

The image shows the cover of the KT&G 2021 Year 4 Quarter and Annual Performance Report. The top half features a large, stylized word cloud in the shape of a map of Korea, with the title "KT&G 2021년 4분기 및 연간 실적발표" (KT&G 2021 Year 4 Quarter and Annual Performance Report) prominently displayed in the center. The word cloud includes various terms related to business, technology, and corporate values. Below the word cloud, the date "2022. 2. 10" and the event "Investor Relations" are listed. The bottom section features the KT&G logo, which consists of the letters "KT&G" in a bold, sans-serif font, followed by a colorful graphic of three stylized human figures holding hands.

2022. 2. 10 | Investor Relations



본 자료의 2021년 4분기 및 연간 실적은 외부감사인의 회계감사가 완료되지 않은 상태에서 주주 및 투자자 여러분의 편의를 위해 작성된 자료이므로, 그 내용 중 일부는 외부감사인의 감사과정에서 달라질 수 있습니다.

본 자료의 재무정보는 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성되었습니다.

본 자료상 현 시점에서 회사의 계획, 추정, 예상 등을 포함하는 미래에 대한 사항들은 실제 미래 실적과 차이가 있을 수 있으며, 회사는 제반 정보의 정확성과 완전함을 보장 할 수 없음을 양지하시기 바랍니다.

-
- ① 연결재무실적
 - ② KT&G 경영실적
 - ③ KGC 경영실적
 - ④ 2022년 경영목표
 - ⑤ 첨부
-



1. 연결재무실적¹⁾

(단위 : 억원)

	4Q 21	4Q 20	YoY	FY 21	FY 20	YoY
매출	12,475	12,765	△2.3%	52,284	50,553	3.4%
KT&G ²⁾	8,513	9,572	△11.1%	34,905	34,354	1.6%
KGC ²⁾	2,356	2,425	△2.8%	12,928	13,336	△3.1%
기타 및 조정 ³⁾	1,606	768	109.1%	4,451	2,863	55.5%
영업이익	2,649	3,510	△24.5%	13,195	14,732	△10.4%
순이익	1,115	3,073	△63.7%	9,900	11,716	△15.5%

□ (매출) 4Q 12,475억원 YoY 2.3% ↓ / 연간 52,284억원 YoY 3.4% ↑

- 4분기 기준 부동산 및 수출담배 매출감소, KGC 회복 지연 영향 있었으나, 연간 기준 국내외 HNB 판매 확대와 주요 해외 담배법인 성장으로 2년 연속 최대 매출 기록

□ (영업이익) 4Q 2,649억원 YoY 24.5% ↓ / 연간 13,195억원 YoY 10.4% ↓

- 4분기 기준 KT&G 매출 감소 및 판관비 증가 영향

□ (순이익) 4Q 1,115억원 YoY 63.7% ↓ / 연간 9,900억원 YoY 15.5% ↓

- 전년동기 매각예정자산처분이익(스타필드 수원) 역기저 영향

1) '21년 4분기 중 미국 담배 판매 잠정중단으로 인해, 과거 손익계산서도 비교표시함

2) 회사별 자료(KT&G, KGC)는 내부거래 등의 제거전 금액임

3) 기타 및 조정 : KT&G, KGC 제외한 기타연결법인 매출액에서 내부거래 등 조정 금액 제외한 수치



2. KT&G 경영실적 ① Overview



(단위 : 억원)

	4Q 21	4Q 20	YoY	FY 21	FY 20	YoY
매출	8,513	9,572	△11.1%	34,905	34,354	1.6%
국내담배	4,889	4,455	9.7%	19,645	18,819	4.4%
수출담배 ¹⁾	2,065	2,335	△11.6%	7,875	8,088	△2.6%
부동산 및 기타	1,559	2,782	△44.0%	7,385	7,447	△0.8%
판관비	2,627	1,617	62.5%	8,228	6,892	19.4%
영업이익	1,742	3,637	△52.1%	10,728	13,370	△19.8%
순이익	957	2,983	△67.9%	8,735	10,753	△18.8%

