다만, 투자회사의 투자계정 금액과 피투자회사의 순자산가액 중 투자회사의 지분에 해당하는 금액의 차이가 피투자회사의 특정자산·부채를 공정가액으로 평가함으로써 발생한 경우에는 그 차액을 당해 자산·부채에 대한 피투자회사의 처리방법에 따라 처리하고 있습니다.

투자회사 및 지분법피투자회사간의 거래에서 발생한 손익에 투자회사의 지분율을 곱한 금액 중 대차대조표일 현재 보유자산의 장부가액에 반영되어 있는 부분은 투자회사의 미실현손익으로 보아 미실현이익은 지분법적용투자주식에서 차감하고 미실현손실은 지분법적용투자주식에 가산하였습니다.

피투자회사 중 투자회사와 다른 회계처리방법을 채택하고 있으나, 재무제표에 미치는 영향이 적어 투자회사와 회계처리방법을 일치시키지 않은 내역은 다음과 같습니다.

피투자회사	재고자산 평가방법
(주)바이더웨이	이동평균법 (단, 점포재고는 매가환원법)

#### (6) 유형자산

유형자산의 취득원가는 당해 자산의 제작원가 또는 매입원가에 취득부대비용을 가산한 가액으로 계상하고 과거 자산재평가법의 규정에 의하여 재평가한 경우에는 재평가액으로 계상하고 있습니다. 한편, 교환, 현물출자, 증여, 기타 무상으로 취득한 자산의 가액은 공정가액을 취득원가로 하고 있습니다.

유형자산의 감가상각은 유형자산의 아래의 내용연수에 따라 정액법을 적용하고 있습니다.

구 분	내 용 연 수	구 분	내 용 연 수
건 물	10 ~ 60 년	차 량 운 반 구	4 년
구 축 물	10 ~ 40 년	공 구 와 기 구	4 년
기 계 장 치	10 ~ 12 년	비 품	4 년

한편, 유형자산의 제작, 매입, 건설에 사용된 차입금에 대한 이자비용 또는 기타 이와유사한 금융비용은 발생시 비용처리하고 있습니다.

수선비 중 유형자산의 내용연수를 연장시키거나 가치를 실질적으로 증가시키는 지출은 당해 자산의 원가에 가산되며, 원상을 회복시키거나 능률유지를 위한 지출은 당기비용으로 처리됩니다.

유형자산의 진부화 또는 시장가치의 급격한 하락 등으로 인하여 유형자산의 미래 경제적 효익이 장부가액에 현저하게 미달할 가능성이 있고, 당해 유형자산의 사용 및 처분으로부터 기대되는 미래의 현금흐름총액의 추정액이 장부가액에 미달하는 경우에는 장부가액을 회수가능가액으로 조정하고 그 차액을 감액손실로 처리하고 있습니다.

#### (7) 무형자산

영업권을 제외한 무형자산은 당해 자산의 제작원가 또는 매입가액에 취득부대비용을 가산한 가액을 취득원가로 계상하고, 당해 자산의 사용가능한 시점부터 잔존가액을 영("0")으로 하여 아래의 내용연수동안 정액법으로 상각하며 이에 의해 계상된 상각액을 직접 차감한 잔액으로 평가하고 있습니다.

구 분	내 용 연 수
산 업 재 산 권	5 ~ 10 년
기타의 무형자산	15 년

자산의 진부화 및 시장가치의 급격한 하락 등으로 인하여 무형자산의 회수가능가액이 장부가액에 중요하게 미달하게 되는 경우에는 장부가액을 회수가능가액으로 조정하고, 그 차액을 감액손실로 처리하고 있습니다.

#### (8) 교환사채

회사는 교환사채를 발행한 경우에는 발행가액을 일반사채에 해당하는 부채부분과 교환권에 해당하는 자본부분으로 분리하여 자본부분의 가치를 교환권대가로 인식하고 있으며, 교환권조정은 당해 교환사채의 액면가액에서 차감하고 사채상환할증금은 당해 교환사채의 액면가액에 부가하고 있습니다.

한편, 기업회계기준서 제 9 호(전환증권)를 최초로 적용하는 회계연도(2003년) 이전에 발행한 교환사채에 대하여는 종전의 기업회계기준에 따라 교환사채에 대하여 원금 및 이자(상환할증금 포함) 등 현금흐름의 현재가치와 발행가액을 일치시키는 유효이자율을 적용하여 이자비용을 인식하며, 상환할증금에 해당하는 이자는 장기미지급이자의 과목으로 하여 교환사채에 부가하는 형식으로 계상하고 있습니다.



## (9) 사채할인발행차금

회사는 사채할인발행차금을 사채발행시부터 최종상환시까지의 기간에 걸쳐 유효이자율법을 적용하여 상각하고, 동 상각액을 이자비용에 가산하여 처리하고 있습니다.

## (10) 채권·채무의 현재가치 평가 및 재조정

회사는 장기연불조건의 매매거래, 장기금전대차거래 또는 이와 유사한 거래에서 발생하는 채권·채무로서 명목가액과 현재가치의 차이가 중요한 경우 및 회사정리절차개시, 화의절차 개시 및 거래 당사자간의 합의 등으로 채권의 원금, 이자율 또는 기간이 변경되어 재조정된 채권의 장부가액과 현재가치의 차이가 중요한 경우에는 당해 채권·채무로 인하여 미래에 수취하거나 지급할 총금액을 적정한 이자율로 할인한 현재가치로 평가하고 있으며, 채권·채무의 명목가액과 현재가치의 차액인 현재가치할인차금은 유효이자율법을 적용하여 상각 또는 환입하고 이를 이자비용 또는 이자수익으로 인식하고 있습니다.

## (11) 퇴직급여충당금

회사는 대차대조표일 현재 1년 이상 근속한 전임직원이 퇴직할 경우에 지급하여야 할 퇴직금추계액 전액을 퇴직급여충당금으로 계상하고 있습니다. 종업원의 수급권을 보장하는 종업원 퇴직보험에 가입한 예치금은 퇴직급여충당금에서 차감하는 형식으로 표시하고 있습니다.

## (12) 외화자산 및 외화부채의 환산

회사는 비화폐성 외화자산 및 부채는 당해 자산을 취득하거나 당해 부채를 부담한 당시의 환율을 적용하여 환산하고, 화폐성 외화자산 및 부채는 대차대조표일 현재 서울외국환중개주식회사가 고시하는 매매기준율로 환산하고 있으며 환산손익은 당기손익으로 계상하고 있습니다.

## (13) 총당부채

회사는 지출의 시기 또는 금액이 불확실한 부채 중 과거사건이나 거래의 결과로 현재의무가 존재하고 당해 의무를 이행하기 위하여 자원이 유출될 가능성이 매우 높으며 그 의무의 이행에 소요되는 금액을 신뢰성있게 추정할 수 있는 경우에는 부채로 계상하고 있습니다. 또한 총당부채의 명목가액과 현재가치의 차이가 중요한 경우에는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 평가하고 있습니다.

제 3 자가 변제하여 줄 것이 확실한 경우에 한하여 변제할 금액을 별도의 자산으로 처리하며 이 경우 변제에 따른 수익에 해당하는 금액은 총당부채의 인식에 따라 손익계산서에 계상될 관련 비용과 상계하고 있습니다.

## (14) 법인세비용

법인세비용은 대차대조표일 현재 예상되는 연간법인세율을 적용하여 산정된 부담할 법인세 및 법인세에 부가되는 세액의 합계에 당해 이연법인세 변동액을 가감하여 산출하고 있습니다. 법인세비용과 법인세법 등의 법령에 의하여 당기말 현재를 기준으로 하여 계산된 금액과의 차이는 이연법인세자산(부채)의 과목으로 하고 직전 회계연도말에 계상된 이연법인세자산(부채)과 상계하고 있습니다.

이연법인세자산(부채)은 일시적차이의 실현이 예상되는 회계연도에 적용되는 법인세율을 사용하여 측정하고 있으며, 법인세율의 변동에 의한 이연법인세자산(부채)의 변동금액은 법률이 개정된 회계연도의 법인세비용에서 가감하고 있습니다.

## (15) 전기오류수정손익

전기 또는 그 이전기간의 재무제표를 작성할 때 발생하였던 오류가 당기에 발견되는 경우 당기 손익계산서에 영업외손익 중 전기오류수정손익으로 계상하고 있습니다. 다만, 중대한 오류의 수정은 전기이월이익잉여금에 반영하고 관련 계정잔액을 수정하며 중대한 오류의 영향을 받은 회계기간의 재무제표를 재작성하고 있습니다.

## (16) 추정의 사용

한국의 기업회계기준에 따라 재무제표를 작성하기 위해서 회사의 경영자는 자산 및 부채의 금액 및 우발채무 등에 대한 공시, 수익 및 비용의 측정과 관련하여 많은 합리적인 추정과 가정을 사용합니다. 여기에는 유형자산의 장부가액, 매출채권, 재고자산, 이연법인세자산, 연초안정화기금충당금에 대한 평가 등이 포함됩니다. 이러한 평가금액은 실제와 다를 수 있습니다.

## 나. 기업회계기준 등의 위반사항

## (1) 재무제표를 수정하여야 하는 위반사항

- 해당사항 없음

## (2) 재무제표 수정과 관련없는 위반사항

- 해당사항 없음

## 다. 기타 유의하여야 할 사항

### <제19기>

#### 1. 회계변경

회사는 2004년 12월 31일 이후 최초로 개시하는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제 15 호(지분법), 제 16호(법인세회계) 및 제 17 호(충당부채 및 우발부채·우발자산)를 반영하여 당기 재무제표를 작성하였습니다.

#### 2. 연초생산안정화기금충당금

회사는 2003년 1월 24일자로 연초생산안정화기금 조성목표액 410,000백만원의 미달액을 2008년말까지 회사가 부담하도록 협약하였습니다. 동 협약과 관련하여, 회사는 매 회계기간 종료일 현재를 기준으로 연초생산안정화기금의 조성목표 미달액을 추정하고 동 미달예상액에 충당하기 위하여 2008년까지의 잔여기간 동안 균등하게 연초생산안정화기금을 전입하고 있는 바, 당기와 전기 중 회사가 전입한 연초생산안정화기금전입액은 각각 18,082백만원이며, 당기말과 전기말 현재 연초생산안정화기금충당금 잔액은 각각 55,753백만원과 37,671백만원입니다.

#### 3. 흡연피해관련 소송사건의 불확실성

당기말 현재 대한민국 정부 및 회사를 상대로 손해배상을 청구하는 흡연피해관련 소송(소송가액: 1,282백만원) 등이 법원에 계류 중에 있으며, 최종 재판결과는 당기말 현재 예측할 수 없습니다.

#### 4. 자기주식의 이익소각

회사는 당기 중 이익소각을 목적으로 자기주식 3,000,000주를 114,998백만원에 취득하여 소각하였는 바, 이로 인하여 이익잉여금이 114,998백만원 만큼 감소하였고, 회사의 발행주식이 3,000,000주 만큼 감소하여 당기말 현재 발행주식총수는 162,442,497주입니다. 한편, 2006년 1월 25일자 이사회에서 3,000,000주의 이익소각을 결의하였는 바, 결의한 대로 이익소각이 완료되는 경우 회사의 발행주식총수는 159,442,497주로 감소합니다.

### <제18기 연간>

#### 1. 회계변경

회사는 2003년 12월 31일 이후 최초로 개시하는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제 10 호, 제 12 호, 제 13 호 및 "회계기준적용의견서 04-1"을 반영하여 당기 재무제표를 작성하였습니다. 이러한 회계변경으로 인하여 회사는 당기부터 담배소비세 등을 제외한 부분을 매출액으로 인식하였습니다. 한편, 참고목적으로 비교표시되는 전기 재무제표는 기업회계기준서 제 10 호를 제외하고는 비교가능성 제고를 위하여 당기 재무제표 표시방법에 따라 표시하였습니다.

#### 2. 특수관계자와의 거래 및 채권·채무

회사는 (주)바이더웨이 등의 특수관계자와 매출 및 매입거래 등을 하고 있는 바, 당기 중 102,178백만원의 매출거래와 14,958백만원의 매입거래 등을 하였습니다. 상기 거래와 관련하여 당기말 현재 특수관계자에 대한 채권 및 채무잔액은 각각 16,448백만원과 1,835백만원입니다.

#### 3. 연초생산안정화기금충당금

회사는 2003년 1월 24일자로 연초생산안정화기금 조성목표액 410,000백만원(2008년말까지 조성하고 조성목표액에 미달하는 경우 회사가 동 미달액을 부담하도록 협약하였습니다. 회사는 매 회계기간 종료일 현재를 기준으로 연초생산안정화기금의 조성목표 미달액을 추정하고 동 미달예상액에 충당하기 위하여 2008년까지의 잔여기간동안 균등하게 연초생산안정화기금을 전입하고 있는 바, 당기와 전기 중 회사가 전입한 연초생산안정화기금전입액은 각각 18,082백만원과 19,589백만원이며, 당기말현재 연초생산안정화기금충당금 잔액은 37,671백만원입니다. 한편, 2004년 12월30일 이후부터 연초생산안정화기금은 담배 중 궤련에 대하여 20개비당 10원에서 15원으로 인상되었는 바, 회사는 동 기금 인상분에 대한 사용용도가 당기말 현재 불확실한 것으로 판단하여 연초생산안정화기금 조성목표 미달액 추정시 이를 제외하였습니다.

#### 4. 흡연피해관련 소송사건의 불확실성

감사보고서일 현재 대한민국정부 및 회사를 상대로 손해배상을 청구하는 흡연피해관련 소송(소송가액: 407백만원) 등이 법원에 계류 중에 있으며, 최종 재판결과는 당기말 현재 예측할 수 없습니다.

#### 5. 자기주식의 이익소각

회사는 당기 중 이익소각을 목적으로 자기주식 13,000,000주를 412,160백만원 취득하여 소각하였는 바,

이로 인하여 당기 중 이익잉여금 412,160백만원이 감소하였고, 회사의 발행주식이 13,000,000주 만큼 감소하여 당기말 현재 발행주식총수는 165,442,497주입니다.

<제17기 연간>

1. 재고자산의 평가

회사는 재고자산에 대하여 취득원가와 손실현가능가액이 다른 경우에는 동 취득원가와 손실현가능가액 중 낮은금액으로 평가하고 있으며, 당기에 계상한 제품 및 원재료 관련 재고자산평가손실은 각각 12,780백만원과 9,896백만원이고, 전기에 계상한 제품 및 원재료 관련 재고자산평가손실은 각각 10,837백만원과 1,746백만원입니다.

2. 흡연피해 소송사건 관련 불확실성

감사보고서일 현재 한국정부및 회사에게 손해배상을 청구하는 흡연피해 관련 소송(소송금액 407백만원)이 법원에 계류중에 있습니다. 이러한 소송사건의 결과가 재무제표에 어떠한 영향을 미칠지는 현재로서는 예측할 수 없습니다.

3. 연초생산안정화기금충당금

회사는 2003년 1월 24일 업연초생산협동조합과 연초생산안정화기금의 조성목표액을 4,100억원으로 하고 2008년말까지 조성하기로 협약하고, 연초생산안정화기금의 조성목표 미달예상액에 충당하기 위하여 매회계연도별 추정액을 부채와 비용으로 각각 계상하고 있으며, 당기중 이와 관련하여 계상한연초생산안정화기금충당금과 연초생산안정화기금전입액은 각각 19,589백만원입니다.

4. 특수관계자와의 거래내용

회사는 당기중 (주)한국인삼공사 등 특수관계자와의 거래로 인하여 매출 등 62,873백만원과 매입 등 2,974백만원이 발생하였습니다. 상기 거래 등과 관련하여 당기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무잔액은 각각 9,014백만원과 1,376백만원입니다.

5. 회계변경

회사는 2002년 12월 31일이후 최초로 개시하는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제 2호 내지 9호를 반영하여 당기 재무제표를 작성하였음.

3. 회계정보에 관한 사항

가. 대손충당금 설정현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률
제19기	매출채권	243,775,964,559	2,494,632,777	1.02%
	미수금	35,552,999,764	4,311,825,109	12.13%
	단기대여금	2,738,775,711	27,387,757	1.00%
	장기대여금	88,484,404,931	884,844,049	1.00%
	장기예치금	28,720,022,710	28,720,022,710	100.00%
	합 계	399,272,167,675	36,438,712,402	9.13%
제18기	매출채권	227,470,372,383	2,274,703,724	1.00%
	미수금	12,814,584,870	3,061,322,615	23.89%
	단기대여금	3,152,564,696	31,525,647	1.00%
	장기대여금	80,886,294,858	808,862,948	1.00%
	장기예치금	19,817,312,083	19,817,312,083	100.00%
	합 계	344,141,128,890	25,993,727,017	7.55%
제17기	매출채권	154,449,591,175	1,544,495,911	1.00%
	미수금	22,793,058,886	2,665,726,989	11.70%
	단기대여금	3,153,216,494	31,532,165	1.00%
	장기대여금	74,724,920,522	747,249,206	1.00%
	장기예치금	17,137,076,434	17,137,076,434	100.00%
	합 계	272,257,863,511	22,126,080,705	8.13%

※ 장·단기대여금의 채권 총액은 현재가치할인차금 계상분을 제외한 금액임

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 원)

구 분	제19기	제18기	제17기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	25,993,727,017	22,126,080,705	19,075,077,525
2. 순대손처리액(①-②±③)	0	0	0
① 대손처리액(상각채권액)	0	0	0
② 상각채권회수액	0	0	0
③ 기타증감액	0	0	0
3. 대손상각비 계상(환입)액	10,444,985,385	3,867,646,312	3,051,003,180
4. 기말 대손충당금 잔액합계	36,438,712,402	25,993,727,017	22,126,080,705

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

- 일반채권에 대한 대손설정액은 대손경험률(대손처리액 ÷ 기말잔액)과 법인세법시행령 제61조의 기준 중에서 보수적인 방법으로 설정
- 수출담배매출채권은 개별분석을 통한 대손설정률(회수기일 경과일수 ÷ 365일)과 법인세법시행령 제61조의 기준 중 보수적인 방법으로 설정
- 미수금 중 채무자의 채무이행 여부가 불확실한 채권잔액에 대하여는 100%의 대손설정률 적용

※ 법인세법시행령 제61조 : 채권잔액의 100분의 1에 상당하는 금액과 채권잔액에 대손실적률{당해 사업연도의 법 제34조제2항의 규정에 의한 대손금(내국법인이 보유하고 있는 채권 중 채무자의 파산 등 대통령령이 정하는 사유로 회수할 수 없는 채권의 금액) ÷ 직전 사업연도종료일 현재의 채권잔액}을 곱하여 계산한 금액 중 큰 금액

(4) 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 원)

구 분		6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	계
금 액	일반	246,251,459,834	85,092,000	0	443,575,988	246,780,127,822
	특수관계자	0	0	0	0	0
	계	246,251,459,834	85,092,000	0	443,575,988	246,780,127,822
구성비율		99.8%	0.0%	0.0%	0.2%	100.0%

※ 매출채권잔액은 대손충당금 차감하기 전 금액임

나. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 원)

사업부문	계정과목	제19기	제18기	제17기	비고
담배사업부문	제품	71,123,901,146	83,040,273,662	90,373,676,951	
	재공품	8,627,833,318	6,383,395,535	11,163,881,668	
	원재료	996,721,180,687	1,130,493,462,399	1,259,389,169,371	
	저장품	16,152,922,715	17,128,311,069	18,845,426,039	
	부산물	3,397,586,754	2,870,447,302	1,778,085,702	
	미착품	13,229,815,404	9,899,434,302	11,921,671,571	
	소 계	1,109,253,240,024	1,249,815,324,269	1,393,471,911,302	
기타사업부문	상품	133,030,621	0	0	
	제품(식음료 등)	3,901,639,062	3,005,933,258	67,809,386	
	기타 재공품	377,235,903	388,756,393	0	
	원재료(식음료 등)	2,776,472,114	2,378,160,307	138,362,806	
	기타 저장품	194,170,315	120,472,706	0	
	기타 부산물	1,699,650	2,028,600	0	
	미분양상가	8,186,981,822	1,450,429,832	427,091,620	
	용지	966,289,959	4,406,189,030	5,025,863,389	
소 계	16,537,519,446	11,751,970,126	5,659,127,201		
합 계	상품	133,030,621	0	0	

사업부문	계정과목	제19기	제18기	제17기	비고
	제품	75,025,540,208	86,046,206,920	90,441,486,337	
	재공품	9,005,069,221	6,772,151,928	11,163,881,668	
	원재료	999,497,652,801	1,132,871,622,706	1,259,527,532,177	
	저장품	16,347,093,030	17,248,783,775	18,845,426,039	
	부산물	3,399,286,404	2,872,475,902	1,778,085,702	
	미분양상가	8,186,981,822	1,450,429,832	427,091,620	
	용지	966,289,959	4,406,189,030	5,025,863,389	
	미착품	13,229,815,404	9,899,434,302	11,921,671,571	
	합 계	1,125,790,759,470	1,261,567,294,395	1,399,131,038,503	
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		28.4%	32.5%	34.9%	
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		0.8회	0.8회	0.7회	

주1) 상품 : 제19기에 휴럼(사내벤처)에서 취급하여 기말 재고자산 발생

주2) 제품 및 원재료(휴럼, MAC) : 제17기에 휴럼(사내벤처) 영업활동에 의한 기말재고자산의 발생, 원재료는 제18기에 휴럼, MAC(제조담배 위탁가공)으로 기말재고자산 발생

주3) 미분양상가 및 용지 : 제17기에 부동산개발을 위한 건설공사로 기말재고자산 발생

주4) 기타 재공품, 기타 저장품, 기타 부산물 : 제18기에 MAC(제조담배 위탁가공)으로 기말재고자산 발생

(2) 재고자산의 실사내역 등

1. 실사일자 : 2006. 1. 2 ~ 2006. 1. 3 회사 각 기관별 자체 실시하였으며, 대차대조표일 현재 재고자산과 실사일 현재 재고자산과의 차이는 2006. 1. 3일의 수불내역을 가감함으로써 확인함
2. 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인등의 참여 및 입회여부 : 해당사항 없음
3. 장기체화재고 등 현황 : 해당사항 없음
4. 기타사항 : 해당사항 없음

다. 최근 5사업연도의 회계기준 변경내용 및 그 사유

- 2004년 변경내용 :
  - o 재고자산 평가손실(영업외비용→매출원가) / 사유 : 기업회계기준 변경
  - o 매출액(담배소비세 등 제외) / 사유 : 기업회계기준 변경

라. 최근 5사업연도 중 당기순손실이 발생한 사업연도와 그 주요원인

- 해당사항 없음

마. 최근 5사업연도 중 직전사업연도대비 당기순이익 증감율이 30% 이상이거나 흑자전환인 사업연도와 그 주요원인

- 당기순이익
  - o 제16기(2002사업연도) : 347,444,073,870원
  - o 제17기(2003사업연도) : 459,700,817,035원
- 증감율 : 32.3%
- 주요 증가원인 : 고가담배 매출비중 확대에 의한 순매출단가 상승

바. 당해 사업연도의 시장성없는 지분성증권 평가 현황

(1) 공정가액으로 평가한 시장성없는 지분성증권 내역

(단위 : 원)

종류	발행회사	수량	취득원가	장부가액	공정가액	평가손익	
						당기손익	자본조정
합 계				해당사항	없음		

(2) 시장성없는 지분성증권의 평가방법 등

- 해당사항 없음.