□ (매출) 4Q 8,513억원 YoY 11.1% ↓ / 연간 34,905억원 YoY 1.6% ↑

- 4분기 기준 부동산 및 수출담배 매출 감소 영향 있었으나,
국내외 HNB 비즈니스 호조로 2년 연속 사상 최대 연간 매출 달성

□ (영업이익) 4Q 1,742억원 YoY 52.1% ↓ / 연간 10,728억원 YoY 19.8% ↓

- 글로벌 운송비용 및 판관비 상승 영향

□ (순이익) 4Q 957억원 YoY 67.9% ↓ / 연간 8,735억원 YoY 18.8% ↓

1) 수출담배 : 별도기준(미국 수출 실적 포함)

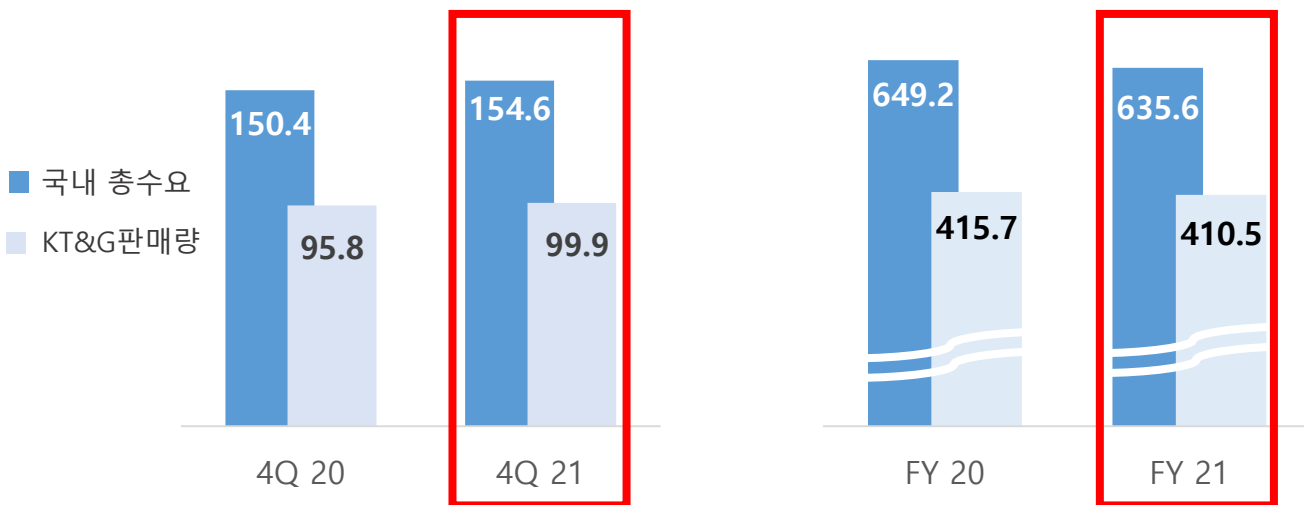


2. KT&G 경영실적 ② 국내 일반 담배



[국내 총수요/KT&G 판매량]

(단위 : 억 개비)



□ (4Q) 총수요 154.6억 개비 / YoY 2.8% ↑

KT&G 판매량 99.9억 개비 / YoY 4.3% ↑

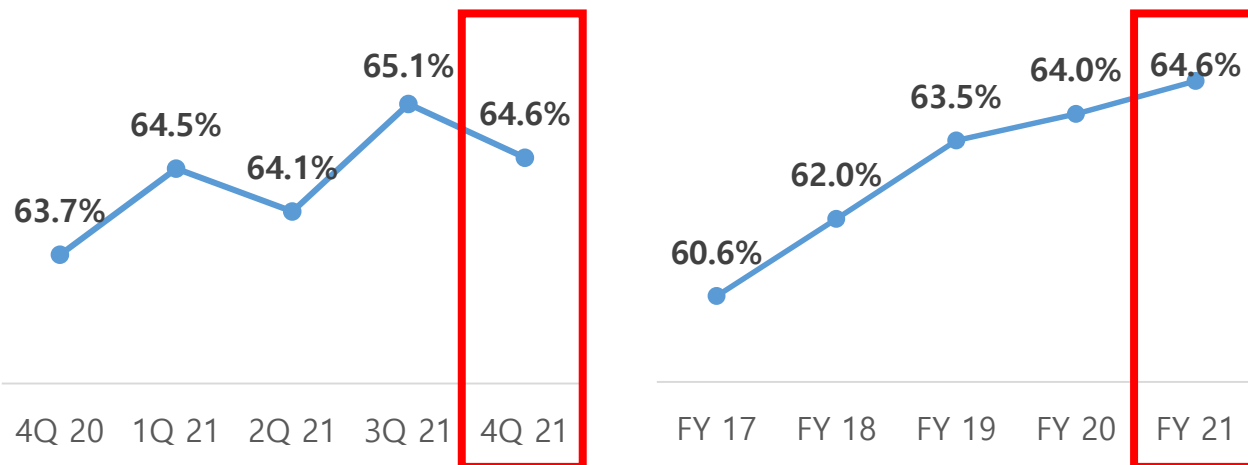
- 영업일수 차이 발생에 따른 기저효과

□ (연간) 총수요 635.6억 개비 / YoY 2.1% ↓

KT&G 판매량 410.5억 개비 / YoY 1.3% ↓

- HNB로의 수요 이동 영향

[KT&G M/S 추이]



□ (4Q) 64.6% / YoY 0.9%p ↑

- 마이크로 슬림 신제품 출시로 초슬림 M/S 지속 확대

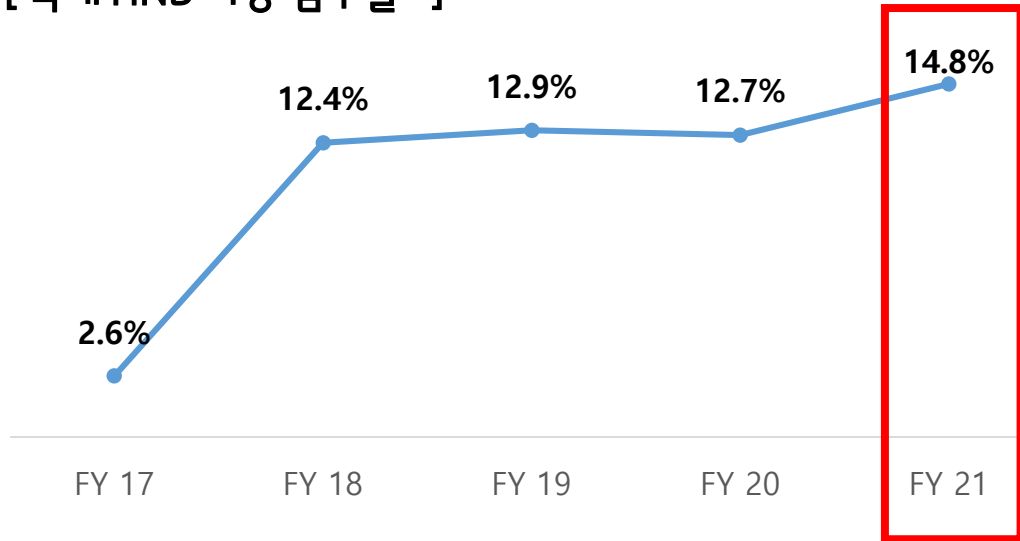
□ (연간) 64.6% / YoY 0.6%p ↑

- 냄새저감 카테고리 내 경쟁우위 공고화 및 초슬림 제품 판매 호조



2. KT&G 경영실적 ③ 국내 HNB

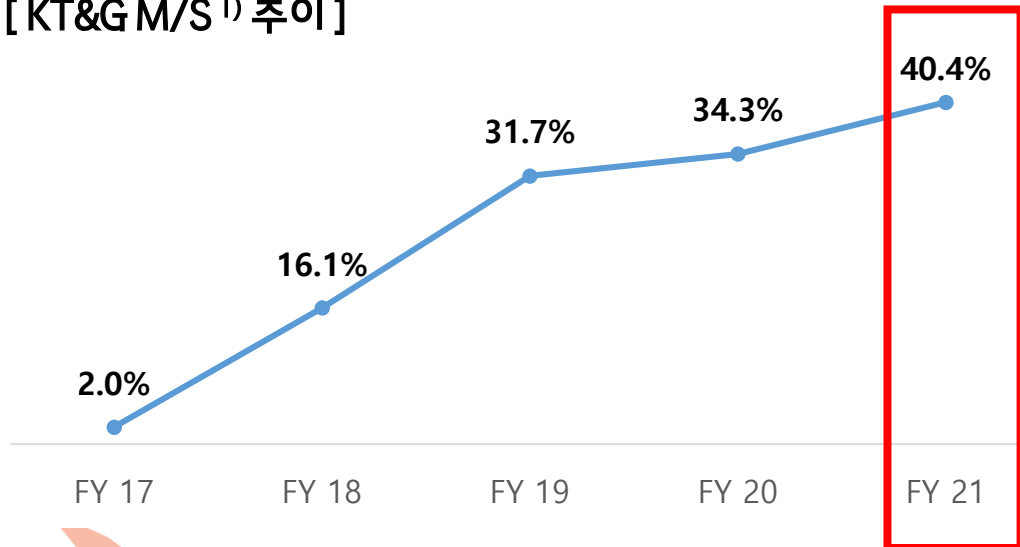
[국내 HNB 시장 침투율¹⁾]