4. 재무제표  
가. 대차대조표  
대 차 대 조 표

제19기 2005. 12. 31 현재  
제18기 2004. 12. 31 현재  
제17기 2003. 12. 31 현재

(단위 : 원)

과 목	제19기	제18기	제17기
자 산 총 계 (Total assets)	3,964,413,672,341	3,885,011,669,489	3,887,045,204,025
Ⅰ. 유동자산 (Current assets)	2,032,898,309,275	2,001,998,889,757	1,746,764,330,582
1. 당좌자산 (Quick assets)	907,107,549,805	740,431,595,362	347,633,292,079
1) 현금및현금등가물 (Cash and cash equivalents)	333,106,672,555	338,542,188,002	121,485,603,336
2) 단기금융상품 (Short-term financial instruments)	241,000,000,000	126,000,000,000	2,095,438,087
3) 단기매매증권 (Trading securities)	-	-	2,892,636,827
4) 매출채권 (Trade receivables)	243,775,964,559	227,470,372,383	154,449,591,175
대손충당금 (Allowance for doubtful accounts)	(-)2,494,632,777	(-)2,274,703,724	(-)1,544,495,911
5) 매도가능증권 (Available-for-sale securities)	4,996,500,000	-	-
6) 단기대여금 (Short-term loans)	3,000,000,000	3,400,000,000	3,400,000,000
대손충당금 (Allowance for doubtful accounts)	(-)27,387,757	(-)31,525,647	(-)31,532,165
현재가치할인차금 (Present value discount)	(-)261,224,289	(-)247,435,304	(-)246,783,506
7) 종업원단기대여금 (Short-term loans to employees)	11,814,117,720	22,954,669,982	27,662,823,335
8) 미수금 (Non-trade receivables)	35,552,999,764	12,814,584,870	22,793,058,886
대손충당금 (Allowance for doubtful accounts)	(-)4,311,825,109	(-)3,061,322,615	(-)2,665,726,989
9) 미수수익 (Accrued revenues)	4,625,155,116	3,906,502,193	3,195,064,053
10) 선급금 (Advance payments)	23,777,243,114	9,995,071,105	13,265,329,192
11) 선급비용 (Prepaid expenses)	1,583,918,493	963,194,117	882,285,759
12) 유동성이연법인세자산	10,970,048,416	-	-
2. 재고자산(Inventories)	1,125,790,759,470	1,261,567,294,395	1,399,131,038,503
1) 상품 (Products)	133,030,621	-	-
2) 제품 (Finished goods)	79,923,070,809	91,362,093,188	90,441,486,337
평가충당금(Valuation reserve)	(-)4,897,530,601	(-)5,315,886,268	-
3) 재공품 (Work-in-process)	9,005,069,221	6,772,151,928	11,163,881,668

과 목	제19기	제18기	제17기
4)원재료 (Raw materials)	1,007,185,080,223	1,144,481,636,974	1,259,527,532,177
평가충당금(Valuation reserve)	(-)7,687,427,422	(-)11,610,014,268	-
5)저장품(Supplies)	16,347,093,030	17,248,783,775	18,845,426,039
6)부산물(By-products)	3,399,286,404	2,872,475,902	1,778,085,702
7)미분양상가 (Construction-in-progress)	8,186,981,822	1,450,429,832	427,091,620
8)용지 (Land incurred from pre-contracted sales)	966,289,959	4,406,189,030	5,025,863,389
9)미착품 (Goods in transit)	13,229,815,404	9,899,434,302	11,921,671,571
II . 고정자산 (Non-current assets)	1,931,515,363,066	1,883,012,779,732	2,140,280,873,443
1. 투자자산 (Investments)	692,362,901,069	666,055,692,333	972,108,711,094
1)매도가능증권 (Availabe-for-sale securities)	74,086,066,800	52,496,102,800	364,591,979,988
장기미수이자 (Long-term interest receivables)	45,683,090	23,106,035	155,062,532
2)지분법적용투자주식 (Securities under equity method)	421,316,594,892	401,340,095,559	338,925,613,429
3)장기대여금 (Long-term loans)	111,400,000,000	114,400,000,000	117,800,000,000
대손충당금 (Allowance for doubtful accounts)	(-)884,844,049	(-)808,862,948	(-)747,249,206
현재가치할인차금 (Present value discount)	(-)22,915,595,069	(-)33,513,705,142	(-)43,075,079,478
4)종업원 장기대여금 (Long-term loans to employees)	62,898,869,430	84,967,402,558	119,623,662,968
5)관계회사대여금 (Long-term loans to affiliates)	1,487,475,299	1,454,465,699	817,363,737
6)보증금 (Deposits provided)	25,933,780,392	25,358,064,933	21,323,134,395
7)장기예치금 (Long-term financial instruments)	28,720,022,710	19,817,312,083	17,137,076,434
대손충당금 (Allowance for doubtful accounts)	(-)28,720,022,710	(-)19,817,312,083	(-)17,137,076,434
8)기타의 투자자산 (Other investments)	18,994,870,284	20,339,022,839	19,040,428,387
9)통화스왑 (Currency swaps)	-	-	10,929,604,293
10)이자율스왑 (Interest rate swaps)	-	-	22,724,190,049
2. 유형자산(Property, Plant & Equipment)	1,236,694,599,060	1,214,824,945,230	1,165,674,498,842
1)토 지(Land)	331,749,137,923	299,853,765,201	301,909,001,795
2)건 물(Buildings)	591,452,572,099	576,759,324,505	571,820,942,054
감가상각누계액 (Accumulated depreciation)	(-)155,683,244,705	(-)139,277,665,267	(-)122,861,959,577
3)구축물(Structures)	41,808,196,802	41,510,727,039	40,971,950,240
감가상각누계액 (Accumulated depreciation)	(-)18,326,183,692	(-)16,902,564,937	(-)15,172,813,754
4)기계장치(Machinery)	652,778,091,223	649,407,296,012	647,170,398,286
감가상각누계액	(-)373,137,382,744	(-)332,025,977,496	(-)329,673,874,456

과 목	제19기	제18기	제17기
(Accumulated depreciation)			
5)차량운반구(Vehicles)	21,429,855,108	22,286,283,580	20,979,916,470
감가상각누계액	(-)12,918,073,370	(-)13,725,698,836	(-)12,949,728,428
(Accumulated depreciation)			
6)공구와기구(Tools)	26,331,834,008	21,159,792,123	18,761,786,793
감가상각누계액	(-)16,418,241,467	(-)13,259,556,468	(-)10,948,273,974
(Accumulated depreciation)			
7)비 품	142,600,164,811	142,142,412,443	111,781,321,221
(Office equipment)			
감가상각누계액	(-)70,256,653,781	(-)78,718,028,142	(-)66,282,387,595
(Accumulated depreciation)			
8)건설중인자산	74,826,989,268	55,248,807,071	9,806,201,365
(Construction in progress)			
9)기타의 유형자산	457,537,577	366,028,402	362,018,402
(Other tangible assets)			
3. 무형자산	2,457,862,937	2,132,142,169	2,497,663,507
(Intangible assets)			
1)산업재산권	2,062,473,436	2,050,593,136	2,397,225,756
(Patents-industrial)			
2)기타의 무형자산	395,389,501	81,549,033	100,437,751
(Other intangible assets)			
부 채 총 계	516,373,182,915	670,794,374,458	1,071,712,463,003
(Total liabilities)			
I. 유동부채	301,061,183,564	535,297,550,578	487,037,459,841
(Current liabilities)			
1. 매입채무	12,129,524,170	13,845,640,889	10,510,359,657
(Trade payables)			
2. 선수금	2,062,377,874	34,317,977,858	38,448,312,050
(Advances from customers)			
3. 선수수익	792,062,550	934,900,281	651,936,300
(Unearned revenues)			
4. 예수금(Withholdings)	20,285,935,847	7,685,428,111	8,089,624,968
5. 부가가치세예수금	141,146,072,008	157,306,472,030	112,808,663,550
(V.A.T. withholdings)			
6. 미지급비용	28,308,908,324	27,513,834,410	17,437,812,912
(Accrued expenses)			
7. 미지급금	13,191,249,800	38,827,550,807	22,435,957,756
(Non-trade payables)			
8. 미지급담배소비세 등	18,924,772,336	42,140,209,500	152,619,100,480
(Tabacco excise taxes and dues payable)			
9. 미지급법인세	64,220,280,655	192,583,952,832	124,035,692,168
(Income taxes payable)			
10. 유동성교환사채	-	18,807,159,600	-
(Current portion of exchangeable bonds)			
사채할인발행차금	-	(-)12,275,962	-
(Discount upon issuance)			
장기미지급이자	-	1,346,700,222	-
(Long-term accrued interest expense)			
II. 고정부채	215,311,999,351	135,496,823,880	584,675,003,162
(Long-term liabilities)			
1. 교환사채	-	-	465,327,601,600
(Convertible bond)			
사채할인발행차금	-	-	(-)4,234,840,306



과 목	제19기	제18기	제17기
(Discount upon issuance)			
장기미지급이자 (Long-term accrued interest expense)			27,511,518,439
2. 퇴직급여충당금 (Provision for severance benefits)	132,890,645,800	109,385,451,723	94,885,170,060
퇴직보험 (Deposits for severance benefits)	(-77,177,235,748)	(-62,986,950,636)	(-54,287,859,928)
3. 임대보증금 (Leasehold deposits received)	26,123,077,670	27,623,451,209	24,273,243,335
4. 이연법인세부채 (Deferred income tax liabilities)	77,722,086,974	23,803,638,709	11,611,128,867
5. 연초생산안정화기금충당금 (Provision for Tobacco Production Stabilization Fund)	55,753,424,655	37,671,232,875	19,589,041,095
자 본 총 계 (Total stockholders' equity)	3,448,040,489,426	3,214,217,295,031	2,815,332,741,022
I. 자본금(Capital stock)	954,959,485,000	954,959,485,000	954,959,485,000
1) 보통주자본금 (Common stock)	954,959,485,000	954,959,485,000	954,959,485,000
II. 자본잉여금 (Additional paid-in and other capital)	300,043,274,014	277,331,134,150	81,139,754,421
1. 자기주식처분이익 (Gain on sale of treasury stock)	299,706,368,261	276,994,228,397	80,802,848,668
2. 기타자본잉여금 (Other additional capital)	336,905,753	336,905,753	336,905,753
III. 이익잉여금 (Retained earnings)	2,519,321,562,784	2,355,655,541,508	2,517,043,853,457
1. 이익준비금 (Legal appropriated retained earnings)	602,936,750,344	602,936,750,344	602,936,750,344
2. 사업확장적립금 (Appropriated retained earnings for business expansion)	698,880,986,365	698,880,986,365	698,880,986,365
3. 기업합리화적립금 (Appropriated retained earnings for business stabilization)	12,851,383,094	12,851,383,094	12,851,383,094
4. 연구및인력개발준비금 (Reserve for research and manpower development)	51,269,082,327	18,307,368,660	36,196,042,000
5. 자사주처분손실준비금 (Reserve for loss on disposal of treasury stocks)	26,646,000,000	-	-
6. 수출손실준비금 (Appropriated retained earnings for export losses)	-	-	193,540,346
7. 해외시장개척준비금 (Appropriated retained earnings for overseas market development)	-	-	235,384,225
8. 에너지절약시설투자준비금 (Reserve for energy saving facilities)	-	-	131,147,225
9. 별도적립금 (Other Unappropriated retained earnings carried forward to next year)	722,000,000,000	732,320,152,427	732,320,152,427
10. 처분전이익잉여금 (Unappropriated retained earnings to be	404,737,360,654	290,358,900,618	433,298,467,431

과 목	제19기	제18기	제17기
carried forward)			
당기순이익 : 515,924,644,486원 전기순이익 : 380,677,559,865원 전전기순이익 : 472,299,654,921원			
IV. 자본조정 (Capital adjustments)	(-)326,283,832,372	(-)373,728,865,627	(-)737,810,351,856
1. 자기주식 (Treasury stock)	(-)349,884,909,256	(-)378,893,623,291	(-)744,775,812,070
2. 매도가능증권평가이익 (Gain on valuation of available-for-sale securities)	22,421,103,655	4,996,160,214	6,965,460,214
3. 자본법자본변동 (Change in capital of equity method)	1,179,973,229	168,597,450	-
부채와 자본 총계 (Total liabilities & stockholders' equity)	3,964,413,672,341	3,885,011,669,489	3,887,045,204,025

## 나. 손익계산서

## 손 익 계 산 서

제19기 연간 (2005. 1. 1 부터 2005. 12. 31 까지)

제18기 연간 (2004. 1. 1 부터 2004. 12. 31 까지)

제17기 연간 (2003. 1. 1 부터 2003. 12. 31 까지)

(단위 : 원)

과 목	제19기	제18기	제17기
I. 매출액 (Sales)	2,209,292,431,654	2,653,384,827,039	2,178,876,007,259
1. 제조담배 (Cigarette)	2,063,312,286,805	2,587,518,558,945	2,154,315,684,923
2. 분양수익	95,314,787,320	49,208,693,682	14,039,737,742
3. 수출임담배 등(Leaf tobacco export and others)	50,665,357,529	16,657,574,412	10,520,584,594
II. 매출원가 (Cost of goods sold)	984,654,620,570	1,105,230,553,571	971,506,671,064
1. 기초제품등재고액(Beginning inventory of finished goods)	91,902,825,782	95,894,441,346	82,182,234,667
2. 매입 및 제조원가 (Costs of goods purchased or manufactured)	971,669,264,428	1,103,986,620,319	997,108,363,361
3. 타계정대체입 (Transfer from other accounts)	48,744,740,445	24,423,595,624	15,794,875,891
4. 기말제품등재고액(Ending inventory of finished goods)	(-)84,311,842,610	(-)27,171,277,936	(-)95,894,441,346
5. 타계정대체출 (Transfer to other accounts)	(-)43,350,367,475	(-)91,902,825,782	(-)27,684,361,509
III. 매출총이익 (Gross profit)	1,224,637,811,084	1,548,154,273,468	1,207,369,336,195
IV. 판매비와관리비(Selling and administrative expenses)	547,708,770,493	526,578,458,375	495,912,137,920
1. 급여(Salaries)	172,617,536,572	164,150,350,256	151,718,218,304
2. 퇴직급여 (Severance benefits)	18,308,955,098	17,791,983,255	17,580,357,964
3. 복리후생비 (Employee benefits)	13,123,759,072	28,264,736,989	31,258,896,548
4. 여비교통비	4,532,066,801	3,998,425,341	4,721,445,497

(Travel expenses)			
5. 통신비 (Communication expenses)	3,718,027,688	3,470,769,120	3,389,633,015
6. 수도광열비 (Utility expenses)	5,229,586,564	3,280,039,761	2,869,642,988
7. 세금과공과 (Taxes and dues)	23,795,293,105	11,080,408,065	9,460,708,756
8. 소모품비(Supplies)	2,768,283,549	2,847,275,178	2,212,232,902
9. 피복비 (Clothing expenses)	220,403,430	87,907,696	1,140,700,311
10. 임차료 (Rental expenses)	3,719,758,742	2,952,962,181	2,369,564,301
11. 감가상각비 (Depreciation)	41,504,139,455	37,741,490,933	32,150,479,700
12. 무형자산상각비 (Amortization on intangible assets)	992,847,536	613,903,198	506,388,022
13. 수선유지비(Repairs and maintenance expenses)	4,746,513,193	4,260,327,193	3,003,519,601
14. 차량비(Vehicles maintenance expenses)	6,579,648,192	5,088,169,307	3,993,491,186
15. 보험료 (Insurance premium)	582,470,004	474,494,906	394,960,159
16. 수수료 (Commissions)	46,920,592,559	37,240,637,381	36,681,175,949
17. 운반보관비(Transportations & warehousing expenses)	22,560,769,098	25,528,072,554	23,318,496,758
18. 접대비 (Entertainment expenses)	620,385,724	531,934,736	464,803,567
19. 회의비 (Convention expenses)	2,716,563,084	1,862,447,978	1,331,037,431
20. 광고선전비 (Advertising expenses)	146,849,553,676	152,549,574,852	135,144,604,512
21. 교육훈련비 (Training expenses)	7,803,699,404	6,596,933,736	5,925,700,180
22. 포상비 (Prize & Reward expenses)	2,771,925,393	1,829,377,368	1,616,111,246
23. 협력비 (Cooperation expenses)	474,626,659	274,211,561	167,714,151
24. 경상시험연구비(Normal research and development expenses)	12,932,363,569	9,633,761,930	20,364,162,200
25. 견본비 (Samples expenses)	799,055,235	2,911,188,070	3,060,889,698
26. 대손상각비 (Bad Debt expenses)	219,929,053	730,207,813	356,576,239
27. 잡비 (Miscellaneous expenses)	600,018,038	786,867,017	710,626,735
V. 영업이익 (Operating income)	676,929,040,591	1,021,575,815,093	711,457,198,275
VI. 영업외수익 (Non-operating revenues)	153,089,550,159	169,714,850,372	184,528,749,079
1. 이자수익 (Interest income)	30,562,442,965	38,373,177,884	31,596,915,047

2. 단기금융상품평가이익(Gain on valuation of short-term financial instruments)	-	-	38,229,274
3. 이자율스왑평가이익(Gain on valuation of interest rate swaps)	-	-	14,516,361,326
4. 임대료 (Rental income)	-	9,661,748,660	10,426,652,133
5. 단기매매증권처분이익 (Gain on sale of trading securities)	-	-	5,994,453,421
6. 단기매매증권평가이익 (Gain on valuation of trading securities)	-	-	26,485,202
7. 통화선도거래이익(Gain on foreign exchange forward transaction)	30,800,000	350,000,000	-
8. 외환차익(Gain on foreign currency transactions)	2,910,806,048	2,730,878,594	4,922,898,277
9. 외화환산이익(Gain on foreign currency translations)	106,504,451	83,080,487	736,142,754
10. 지분법이익 (Equity Income on Investments)	72,159,816,825	73,296,516,862	66,289,056,618
11. 유형자산처분이익(Gain on disposal of property, plant and equipment)	6,096,308,179	12,919,089,426	18,611,828,919
12. 사채상환이익(Gain on redemption of convertible bond)	-	-	652,240
13. 법인세환급액 (Income tax refunds)	8,714,305,021	1,710,641,444	358,264,851
14. 대손충당금환입	-	-	-
15. 잡이익 (Miscellaneous revenues)	32,002,221,920	30,589,717,015	31,010,809,017
16. 매도가능증권처분이익 (Gain on sale of marketable securities)	506,344,750	-	-
17. 선물환처분이익	-	-	-
VII. 영업외비용 (Non-operating expenses)	121,185,182,521	478,221,242,581	252,029,560,701
1. 이자비용 (Interest expenses)	304,479,869	11,565,589,689	40,981,744,471
2. 통화스왑평가손실(Loss on valuation of currency swaps)	-	-	646,254,276
3. 이자율스왑평가손실(Loss on valuation of interest rate swaps)	-	-	-
4. 기타의 대손상각비 (Other bad debt expenses)	21,413,238,913	28,316,729,702	18,502,988,144
5. 이자율스왑거래손실(Loss on transaction of interest rate swaps)	-	697,885,750	-
6. 통화스왑거래손실(Loss on transaction of currency swaps)	-	9,050,905,692	-
7. 통화선도거래손실(Loss on foreign exchange forward)	-	62,560,000	-

transaction)			
8. 매도가능증권감액손실 (Available-for-sale securities impairment loss)			1,777,049,932
9. 매도가능증권처분손실 (Loss on disposal of available-for-sale securities)	133,790	340,324,645	-
10. 재고자산평가손실 (Loss on valuation of inventories)			22,676,469,997
11. 외환차손(Loss on foreign currency transactions)	4,376,552,889	23,150,464,576	7,009,628,335
12. 외화환산손실(Loss on foreign currency translations)	1,728,467,183	5,955,501,958	571,869,360
13. 지분법손실(Equity method securities impairment loss)	3,194,693,271		-
14. 연초생산안정화기금전입액 (Leaf tobacco cultivation stabilization fund)	18,082,191,780	18,082,191,780	19,589,041,095
15. 기부금(Donations)	32,165,958,196	87,163,922,858	42,710,425,970
16. 유형자산처분손실(Loss on disposal of property, plant and equipment)	6,730,903,447	8,001,834,571	9,124,004,506
17. 유형자산감액손실 (Equipment impairment loss)		41,822,953	13,956,088,019
18. 명예퇴직급여 (Honorary retirement allowance)	766,987,500	22,762,544,480	4,386,025,860
19. 사채상환손실(Loss on redemption of convertible bond)	15,077,193,978	157,243,859,873	67,940,748,364
20. 법인세추납액(Additional payment of income taxes)	1,135,931,905	86,337,383,814	
21. 전기오류수정손실(Loss on prior period adjustments)		13,907,932,166	
22. 잡손실 (Miscellaneous losses)	12,258,449,800	4,204,944,292	2,157,222,372
23. 지분법적용주식감액손실 (Loss on reduction of securities under equity method)		1,334,843,782	
24. 무형자산감액손실	3,950,000,000		
VIII. 경상이익 (Ordinary income)	708,833,408,229	713,069,422,884	643,956,386,653
IX. 특별이익 (Extraordinary gain)			
X. 특별손실 (Extraordinary loss)			
X I. 법인세비용차감전순이익 (Income before income taxes)	708,833,408,229	713,069,422,884	643,956,386,653
X II. 법인세비용 (Income taxes)	192,908,763,743	240,769,767,963	184,255,569,618
X III. 당기순이익 (Net income)	515,924,644,486	472,299,654,921	459,700,817,035
(기본주당경상이익) (Ordinary income per share)	3,497	3,183	3,724
(희석주당경상이익)	3,491	2,981	3,307