□ (국내 HNB 침투율) 14.8% / YoY 2.1%p ↑ (연간)

- 건강 고관여 및 저자극 제품 선호 트렌드 지속으로 HNB 시장 성장

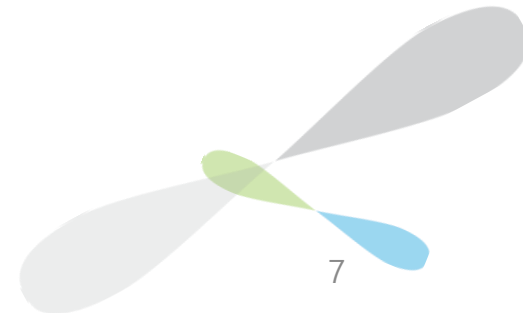
[KT&G M/S¹⁾ 추이]



□ (KT&G M/S) 40.4% / YoY 6.1%p ↑ (연간)

- 독자 플랫폼 중심 디바이스 시장점유율 지속 확대에 따라 M/S 상승 기조 유지
- 4분기 스탁 M/S 42.5%로 최고 분기 M/S 경신

1) CVS POS 데이터 기준

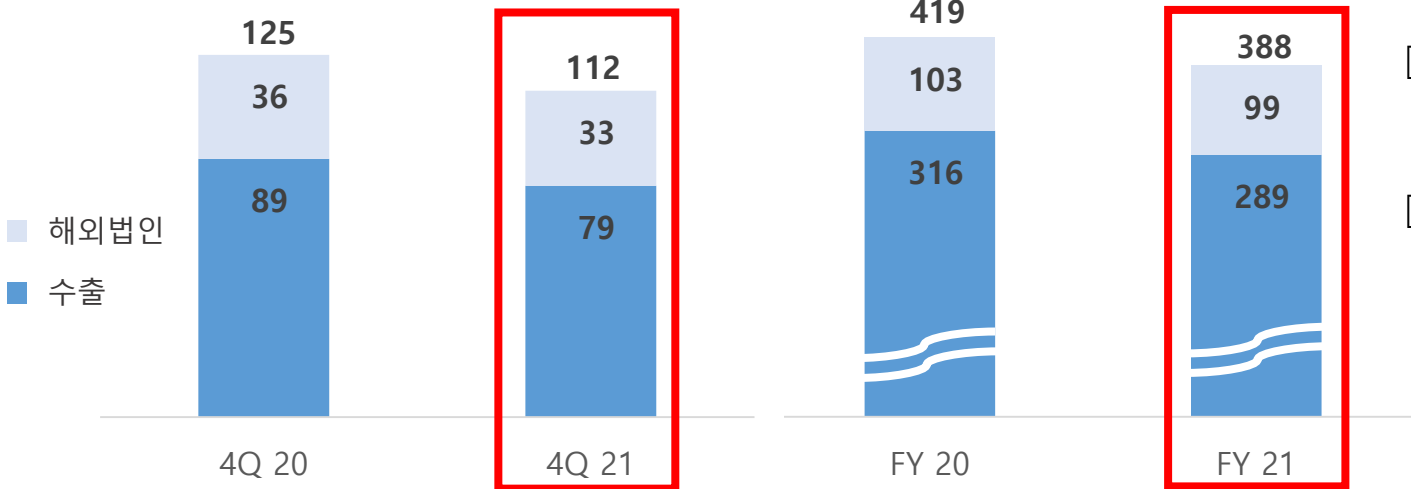




2. KT&G 경영실적 ④ 해외 일반 담배¹⁾(수출 및 해외법인²⁾)

[판매량]

(단위: 억 개비)