(Diluted ordinary EPS)			
(기본주당순이익) (Earnings per share)	3,497	3,183	3,724
(희석주당순이익) (Diluted net EPS)	3,491	2,981	3,307

다. 이익잉여금처분계산서 또는 결손금처리계산서  
이 익 잉 여 금 처 분 계 산 서

제 19 기 (2005. 1. 1 부터 2005. 12. 31 까지)

제 18 기 (2004. 1. 1 부터 2004. 12. 31 까지)

제 17 기 (2003. 1. 1 부터 2003. 12. 31 까지)

(단위 : 원)

과 목	제 19 기	제 18 기	제 17 기
I. 처분전이익잉여금 (Retained earning before appropriations)	404,737,360,654	290,358,900,618	433,298,467,431
1. 전기이월이익잉여금 (Unappropriated retained earnings carried over from prior period)	3,811,158,578	230,219,342,167	40,733,474,636
2. 자기주식의 이익소각 (Retirement of treasury shares)	(-)114,998,442,410	(-)412,160,096,470	(-)67,135,824,240
3. 당기순이익(Net income)	515,924,644,486	472,299,654,921	459,700,817,035
II. 임의적립금등 이입액 (Transfer from voluntary reserves)	6,269,082,334	22,358,438,760	18,448,745,136
1. 연구및인력개발준비금 (Reserve for research and manpower development)	6,269,082,334	12,038,286,333	17,888,673,340
2. 수출손실준비금 (Reserve for export losses)	-	-	193,540,346
3. 해외시장개척준비금 (Reserve for overseas market exploration)	-	-	235,384,225
4. 에너지절약시설투자준비금 (Reserve for energy saving facilities)	-	-	131,147,225
5. 별도적립금이입액 (Separate reserve)	-	10,320,152,427	-
III. 이익잉여금처분액 (Appropriation of retained earnings)	407,702,684,400	308,906,180,800	221,527,870,400
1. 배당금(Dividends)	249,702,684,400	237,260,180,800	221,527,870,400
1) 현금배당(Cash dividends)	249,702,684,400	237,260,180,800	221,527,870,400
(주당배당금(율) 당기 : 1,700원(34%) 전기 : 1,600원(32%) 전전기 : 1,600원(32%))			
2. 연구및인력개발준비금 (Reserve for research and manpower development)	-	45,000,000,000	-
3. 자사주처분손실준비금 (Reserve for loss on disposition of treasury shares)	-	26,646,000,000	-

과 목	제 19 기	제 18 기	제 17 기
4. 별도적립금 (Other unappropriated retained earnings carried forward to next year)	158,000,000,000	-	-
III. 차기이월이익잉여금 (Earnings carried over to subsequent year)	3,303,758,588	3,811,158,578	230,219,342,167

## 라. 현금흐름표

## 현금흐름표

제19기 연간 (2005. 1. 1 부터 2005. 12. 31 까지)

제18기 연간 (2004. 1. 1 부터 2004. 12. 31 까지)

제17기 연간 (2003. 1. 1 부터 2003. 12. 31 까지)

(단위 : 원)

과 목	제19기	제18기	제17기
I. 영업활동으로 인한 현금흐름 (Cash flows from operating activities)	498,240,324,104	748,669,983,534	635,064,086,711
1. 당기순이익 (Net income)	515,924,644,486	472,299,654,921	459,700,817,035
2. 현금의 유출이 없는 비용등의 가산 (Additions of expenses without cash outflows)	212,521,431,094	416,602,012,754	300,126,990,804
가. 감가상각비 (Depreciation and amortization)	109,927,226,595	102,781,665,752	86,918,304,125
나. 무형자산상각비 (Amortization of intangible assets)	1,011,736,254	632,791,916	525,276,740
다. 퇴직급여(명예퇴직급여 포함) (Severance benefits(including severance benefits for honorary retirement)	30,441,574,643	52,628,459,503	32,766,712,551
라. 대손상각비 (Bad debt expenses)	219,929,053	730,207,813	356,576,239
마. 매도가능증권처분손실 (Loss on disposition of available-for-sale securities)	133,790	340,324,645	-
바. 매도가능증권감액손실 (Available-for-sale securities impairment loss)	-	-	1,777,049,932
사. 이자비용(사채할인발행차금 상각)	6,991,118	841,715,494	1,713,091,637
아. 이자비용(장기미지급이자)	160,079,479	7,161,272,873	20,370,891,955
자. 외화환산손실(Loss on foreign exchange translation)	1,727,082,067	5,931,056,507	571,869,360
차. 지분법손실(Loss on valuation of equity method)	3,194,693,271	1,334,843,782	-
카. 재고자산평가손실 (Loss on valuation of inventories)	-	8,876,511,982	22,676,469,997
타. 기타의 대손상각비 (Other bad debt expenses)	21,413,238,913	28,316,729,702	18,502,988,144
파. 유형자산처분손실 (Loss on disposition of property and equipment)	6,730,903,447	8,001,834,571	9,124,004,506

과 목	제19기	제18기	제17기
하. 통화스왑평가손실 (Loss on appreciation of currency swaps)	-	-	-
거. 통화스왑거래손실 (Loss on transaction of currency swaps)	-	9,050,905,692	646,254,276
너. 이자율스왑평가손실 (Loss on appreciation of interest rate swaps)	-	-	-
더. 이자율스왑거래손실 (Loss on transaction of interest rate swaps)	-	697,885,750	-
러. 연초생산안정화기금전입액 (Provision for Tobacco Production Stabilization Fund)	18,082,191,780	18,082,191,780	19,589,041,095
머. 사채상환손실 (Loss on redemption of exchangeable bonds)	15,077,193,978	157,243,859,873	67,940,748,364
버. 유형자산감액손실 (Equipment impairment loss)	-	41,822,953	13,956,088,019
서. 무형자산감액손실 (Impairment losses on intangible assets)	3,950,000,000	-	-
어. 수선유지비 (Repairs and maintenance)	-	-	2,269,208,151
저. 전기오류수정손실 (Loss on prior period adjustments)	-	13,907,932,166	-
처. 잡손실 (Miscellaneous losses)	578,456,706	-	422,415,713
커. 지분법적용주식감액손실 (Loss on reduction of securities under equity method)	-	-	-
3. 현금의 유입이 없는 수익등의 차감(Deductions of revenues without cash inflows)	(-)107,068,891,959	(-)111,054,369,361	(-)130,864,379,688
가. 이자수익(현재가치할인차금상각)(Interest income(depreciation of present value discount))	10,584,321,088	9,560,722,538	8,670,600,990
나. 장기미수이자 (Long-term interest receivable)	22,577,055	341,326,743	155,062,532
다. 단기금융상품평가이익 (Gain on valuation of short-term financial instruments)	-	-	38,229,274
라. 이자율스왑평가이익 (Gain on valuation of interest rate swaps)	-	-	14,516,361,326
마. 단기매매증권평가이익 (Gain on valuation of trading securities)	-	-	26,485,202
바. 사채상환이익 (Gain on redemption of exchangeable bonds)	-	-	652,240
사. 외화환산이익(Gain on foreign exchange translation)	106,504,451	83,077,979	491,842,231
아. 지분법이익(Gain on valuation of equity method)	72,159,816,825	73,296,516,862	66,289,056,618



과 목	제19기	제18기	제17기
자. 재고자산평가손실환입	4,340,942,513	-	-
차. 대손충당금환입 (Increase in allowance for doubtful accounts)	-	-	-
카. 단기매매증권처분이익(Gain on disposition of trading securities)	-	-	5,994,453,421
타. 유형자산처분이익(Gain on disposition of property and equipment)	6,096,308,179	12,919,089,426	18,611,828,919
파. 잡이익(Miscellaneous gains)	13,252,077,098	14,853,635,813	16,069,806,935
하. 매도가능증권처분이익 (Gain on sale of marketable securities)	506,344,750	-	-
4. 영업활동으로 인한 자산,부채의 변동(Change in assets and liabilities resulting from operations)	(-)123,136,859,517	(-)29,177,314,780	6,100,658,560
가. 매출채권의 증가(감소) (Increase(decrease) in trade receivables))	(-)17,589,762,886	(-)76,509,424,291	(-)35,196,293,562
나. 미수금의 감소(증가) (Decrease(increase) in accounts receivable)	(-)22,739,822,054	9,933,386,180	(-)21,161,319,262
다. 미수수익의 증가(감소) (Increase(decrease) in accrued income)	(-)718,652,923	(-)711,438,140	(-)50,468,667
라. 선급금의 감소(증가) (Decrease(increase) in advance payments)	(-)13,782,172,009	3,270,258,087	7,882,625,078
마. 선급비용의 증가(감소) (Increase(decrease) in prepaid expenses)	(-)620,724,376	(-)80,908,358	(-)550,902,917
바. 재고자산의 감소(증가) (Decrease(increase) in inventories)	139,539,020,732	128,687,232,126	18,072,043,209
사. 이연법인세자산의 감소(증가) (Decrease(Increase) in deferred income tax debits)	(-)10,970,048,416	5,875,755,126	11,300,899,772
아. 매입채무의 증가(감소) (Increase(decrease) in trade payables)	(-)1,612,202,093	3,418,359,211	(-)6,728,374,937
자. 미지급이자 (Increased in accrued interest expense)	-	(-)1,009,820,493	(-)121,266,002
차. 미지급금의 증가(감소) (Increase(Decrease) in other payables)	(-)25,636,301,007	16,391,593,051	(-)8,060,104,313
카. 선수금의 감소(증가) (Decrease(increase) in advance receipts)	(-)32,255,599,984	(-)4,130,334,192	8,694,091,509
타. 예수금의 증가(감소) (Increase(decrease) in deposits received)	12,600,507,736	(-)404,196,857	1,655,523,574
파. 부가가치세예수금의 증가	(-)16,160,400,022	44,497,808,480	16,918,616,500

과 목	제19기	제18기	제17기
(감소)(Increase(decrease) in V.A.T. withholdings)			
하. 미지급비용의 증가(감소) (Increase(decrease) in accrued expenses)	2,858,968,431	762,814,416	379,487,319
거. 미지급담배소비세등의 증가(감소) (Increase(decrease) in tobacco excise taxes and dues payable)	(-)23,215,437,164	(-)110,478,890,980	(-)8,391,770,272
너. 미지급법인세의 증가(감소) (Increase(decrease) in income taxes payable)	(-)136,978,621,779	(-)14,337,713,421	30,415,075,879
더. 선수수익의 증가(감소) (Increase(decrease) in unearned income)	(-)142,837,731	282,963,981	(-)760,385,618
러. 이연법인세부채의 증가(감소) (Increase(decrease) in deferred income tax liabilities)	45,413,891,706	12,192,509,842	11,611,128,867
머. 퇴직금의 지급 (Payments of retirement allowance)	(-)6,936,380,566	(-)38,128,177,840	(-)7,705,404,630
버. 퇴직보험의 증가(감소) (Increase(decrease) in severance benefits insurance deposit)	(-)14,190,285,112	(-)8,699,090,708	(-)12,102,542,967
II. 투자활동으로 인한 현금흐름 (Cash flows from investing activities)	(-)174,867,093,926	87,474,913,785	(-)60,566,521,911
1. 투자활동으로 인한 현금유입액 (Cash inflows from investing activities)	120,917,787,407	604,663,285,762	189,876,793,724
가. 단기금융상품의 감소 (Decrease in short-term finance instruments)	-	-	4,801,600,000
나. 단기매매증권의 처분 (Sale of trading securities)	-	197,608,064	33,758,580,465
다. 매도가능증권의 처분 (Sale of available-for-sale securities)	9,959,945,960	316,098,595,763	174,075,000
라. 이자율스왑의 감소 (Increase in interest rate swaps)	-	20,235,969,829	6,360,137,280
마. 이자율스왑 거래의 정산 (Settlement on transactions of interest rate swaps)	-	-	-
바. 통화스왑의 감소 (Increase in currency swaps)	-	105,748,777,393	2,037,237,401
사. 통화스왑 거래의 정산 (Settlement on transactions of currency swaps)	-	-	-
아. 단기대여금의 감소 (Decrease in short-term loans receivable)	3,400,000,000	3,400,000,000	3,400,000,000
자. 종업원장기대여금의 회수 (Decrease in short-term loans employees)	11,140,552,262	27,662,823,335	3,867,486,845
차. 종업원장기대여금의 감소 (Decrease in long-term loans to	22,068,533,128	20,193,801,228	34,743,619,824

과 목	제19기	제18기	제17기
employees)			
카. 장기미수이자 감소 (Decrease in long-term interest receivable)	-	473,283,240	-
타. 장기예치금의 감소 (Decrease in long-term deposits in escrow fund)	13,252,077,098	14,853,635,813	-
파. 지분법적용투자주식의 유상감자 (Pain-in capital reduction of investment securities accounted for under equity method)	50,000,000,000	50,000,000,000	50,000,000,000
하. 기타의 투자자산의 감소 (Decrease in other investments)	2,095,748,257	1,996,060,456	-
거. 토지의 처분 (Disposition of land)	7,305,621,370	12,814,996,238	18,009,031,528
너. 건물의 처분 (Disposition of buildings)	239,160,863	1,441,766,072	5,510,003,858
더. 구축물의 처분 (Disposition of structures)	39,794,311	144,195,230	28,370,979
러. 기계장치의 처분 (Disposition of machinery and equipment)	443,827,590	4,223,893,417	5,108,842,512
머. 차량운반구의 처분 (Disposition of vehicles)	915,850,163	256,581,010	302,326,026
버. 공구와기구의 처분 (Disposition of tools)	1,734,825	20,413,172	253,622
서. 비품의 처분 (Disposition of office equipment)	54,941,580	50,743,870	119,957,833
어. 보증금의 회수 (Withdrawal of guarantee deposits)	-	24,850,141,632	21,654,977,955
저. 무형자산의 처분 (Disposition of intangible assets)	-	-	292,596
2. 투자활동으로 인한 현금유출액 (Cash outflows for investing activities)	(-)295,784,881,333	(-)517,188,371,977	(-)250,443,315,635
가. 단기금융상품의 취득 (Purchase of short-term financial instruments)	115,000,000,000	123,904,561,913	121,378,104
나. 단기매매증권의 취득 (Purchase of trading securities)	-	-	1,371,780,478
다. 이자율스왑의 증가 (Increase in interest rate swaps)	-	6,417,494,253	5,658,619,455
라. 이자율스왑 거래의 정산 (Settlement on transactions of interest rate swaps)	-	-	-
마. 통화스왑의 증가 (Increase in currency swaps)	-	115,445,937,361	6,905,599,998
바. 통화스왑 거래의 정산 (Settlement on transactions of currency swaps)	-	-	-
사. 매도가능증권의 취득 (Purchase of available-for-sale securities)	10,110,699,000	3,617,314,457	29,283,317,500
아. 지분법적용투자주식의 취득	-	40,284,211,600	8,903,204,190

과 목	제19기	제18기	제17기
(Acquisition of investment securities accounted for under equity method)			
자. 보증금의 증가 (Increase in guarantee deposits)	576,011,517	28,887,147,848	26,411,792,229
차. 종업원 장기대여금의 증가 (Increase in long-term loans to employees)	-	8,492,210,800	10,812,810,060
카. 장기예치금의 증가 (Increase in long-term deposits in escrow fund)	22,593,702,097	19,931,197,050	655,917,465
타. 관계회사대여금의 증가 (Increase in long-term loans to affiliates)	33,009,600	637,101,962	611,955,337
파. 기타의 투자자산의 증가 (Increase in other investments)	751,595,702	3,294,654,908	3,099,446,836
하. 토지의 취득 (Acquisition of land)	8,896,536,250	258,472,889	939,575,264
거. 건물의 취득 (Acquisition of buildings)	7,496,685,018	4,196,134,267	3,139,315,456
너. 구축물의 취득 (Acquisition of structures)	797,356,275	546,446,609	851,600,755
더. 기계장치의 취득(Acquisition of machinery and equipment)	2,207,576,005	2,097,564,842	343,238,952
러. 차량운반구의 취득 (Acquisition of vehicles)	1,673,307,213	3,716,886,264	7,109,699,906
머. 공구와기구의 취득 (Acquisition of tools)	1,065,659,547	830,028,821	1,239,475,365
버. 비품의 취득 (Acquisition of office equipment)	33,287,903,414	38,564,303,274	29,047,371,319
서. 건설중인 자산의 증가 (Increase in construction in progress)	85,915,873,498	115,795,422,281	112,935,201,635
어. 기타의 유형자산의 증가 (Increase in other tangible assets)	91,509,175	4,010,000	-
저. 무형자산의 취득 (Purchase of intangible assets)	5,287,457,022	267,270,578	1,002,015,331
III. 재무활동으로 인한 현금흐름 (Cash flows from financing activities)	(-)328,808,745,625	(-)619,088,312,653	(-)507,924,660,619
1. 재무활동으로 인한 현금유입액 (Cash inflows from financing activities)	27,029,170,000	122,469,844,284	45,520,420,537
가. 임대보증금의 증가 (Increase in leasehold deposits received)	-	22,302,044,649	29,299,071,670
나. 자기주식의 처분 (Sale of treasury stock)	27,029,170,000	100,167,799,635	16,221,348,867
2. 재무활동으로 인한 현금유출액 (Cash outflows for financing activities)	(-)355,837,915,625	(-)741,558,156,937	(-)553,445,081,156
가. 단기차입금의 감소 (Decrease in short-term borrowings)	-	-	290,000,000,000
나. 임대보증금의 감소 (Decrease	1,500,373,539	18,951,836,775	28,914,349,516

과 목	제19기	제18기	제17기
in guarantee deposits received)			
다. 자기주식의 취득 (Acquisition of treasury stock)	114,998,442,410	501,074,548,562	67,135,824,240
라. 교환사채의 상환 (Redemption of exchangeable bonds)	1,916,909,600	3,901,200	-
마. 배당금 지급 (Payment of dividends)	237,260,180,800	221,527,870,400	167,394,907,400
바. 장기미지급이자의 지급 (Decrease in long-term interest payables)	162,009,276	-	-
IV. 현금의 증가(감소) ( I + II + III) (Increase(decrease) in cash)	(-)5,435,515,447	217,056,584,666	66,572,904,181
V. 기초의 현금 (Cash at the beginning of year)	338,542,188,002	121,485,603,336	54,912,699,155
VI. 기말의 현금 (Cash at the end of year)	333,106,672,555	338,542,188,002	121,485,603,336

마. 당해 사업연도의 재무제표에 대한 주석

- 외부감사인의 재무제표 주석사항과 동일함

바. 당해 사업연도의 수정 전 · 후의 재무제표

- 해당사항 없음

5. 연결재무제표

※ 증권거래법 시행령 제83조의3 제5항에 의거, 연결감사 일정으로 인하여 2006년 4월말까지 연결사업보고서로 제출 예정임

가. 요약연결재무정보

(단위 : )

구 분	제 X5 기	제 X4 기	제 X3 기	제 X2 기	제 X1 기
[유동자산]					
· 당좌자산					
· 재고자산					
[고정자산]					
· 투자자산					
· 유형자산					
· 무형자산					
자산총계					
[유동부채]					
[고정부채]					
부채총계					
외부주주지분					
[자본금]					
[연결자본잉여금]					
[연결이익잉여금]					
[자본조정]					
자본총계					
매출액					
영업이익					
경상이익					
총당기순이익					
연결당기순이익					

구분	제 X5 기	제 X4 기	제 X3 기	제 X2 기	제 X1 기
연결에 포함된 회사수	XX	XX	XX	XX	XX

[△는 부(-)의 수치임]

나. 연결재무제표 이용상의 유의점

다. 연결재무제표

(1) 연결대차대조표

연 결 대 차 대 조 표

제 XX 기 XXXX. XX. XX 현재  
 제 XX 기 XXXX. XX. XX 현재  
 제 XX 기 XXXX. XX. XX 현재

(단위 : )

과 목	제 XX 기	제 XX 기	제 XX 기

(2) 연결손익계산서

연 결 손 익 계 산 서

제 XX 기 (XXXX. XX. XX 부터 XXXX. XX. XX 까지)  
 제 XX 기 (XXXX. XX. XX 부터 XXXX. XX. XX 까지)  
 제 XX 기 (XXXX. XX. XX 부터 XXXX. XX. XX 까지)

(단위 : )

과 목	제 XX 기	제 XX 기	제 XX 기

(3) 연결자본변동표(연결잉여금계산서)

연 결 자 본 변 동 표

제 XX 기 (XXXX. XX. XX 부터 XXXX. XX. XX 까지)  
 제 XX 기 (XXXX. XX. XX 부터 XXXX. XX. XX 까지)  
 제 XX 기 (XXXX. XX. XX 부터 XXXX. XX. XX 까지)

(단위 : )

과 목	자 본 금	연 결 자본잉여금	연 결 이익잉여금	연 결 결 손 금	연 결 자본조정	외부주주 지 분	총 계
XXXX.XX.XX (전기초)							
XXXX.XX.XX (전기말)							
XXXX.XX.XX (당기초)							
XXXX.XX.XX (당기말)							

연 결 잉 여 금 계 산 서

제 XX 기 (XXXX. XX. XX 부터 XXXX. XX. XX 까지)  
 제 XX 기 (XXXX. XX. XX 부터 XXXX. XX. XX 까지)  
 제 XX 기 (XXXX. XX. XX 부터 XXXX. XX. XX 까지)

(단위 : )

과 목	제 XX 기	제 XX 기

(4) 연결현금흐름표

연 결 현 금 흐 름 표

제 XX 기 (XXXX. XX. XX 부터 XXXX. XX. XX 까지)  
 제 XX 기 (XXXX. XX. XX 부터 XXXX. XX. XX 까지)  
 제 XX 기 (XXXX. XX. XX 부터 XXXX. XX. XX 까지)

(단위 : )

과 목	제 XX 기	제 XX 기	제 XX 기

(5) 당해 사업연도의 연결재무제표에 대한 주석

라. 연결에서 제외된 회사

6. 부문별 재무 현황

가. 사업부문별 재무정보

※ 당사 담배사업이 지배적 단일사업부문에 해당되어 사업부문별 재무정보의 기재를 생략함

(1) 사업부문별 재무현황

(단위 : )

구 분	제 XX 기	제 XX 기	제 XX 기
사업A			
1. 매출액			
외부매출액			
부문간내부매출액			
계			
2. 영업손익			
3. 자산			
(감가상각비 등)	( )	( )	( )
사업B			
1. 매출액			
외부매출액			
부문간내부매출액			
계			
2. 영업손익			
3. 자산			
(감가상각비 등)	( )	( )	( )
사업C			
1. 매출액			
외부매출액			
부문간내부매출액			
계			
2. 영업손익			
3. 자산			
(감가상각비 등)	( )	( )	( )
기타			
1. 매출액			
2. 영업손익			
3. 자산			

(2) 공통 판매비와 관리비 및 자산

- (3) 영업손익의 조정
- (4) 기타 사업부문 현황

나. 지역별 재무 정보

※ 외부매출액이나 자산액이 연결손익계산서상의 매출액 또는 연결대차대조표상의 총자산액의 10% 이상에 해당하는 국가 또는 지역이 존재하지 않아 기재를 생략함

- (1) 지역의 구분
- (2) 공시대상 지역부문
- (3) 지역부문별 현황
- (4) 지역별 재무현황

(단위 : )

구분	제 XX 기	제 XX 기	제 XX 기
본국(국가명칭)			
1. 매출액			
외부매출액			
지역간내부매출액			
계			
2. 영업손익			
3. 자산			
국가 또는 지역A			
1. 매출액			
외부매출액			
지역간내부매출액			
계			
2. 영업손익			
3. 자산			
국가 또는 지역B			
1. 매출액			
외부매출액			
지역간내부매출액			
계			
2. 영업손익			
3. 자산			
기타			
1. 매출액			
2. 영업손익			
3. 자산			

- (5) 공통 판매비와 관리비 및 자산
- (6) 영업손익의 조정
- 7. 합병 전·후의 재무제표
  - 가. 합병의 개요
    - 해당사항 없음
  - 나. 합병 전·후의 재무제표
    - 해당사항 없음
  - 다. 합병관련사항
    - 해당사항 없음



#### IV. 감사인의 감사의견 등

##### 1. 감사인(공인회계사)의 감사의견 등

###### 가. 감사인

제 19 기	제 18 기 연간	제 17 기 연간
삼정회계법인	삼정회계법인	삼정회계법인

###### 나. 당해 사업연도의 감사절차 요약

###### (1) 감사절차의 개요

회계감사를 위하여 회계에 관한 장부와 관계서류를 열람하고 재무제표 및 동 부속명세서를 면밀히 검토하였으며, 감사를 실시함에 있어서 필요하다고 인정되는 경우 대조, 실사, 입회, 조회 및 기타 적절한 감사절차를 적용하여 조사

###### (2) 감사일정

(가) 중간감사 : '05. 12. 5 ~ 12. 9(5일간)

재고실사 : '06. 1. 2 ~ 1. 3(2일간)

(나) 결산감사 : '06. 1. 9 ~ 1. 13(5일간)

###### 다. 감사의견

사업연도	감사의견	지적사항 등 요약
제 19 기 연간	적정	지적사항 없음. (감사결과 재무제표가 중요성의 관점에서 대한민국의 기업회계기준에 위배되어 작성되었다는 점이 발견되지 아니하였음)
제 18 기 연간	적정	지적사항 없음. (감사결과 재무제표가 중요성의 관점에서 대한민국의 기업회계기준에 위배되어 작성되었다는 점이 발견되지 아니하였음)
제 17 기 연간	적정	지적사항 없음. (감사결과 재무제표가 중요성의 관점에서 대한민국의 기업회계기준에 위배되어 작성되었다는 점이 발견되지 아니하였음)

###### 라. 특기사항 요약

사업연도	특기사항
제 19 기 연간	<p>1. 회계변경 회사는 2004년 12월 31일 이후 최초로 개시하는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제 15 호(지분법), 제 16호(법인세회계) 및 제 17 호(충당부채 및 우발부채·우발자산)를 반영하여 당기 재무제표를 작성하였습니다.</p> <p>2. 연초생산안정화기금충당금 회사는 2003년 1월 24일자로 연초생산협동조합과 연초생산안정화기금 조성목표액 410,000백만원의 미달액을 2008년말까지 회사가 부담하도록 협약하였습니다. 동 협약과 관련하여, 회사는 매 회계기간 종료일 현재를 기준으로 연초생산안정화기금의 조성목표 미달액을 추정하고 동 미달예상액에 충당하기 위하여 2008년까지의 잔여기간 동안 균등하게 연초생산안정화기금을 전입하고 있는 바, 당기와 전기 중 회사가 전입한 연초생산안정화기금전입액은 각각 18,082백만원이며, 당기말과 전기말 현재 연초생산안정화기금충당금 잔액은 각각 55,753백만원과 37,671백만원입니다.</p> <p>3. 흡연피해관련 소송사건의 불확실성 당기말 현재 대한민국 정부 및 회사를 상대로 손해배상을 청구하는 흡연피해관련 소송(소송가액: 1,282백만원) 등이 법원에 계류 중에 있으며, 최종 재판결과는 당기말 현재 예측할 수 없습니다.</p>

사업연도	특기사항
	<p>4. 자기주식의 이익소각 회사는 당기 중 이익소각을 목적으로 자기주식 3,000,000주를 114,998백만원에 취득하여 소각하였는 바, 이로 인하여 이익잉여금이 114,998백만원 만큼 감소하였고, 회사의 발행주식이 3,000,000주 만큼 감소하여 당기말 현재 발행주식총수는 162,442,497주입니다. 한편, 2006년 1월 25일자 이사회에서 3,000,000주의 이익소각을 결의하였는 바, 결의한 대로 이익소각이 완료되는경우 회사의 발행주식총수는 159,442,497주로 감소합니다.</p>
제 18 기 연간	<p>1. 회계변경 회사는 2003년 12월 31일 이후 최초로 개시하는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제 10 호, 제 12 호, 제 13 호 및 "회계기준적용의견서 04-1"을 반영하여 당기 재무제표를 작성하였음. 이러한 회계변경으로 인하여 회사는 당기부터 담배소비세 등을 제외한 부분을 매출액으로 인식하였음. 한편, 참고목적으로 비교표시되는 전기 재무제표는 기업회계기준서 제 10 호를 제외하고는 비교가능성 제고를 위하여 당기 재무제표 표시방법에 따라 표시하였음.</p> <p>2. 특수관계자와의 거래 및 채권·채무 회사는 (주)바이더웨이 등의 특수관계자와 매출 및 매입거래 등을 하고 있는 바, 당기 중 102,178백만원의 매출거래와 14,958백만원의 매입거래 등을 하였음. 상기 거래와 관련하여 당기말 현재 특수관계자에 대한 채권 및 채무잔액은 각각 16,448백만원과 1,835백만원임.</p> <p>3. 연초생산안정화기금충당금 회사는 2003년 1월 24일자로 연초생산협동조합과 연초생산안정화기금(조성목표액 410,000백만원)을 2008년말까지 조성하고 조성목표액에 미달하는 경우 회사가 동 미달액을 부담하도록 협약하였음. 회사는 매 회계기간 종료일 현재를 기준으로 연초생산안정화기금의 조성목표 미달액을 추정하고 동 미달예상액에 충당하기 위하여 2008년까지의 잔여기간동안 균등하게 연초생산안정화기금을 전입하고 있는 바, 당기와 전기 중 회사가 전입한 연초생산안정화기금전입액은 각각 18,082백만원과 19,589백만원이며, 당기말현재 연초생산안정화기금충당금 잔액은 37,671백만원임. 한편, 2004년 12월30일 이후부터 연초생산안정화기금은 담배 중 궤련에 대하여 20개비당 10원에서 15원으로 인상되었는 바, 회사는 동 기금 인상분에 대한 사용용도가 당기말 현재 불확실한 것으로 판단하여 연초생산안정화기금 조성목표 미달액 추정시 이를 제외하였음</p> <p>4. 흡연피해관련 소송사건의 불확실성 감사보고서일 현재 대한민국정부 및 회사를 상대로 손해배상을 청구하는 흡연피해관련 소송(소송가액: 407백만원) 등이 법원에 계류 중에 있으며, 최종 재판결과는 당기말 현재 예측할 수 없음</p> <p>5. 자기주식의 이익소각 회사는 당기 중 이익소각을 목적으로 자기주식 13,000,000주를 412,160백만원 취득하여 소각하였는 바, 이로 인하여 당기 중 이익잉여금 412,160백만원이 감소하였고, 회사의 발행주식이 13,000,000주 만큼 감소하여 당기말 현재 발행주식총수는 165,442,497주임</p>
제 17 기 연간	<p>1. 재고자산의 평가 회사는 재고자산에 대하여 취득원가와 순실현가능가액이 다른 경우에는 동 취득원가와 순실현가능가액 중 낮은금액으로 평가하고 있으며, 당기에 계상한 제품 및 원재료 관련 재고자산평가손실은 각각 12,780백만원과 9,896백만원이고, 전기에 계상한 제품 및 원재료 관련 재고자산평가손실은 각각 10,837백만원과 1,745백만원임.</p> <p>2. 흡연피해 소송사건 관련 불확실성</p>

사업연도	특기사항
	<p>감사보고일 현재 한국정부 및 회사에게 손해배상을 청구하는 흡연피해 관련 소송(소송금액 407백만원)이 법원에 계류중에 있고 이러한 소송사건의 결과가 재무제표에 어떠한 영향을 미칠지는 현재로서는 예측 할 수 없음.</p> <p>3. 연초생산안정화기금총당금 회사는 2003년 1월 24일 연연초생산협동조합과 연초생산안정화기금의 조성목표액을 4,100억원으로하고 2008년말까지 조성하기로 협약하고, 연초생산안정화기금의 조성목표 미달예상액에 총당하기 위하여 매회계연도별 추정액을 부채와 비용으로 각각 계상하고 있으며, 당기중 이와 관련하여 계상한 연초생산안정화기금총당금과 연초생산안정화기금전입액은 각각 19,589백만원임.</p> <p>4. 특수관계자와의 거래내용 회사는 당기중 (주)한국인삼공사 등 특수관계자와의 거래로 인하여 매출 등 62,873백만원과 매입 등 2,974백만원이 발생하였으며, 상기 거래 등과 관련하여 당기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무잔액은 각각 9,014백만원과 1,376백만원임.</p> <p>5. 회계변경 회사는 2002년 12월 31일이후 최초로 개시하는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제 2호 내지 9호를 반영하여 당기 재무제표를 작성하였음.</p>

## 2. 당해 사업연도 감사(내부감사)의 감사의견 등

### 가. 감사절차 요약

#### 가. 감사절차 요약

##### (1) 감사의 성명 및 상근 여부

- 감사위원회 : 위원장 이만우 (비상근)  
                  위 원 소순무 (비상근)  
                  위 원 김진현 (비상근)  
                  위 원 김병균 (비상근)

##### (2) 상시근무 감사보조요원 현황

1급(실장)	2급(부장)	3급(과장)	4급이하	계
1	2	5	6	14

##### (3) 감사일정

(가) 연간감사계획에 따라 일반감사와 업무프로세스감사를 실시하며 일반감사는 경영실적 부진 및 신규흡수, 폐쇄기관 등 특별한 경우에 실시하고, 업무프로세스감사는 선택과 집중의 원리에 따라 파급효과가 큰 핵심업무 위주로 중점 실시

(나) 이외에도 감사위원회의 지시가 있거나 경영진의 요구사항과 특별히 감사가 필요하다고 판단되는 사항에 대하여 수시로 확인 점검 실시

##### (4) 주요감사절차

###### (가) 상법 제413조의2에 의한 감사록에 기재된 감사의 실시요령

- 회계와 업무에 대한 감사를 위하여 매년도초에 연간감사계획을 수립
- 피감사기관으로부터 감사실시 3주전에 필요한 자료를 제출받아 면밀히 검토하고 감사실시 1주일 전까지 감사실시 통보
- 실지감사시 회계와 업무에 관한 모든 서류를 제출토록하여 감사를 실시, 필요한 경우 확인서, 질문서 및 문답서를 통하여 의문사항을 확인
- 감사결과 지적된 사항에 대하여는 규정에 따라 업무상, 신분상 또는 재정상 조치로 분류하여 감사실 내부의 감사심의위원회의 협의를 거쳐 내부결재를 득한 후 피감기관장에게 지적사항의 내용 통보 및 조치할 사항을 요구

- 조치한 사항을 피감사기관으로부터 보고 받아 적정처리 여부 확인후 종결

(나) 상법 제447조의4 제2항에 의한 감사보고서에 기재된 감사방법의 개요

- 회계감사를 위하여 회계에 관한 장부와 관계서류를 열람하고 재무제표 및 동 부속 명세서에 대하여도 면밀히 검토하고, 감사를 실시함에 있어서 필요하다고 인정되는 경우 대조, 실사, 입회, 조회 및 기타 적절한 감사절차를 적용하여 조사

- 업무감사를 위하여 이사회 및 중요한 회의에 출석하고, 필요하다고 인정되는 경우 이사로부터 영업에 관한 보고를 받았으며, 중요한 업무에 관한 서류를 열람하고 그 내용을 면밀히 검토하는 등 적절한 방법을 사용하여 조사

나. 감사의견

(1) 대차대조표 및 손익계산서의 표시에 관한 사항

- 대차대조표 및 손익계산서는 법령과 정관에 따라 회사의 재산 및 손익상태를 정확하게 표시

(2) 영업보고서에 관한 사항

- 영업보고서는 법령과 정관에 따라 회사의 상황을 정확하게 표시

(3) 이익잉여금처분계산서 또는 결손금처리계산서에 관한 사항

- 이익잉여금처분계산서는 법령 및 정관에 적합하고, 회사의 재산상태와 기타사정에 비추어 타당하게 작성

다. 참고사항

- 특이사항 없음

3. 연결재무제표에 대한 감사인의 감사의견 등

※ 증권거래법 시행령 제83조의3 제5항에 의거, 연결감사 일정으로 인하여 2006년 4월말까지 연결사업보고서로 제출 예정임

가. 감사인

제 XX 기	제 XX 기	제 XX 기

나. 당해 사업연도의 감사절차 요약

다. 연결 감사의견

사업연도	감사의견	지적사항 등 요약
제 XX 기	-	-
제 XX 기	-	-
제 XX 기	-	-

라. 특기사항 요약

사업연도	특기사항
제 XX 기	
제 XX 기	
제 XX 기	

4. 최근 3사업연도의 외부감사인에게 지급한 보수 등에 관한 사항

가. 감사용역계약 체결현황

(단위 : 백만원)

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제19기	삼정회계법인	1분기 재무제표 검토	35	480
		반기 재무제표 검토	41	320
		3분기 재무제표 검토	35	392
		개별 및 연결재무제표 감사	182	870
		합 계	293	2,062

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제18기	삼정회계법인	1분기 재무제표 검토	34	192
		반기 재무제표 검토	39	288
		3분기 재무제표 검토	34	280
		개별 및 연결재무제표 감사	212	960
		합 계	319	1,720
제17기	삼정회계법인	1분기 재무제표 검토	30	456
		반기 재무제표 검토	36	420
		3분기 재무제표 검토	30	391
		개별 및 연결재무제표 감사	146	945
		합 계	242	2,212

주) 제19기 보수 및 총 소요시간은 연결재무제표 감사 제외함.

#### 나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결현황

(단위 : )

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	보수	비고
제19기		해당사항 없음			
제18기		"			
제17기		"			

#### 5. 기타

- 2006년 2월 8일 개최된 감사위원회에서 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제4조 제2항 및 제4조의 2 제1항에 의하여 주식회사 케이티앤지의 2006 사업연도 및 계속되는 2개 사업연도의 외부감사인으로 외국회계법인인 KPMG와 제휴한 '삼정회계법인'을 선임하였음.

V. 지배구조 및 관계회사 등의 현황

1. 지배구조의 개요

가. 이사회제도에 관한 사항

(1) 이사회 구성에 관한 사항

(가) 이사회 권한 내용

<전체이사회 의결사항>

- 주주총회 소집과 이에 제출할 안건
- 예산 및 결산의 승인
- 준비금의 자본전입 승인
- 신주 및 사채 발행에 관한 사항
- 장기 자금의 차입에 관한 사항
- 지점의 설치·이전 및 폐지
- 상임이사의 경업승인 및 이사와 회사간의 거래 승인
- 주식관련 명의개서대리인 선임 및 주주명부 폐쇄에 관한 사항
- 사외이사의 보수 및 정보활동비에 관한 사항
- 정관 및 이사회규정의 변경과 사규중 다음 사항의 변경
  - 감사위원회운영규정
  - 경영임원급이상 단위부서의 조직변경 또는 총정원의 증가가 수반되는 직제 규정
  - 경영임원의 보수 및 퇴직금과 직원의 퇴직금에 관한 규정
  - 제7조제1항제2호에의해 승인된 예산의 증가를 수반하는 직원의보수에 관한규정
  - 경영위원회 운영과 관련된 규정
- 30억원을 초과하거나 소유지분의 50%를 초과하는 출자회사 설립 및 타회사 지분참여에 대한 투자
- 30억원을 초과하는 토지와 건물의 취득 및 처분(단, 제7조제1항 제2호에 의한 예외) 산 승인시에 포함된 사항이나 중장기 경영계획 등에 의해 이사회의 결정이 있었던 사항은 제외
- 위원회 위원의 선임
- 기타 법령 및 정관 등에 규정된 사항과 이사회가 필요하다고 인정하는 사항
- 위 각호 이외의 중요한 업무집행에 관한 사항으로 사장 또는 이사회가 필요하다고 판단한 사항

<사외이사회 의결사항>

- 사장후보추천위원회의 구성
- 사장후보 심사기준 결정
- 사장후보와 체결할 경영목표 등에 대한 계약조건 결정
- 사장과 체결한 경영계약 이행여부의 평가와 해임건의에 관한 사항
- 사장 또는 사장후보의 상임이사후보 추천과 사장의 상임이사 해임건의에 대한 동의
- 사장과 상임이사의 보수 및 퇴직금에 관한 사항
- 기타 법령·정관 및 사장의 경영계약서 등에서 규정한 사항

<이사회 보고사항>

- 중간결산 결과
- 위임사항중 중요 사항
- 최근 경영상황과 사장이 필요하다고 인정하거나 이사회에서 요구한 사항

(나) 이사후보의 인적사항에 관한 주총 전 공시여부 및 주주의 추천여부

－ 이사후보의 인적사항에 관한 주총전 공시(주주총회 소집통지·공고사항)

- 제출일 : 06. 2. 14(※ 주주총회일 06. 3. 17)
- 내 용

－ 사외이사 선임 :

가. 후보자의 성명·생년월일·추천인·최대주주와의 관계·사외이사후보자 여부

후보자성명	생년월일	사외이사 후보자여부	최대주주와의 관계	추천인	임기
안 용 찬 (安 容 贊)	1959. 1. 4	사외이사	해당사항 없음	사외이사후보추천위원회	2006년도 정기주총일 ~2009년도 정기주총일
김 병 균 (金 炳 均)	1946.10.22	사외이사	해당사항 없음	사외이사후보추천위원회	2006년도 정기주총일 ~2009년도 정기주총일
워렌 지 리크텐스타인 (Warren G. Lichtenstein)	1965. 7. 21	사외이사	해당사항 없음	제안주주(스틸 파트너스 엘피 및 아이칸 파트너스 엘피 등)	2006년도 정기주총일 ~ 2009년도 정기주총일
하워드 엠 로버 (Howard M. Lorber)	1948. 9. 8	사외이사	해당사항 없음	제안주주(스틸 파트너스 엘피 및 아이칸 파트너스 엘피 등)	2006년도 정기주총일 ~ 2009년도 정기주총일
스티븐 울로스키 (Steven Wolosky)	1955. 11. 9	사외이사	해당사항 없음	제안주주(스틸 파트너스 엘피 및 아이칸 파트너스 엘피 등)	2006년도 정기주총일 ~ 2009년도 정기주총일
총 ( 5 ) 명					