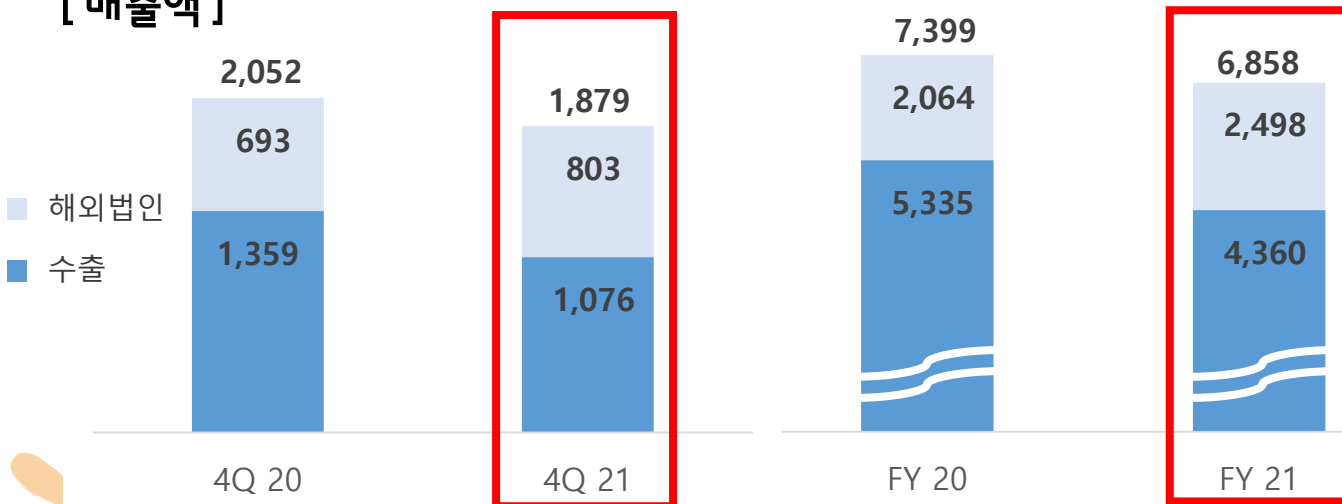
□ (4Q) 112억 개비 / YoY 10.4% ↓

□ (연간) 388억 개비 / YoY 7.4% ↓

- 코로나19 장기화에 따른 중동시장 총수요 감소 영향 지속
- 아태지역 중심 일부 국가 물류 경색, 선적 제한 영향

[매출액]

(단위: 억원)



□ (4Q) 1,879억원 / YoY 8.4% ↓

- 매출단가 상승에 따라 해외법인 매출액 증가하였으나, 수출량 감소 영향

□ (연간) 6,858억원 / YoY 7.3% ↓

- 실적환율 하락 및 매출수량 감소 영향

1) '21년 4분기 중 미국 담배 판매 잠정중단으로 인해 과거 판매량 및 매출액을 미국 실적 제외하여 비교표시함

2) 해외법인: 미국 법인 제외

3. KGC 경영실적 ① Overview

(단위 : 억원)

	4Q 21	4Q 20	YoY	FY 21	FY 20	YoY
매출	2,356	2,425	△2.8%	12,928	13,336	△3.1%
국내	1,771	1,899	△6.7%	11,146	11,857	△6.0%
수출	585	526	11.2%	1,782	1,479	20.5%
판관비	1,221	1,313	△7.0%	5,320	5,430	△2.0%
영업이익	(116)	(133)	-	1,168	1,592	△26.6%
순이익	(110)	(148)	-	888	1,094	△18.8%