나. 후보자의 주된직업 · 약력 · 당해법인과의 최근3년간 거래내역

후보자성명	주된직업	약력	당해법인과의 최근3년간 거래내역
안 용 찬 (安 容 贊)	(주)애경 대표이사 사장	서울상공회의소 상임위원 전경련 기업경영위원회 운영위원 '95. 7~현재 : (주)애경 대표이사 사장	해당사항 없음
김 병 균 (金 炳 均)	대한투자증권(주) 상임고문	'98. 9~'01. 3 : 기술신용보증기금 이사장 '01. 3~'05. 5 : 대한투자증권(주) 대표이사 사장 '06.1~현재 : 대한투자증권(주) 상임고문	해당사항 없음
워렌 지 리크텐스타인 (Warren G. Lichtenstein)	Steel Partners, Ltd. 대표이사	'01. 5~현재 : United Industrial Corporation 이사 '05. 6~현재 : BKF Capital Group Inc. 이사 현재 : Steel Partners, Ltd. 대표이사	해당사항 없음
하워드 엠 로버 (Howard M. Lorber)	Vector Group Ltd. 대표이사	'84~현재 : Aegis Capital Corp. 주주 및 등기 대표 '91. 5~현재 : United Capital Corp. 이사 현재 : Vector Group Ltd. 대표이사	해당사항 없음
스티븐 울로스키 (Steven Wolosky)	Olshan Grundman Frome Rosenzweig & Wolosky LLP 대표변호사	현재 : 뉴욕주 변호사 (뉴욕주 변호사 연합 및 법인이사 연합의 임원) 및 Olshan Grundman Frome Rosenzweig & Wolosky LLP 대표변호사	해당사항 없음

— 감사위원회 위원의 선임 :

가. 후보자의 성명 · 생년월일 · 추천인 · 최대주주와의 관계 · 사외이사후보자 여부

후보자성명	생년월일	사외이사 후보자여부	최대주주와의 관계	추천인	임기
김 진 현 (金 鎭 炫)	1936. 1. 2	사외이사	해당사항 없음	사외이사후보추천위원회	2006년도 정기주총일 ~ 2009년도 정기주총일
이 윤 재 (李 允 宰)	1950.11.3	사외이사	해당사항 없음	사외이사후보추천위원회	2006년도 정기주총일 ~ 2009년도 정기주총일
이 창 우 (李 昌 雨)	1954.1.23	사외이사	해당사항 없음	사외이사후보추천위원회	2006년도 정기주총일 ~ 2008년도 정기주총일
소 순 무 (蘇 淳 茂)	1951. 3. 23	사외이사	해당사항 없음	사외이사후보추천위원회	2006년도 정기주총일 ~ 2007년도 정기주총일
총 ( 4 ) 명					

나. 후보자의 주된직업 · 약력 · 당해법인과의 최근3년간 거래내역

후보자성명	주된직업	약력	당해법인과의 최근3년간 거래내역
김 진 현 (金 鎭 炫)	한국무역협회 수석객원연구원	'95~'99 : 서울시립대 총장 '00. 6~'01. 3 : 문화일보 회장 '01. 4~현재 : 한국무역협회 수석객원연구원	해당사항 없음
이 윤 재	(주)KorEl 대표이사	'98. 6~'99. 6 : 대통령경제수석 재정경제비서관	해당사항 없음

후보자성명	주된직업	약력	당해법인과의 최근3년간 거래내역
(李 允 宰)		'99. 12~'03. 7 : 김&장 법률사무소 고문 '01. 6~현재 : (주)KorEI 대표이사	
이 창 우 (李 昌 雨)	서울대 경영대학 경영학과교수	'87~'92 : 미국 뉴욕대 경영대 교수 '02. 1~'05. 1 : 서울대 경영대학 부학장 '92~현재 : 서울대 경영대학 경영학과교수	해당사항 없음
소 순 무 (蘇 淳 茂)	법무법인 율촌 변호사	'93. 3~'98. 2 : 대법원 재판연구관 '98. 3~'00. 3 : 서울지법 부장판사 '00. 3~현재 : 법무법인 율촌 변호사	해당사항 없음

— 주주의 추천여부 : 추천주주명 · 추천후보명 · 추천사유 · 관계

추천주주명	추천후보명	추천사유	관계
스틸 파트너스 엘피 및 아이칸 파트너스 엘피 등	워렌 지 리크텐스타인 (Warren G. Lichtenstein)	제안주주의 추천	제안주주의 특수관계인
스틸 파트너스 엘피 및 아이칸 파트너스 엘피 등	하워드 엠 로버 (Howard M. Lorber)	제안주주의 추천	제안주주의 특수관계인
스틸 파트너스 엘피 및 아이칸 파트너스 엘피 등	스티븐 울로스키 (Steven Wolosky)	제안주주의 추천	제안주주의 특수관계인
총 ( 3 ) 명			

(다) 사외이사후보추천위원회 설치 및 구성 현황

성 명	사외이사 여부	비 고
김 충 섭	○	당사는 '사외이사가 사외이사후보추천위원회 총원의 2분의1이상인 되어야 하는 법인'에 해당되며 동 조건을 충족함
이 경 재	○	
차 선 각	○	
김 진 현	○	
이 광 열	×	

※ 2006년 3월 제출일 현재

(라) 사외이사 현황

성 명	주 요 경 력	최대주주등과의 이해관계	비 고
이만우	1977 : 고려대학교 경영대학 졸업 1984 : 미국 시라큐스대학교 대학원 졸업(회계학석사) 1987 : 미국 조지아대학교 대학원 졸업(경영학박사) 1977-78 : 한국투자금융(주) 사원 1978-80 : 육군복무 1980. 9 : 한국 공인회계사 1980-81 : 삼일회계법인 공인회계사 1981-82 : 한국기술개발(주) 책임관리역 1984-87 : 미국 조지아대학교 강사 1988. 3 : 미국공인회계사 1988-현재 : 고려대학교 경영대학 교수 1991-현재 : 국세청 국세심사위원회 위원 1993-현재 : 재정경제부 세제발전심의위원 1999-현재 : 공정거래위 경제정책자문위원 1999-현재 : 정부투자기관 운영위원회 위원 2006.1-현재 : 한국세무학회 회장	없 음	2006.3.17 임기만료
김기호	1959 : 경북고등학교 졸업 1964 : 경북대학교 법정대학 법학과 졸업 1979 : (주)쌍용 이사	~	2006.3.17 임기만료



	1981 : (주)쌍용 상무이사 1984-84 : (주)쌍용 전무이사 1985-91 : (주)쌍용 사장 1992-96 : 쌍용중공업(주) 대표이사 사장 1996-98 : 쌍용그룹 부회장 1999-03 : 인천국제공항공사 사외이사 2001-04 : STX조선 주식회사 상임고문 현재. (주)STX 상임고문		
안석교	1968 : 서울대학교 문리과대학(문학사) 1975 : 독일 Freiburg대학 경제학(학사/석사) 1978 : 독일 Freiburg대학 경제학(박사) 1984-85 : 독일 흥볼트재단 교환교수 1990. 2 : 외무부 정책자문위원 1991-92 : 경제기획원 제7차 5개년계획 계획위원 1996-97 : 한양대학교 중·소 연구소장 1999-2000 : 한국 동북아 경제학회 회장 1979. 8-현재 : 한양대학교 경제학과 교수 1994. 4-현재 : 대통령자문 정책기획위원회 위원 (경제분과위원장) 1998. 5-현재 : 제2건국 범국민추진위원회 추진위원 2005. 12-현재 : 한국국제경제학회 회장	"	2006.3.17 임기만료
소순우	1974 : 서울대 법과대학 졸업 1977 : 서울대학교 대학원 졸업(법학석사) 1999 : 경희대학교 대학원 졸업(법학박사) 1978 : 사법시험 제20회 합격 1980 : 수원지방법원 판사 1990 : 서울고등법원 판사 1993 : 대법원 재판연구관 1998 : 서울지방 서부지원 부장판사 1999 : 서울지방법원 부장판사 2000-03 : 국세심판원 비상임심판관 2000-현재 : 법무법인 율촌 변호사 2005-현재 : 부패방지위원회 비상임위원 2005. 12-현재 : 재경부 세제실 고문	"	2006.3.17 재선임
김충섭	1960 : 광주제일고 졸업 1965 : 서울대학교 약학과 졸업 1967 : 서울대학교 약학 석사 1971 : 델라웨어대 유기화학 박사 1971 : 델라웨어대 화학과 연구원 1972 : 미국 듀크대학교 화학과 연구원 1974 : 한국과학기술원 선임연구원 1978 : 한국과학기술원 책임연구원 1980 : 독일 흥볼트장학재단 초빙연구원 1984 : 유한양행 중앙연구소 소장 1990 : 제일제당 종합연구소 소장 1990 : 제일제당 전무이사 1994 : 고려대학교 겸임교수 1995 : 한국과학기술연구원 책임연구원 1999. 5-2005. 5 : 한국화학연구원 원장 2005-현재 : 고려대학교 객원교수	"	
김진현	1958 : 서울대학교 사회학과 졸업 1995 : 고려대학교 대학원 명예경제학 박사 1995 : 고려대학교 대학원 명예공학 박사 1957-66 : 동아일보 기자 1967-80 : 동아일보 논설위원	"	2006.3.17 재선임

	<p>1974-80 : 조세제도 심의위원  1981-84 : 한국경제연구원 대표이사부원장  1988-90 : 동아일보 상무이사  1990-93 : 과학기술처장관  1994-96 : 한국경제신문 회장  1995-99 : 서울시립대 총장  2000. 6-01. 3 : 문화일보 회장  2001. 3-현재 : (주)LG 사외이사  2002. 9-현재 : 신문발행인포럼 이사  2002-현재 : 한국무역협회 수석객원연구원</p>		
이경재	<p>1957 : 경북고등학교 졸업  1961 : 서울대학교 경제학과 졸업  1960 : 행정고등고시 합격  1983 : 한국은행 청주지점 지점장  1986 : 한국은행 뉴욕사무소 소장  1989 : 한국은행 자금부 부장  1992 : 은행감독원 부원장보  1993. 5-1995. 9 : 한국은행 이사  1995. 9-1997. 7 : 한국은행 감사  1997. 7-1998. 5 : 금융결제원 원장  1998. 5-2001. 5 : 중소기업은행 은행장  2001. 8-현재 : 동양대학교 초빙교수  2001.11-현재 : 한국금융연구원 초빙연구위원  2002. 3-현재 : 대구은행 사외이사</p>	~	
김병균	<p>1969 : 서강대학교 영문학과 졸업  1978 : 서울대학교 대학원 신문학과 졸업(문학석사)  1983 : 미국 Vanderbilt 대학원 졸업(경제학 석사)  1990 : 국방대학원 졸업  1999 : 명예공학박사(국립금오공과대학)  2002 : 명예경제학박사(중부대학교)  1968 : 코리아 헤럴드 기자  1972 : 재무부장관 비서관  1974 : 경제기획원장관 비서관  1978 : 경제기획원 과장(서기관)  1988 : 경제기획원 대외경제조정실 제3협력관  1991 : 부총리 비서실장(이사관)  1993-1994 : 경제기획원 심사평가국장  1994-1996 : 국무총리실 심사평가심의관  1996-1998 : 공정거래위원회 상임위원  1998. 9-2001. 3 : 기술신용보증기금 이사장  2001. 3-2005. 5 : 대한투자증권(주) 대표이사 사장  2005. 9-현재 : (주)한국기업데이터 고문  2006. 1-현재 : (주)대한투자증권 상임고문</p>	~	2006.3.17 임기만료
차선각	<p>1960 : 부산고등학교 졸업  1964 : 부산수산대학 졸업  1984 : 장로회신학대학 신학대학원 졸업  1993 : 한신대학교 목회학박사원 수료  1972. 7-1975. 4 : 한국기독교학생회총연맹 간사 및 총무대행  1992. 6-1995. 3 : 대한기독교교육협회 총무  1995. 4-1996. 12 : 기독교교육개발원장  1997. 12-1998. 11 : 국민일보사 교계협력국장 겸 출판국장  2000. 11-2003. 10 : 농업기반공사 비상임이사  1997. 2-현재 : 고려대학교 안산병원교회 담임목사  2003. 3-현재 : 안산YMCA 이사장  2003. 4-현재 : 한국YMCA 전국연맹 이사</p>	~	

워렌 지 리크텐스타인 (Warren G. Lichtenstein)	01. 5~현재 : United Industrial Corporation 이사 02. 1~현재 : SL Industries Inc. 의장 04. 1~현재 : Layne Christensen Company 이사 05. 6~현재 : BKF Capital Group Inc. 이사 05. 7~현재 : WHX Corporation 의장 현재 : Steel Partners, Ltd. 대표이사	~	2006.3.17 선임
안용찬	1977 : 배문고등학교 졸업 1983 : 연세대학교 경영학과 졸업 1985 : 미국 펜실베니아대학교 와튼스쿨 MBA 1985. 9-1987. 6 : 미국 Chesebrough-Pond's 국제국 마케팅매니저 1987. 7 : 애경 마케팅부 입사 1987.12 : 애경화학 총무이사 1992. 3 : 애경유화 전무이사 1993. 10-1995. 6 : 애경산업(주) 전무이사 1995. 7-현재 : 애경산업(주) 대표이사 사장	~	2006.3.17 선임
이윤재	1969 : 경기고등학교 졸업 1973 : 서울대학교 법과대학 졸업 1984 : 미국 스탠퍼드대학교 경영대학원 졸업(경제학석사) 2000 : 미국 하버드대학교 경영대학원 AMP과정 1972. 4 : 제11회 행정고등고시 합격 1980. 9-1991. 4 : 경제기획원 산업계획과장, 자금계획과장 1991. 4-1994. 2 : 경제기획원 제2협력관(통상담당) 1994. 2-1994. 12 : 경제기획원 부총리 비서실장 1994. 12-1996. 10 : 재정경제원 은행보험심의관 1996. 10-1998. 2 : 재정경제원 경제정책국장 1998. 3-1998. 6 : 대통령비서실 정책기획수석실 정책1비서관(2급) 1998. 6-1999. 6 : 대통령비서실 경제수석실 재정경제비서관(1급) 1999.12-2003. 7 : 김&장법률사무소 고문 2000. 1-현재 : SC제일은행 사외이사 2000. 5-현재 : 삼성화재해상보험(주) 사외이사 2001. 6-현재 : (주)Kor티 대표이사	~	2006.3.17 선임
이창우	1978 : 서울대학교 경영학과 졸업 1982 : 미국 일리노이대학대학원 졸업(회계학 석사) 1987 : 미국 캘리포니아대학버클리교대학원(경영학 박사) 1987-1992 : 미국 뉴욕대 경영대 교수 1992-현재 : 서울대학교 경영학과 교수 2002. 1-2005. 1 : 서울대학교 경영대 부학장 2002. 9-2005. 8 : 한국회계기준위원회 비상임위원	~	2006.3.17 선임

※ 사외이사의 권한사항 :

- 사장을 포함한 상임이사가 참여할 수 없는 이사회 심의·의결사항  
(이사회규정 제7조제2항) : "(가)이사회 권한내용" 참조
- 자료요구권(이사회규정 제13조)
  - o 사외이사는 최적의 의사결정 수행을 위하여 상임이사 및 경영임원의 직무와 관련한 필요자료의 제출을 요구할 수 있다. 이 경우 특별한 사유가 없는 한 즉시 응해야 한다.
  - o 사외이사는 사장 경영실적평가와 관련하여 필요한 사항에 대한 확인조사 및 자료요구를 할 수 있다. 이 경우 특별한 사유가 없는 한 즉시 응해야 한다.
- 자문(이사회규정 제14조)
  - o 사외이사는 필요한 경우에 회사의 비용으로 외부전문가의 자문을 받을 수 있다
  - o 사외이사가 전항에 의하여 외부전문가의 자문을 받은 경우에는 자문의 배경, 내용, 자문 후 취한 조치 및 그 효과를 이사회에 보고하여야 한다.

(2) 이사회 운영에 관한 사항

(가) 이사회 운영규정의 주요내용

- 이사회의 권한사항(이사회규정 제7조)
  - o '(1)이사회의 구성에 관한 사항중 (가)이사회의 권한 내용' 참조
- 운영절차
  - o 소집절차(제9조)
    - 정기이사회 : 2월, 4월, 6월, 8월, 10월, 12월에 각 1회 개최
    - 임시이사회 : 각 이사의 요구에 의하여 의장이 소집
    - 간사가 회의일 5일전까지 각 이사에게 서면 또는 구두로 소집내용 통보
      - ※ 단, 긴급을 요하는 경우 회의일 3일전까지 통보할수 있고, 이사 전원의 동의가 있을 때에는 소집절차 생략 가능
  - o 의사 및 결의(제10조)
    - 재적이사 과반수 출석과 출석이사 과반수 찬성으로 결의
      - ※ 단, 사장 및 상임이사 해임건의에 대한 이사회의 결의는 사외이사 재적원 수의 3분의2 찬성으로 함
  - o 의사록(제11조)
    - 간사는 이사회의 의사에 관하여 안건, 경과와 결과 및 반대하는 자와 반대이 유를 기록한 의사록을 작성
    - 출석한 이사의 기명날인 또는 서명을 받아 비치·관리
- 권한위임 사항
  - o 위원회(제14조)
    - ① 공익·운영위원회(상임이사 1인, 사외이사 3인)
      - : 기업가치관 및 윤리정책 입안에 대한 의결 등
    - ② 성과·리스크관리위원회(상임이사 1인, 사외이사 4인)
      - : 사장후보 심사기준결정에 대한 의결, 예산안에 대한 의결 등
      - ※ 2005. 3. 16일 제4차 이사회 결의로 "운영위원회"와 "공익·투명경영위원회"가 "공익·운영위원회"로 통합되고 기능이 일부 조정됨.
      - ※ 세부사항은 (라) 이사회내의 위원회 구성현황과 그 활동내역 참조
  - o 경영위원회(제19조)
    - 회사의 업무집행에 관한 주요사항중 이사회에서 위임한 사항을 심의·결정하 기위하여 경영위원회를 둘 수 있음
    - 경영위원회의 구성과 운영에 관한 사항은 별도의 경영위원회운영규정으로 정함

(나) 이사회의 주요활동내역

회차	개최일자	의안내용	가결여부	비고 (참석인원)
1	1.31	의결1호 : 제18기 영업보고서 의결2호 : 제18기 대차대조표, 손익계산서 의결3호 : 제18기 이익잉여금처분계산서 의결4호 : 사외이사후보추천위원회 구성(안) 의결5호 : 상임이사후보자격심사위원회 구성(안) 보고1호 : 내부회계관리제도 운영실태 보고2호 : 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고3호 : 2004년 이사회평가결과 및 개선대책 보고4호 : 2004년 S&P 기업지배구조 평가결과 보고5호 : 2005년 상반기 주요 마케팅 전략	원안의결 원안의결 원안의결 원안의결 원안접수 원안접수 원안접수 원안접수	사외이사 10 상임이사 3
2	2.16	의결1호 : KT&G상임이사 후보동의(안) 의결2호 : 이사의 보수한도액 책정(안)	원안의결 수정의결	사외이사 10 (사외이사회)
3	2.16	의결1호 : 부동산 취득(안) 의결2호 : 정관 개정(안) 의결3호 : 제18기 정기주주총회 개최(안)	원안의결 원안의결 원안의결	사외이사 10 상임이사 3
4	3.16	의결1호 : 이사회규정 및 시행세칙 개정(안) 의결2호 : 이사와 회사간의 거래승인(안) 보고1호 : 사외이사 보상수준 조정	원안의결 원안의결 원안접수	사외이사 10 상임이사 3
5	3.25	의결1호 : 상임이사 기본연봉 결정(안)	원안의결	사외이사 6

		의결2호 : 선임사외이사 선임	재심의	(사외이사회)
6	3.25	의결1호 : 자기주식처분(안) 의결2호 : 이사회내 위원회 위원선임(안)	원안의결 원안의결	사외이사 6 상임이사 3
7	4. 8	의결1호 : 선임사외이사 선임(김진현이사선임) 보고1호 : 이사 교육프로그램 구축(안)	원안의결 원안접수	사외이사 9 (사외이사회)
8	4.26	의결1호 : 자기주식 소각(안) 보고1호 : 2005년 1/4분기 결산 보고2호 : 해외사업 발전전략 보고3호 : KT&G 주식가치에 대한 주요 주주견해	원안의결 원안접수 원안접수 원안접수	사외이사 9 상임이사 3
9	5.12	의결1호 : 몽골 판매법인 설립(안)	원안의결	사외이사 9 상임이사 3
10	6.16	의결1호 : KT&G한빛향료 지분매각(안) 의결2호 : 브라질 현지법인 설립(안)	원안의결 원안의결	사외이사 9 상임이사 3
11	7.29	의결1호 : 본인출연ESOP 자기주식 처분(안) 보고1호 : 2005년 상반기 결산 보고2호 : 내부회계관리제도 운영실태 보고3호 : 내부회계관리제도 운영실태 평가결과 보고4호 : 프로그단 인수 검토	원안의결 원안접수 원안접수 원안접수 원안접수	사외이사 8 상임이사 3
12	9.14	의결1호 : 기업지배구조현장 개정(안) 보고1호 : 2006년 중동·중앙아 지역 수출계약	원안의결 원안접수	사외이사 9 상임이사 3
13	10.20	보고1호 : 2005년 3/4분기 결산	원안접수	사외이사 9 상임이사 2
14	11.25	의결1호 : 한국인삼공사 유상감자 추진(안)	원안의결	사외이사 8 상임이사 3
15	12.22	의결1호 : 사외이사행동강령 채택(안)	원안의결	사외이사 9 (사외이사회)
16	12.22	의결1호 : 2005년 이사회활동 평가계획(안) 보고1호 : 2006년 사업계획	원안의결 원안접수	사외이사 9 상임이사 3

## (다) 이사회에서의 사외이사의 주요활동내역

회 차	개최일자	사외이사 참석인원	비 고
1	1.31	10(10)	
2	2.16	10(10)	보고 3호 : 2004년 이사회 전체활동 평가결과 - 평가항목중 상대적으로 낮은 점수를 받은 항목을 개선하도록 함 보고 4호 : S&P 기업지배구조 평가결과 - 평가항목중 낮은 점수를 받은 항목을 개선도록 함
3	2.16	10(10)	의결 2호 : 이사의 보수한도액 책정(안) - 기업의 규모와 위상, 상임이사 수의 증가를 고려하여 보수한도를 30억원으로 상향조정 함
4	3.16	10(10)	의결 1호 : 부동산 취득(안) - 향후 중장기적 시각의 부동산 취득 및 개발을 추진토록 건의함
5	3.25	6(9)	
6	3.25	6(9)	
7	4. 8	9(9)	의결1호 : 선임사외이사 선임 - 김진현 이사 선임 보고1호 : 이사 교육프로그램 구축(안)
8	4.26	9(9)	보고2호 : 해외사업 발전전략 - 해외시장별 세분화, 차별화 전략의 필요성 강조 보고3호 : KT&G주식가치에 대한 주요 주주견해 - 이사회세미나 시 애널리스트의 강의 및 토론을 건의
9	5.12	9(9)	
10	6.16	9(9)	

11	7.29	8(9)	
12	9.14	9(9)	
13	10.20	9(9)	
14	11.25	8(9)	
15	12.22	9(9)	의결1호 : 사외이사행동강령 채택(안) - 이사회의 구성원으로서 책임과 금지를 가지고 역할을 수행할 수 있도록 “사외이사행동강령”을 채택하고, 사외이사 모두 이를 준수할 것을 결의
16	12.22	9(9)	보고1호 : 2006년 사업계획 - 사업다각화 및 해외수출시장 성장에 역량을 집중해 줄 것을 건의

※ <참고사항> 2005년 KT&G 이사회활동 평가결과

- 종합평점 : 4.68점(5점 만점)
  - 이사회의 역할과 책임성 : 4.72점
  - 이사회운영의 효율성 : 4.72점
  - 이사회 및 위원회의 구성과 역할분담 : 4.66점
  - 사외이사의 역할과 책임 : 4.56점

○ 종합평점은 전년도 보다 0.27점 상승하였으며 전체 항목에서 걸쳐 긍정적 평가가 이루어 졌으나, 몇 개 항목은 전년에 이어 낮은 점수를 받아 개선해야 할 사항으로 지적됨.