□ (매출) 4Q 2,356억원 YoY 2.8% ↓ / 연간 12,928억원 YoY 3.1% ↓

- 중국 온라인채널 집중 공략으로 수출매출 증가
- 중장기 효율성 강화 및 유통건전성 제고를 위한 국내 일부 채널 전략적 운영 조정 지속

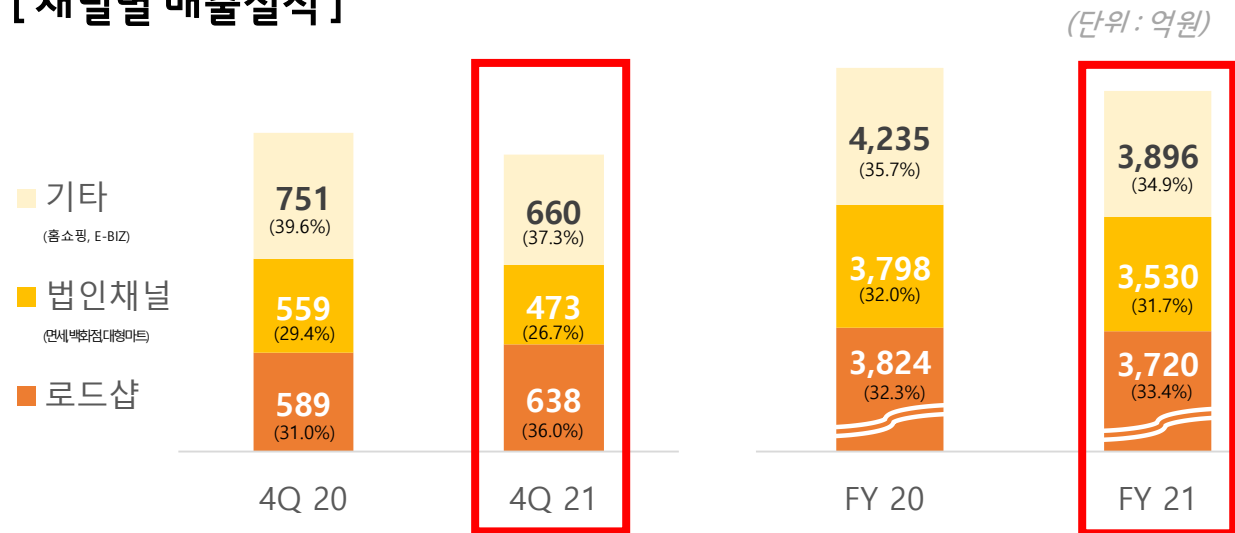
□ (영업이익) 4Q -116억원 / 연간 1,168억원 YoY 26.6% ↓

- 비용 효율화를 통한 4분기 판관비 감소로 영업손실폭은 전년대비 축소 되었으나, 연간 누적 매출 감소 및 매출원가 상승 영향

□ (순이익) 4Q -110억원 / 연간 888억원 YoY 18.8% ↓

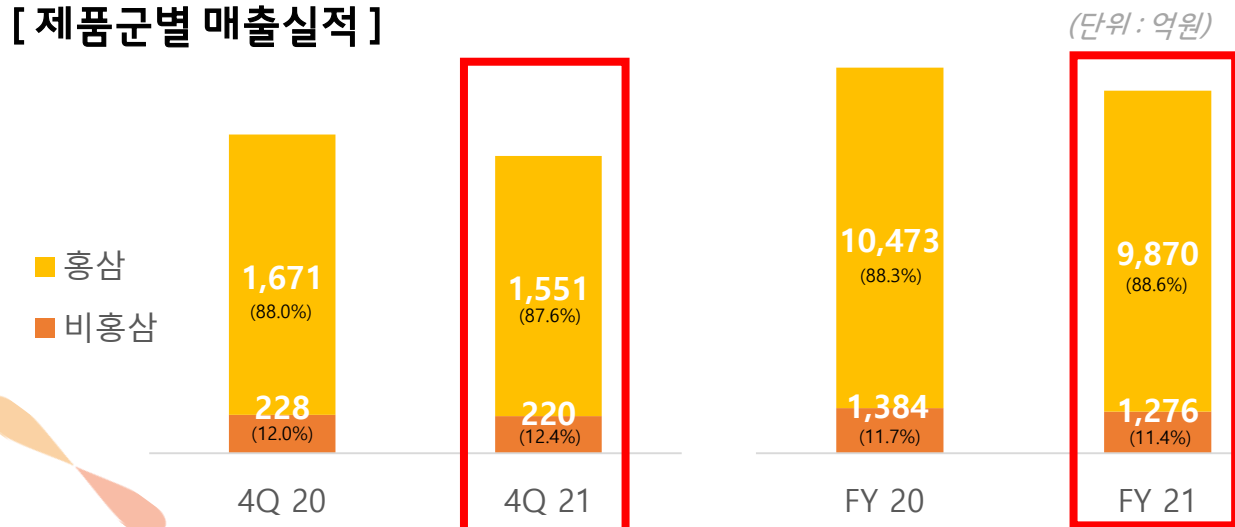
3. KGC 경영실적 ② 국내 매출 분석

[채널별 매출실적]



- (법인채널) 4Q 473억원 YoY 15.4% ↓ / 연간 3,530억원 YoY 7.1% ↓
 - 면세 회복 지연, 백화점 등 법인채널 가격할인 제한 정책 강화 영향
- (로드샵) 4Q 638억원 YoY 8.3% ↑ / 연간 3,720억원 YoY 2.7% ↓
 - '22년도 이른 설 영향으로 4분기 가맹채널 매출 증가
- (기타) 4Q 660억원 YoY 12.1% ↓ / 연간 3,896억원 YoY 8.0% ↓
 - 기업체 특판 수요 감소 및 효율성 강화 위한 홈쇼핑 전략적 운영 조정

[제품군별 매출실적]



- (홍삼) 4Q 1,551억원 YoY 7.2% ↓ / 연간 9,870억원 YoY 5.8% ↓
- (비홍삼) 4Q 220억원 YoY 3.5% ↓ / 연간 1,276억원 YoY 7.8% ↓



4. 2022년 경영목표 ① KT&G

◆ (별도) 매출 3조 4,241억원 / 영업이익 1조 220억원

가
이
던
스

국내 궤련

- ✓ (판매량) 408억 개비
(※ 총수요 628억 개비)
- ✓ (M/S) 65.0%

해외 궤련 (수출 및 해외법인)

- ✓ (판매량) 469억 개비
- ✓ (매출) 8,968억원

부동산

- ✓ (매출) 4,927억원
- ✓ (수원 Project) 3,763억원

주
요
전
략
방
향

- ✓ 차별화 신제품으로 시장 내 경쟁력 극대화 추진



- ✓ 수익성 강화를 위한 매출단가 및 비용관리

- ✓ 고수익 시장 확대 및 매출 구조 고도화



- ✓ 주요 해외법인 역할 증대를 위한 직접사업 투자 확대

- ✓ 신규 Bridge 프로젝트를 통한 안정적 매출 확보



- ✓ 수익형 자산 안정화 및 균형적 사업포트폴리오 구축

4. 2022년 경영목표 ② KGC

◆(별도) 매출 1조 4,371억원 / 영업이익 1,541억원

가 이 던 스

국 내

✓ (매출) 1조 2,300억원

수 출

✓ (매출) 2,071억원

주 요 전 략 방 향

✓ (제품) 효능기반 제품 포트폴리오 재정립 및 트렌드 대응 신제품 출시 확대



✓ (유통) 온라인 플랫폼 전략적 확대 등 정물의 차별화된 경쟁력 확보



✓ (투자) 일반 건기식 · 화장품 등 신사업 지속 투자로 가시적 성과 창출

✓ 中·美 과학적 효능 기반 마케팅 강화 및 소비자 Comm. 활성화



✓ 소비자조사 기반 현지특화제품 포트폴리오 강화



✓ 대형 유통망 발굴 및 온라인 유통 직영화 등 글로벌 유통 커버리지 확대

5. 첨부 ① KT&G 요약재무상태표

※ 본 자료는 외부감사인의 감사가 완료되지 않은 자료로서, 향후 외부감사인의 감사과정에서 달라질 수 있습니다.



[연결]

(단위 : 억원)	'21년 말	'20년 말
유동자산^(a)	62,766	67,504
현금및현금성자산 등 ^(*)	23,891	25,758
매출채권및기타채권	10,131	12,150
재고자산	23,732	25,350
기타	5,012	4,246
비유동자산	53,632	47,180
유형자산	17,410	17,184
투자부동산	11,510	10,302
기타	24,712	19,694
자산 총계	116,398	114,684
유동부채 ^(b)	20,411	19,915
비유동부채	3,716	3,853
부채 총계^(c)	24,127	23,768
자본 총계^(d)	92,271	90,916
유동비율 ^(a/b)	307.5%	339.0%
부채비율 ^(c/d)	26.1%	26.1%

(*) 현금및현금성자산 등 : 현금및현금성자산, 기타금융자산, 당기손익 공정가치금융자산

[별도]

(단위 : 억원)	'21년 말	'20년 말
유동자산^(a)	40,091	47,082
현금및현금성자산 등 ^(*)	18,882	23,211
매출채권및기타채권	7,889	10,498
재고자산	9,249	9,933
기타	4,071	3,440
비유동자산	57,745	51,713
유형자산	11,290	11,396
투자부동산	11,285	11,012
기타	35,170	29,305
자산 총계	97,836	98,795
유동부채 ^(b)	16,966	17,180
비유동부채	663	1,076
부채 총계^(c)	17,629	18,256
자본 총계^(d)	80,207	80,539
유동비율 ^(a/b)	236.3%	274.1%
부채비율 ^(c/d)	22.0%	22.7%

5. 첨부 ② KT&G 요약손익계산서

※ 본 자료는 외부감사인의 감사가 완료되지 않은 자료로서, 향후 외부감사인의 감사과정에서 달라질 수 있습니다.