(라) 이사회내의 위원회 구성현황과 그 활동내역

1) 이사회내의 위원회 구성과 기능

① 공익·운영위원회

- 인원구성 : 상임이사 1인(이광열), 사외이사 3인(김충섭, 이경재, 차선각)

○ 기능(권한사항)

- 기업가치관 및 윤리정책 입안에 대한 의결
- 이사 윤리행동 강령 및 관리에 대한 의결
- 정관 및 이사회규정개정에 대한 사전심의
- 이사회 및 위원회 운영기준 및 개선에 관한 사항
- 지점의 설치·이전 및 폐지, 주식관련 명의개서대리인 선임 및 주 주명부 폐쇄에 관한사항,
- 사외이사의 보수 및 정보활동비에 관한사항에 대한 의결
- 100억원을 초과하거나 소유지분의 50%를 초과하는 출자회사 설립 및 타회사 지분참여에 대한 사전심의
- 100억원을 초과하는 토지와 건물의 취득 및 처분에 대한 의결
- 경영임원급이상 단위부서의 조직변경 또는 총정원의 증가가 수반되는 직제규정 및 경영위원회 운영과 관련된 규정에 대한 의결
- 소비자·임대배경작농민과 관련된 중요한 사항의 의결
- 노사관계 및 종업원의 후생복지에 관한 중요한 사항의 의결
- 공익사업의 발굴 및 제7조 제1항제2호에 의해, 예산승인시 포함되지 않은 5천만원을 초과하는 공익활동의 의결(단, 5억원 초과시는 사전심의)
- 독점규제및공정거래에관한법률상의 내부거래에 대한 사전심의(거래금액 100억원이상)

② 성과·리스크관리위원회

- 인원구성 : 상임이사 1인(민영진), 사외이사 4인(안석교, 이만우, 김기호, 김진현)

○ 기능(권한사항)

- 예산안에 대한 의결
- 경영임원의 보수 및 퇴직금에 관한 규정과 직원의 퇴직금에 관한 규정 및 이사회 회에서 승인된 예산의 증가를 수반하는 직원의 보수에 관한 규정에 대한 의결
- 사장후보 심사기준결정 및 사장후보와 체결할 경영목표 등에 대한 계약조건 결정에 대한 의결(의결시 상임이사는 배제)
- 사장과 상임이사의 보수 및 퇴직금에 관한 사항 사전심의(심의시 상임이사는 배제)
- 사외이사의 보수 및 정보활동비에 관한 사항에 대한 의결
- 사장의 요청에 의한 경영계약서상의 경영평가지표와 가중치의 변경에 대한 의결(의결시 상임이사는 배제)

- 사장의 경영평가 및 보상에 대한 의결(의결시 상임이사는 배제)
- 중장기 종합경영계획에 대한 사전심의
- 당면 리스크 및 미래에 예측되는 경영리스크의 사전점검 및 대책수립

※ 2005년 3월 16일 제4차 이사회 의결로 운영위원회와 공익·투명경영위원회가 공익·운영위원회로 통합되고 기능이 일부 조정됨.

2) 위원회별 활동내역

※ 운영위원회

회차	개최일자	의안내용	의결(심의)	비고 (참석인원)
1	2.15	심의1호 : 정관 개정(안) 보고사항 : 위원회 운영 및 사외이사 보상시스템 개선	원안의결 원안접수	사외이사 4 상임이사 1
2	3.8	심의1호 : 이사회규정 및 시행세칙 개정(안) 의결1호 : 사외이사 보상수준 조정(안)	부 결 원안의결	사외이사 4 상임이사 1
3	3.15	심의1호 : 이사회규정 및 시행세칙 개정(안)	원안의결	사외이사 4 상임이사 1
4	3.23	심의1호 : 이사회내 위원회 위원선임(안)	원안의결	사외이사 3 상임이사 1

※ 제4차 이사회 결의(05.3.16)로 "운영위원회"와 "공익·투명경영위원회"가 "공익·운영위원회"로 통합

① 공익·운영위원회

회차	개최일자	의안내용	의결(심의)	비고 (참석인원)
1	4.25	의결1호 : 공익·운영위원회 위원장 선임(안) ※ 김충섭 이사 위원장 선임 의결2호 : 2005년도 프랑크푸르트도서전 주빈국 공연예술행사 지원(안) 의결3호 : (사)지구촌나눔운동 지원(안)	원안의결 원안의결 원안의결	사외이사 3 상임이사 1
2	5.12	의결1호 : (사)국가경영전략연구원 지원(안) 의결2호 : 법무부 생활 법교육 사업 지원(안) 심의1호 : 몽골 판매법인 설립(안)	원안의결 원안의결 원안의결	사외이사 3 상임이사 1
3	6.15	심의1호 : KT&G한빛향료 지분 매각(안) 심의1호 : 브라질 현지법인 설립(안)	원안의결 원안의결	사외이사 3 상임이사 1
4	9. 7	의결1호 : 지점이전 및 주소변경(안) 심의1호 : 기업지배구조현장 개정(안)	원안의결 원안의결	사외이사 3 상임이사 1
5	11.25	의결1호 : 지점이전(안) 심의1호 : 한국인삼공사 유상감자 추진(안)	원안의결 원안의결	사외이사 3 상임이사 1

② 성과·리스크관리위원회

회차	개최일자	의안내용	의결(심의)	비고 (참석인원)
1	1.28	의결1호 : 2004년도 경영평가 계량실사 외부전문가 선정(안)	원안의결	사외이사 5
2	2.15	의결1호 : 2004년 단기경영평가(안) 심의1호 : 이사의 보수한도액 책정(안)	원안의결 원안의결	사외이사 5
3	3.23	의결1호 : 경영임원 기본연봉 결정(안) 심의1호 : 상임이사 기본연봉 결정(안)	원안의결 원안의결	사외이사 4
4	4.13	의결1호 : 성과·리스크관리위원회 위원장 선임(안) ※ 안석교 이사 위원장 선임 보고1호 : 2005년 1/4분기 주요경영성과	원안의결 원안접수	사외이사 4 상임이사 1
5	7.28	보고1호 : 2005년 상반기 경영실적	원안접수	사외이사 4 상임이사 1
6	10.19	의결1호 : 고객만족도조사 및 평가계획(안) 보고1호 : 2005년 3/4분기 경영실적	원안의결 원안접수	사외이사 4
7	12.15	의결1호 : 고객만족도 조사결과	원안접수	사외이사 4

8	12.22	보고1호 : 2006년 사업계획 의결1호 : 2006년도 예산(안) 의결2호 : 경영평가기준목표 설정(안) ※2호 의결안 의결 시 상임이사 제외	원안접수 원안의결 원안의결	사외이사 4 상임이사 1
---	-------	---	----------------------	------------------

나. 감사제도에 관한 사항

(1) 감사기구 관련 사항

(가) 감사위원회(감사) 설치여부, 구성방법 등

① 감사위원회 설치(2001. 3. 26)

－ 목적  
 ○ 경영진에 대한 적절한 감독과 지원 및 재무정보의 투명성·신뢰성 제고를 위해 내부감사기구의 독립성 및 역할 강화

○ 기업지배구조 개선

－ 권한과 책임

○ 권한

- 이사의 직무집행 감사
- 이사에 대한 영업보고 요구 및 회사의 재산상태 조사
- 이사의 위법·부당행위에 대한 유지청구
- 임시주주총회 소집청구
- 자회사에 대한 영업보고 요구 및 재산상태 조사

○ 책임

- 이사의 위법·부당행위에 대한 이사회 보고의무
- 주주총회에 제출할 의안에 대한 조사 및 의견진술

－ 운영방안

○ 소집

- 정기회의 : 매분기 첫째월 마지막주
- 임시회의 : 필요시 수시 개최

○ 성립과 결의

- 재적위원 과반수의 출석으로 성립, 출석위원 과반수 찬성으로 의결

○ 부의사항

- 의결사항 :

결산안

기업재무활동의 건전성과 타당성 검토

중요한 회계처리기준이나 회계추정 변경의 타당성 검토

내부통제시스템의 평가

위원회의 임시주주총회 소집요구

위원회가 외부전문가의 자문을 받을 경우

외부감사인의 선임 및 해임

외부감사인의 감사활동에 대한 평가

내부감사부서 책임자 임면에 대한 동의

감사위원회운영규정 개정에 관한 사항

기타 각 위원이 필요하다고 인정한 사항

- 보고사항 :

연간감사계획 개요

분기 및 반기결산 결과

내부감사결과 중요사항

반기 내부회계관리제도 운용실태

기타 각 위원이 필요하다고 인정한 사항

○ 소집절차

- 간사는 회의개최일 3일전까지 서면 또는 구두로 소집내용 통보

※ 위원 전원 동의시 소집절차 생략 가능

○ 의사록 및 감사록의 작성

② 구성방법



○ 위원수 : 사외이사 4명(이만우, 소순무, 김진현, 김병균)

○ 위원장 : 이만우

※ 2005. 3. 18 이경재 이사의 감사위원으로서의 임기만료로 감사위원회는 4명의 사외이사로 구성

※ 2006. 3. 17. 이만우, 소순무, 김진현, 김병균 이사의 임기가 만료되어, 2006. 3월 제출일 현재 이윤재(신임), 이창우(신임), 김진현(재선임), 소순무(재선임) 이사로 구성

(나) 감사위원회(감사)의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 내부장치 마련 여부

– 결산안은 감사위원회에 부의토록하여 의결을 하며, 분기 및 반기결산 결과는 보 고사항으로 하고 있음

– 감사인은 감사상 필요한 때에는 관계서류, 장부, 증빙서 및 물품 등의 제출요구, 관계자의 출석 및 답변 요구 등의 권한을 가지며, 각 사업부서는 사장이 따로 정 한 일정범위의 업무에 대하여 최종결재자의 결재후에 그 사본을 감사실로 지체 없이 제출토록하여 효과성 및 문제점 유무 등을 검토하여 경영정보에 접근

(다) 감사위원회(감사)의 인적사항

성명	주요경력	비고
이만우	1977 : 고려대학교 경영대학 졸업 1984 : 미국 시라큐스대학교 대학원 졸업(회계학석사) 1987 : 미국 조지아대학교 대학원 졸업(경영학박사) 1977-78 : 한국투자금융(주) 사원 1978-80 : 육군복무 1980. 9 : 한국 공인회계사 1980-81 : 삼일회계법인 공인회계사 1981-82 : 한국기술개발(주) 책임관리역 1984-87 : 미국 조지아대학교 강사 1988. 3 : 미국공인회계사 1988-현재 : 고려대학교 경영대학 교수 1991-현재 : 국세청 국세심사위원회 위원 1993-현재 : 재정경제부 세제발전심의위원 1999-현재 : 공정거래위 경제정책자문위원 1999-현재 : 정부투자기관 운영위원회 위원 2006.1-현재 : 한국세무학회장	2006. 3. 17 임기만료
소순무	1974 : 서울대 법과대학 졸업 1977 : 서울대학교 대학원 졸업(법학석사) 1999 : 경희대학교 대학원 졸업(법학박사) 1978 : 사법시험 제20회 합격 1980 : 수원지방법원 판사 1990 : 서울고등법원 판사 1993 : 대법원 재판연구관 1998 : 서울지방 서부지원 부장판사 1999 : 서울지방법원 부장판사 2000-03 : 국세심판원 비상임심판관 2000-현재 : 법무법인 율촌 변호사 2005-현재 : 부패방지위원회 비상임위원 2005. 12-현재 : 재경부 세제실 고문	2006. 3. 17 재선임
김진현	1958 : 서울대학교 사회학과 졸업 1995 : 고려대학교 대학원 명예경제학 박사 1995 : 고려대학교 대학원 명예공학 박사 1957-66 : 동아일보 기자 1967-80 : 동아일보 논설위원 1974-80 : 조세제도 심의위원 1981-84 : 한국경제연구원 대표이사부원장 1988-90 : 동아일보 상무이사 1990-93 : 과학기술처장관 1994-96 : 한국경제신문 회장	2006. 3. 17 재선임

	1995-99 : 서울시립대 총장 2000. 6-01. 3 : 문화일보 회장 2001. 3-현재 : (주)LG 사외이사 2002. 9-현재 : 신문발행인포럼 이사 2002-현재 : 한국무역협회 수석객원연구원	
김병균	1969 : 서강대학교 영문학과 졸업 1978 : 서울대학교 대학원 신문학과 졸업(문학석사) 1983 : 미국 Vanderbilt 대학원 졸업(경제학 석사) 1990 : 국방대학원 졸업 1999 : 명예공학박사(국립금오공과대학) 2002 : 명예경제학박사(중부대학교) 1968 : 코리아 헤럴드 기자 1972 : 재무부장관 비서관 1974 : 경제기획원장관 비서관 1978 : 경제기획원 과장(서기관) 1988 : 경제기획원 대외경제조정실 제3협력관 1991 : 부총리 비서실장(이사관) 1993-1994 : 경제기획원 심사평가국장 1994-1996 : 국무총리실 심사평가심의관 1996-1998 : 공정거래위원회 상임위원 1998. 9-2001. 3 : 기술신용보증기금 이사장 2001. 3-2005. 5 : 대한투자증권(주) 대표이사 사장 2005. 9-현재 : (주)한국기업데이터 고문 2006. 1-현재 : (주)대한투자증권 상임고문	2006. 3. 17 임기만료
이윤재	1969 : 경기고등학교 졸업 1973 : 서울대학교 법과대학 졸업 1984 : 미국 스탠퍼드대학교 경영대학원 졸업(경제학석사) 2000 : 미국 하버드대학교 경영대학원 AMP과정 1972. 4 : 제11회 행정고등고시 합격 1980. 9-1991. 4 : 경제기획원 산업계획과장, 자금계획과장 1991. 4-1994. 2 : 경제기획원 제2협력관(통상담당) 1994. 2-1994. 12 : 경제기획원 부총리 비서실장 1994. 12-1996. 10 : 재정경제원 은행보험심의관 1996. 10-1998. 2 : 재정경제원 경제정책국장 1998. 3-1998. 6 : 대통령비서실 정책기획수석실 정책1비서관(2급) 1998. 6-1999. 6 : 대통령비서실 경제수석실 재정경제비서관(1급) 1999.12-2003. 7 : 김&장법률사무소 고문 2000. 1-현재 : SC제일은행 사외이사 2000. 5-현재 : 삼성화재해상보험(주) 사외이사 2001. 6-현재 : (주)Kor티 대표이사	2006. 3. 17 선임
이창우	1978 : 서울대학교 경영학과 졸업 1982 : 미국 일리노이대학대학원 졸업(회계학 석사) 1987 : 미국 캘리포니아대학버클리교대학원(경영학 박사) 1987-1992 : 미국 뉴욕대 경영대 교수 1992-현재 : 서울대학교 경영학과 교수 2002. 1-2005. 1 : 서울대학교 경영대 부학장 2002. 9-2005. 8 : 한국회계기준위원회 비상임위원	2006. 3. 17 선임

(2) 감사위원회(감사)의 주요활동내역  
- 이사회 참석 의견제시

회차	개최일자	의안내용	가결여부	비고
1	1.31	의결1호 : 제18기 영업보고서 의결2호 : 제18기 대차대조표, 손익계산서	원안의결 원안의결	

		의결3호 : 제18기 이익잉여금처분계산서 의결4호 : 사외이사후보추천위원회 구성(안) 의결5호 : 상임이사후보자격심사위원회 구성(안) 보고1호 : 내부회계관리제도 운영실태 보고2호 : 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고3호 : 2004년 이사회평가결과 및 개선대책 보고4호 : 2004년 S&P 기업지배구조 평가결과 보고5호 : 2005년 상반기 주요 마케팅 전략	원안의결 원안의결 원안의결 원안접수 원안접수 원안접수 원안접수 원안접수	
2	2.16	의결1호 : KT&G상임이사 후보동의(안) 의결2호 : 이사의 보수한도액 책정(안)	원안의결 수정의결	
3	2.16	의결1호 : 부동산 취득(안) 의결2호 : 정관 개정(안) 의결3호 : 제18기 정기주주총회 개최(안)	원안의결 원안의결 원안의결	
4	3.16	의결1호 : 이사회규정 및 시행세칙 개정(안) 의결2호 : 이사와 회사간의 거래승인(안) 보고1호 : 사외이사 보상수준 조정	원안의결 원안의결 원안접수	
5	3.25	의결1호 : 상임이사 기본연봉 결정(안) 의결2호 : 선임사외이사 선임	원안의결 재심의	
6	3.25	의결1호 : 자기주식처분(안) 의결2호 : 이사회내 위원회 위원선임(안)	원안의결 원안의결	
7	4. 8	의결1호 : 선임사외이사 선임(김진현이사선임) 보고1호 : 이사 교육프로그램 구축(안)	원안의결 원안접수	
8	4.26	의결1호 : 자기주식 소각(안) 보고1호 : 2005년 1/4분기 결산 보고2호 : 해외사업 발전전략 보고3호 : KT&G 주식가치에 대한 주요 주주견해	원안의결 원안접수 원안접수 원안접수	
9	5.12	의결1호 : 몽골 판매법인 설립(안)	원안의결	
10	6.16	의결1호 : KT&G한빛향료 지분매각(안) 의결2호 : 브라질 현지법인 설립(안)	원안의결 원안의결	
11	7.29	의결1호 : 본인출연ESOP 자기주식 처분(안) 보고1호 : 2005년 상반기 결산 보고2호 : 내부회계관리제도 운영실태 보고3호 : 내부회계관리제도 운영실태 평가결과 보고4호 : 프로그단 인수 검토	원안의결 원안접수 원안접수 원안접수 원안접수	
12	9.14	의결1호 : 기업지배구조현장 개정(안) 보고1호 : 2006년 중동·중앙아 지역 수출계약	원안의결 원안접수	
13	10.20	보고1호 : 2005년 3/4분기 결산	원안접수	사외이사 9 상임이사 2
14	11.25	의결1호 : 한국인삼공사 유상감자 추진(안)	원안의결	사외이사 8 상임이사 3
15	12.22	의결1호 : 사외이사행동강령 채택(안)	원안의결	사외이사 9 (사외이사회)
16	12.22	의결1호 : 2005년 이사회활동 평가계획(안) 보고1호 : 2006년 사업계획	원안의결 원안접수	사외이사 9 상임이사 3

## - 감사위원회 개최 및 부의안건 의결

회차	개최일자	의안내용	가결여부	비고
1	1.28	의결1호 : 내부회계관리제도 운영실태 평가(안) 심의1호 : 제18기 영업보고서 심의2호 : 제18기 대차대조표, 손익계산서 심의3호 : 제18기 이익잉여금처분계산서 보고1호 : 내부회계관리제도 운영실태 보고2호 : 2004년 4/4분기 감사결과 보고3호 : 자회사 외부감사인 선임절차 검토	원안의결 원안의결 원안의결 원안접수 원안접수 원안접수	사외이사 5

		보고4호 : 준법감시제도 도입검토	원안접수	
2	2.16	의결1호 : 제18기 정기주총 의안심사(안) 의결2호 : 2004 사업연도 감사보고서(안)	원안의결 원안의결	사외이사 5
3	4.25	의결1호 : 감사위원회 위원장 선임(안) ※ 이만우 이사 위원장 선임 보고1호 : 2005년 1/4분기 결산 보고2호 : 2005년 1/4분기 내부감사 결과 보고3호 : 환리스크 관리방안 검토 보고4호 : 내부통제조직 점검 결과	원안의결 원안접수 원안접수 원안접수 원안접수	사외이사 4
4	7.28	의결1호 : 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고1호 : 2005년 상반기 결산 보고2호 : 내부회계관리제도 운영실태 보고3호 : 2005년 2/4분기 감사결과	원안의결 원안접수 원안접수 원안접수	사외이사 3
5	10.19	보고1호 : 2005년 3/4분기 결산 보고2호 : 2005년 3/4분기 내부감사 결과	원안접수 원안접수	사외이사 4
6	11.30	보고1호 : 내부통제시스템 구축결과	원안접수	사외이사 4
7	12.15	보고1호 : 2006년도 감사계획	원안접수	사외이사 4

다. 주주의 의결권행사에 관한 사항

(1) 집중투표제의 채택여부

- 2001. 3. 23일 주총종료후부터 실시(정관 부칙 제1조)
- 정관 개정후 최초로 소집되는 주주총회시부터 적용
- ※ 정관 제26조 제4항 삭제

(2) 서면투표제 또는 전자투표제의 채택여부 : 해당사항 없음

(3) 소수주주권의 행사여부

행사자	소수주주권	행사 사유	진행 경과	비고
스틸 파트너스 엘피 및 아이칸 파트너스 엘피 등	주주제안권	제안주주의 추천사외이사 후보가 2006년 정기주주총회의안에 포함되도록 요청	제19기 정기주주총회의안에 제안주주의 추천사외이사후보 포함	- 2006. 2. 3 주주제안서를 통해 해당 의사표명
스틸 파트너스 엘피 및 아이칸 파트너스 엘피 등	집중투표제 청구권	2006년 정기주주총회에서의 이사 선출방법 제시	제19기 정기주주총회 사외이사 선임표결시 집중투표제 적용	- 2006. 2. 3 주주제안서를 통해 해당 의사표명
스틸 파트너스 엘피	주주명부 열람 및 등사 청구권	2006년 정기주주총회에서의 사외이사 선임을 위한 의결권 대리행사 권유목적	2006년 정기주주총회 주주명부 사본 제공	- 2006. 2. 20 주주명부요청서를 통해 해당 의사표명
(주) 케이티앤지의 가치실현을 위한 위원회	회계장부 및 서류 열람 등사 청구권	아래 3가지 사항에 대한 회계장부 및 서류 열람 목적 : - 이사(상임이사 및 사외이사 포함)에 대한 보수 지급내역 및 임원퇴직금지규정 또는 이에 준하는 규정 - KT&G 사회복지재단 출연내역 - 2006년 2월 골드만삭스 등과의 자본계약	회계 장부 등 관련자료 제공	- 2006. 2. 28 회계장부 및 서류 열람등사 청구서를 통해 해당 의사표명 ※ "(주) 케이티앤지의 가치실현을 위한 위원회"는 스틸파트너스 엘피 및 아이칸 파트너스 엘피 등이 2006년 정기주주총회에서 스틸 파트너스 엘피가 지명하는 이사후보의 추천을 목적으로 2006.1.26일자로 의결권공동행사계약을 맺었으며 워렌 지 리크텐스타인을 의장으로 하는 위원회임.

라. 임원의 보수 등

(1) 이사(사외이사 포함) 및 감사위원회 위원(감사)의 보수현황

(단위 : 천원)

구분	지급총액	주총승인금액	1인당평균 지급액	비고
상임이사(3명)	1,611,562	3,000,000	537,187	기본급, 상여금
사외이사(9명)	639,744		71,082	-

※ 이사 상여금은 2005년 경영실적에 따라 이사회평가결과에 의거 지급할 추정금액(미지급금)임

(2) 주식매수선택권 부여·행사현황 : 해당사항 없음

[ 2005년 12월 31일 현재]

(단위 : 원, 주)

부여 받은자	관계	부여일	부여방법	주식의 종류	변동수량			이행사 수량	행사기간	행사 가격	종가
					부여	행사	취소				
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

마. 임원배상책임보험 가입 현황

(1) 보험의 개요

[2006년 3월 8일 현재]

(단위 : 원)

보험의 명칭	보험료납입액		부보(보상)한도	비고
	당기 납입액	누적납입액 (당기분 포함)		
임원배상책임보험	210,000,000	1,963,270,000	20,000,000,000	

※ 보험의 세부개요 :

- 보험료 납입액 : 210백만원
- 부보(보상)한도 : 20,000백만원(1청구당)
- 담보지역 : 전세계
- 보험기간 : '06.1.15 ~ '07.1.14 (최초계약일 : '98.12.24)

(2) 보험가입 근거 및 절차

- 내부결재에 의거 보험가입 (※ 정관상 근거 및 절차규정 미 제정)

(3) 피보험자 : 모든 임원

- 임원 명단(2005.12.31 현재)

성명	곽영균	민영진	이광열	양세정	김일종	이태형	이영태	임영현	박강제	손태우	김병균	이경재	차선각	이만우	김기호	안석교	소순우	계
직위	대표이사	전무이사	전무이사	상무이사	상무이사	상무이사	상무이사	상무이사	상무이사	상무이사	사외이사	사외이사	사외이사	사외이사	사외이사	사외이사	사외이사	17명
비고																		

※ 당기 중(반기 및 분기 포함) 신규로 선임된 임원 및 퇴임한 임원, 사망한 경우 사망 임원의 상속인 또는 상속재산 법인, 파산한 경우 파산 임원 및 파산관재인은 동일한 피보험자에 해당

(4) 보상하는 손해

- 피보험자의 법률상 손해배상금
- 피보험자가 지출한 아래의 비용
  - 피보험자가 손해의 방지 또는 경감을 위한 일체의 방법을 조사하기 위하여 지급한 필요 또는 유익하였던 비용
  - 피보험자가 제3자로부터 손해의 배상을 받을 수 있는 경우에는 그 권리를 지키거나 행사하기 위하여 필요한 절차를 취하는데 지급한 필요 또는 유익하였던 비용
  - 피보험자가 미리 회사의 동의를 받아 지급한 방어비용
  - 증권상 보상한도액내의 금액에 대한 공탁보증보험료
  - 피보험자가 회사의 요구에 따르기 위하여 지급한 비용

(5) 보험회사의 면책사항

- 피보험자가 불법적으로 사적인 이익을 취득함에 기인하는 배상청구
- 피보험자가 범죄행위에 기인하는 배상청구
- 법령에 위반된다는 것을 피보험자가 인식하면서 행한 행위에 기인하는 배상청구
- 피보험자에게 보수 또는 상여 등의 법령을 위반하여 지급함에 기인하는 배상청구
- 피보험자가 공표되지 아니한 정보를 불법적으로 이용하여 법인이 발행한 주식,

- 사채 등 매매를 함으로써 발생하는 배상청구
- 정치단체, 공무원 또는 거래선의 임원, 종업원, 이익제공이 법에 의하여 금지되어 있는 단체 또는 개인에게 제공한 이익에 기인하는 배상청구
- 초년도 계약의 보험기간 개시일 이전에 행해진 행위에 기인하는 배상청구
- 통상적이거나 급격한 사고에 의한 것인가의 여부에 관계없이 공해물질의 배출, 방출, 누출, 유출로 생긴 손해에 대한 배상청구 및 오염제거 비용
- 회사가 발행한 주식총수에 대하여 보험가입증서에 기재된 비율(15%)이상을 소유하는자로부터 제기된 배상청구

2. 관계회사등의 현황

- 1) 기업집단의 명칭 : 케이티앤지
- 2) 기업집단에 소속된 회사 및 출자현황

<2005. 12. 31 현재>

관계회사명	지분율(%)	투자주식수(주)
(주)케이티앤지	-	-
(주)한국인삼공사	100.0	12,985,851
케이씨판매(주)	100.0	300,000
영진약품공업(주)	56.9	53,148,564
영진약품판매(주)	100.0	160,000
태아산업(주)	100.0	150,000
(주)한국채도이식연구소	33.8	60,500

- ※ 케이티앤지한빛향료(주)가 2005년 9월 14일부 케이티앤지 기업집단에서 제외
- ※ (주)한국채도이식연구소가 2005년 4월 1일부 케이티앤지 기업집단에서 추가

- 3) 관련법상의 규제사항 (※ 2002. 4. 1일 최초지정)
  - 상호출자제한기업집단(독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제9조)
  - 채무보증제한기업집단(독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제 10조)

4) 기타 : 당사 관계회사(출자회사)의 관리 및 운영은 당사 기획조정실내 출자관리팀에서 하고 있음(현 인원 5명)

3. 타법인출자 현황

<2005. 12. 31 현재>

[구분 : 계열회사 출자현황]

(단위 : 주, 백만원, %)

구분	계정과목	법인명 또는 종목명	출자목적	기초잔액			증가(감소)내역		기말잔액			피출자법인의 최근사업연도 당기순이익	비고
				수량	지분율	장부가액	수량	취득(처분)가액	수량	지분율	장부가액		
지분법내	공동투자주식	(비정형)인삼공사	경영참여	22,985,851	100.00	331,133	△10,000,000	△50,000	12,985,851	100.00	353,411	72,161	-지분법이익 72,161백만원 -지분법자본변동 117백만원 ※ 2005. 11. 25일 (주)한국인삼공사의

구분	계정과목	법인명 또는 종목명	출자목적	기초잔액			증가(감소)내역		기말잔액			최고사업연도 당기순이익	비고	
				수량	지분율	장부가액	수량	취득(처분)가액	수량	지분율	장부가액			
지분법적외													보통주 1,000만주 처분(유상감자)결정	
		태아산업(주)	경영참여	150,000	100.00	13,442	-	-	150,000	100.00	11,823	842	-지분법손실 1,619백만원	
지분법적외	유투자주식(상장)	영진약품공업	경영참여	53,148,564	57.34	33,153	-	-	53,148,564	56.97	32,496	194	-지분법손실 1,551백만원 -지분법자본변동 894백만원 ※ (주)영진약품공업 임원의 스톡옵션행사를 위해 신주발행(7월 1일 15만주, 7월 26일 10만주, 10월 13일 35만주)으로 당사의 지분율 감소	
매도	능증권(비상장)	케이티앤지 한빛향료(주)	경영참여	1,134,000	51.04	2,829	△1,134,000	△2,829	0	0.00	0	-	-2004년 주식 취득분에 대한 취득세 등을(980만원) 당기중 납부 - 케이티앤지 한빛향료(주) 출자지분을 7. 11일부로 전량 처분 - 2005.9.14일자로 계열회사 제외	
매도	능증권(비상장)	한국체도이식연구소	지분참여	0	0.00	0	60,500	1,000	60,500	33.80	1,000	(-)172	- 2005.4.1일자로 계열회사 추가	
지분법적외	유투자주식(비상장)	KT&G Turkey	현지법인설립	9,900	99.00	868	-	-	9,900	99.00	868	-	-영업활동 미실시로 결산실적없음 -당기말 현재 청산중에 있음	
매도	능증권(비상장)	KT&G U.S.A	현지법인설립	100,000	100.00	584	-	-	100,000	100.00	584	339,000	USD	미국법인
		KT&G Mongolia LLC	현지법인설립	0	0.00	0	40,000	201	40,000	100.00	201	(-)44	백만투그력	몽골법인('05. 5월 설립)
		Korea Tabacos Do Brasil LTDA	현지법인설립	0	0.00	0	0	203	0	99.90	203	-	-	브라질법인('05. 7월 설립) ※ 주식 미발행
		Cosmo Tobacco Co.,LTD	합작투자	480,000	40.00	763	-	-	480,000	40.00	763	(-)29	백만투그력	몽골법인
합 계				78,008,315		382,772	△11,033,500	△51,425	66,974,815		401,349			

<2005. 12. 31 현재>

[구분 : 기타 타법인 출자현황]

(단위 : 주, 백만원, %)

구분	계정과목	법인명 또는 종목명	출자목적	기초잔액			증감(감소)내역		기말잔액			피출자법인의 최근사업연도 당기순이익	비고
				수량	지분율	장부가액	수량	취득 (처분)가액	수량	지분율	장부가액		
국내	매도가능증권 (상장)	(주)YTN	지분참여	8,380,000	19.95	10,098	-	-	8,380,000	19.95	35,028	2,094	공정가액(시가) 변동
		지분법 적용 투자주식 (비상장)	(주)바이더웨이	지분참여	4,034,935	43.67	22,744	-	-	4,034,935	43.67	22,719	218
	매도가능증권 (비상장)	(주)셀트리온	지분참여	2,860,000	16.82	18,866	859,368	2,379	3,719,368	14.62	21,245	(-)14,182	'05.5.2 무상증자 참여 '05.7.15 유상증자 참여
		(주)넥스젠	지분참여	100,000	16.22	2,150	-	-	100,000	13.27	2,150	(-)672	* 당기중 유상증자 미참여
		(주)라이프엔자	지분참여	29,047	13.01	1,600	-	-	29,047	13.01	1,600	(-)473	
		(주)이노디스	지분참여	110,000	19.64	55	-	-	110,000	19.64	55	188	
		(주)오스코텍	지분참여	230,770	5.18	2,250	-	-	230,770	5.18	2,250	1,042	
		(주)바이오하트 코리아	지분참여	0	0.00	0	15,873	1,000	15,873	4.84	1,000	(-)393	
해외	매도가능증권 (美상장)	REXAHN Pharmaceuticals, Inc.	지분참여	500,000	6.56	2,359	2,000,000	-	2,500,000	5.47	2,359	(-)3,242,872 USD	미국법인 - REXAHN Corp.이 당기중 감지이후 REXAHN Pharmaceuticals, Inc.로 합병되어 재상장함. '05. 8월중 무상증자 참여 (200만주) * 최근사업연도 당기순이익은 3분기 누계기준임.
합 계				16,244,752		60,122	2,875,241	3,379	19,119,993		88,406		



VI. 주식에 관한 사항

1. 주식의 분포

가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황

[ 2005년 12월 31일 현재]

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수(지분율)						변동 원인
			기 초		증 가	감 소	기 말		
			주식수	지분율	주식수	주식수	주식수	지분율	
중소기업은행	최대주주	보통주	9,510,485	5.75	-	-	9,510,485	5.85	주1) 참조
계		보통주	9,510,485	5.75	-	-	9,510,485	5.85	-
		우선주	-	-	-	-	0	0.00	
		합 계	9,510,485	5.75	-	-	9,510,485	5.85	

최대주주명 : 중소기업은행

특수관계인의 수 : 0명

주1) 회사는 금년 7월 300만주를 이익소각한 바 있으며, 상기 지분율은 소각이후 발행주식총수 기준임.

주2) 관련법규에 의거 당해회사(KT&G) 임원은 최대주주의 특수관계인에 해당되지 않으며, 회사 임원의 주식소유현황은 "VII. 임원 및 직원 등에 관한 사항"을 참조.

나. 5%이상 주주의 주식소유 현황

[ 2005년 12월 31일 현재]

(단위 : 주, %)

순위	성명(명칭)	보통주		우선주		소계	
		주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율
1	Franklin Mutual Advisers,LLC (특별관계자포함)	12,223,254	7.52	0	0.00	12,223,254	7.52
2	BONY	11,993,990	7.38	0	0.00	11,993,990	7.38
3	Icahn Partners Master Fund LP (특별관계자포함)	9,939,412	6.12	0	0.00	9,939,412	6.12
4	중소기업은행	9,510,485	5.85	0	0.00	9,510,485	5.85
5	우리사주조합	9,334,632	5.75	0	0.00	9,334,632	5.75
	합 계	53,001,773	32.63	0	0.00	53,001,773	32.63

주1) BANK OF NEW YORK(BONY)은 당사 DR 예탁기관으로, 의결권은 각각의 DR 소유자에게 있음

주2) 2006. 3. 10 현재 Franklin Mutual Advisers,LLC 주식대량변동신고(특별관계자 포함) : 14,935,584주

주3) 2006. 2. 3 현재 Icahn Partners Master Fund LP 주식대량변동신고 (특별관계자 포함) : 10,709,142주

다. 주주 분포

2005년 12월 31일 현재

구분	주주수	비율	주식수	비율	비고
소액주주 합계	135,732	99.98	71,154,691	43.80	
소액주주(법인)	410	0.3	8,753,951	5.38	
소액주주(개인)	135,322	99.68	62,400,740	38.41	
최대주주	1	0.00	9,510,485	5.85	
주요주주	-	-	-	-	
기타주주 합계	24	0.01	81,777,321	50.34	
기타주주(법인)	9	0.00	25,471,587	15.68	
기타주주(개인)	15	0.01	56,305,734	34.66	
합 계	135,756	100.0	162,442,497	100.0	

주) 주주명부 기준임.

2. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	① 회사의 주주는 신주의 발행에 있어서 그 소유주식의 수에 비례하여 신주의 인수권을 갖는다. 다만, 우선주식 또는 전환우선주식에 대하여 유상증자의 경우에는 보통주식으로, 무상증자의 경우에는 소유주식과 같은 종류의 주식을 배정한다. 그러나 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주배정에서 단주가 발생하는 경우 그 처리방법은 이사회에 의하여 결정한다. ② 제1항의 규정에도 불구하고 다음 각호의 경우에는 이사회에 의하여 주주이외의 자에게 신주를 배정할 수 있다. <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 공모방식에 의하여 신주를 발행하는 경우</li> <li>2. 이사추천위원회에 신주를 배정하는 경우</li> <li>3. 회사가 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 경영상의 목적을 달성하기 위하여 신주를 발행하는 경우</li> <li>4. 기타 법령 또는 다른 규정이 있는 경우</li> </ol> ③ 회사가 유상 신주를 발행할 경우에는 동조 제2항제2호에 규정한 이사추천위원회에 증권거래법이 정하는 한도내에서 우선적으로 주식을 배정할 수 있다. ④ 회사가 유상증자, 무상증자, 주식배당에 의하여 신주를 발행하는 경우 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 신주를 발행한 때가 속하는 영업년도의 직전영업년도말에 발행된 것으로 본다. 다만, 제43조제3항의 중간배당 기준일 이후에 유상증자, 무상증자 및 주식배당에 의하여 발행된 주식에 대한 중간배당에 관하여는 중간배당 기준일 직후에 발행된 것으로 본다.		
결산일	12월 31일	정기주주총회	결산기준일후 3월내
주주명부폐쇄시기	매결산기준일일의 익일부터 그 결산기에 관한 정기주주총회 종료일까지		
주권의 종류	일주권, 오주권, 일십주권, 오십주권, 일백주권, 오백주권, 일천주권, 일만주권(8종)		
명의개서대리인	주식회사 국민은행 (Tel) 02) 2073 - 8126		
주주의 특전	-	공고게재신문	서울신문

### 3. 최근 6개월 간의 주가 및 주식 거래실적 가. 국내증권시장

(단위 : 원, 주)

종류	2005.12월	2005.11월	2005.10월	2005. 9월	2005. 8월	2005. 7월	
기명식 보통주	최 고	49,000	47,800	44,000	48,200	45,950	42,850
	최 저	45,000	43,700	41,200	44,300	40,600	39,050
월간거래량	9,239,655	10,121,413	13,924,057	8,007,592	8,674,094	9,671,033	

### 나. 해외증권시장

[증권거래소명 : 룩셈부르크증권거래소]

(단위 : USD, GDR)

종류	2005.12월	2005.11월	2005. 10월	2005.9월	2005. 8월	2005. 7월	
DR	최 고	24.03	23.04	21.85	23.34	22.38	20.96
	최 저	21.80	20.91	19.65	21.39	19.95	18.73
월간거래량	2,295,828	721,968	477,220	719,596	1,633,636	1,126,224	

※ 출처 : 뉴욕은행의 "ADR INFORM" 시스템

## VII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

## 1. 임원의 현황

(단위 : 주)

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식수		비고
						보통주	우선주	
사장 (상임이사)	등기임원	곽영균	51.11.10	서울대 무역학과 (주)삼미 상무이사 (주)케이티앤지 마케팅본부장	사장	24,725		중임 '04.3.18 사장선임
이사 (상임이사)	등기임원	이광열	56.11.14	고려대학교 농학과 한국담배인삼공사 전략정보국장 (주)케이티앤지 해외사업본부장	마케팅본부장 겸 기획조정실장	19,692		중임 '05.3.18 재선임
이사 (상임이사)	등기임원	민영진	58.8.27	건국대학교 대학원 농학과 (주)케이티앤지 남서울본부장 (주)케이티앤지 마케팅본부장	해외사업본부장 겸 사업개발본부장	19,796		중임 '05.3.18 재선임
이사 (사외이사)	등기임원	이만우	54.11.22	조지아대학교 경영대학원 고려대학교 경영학과 교수	사외이사	1,297		중임 '06.3.17 임기만료
이사 (사외이사)	등기임원	김기호	41.3.23	경북대학교 법학과 (주)쌍용그룹 부회장 (주)STX 상임고문	사외이사	1,297		중임 '06.3.17 임기만료
이사 (사외이사)	등기임원	안석교	45.12.25	독일 Freiburg대 대학원(경제학) 한양대학교 경제학과 교수	사외이사	1,297		중임 '06.3.17 임기만료
이사 (사외이사)	등기임원	소순무	51.3.23	경희대 대학원(법학) 법무법인 율촌 변호사	사외이사	1,297		중임 '06.3.17 재선임
이사 (사외이사)	등기임원	김충섭	42.5.15	델라웨어대(유기화학) 한국화학연구원장	사외이사	1,297		중임 '05.3.18 재선임
이사 (사외이사)	등기임원	김진현	36.1.2	서울대학교 사회학과 한국무역협회 수석연구원	사외이사	1,297		중임 '06.3.17 재선임
이사 (사외이사)	등기임원	김병균	46.10.22	미국 Vanderbilt 대학원(경제학) 대한투자증권(주) 대표이사 사장 한국기업데이터 주식회사 고문	사외이사	586		중임 '06.3.17 임기만료
이사 (사외이사)	등기임원	이경재	39.1.30	서울대학교 경제학과 동양대학교 초빙교수	사외이사	586		중임 '05.3.18 재선임
이사 (사외이사)	등기임원	차선각	42.10.3	장로회신학대학 신학대학원 안산 YMCA 이사장	사외이사	586		중임 '04.3.18 재선임
이사 (사외이사)	등기임원	워렌 지 리크텐스타인 (Warren G. Lichten-stein)	65.7.21	United Industrial Corporation 이사 BKF Capital Group Inc. 이사 Steel Partners, Ltd. 대표이사	사외이사	0		신임 '06.3.17 선임
이사 (사외이사)	등기임원	안용찬	59.1.4	서울상공회의소 상임위원 전경련 기업경영위원회 운영위원 애경산업(주) 대표이사 사장	사외이사	0		신임 '06.3.17 선임
이사 (사외이사)	등기임원	이윤재	50.11.3	대통령경제수석 재정경제비서관 김&장 법률사무소 고문 (주)KorEi 대표이사	사외이사	0		신임 '06.3.17 선임
이사 (사외이사)	등기임원	이창우	54.1.23	미국 뉴욕대 경영대 교수 서울대 경영대학 부학장 서울대 경영대학 경영학과교수	사외이사	0		신임 '06.3.17 선임
(전임) 사외이사	-	오연천	51.2.7	뉴욕대학교 대학원(행정학) 서울대학교 행정대학원 교수	사외이사	-		중임 '05.3.18 임기만료