[연결주]

(단위 : 억원)	'21년	'20년
매출	52,284	50,553
매출원가	23,568	21,271
매출총이익	28,716	29,282
판매비와관리비	15,521	14,550
영업이익	13,195	14,732
기타손익	460	230
금융손익	498	1,046
계속영업당기순이익	10,414	11,664
중단영업이익(손실)	(514)	52
당기순이익	9,900	11,716
매출총이익률	54.9%	57.9%
영업이익률	25.2%	29.1%
순이익률	18.9%	23.2%

[별도]

(단위 : 억원)	'21년	'20년
매출	34,905	34,354
매출원가	15,949	14,091
매출총이익	18,956	20,263
판매비와관리비	8,228	6,893
영업이익	10,728	13,370
기타손익	627	206
금융손익	560	1,078
당기순이익	8,735	10,753
매출총이익률	54.3%	59.0%
영업이익률	30.7%	38.9%
순이익률	25.0%	31.3%

주) '21년 4분기 중 미국 담배 판매 잠정중단으로 인해, 미국 담배 판매(미국법인) 사업의 모든 손익항목을 계속 영업과 분리하여 '중단영업손익'의 단일 계정으로 재분류하여 과거 손익계산서 비교표시함

5. 첨부 ③ KT&G 요약현금흐름표

※ 본 자료는 외부감사인의 감사가 완료되지 않은 자료로서, 향후 외부감사인의 감사과정에서 달라질 수 있습니다.



[연결]

(단위 : 억원)	'21년	'20년
영업활동현금흐름	13,559	12,617
영업에서 창출된 현금	17,687	16,856
법인세납부	(4,128)	(4,239)
투자활동현금흐름	(7,393)	(858)
유형자산의 취득	(1,833)	(2,161)
재무활동현금흐름	(8,997)	(8,089)
현금및현금성자산 순증감	(2,831)	3,669
기초 현금및현금성자산	12,536	8,913
환율변동효과	(40)	(46)
기말 현금및현금성자산	9,666	12,536

[별도]

(단위 : 억원)	'21년	'20년
영업활동현금흐름	11,031	11,861
영업에서 창출된 현금	14,810	15,397
법인세납부	(3,779)	(3,536)
투자활동현금흐름	(6,351)	133
유형자산의 취득	(1,361)	(1,626)
재무활동현금흐름	(9,536)	(7,785)
현금및현금성자산 순증감	(4,856)	4,209
기초 현금및현금성자산	10,761	6,568
환율변동효과	1	(16)
기말 현금및현금성자산	5,906	10,761

5. 첨부 ④ KGC 요약재무제표

※ 본 자료는 외부감사인의 감사가 완료되지 않은 자료로서, 향후 외부감사인의 감사과정에서 달라질 수 있습니다.



[요약재무상태표]

(단위 : 억원)	'21년 말	'20년 말
유동자산	15,454	15,837
재고자산	11,818	12,735
현금및현금성자산	753	216
기타	2,883	2,886
비유동자산	7,621	6,205
유형자산	3,438	2,311
무형자산	277	286
기타	3,906	3,608
자산총계	23,075	22,042
유동부채	1,149	1,025
비유동부채	767	882
부채총계	1,916	1,907
자본총계	21,159	20,135
부채와 자본총계	23,075	22,042

[요약손익계산서]

(단위 : 억원)	'21년	'20년
매출액	12,928	13,336
홍삼	692	683
홍삼제품·상품	12,219	12,634
(비중)	(94.5%)	(94.7%)
기타매출	17	19
매출원가	6,440	6,314
매출총이익	6,488	7,022
판매관리비	5,320	5,430
영업이익	1,168	1,592
기타손익	0	-116
금융손익	41	10
세전순이익	1,209	1,486
법인세	321	392
당기순이익	888	1,094

감사합니다.



서울특별시 강남구 영동대로 416
KT&G타워 20층
www.ktng.com