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식수		비고
						보통주	우선주	
경영임원	미등기임원	양세정	48.12.15	감사실장 재무국장	경영관리 본부장	-	-	
경영임원	미등기임원	김일중	51.9.22	대구지역본부장 서울영업본부장	원료 본부장	-	-	
경영임원	미등기임원	임영현	52.2.3	신탄진창장 마케팅국장	제조 본부장	-	-	
경영임원	미등기임원	박강재	55.9.23	품질관리국장 원주창생산국장	기술개발실장	-	-	신임 (2005. 4. 1)
경영임원	미등기임원	이영태	54.7.15	경영전략국장 기획조정실장	중앙연구원장	-	-	신임 (2005.10.24)
경영임원	미등기임원	이태형	49.12.15	제조국장 신탄진제조창장	제조 본부장	-	-	신임 (2005.10.24)
경영임원	미등기임원	손태우	49. 4.13	신탄진창 지원국장 인쇄창장	부산 본부장	-	-	
고문	-	곽주영	52.2.15	한국담배인삼공사 기획본부장 (주)케이티앤지 대표이사 사장	고문	-	-	
고문	-	윤철근	47.10.27	(주)GIG 감사 (주)동양전선 대표이사	고문	-	-	
경영임원	미등기임원	전상대	56.3.23	사업개발단장 사업개발본부장	원주 제조창장	-	-	퇴임 (2005. 10. 14)

[타회사 임원 겸임사항]

성명	회사명	직책	선임시기
김진현	(주) LG	사외이사	2001. 3
이경재	대구은행	사외이사	2004. 3
이만우	GS홈쇼핑	사외이사	2005. 3
안용찬	애경산업(주)	대표이사	1995. 7
이윤재	SC제일은행	사외이사	2003. 4
	삼성화재해상보험(주)	사외이사	2003. 6
	(주)KorEl	대표이사	2001. 6

2. 직원의 현황

(2005년 12월 31일 현재)

(단위 : 명, 백만원)

구분	직원수					평균 근속년수	연간 급여총액	1인평균 급여액	비고
	관리 사무직	생산직	영업직	연구/ 기타	합계				
남	804	1,442	1,577	121	3,944	17.5	234,917	59.6	
여	95	153	163	15	426	19.1	23,226	54.5	
합계	899	1,595	1,740	136	4,370	17.6	258,143	59.1	

3. 노동조합의 현황

구분	관련내용	비고
가입대상	- 회사 재직사원중 3급이하 사원 (감사, 인사 노무담당 및 1급이상 승용차 운전원, 보직과장, 운동선수, 비상계획담당 및 지정장 제외) - 원료공장 계절사원, 배송사원	
가입인원	- 총인원 : 4,585명 o 사원 : 3,830명 o 계절사원 : 223명	

구분	관련 내용	비고
	○ 배송사원 : 532명	
상근인원	- 본부노조 9명	
소속된 연합단체	- 한국노동조합총연맹	
기타	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 본부조직               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 위원장, 사무처장</li> <li>○ 총무국외 12국, 조직부외 16부</li> </ul> </li> <li>- 지부조직 : 24개 지부               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 창지부 : 신탄진창지부외 4개 지부</li> <li>○ 영업지부 : 남서울지부외 13개 지부</li> <li>○ 원료공장 : 김천원료지부외 1개 지부</li> <li>○ 기타지부 : 본사지부외 3개 지부</li> </ul> </li> <li>- 직할지부 : 배송직능지부</li> <li>- 직할분회 : 김천공장직할외 1개 분회</li> </ul>	

#### 4. 회계 및 공시 전문인력 보유현황

구분	보유인원	담당업무	비고
공인회계사	3	기업회계, 세무회계, 내부회계감사	
변호사, 법학박사	2	기업법무(소송 자문 등)	

## VIII. 이해관계자와의 거래내용

## 1. 최대주주등과의 거래내용

## 가. 가지급금 및 대여금(유가증권 대여 포함)내역

(단위 : 천원)

성명 (법인명)	관계	계정과목	변동내역				미수 이자	비고
			기초	증가	감소	기말		
KT&G USA	해외 현지법인	관계회사대여금	205,408 (166,000\$)	-	-	205,408 (166,000\$)	-	-
KT&G Turkey	해외 현지법인	관계회사대여금	1,249,057 (1,055,552\$)	-	-	1,249,057 (1,055,552\$)	-	-
KT&G Mongolia LLC	해외 현지법인	관계회사대여금	0	238,418 (230,000\$)	-	238,418 (230,000\$)	-	-
합계			1,454,465 (1,221,552\$)	238,418 (230,000\$)	-	1,692,883 (1,451,552\$)	-	-

## 나. 담보제공 내역

(단위 : )

성명 (법인명)	관계	거래내역				비고
		기초	증가	감소	기말	
	해당사항	없음				
합계						

## 다. 채무보증 내역

(단위 : )

성명 (법인명)	관계	거래내역				비고
		기초	증가	감소	기말	
	해당사항	없음				
합계						

## 라. 출자 및 출자지분 처분내역

(단위 : 백만원)

성명 (법인명)	관계	출자지분의 종류	출자 및 출자지분 처분내역				비고
			거래내역				
			기초	증가	감소	기말	
(주)한국인삼공사	계열회사	주식	114,929	-	△50,000	64,929	- '05.11.25 (주)한국인삼공사의 보통주1,000만주 처분(유상감자)결정
(주)영진약품공업	"	주식	32,682	-	-	32,682	
태아산업(주)	"	주식	14,198	-	-	14,198	
케이티앤지 한빛향료(주)	"	주식	2,829	10	△2,839	0	- 케이티앤지 한빛향료(주) 출자 지분을 7. 11일부로 전량 처분함. - 2005.9.14일자로 계열회사 제외
(주)한국체도이식연구소	"	주식	0	1,000	-	1,000	2005.4.1일자로 계열회사 편입
KT&G Turkey	해외현지법인	주식	2,203	-	-	2,203	-당기중 1,335백만원의 지분법적용주식감액손실 계상으로 당기말 현재 장부가액은 868백만원임.
KT&G USA	해외현지법인	주식	584	-	-	584	

성명 (법인명)	관계	출자 및 출자지분 처분내역					비고
		출자지분의 종류	거래내역				
			기초	증가	감소	기말	
KT&G Mongolia	해외현지법인	주식	0	201	-	201	2005.5월 몽골 현지판매 법인 설립
Korea Tabacos Do Brasil LTDA	해외현지법인	주식	0	203	-	203	2005.7월 브라질 현지 법인 설립
합계			167,425	1,414	△52,839	116,000	

마. 유가증권 매수 또는 매도 내역

(단위 : )

성명 (법인명)	관계	거래내역					비고
		유가증권의 종류	매수	매도	누계	매매손익	
		해당사항	없음				
합계							

바. 부동산 매매 내역

(단위 : 천원)

성명 (법인명)	관계	부동산 매매내역					비고
		부동산의 종류	금액			매매손익	
			매수	매도	누계		
영진약품공업(주)	계열회사	토지, 건물, 구축물	-	2,505,500	2,505,500	850,677	- 05.3.7 계약체결 - 당사 전주물류창고 일부부지)
합계			-	2,505,500	2,505,500	850,677	

사. 영업 양수 · 도 내역

성명 (법인명)	관계	양수 · 도 내역					비고
		목적물	양수 · 도 목적	양수 · 도 일자	금액		
					양수가액	양도가액	
	해당사항	없음					
합계							

아. 자산양수 · 도 내역

성명 (법인명)	관계	양수 · 도 내역					비고
		목적물	양수 · 도 목적	양수 · 도 일자	금액		
					양수가액	양도가액	
	해당사항	없음					
합계							

자. 장기공급계약 등의 내역

(단위 : )

성명	관계	거래내용				비고
		종류	기간	물품 · 서비스명	금액	
	해당사항	없음				
합계						

2. 주주(최대주주 등 제외) · 임원 · 직원 및 기타 이해관계자와의 거래내용  
 가. 가지급금 및 대여금(유가증권 대여 포함)내역

(단위 : 백만원)

성명 (법인명)	관계	계정과목	변 동 내 역				미수 이자	비고
			기초	증가	감소	기말		
인 상 협동조합	원료생산자단 체	단기대여금	3,400	-	400	3,000	2	-
		장기대여금	4,400	-	3,000	1,400	0	
		소 계	7,800	0	3,400	4,400	2	
업 연 초 생산조합	원료생산자단 체	장기대여금	110,000	-	-	110,000	86	-
합 계			117,800	0	3,400	114,400	88	-

나. 담보제공내역 : 해당사항 없음

다. 채무보증내역 : 해당사항 없음

라. 출자 및 출자지분 처분내역 : 해당사항 없음

마. 유가증권 매수 또는 매도 내역 : 해당사항 없음

바. 부동산 매매 내역 : 해당사항 없음

사. 영업 양수·도 내역 : 해당사항 없음

아. 자산 양수·도 내역 : 해당사항 없음

자. 장기공급계약 등의 내역 : 해당사항 없음



## IX. 부속명세서

기업어음(CP) 발행 현황

(단위 : 백만원)

할인(중개)금융기관	기초잔액	증 가	감 소	기말잔액	비고
은 행	0	0	0	0	
증 권	0	0	0	0	
보 험	0	0	0	0	
종합금융	0	0	0	0	
자산운용회사	0	0	0	0	
기타금융기관	0	0	0	0	
합 계	0	0	0	0	

X. 기타 필요한 사항

1. 주요경영사항신고내용의 진행상황 등

기 신고한 주요경영사항의 진행상황

신고일자	제 목	신 고 내 용	신고사항의 진행상황
2003.1.24	증여결정	- 수증인 : 연초생산안정화재단 - 증여목적물 : 금전 - 증여가액 : 110,000백만원 o 위 금액은 추정치이며 담배사업법 제25조의3의 규정에 의한 공익기금 조성액에 따라 변동가능함 o 연초생산안정화기금의 목표액은 4,100억원으로 하고, 2008년말까지 조성 - 기타 : 연초생산안정화기금 목표액의 조기조성시 2008년까지의 잔여기간중 경작농민 및 생산자 단체에 대한 보호·지원 의무 소멸, 임대배수매 의무소멸 등 예산절감 및 채고부담 감소에 따른 경제적 효과가 발생	매 회계기간 종료일 현재를 기준으로 연초생산안정화기금의 조성목표 미달액을 추정하고 동 미달예상액에 총당하기 위하여 회사는 2008년까지의 잔여기간동안 균등하게 연초생산안정화기금을 전입하고 있는 바, 당기중 회사가 전입한 연초생산안정화기금전입액은 18,082백만원이며, 당기말과 전기말 현재 연초생산안정화기금총당금 잔액은 각각 55,753백만원과 37,671백만원입니다.
2004.12.28	공급계약 체결	- 계약상대방 : Al Wali Trading Co.,L.L.C - 제품명 : Pine Lights 외 - 계약금액 : 276,069백만원 {계약금액은 추정치이며(환율은 04.12.28일 매매 기준환율 적용), 제품별 공급수량, 환율 등의 요인에 의해 변동될 수 있음} - 계약기간 : 05.1.1~05.12.31 - 기타 : 공급수량은 현지 시장상황에 따라 확정됨	계약내용은 변동 없으며, 계약대로 추진중임
2005.9.14	공급계약 체결	- 계약상대방 : Alokozay International Limited - 제품명 : Pine Lights 외 - 계약금액 : 334,201백만원 {계약금액은 추정치이며(환율은 05.9.14일 최고고시 매매기준환율 적용), 제품별 공급수량, 환율 등의 요인에 의해 변동될 수 있음} - 계약기간 : 06.1.1~06.12.31 - 기타 : 공급수량은 현지 시장상황에 따라 확정됨	계약내용은 변동 없으며, 계약대로 추진예정임.

2. 주주총회의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
제18기 정기주주총회 (2005. 3. 18)	1. 제18기 대차대조표, 손익계산서 및 이익 잉여금처분계산서 승인의 건 <배당> - 주당배당금 : 1,600원 - 시가배당율 : 5.04% 2. 정관 일부 변경의 건 : 사업목적 추가(부동산업→부동산업 및 주택사업) 3. 이사 선임의 건(5명) 3-1. 상임이사 선임의 건(2명) : 이광열 이사, 민영진 이사 3-2. 사외이사 선임의 건(3명) : 김충섭 이사, 이경재 이사, 차선각 이사 4. 이사 보수한도 승인의 건 : 18기 15억원→19기 30억원	원안의결	
제19기 정기주주총회 (2006. 3. 17)	1. 제19기 대차대조표, 손익계산서 및 이익 잉여금처분계산서 승인의 건 <배당> - 주당배당금 : 1,700원	원안의결	

주총일자	안건	결의내용	비고
	- 시가배당율 : 3.54% 2. 사외이사 선임의 건(2명) : 안용찬 이사, 워렌 지 리크텐스타인 이사 3. 감사위원인 사외이사 선임의 건(4명) : 김진현 이사, 이윤재 이사, 이창우 이사, 소순무 이사 4. 이사 보수한도 승인의 건 : 19기 30억원→20기 30억원		

3. 우발채무 등

가. 중요한 소송사건 등

[2005년 12월 31일 현재]

소송당사자	소송의 내용	진행상황	영업 및 재무에 미치는 영향
김안부외 4 (원고)	- 손해배상청구 - 흡연피해에 대한 손해배상청구소송 - 소송제기년월 : 1999. 9 - 소송가액 : 100,000천원	1심 진행중	- 현재로서는 결과를 예측할 수 없음
김수만외 30 (원고)	- 손해배상청구 - 흡연피해에 대한 손해배상청구소송 - 소송제기년월 : 1999. 12 - 소송가액 : 307,000천원	1심 진행중	- 현재로서는 결과를 예측할 수 없음
윤석현외 4 (원고)	- 손해배상청구 - 흡연피해에 대한 손해배상청구소송 - 소송제기년월 : 2004. 12 - 소송가액 : 775,189천원	1심 진행중	- 현재로서는 결과를 예측할 수 없음
삼성엔지니어링(주)와 2 (피고)	- 중재판정취소청구 - 영주제조창 건설공사대금 분쟁 해결 방법으로서의 중재판정에 대한 취소를 구하는 소송 - 소송제기년월 : 2003. 10	1심 승소 2심 승소 종결	- 영향없음.
임원단외 2 (원고)	- 손해배상청구 - 흡연피해에 대한 손해배상청구소송 - 소송가액 : 100,000천원 - 소송제기년월 : 2005. 5	1심 진행중	- 현재로서는 결과를 예측할 수 없음
기타	- 현행담배제조정지신청소송등 6건 ·회사가 원고인 사건 : 2건 ·회사가 피고인 사건 : 4건	1심 진행 3건 2심 진행 2건3심 진행 1건	- 현재로서는 결과를 예측할 수 없음 - 2심 진행사건 모두 1심 회사 승소 - 3심 진행사건 1·2심 회사 승소

나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

[구분 : ]

(단위 : )

제출처	매수	금액	비고
은행			
금융기관	해당사항	없음	
법인			
기타(개인)			

다. 기타의 우발채무 등

(1) 앞담배수매계약 등

회사는 주요 원재료인 잎담배의 구매와 관련하여 매년 엽연초 경작자들의 위임을 받은 엽연초생산협동조합(이하 "조합")과 구매계약을 체결하고 있으며, 회사는 조합과 1년 단위로 연초경작지도업무의 위탁계약을 체결하고 연초경작지도업무를 조합에 위탁하고 있으며 관련 법률 및 계약에 의거 조합 임직원 및 연초경작지도사의 인건비등을 지급하고 있습니다.

또한, 회사는 담배사업법 시행규칙 제 17 조에 의하여 회사를 포함한 국내담배제조판매사업자들이 제조하여 판매하는 담배 중 궤련에 대하여 2002년 1월부터 20개비당 10원을, 2004년 12월 30일 이후부터 15원을 연초생산안정화기금으로 조성 및 납부하고 있는 바, 이와 관련하여 당기와 전기에 회사가 납부한 금액은 각각 43,713백만원과 40,949백만원입니다. 한편, 회사는 2003년 1월 24일자로 엽연초생산협동조합과 연초생산안정화기금 조성목표액 410,000백만원의 미달액을 2008년까지 회사가 부담하도록 협약하였는 바, 매 회계기간 종료일 현재를 기준으로 연초생산안정화기금의 조성목표 미달액을 추정하고 동 미달예상액에 충당하기 위하여 2008년까지의 잔여기간 동안 균등하게 연초생산안정화기금을 전입하고 있습니다. 한편, 2004년 12월 30일 이후부터 연초생산안정화기금은 담배 중 궤련에 대하여 20개비당 10원에서 15원으로 인상되었는 바, 회사는 동기금의 조성기한이 관련법규에 명확하지 않고 기금 인상분에 대한 사용용도가 당기말 현재 불확실한 것으로 판단하여 연초생산안정화기금 조성목표 미달액 추정시 이를 제외하였습니다. 당기와 전기 중 연초생산안정화기금충당금의 변동내용은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)		
구 분	제 19(당) 기	제 18(전) 기
기 초 잔 액	37,671	19,589
당 기 전 입 액	18,082	18,082
기 말 잔 액	55,753	37,671

#### (2) Escrow Fund 납입

회사의 미국지역에 대한 제조담배수출과 관련하여 향후 흡연소송 및 피해보상에 대비하여 미국 주정부가 운영하는 Escrow Fund에 납입하고 일정기간 경과후 피해보상등에 충당된 금액을 제외한 잔액은 환급받도록 되어 있습니다. 회사는 이를 장기에치금으로 계상하고 이에 대한 회수가능성을 평가하여 대손추산해당액을 대손충당금으로 설정하고 있는 바, 당기말과 전기말 현재 장기에치금 잔액은 각각 28,720백만원과 19,817백만원입니다.

(3) 회사는 농협중앙회와 수요자금융약정을 체결하고 있으며, 매출채권의 약정회수기일이 경과한 소매점에 대한 매출채권을 농협중앙회가 대납하고 그 대납액에 대해서 회사가 지급보증을 제공하고 있는 바, 당기말 현재 동 약정에 의해 회사가 농협중앙회에 제공한 지급보증액은 21,306백만원입니다.

(4) 회사는 당기말 현재 농협중앙회 등 금융기관과 외화수입신용장 개설약정(한도액 : USD 105,000,000)을 체결하고 있습니다.

(5) 회사는 제조담배 등의 해외 수출과 관련하여 한국수출입은행의 수출보증보험에 가입하고 있는 바, 당기말 현재 보험 부보금액은 USD 28,500,000입니다.

#### 4. 제재현황

제재일자	원 인	제 재 내 용
	해당사항 없음	

#### 5. 결산일 이후에 발생한 중요사항

- '06. 2. 3 : 스틸 파트너스 엘피(Steel Partners II, LP), 아이칸 파트너스 엘피(Icahn Partners LP), 아이칸 파트너스 마스터 펀드 엘피(Icahn Partners Master Fund LP), 하이리버 리미티드 파트너쉽(High River Limited Partnership) 등으로 구성된 (주)케이티앤지의 가치실현을 위한 위원회(이하"위원회")에서 제19기 주주 총회에서 선임될 사외이사후보 3명(워렌 지 리크텐스타인, Warren G. Lichtenstein ; 하워드 엠 로버, Howard M. Lorber ; 스티븐 울로스키, Steven Wolosky)을 추천 및 집중투표제를 통한 사외이사후보 선출을 내용으로 하는 주주제안서 송부.

- '06. 2. 23 : 스틸 파트너스 엘피(Steel Partners II, LP)측 법률대리인 에버그린 법률사무소에서 주주명부 열람 및 등사 실시

- '06. 2. 27 : 스틸 파트너스 엘피(Steel Partners II, LP), 아이칸 파트너스 엘피(Icahn Partners LP), 아이칸 파트너스 마스터 펀드 엘피(Icahn Partners Master Fund LP), 하이리버 리미티드 파트너쉽(High River Limited Partnership)등으로부터 "2006. 3. 17. 오전 10시 당사 인력개발원 대강당에서 개최예정인 정기주주총회의 안건 중 제2호 의안 사외이사 선임의 건(5명의 사외이사 후보 중 2명 선임)과 제3호

의안 감사위원이 되는 사외이사 선임의 건(4명의 사외이사 후보 중 4명 선임)에 관하여 결의를 하여서는 아니 된다"는 내용의 '주주총회결의금지 가처분신청' 제기  
 - '06. 3. 15 : 2월 27일 제기된 가처분신청에 대해 관할법원인 대전지방법원에서 기각 결정.

#### 6. 중소기업기준 검토표 등

- 해당사항 없음

#### 7. 공모자금 사용내역

(단위 : 원)

구분	납입일	납입금액	신고서상 자금사용 계획	실제 자금사용 현황
-	-	-	해당사항 없음	-