

KT&G TCFD 대응 방향성 및 계획

Version 1.0

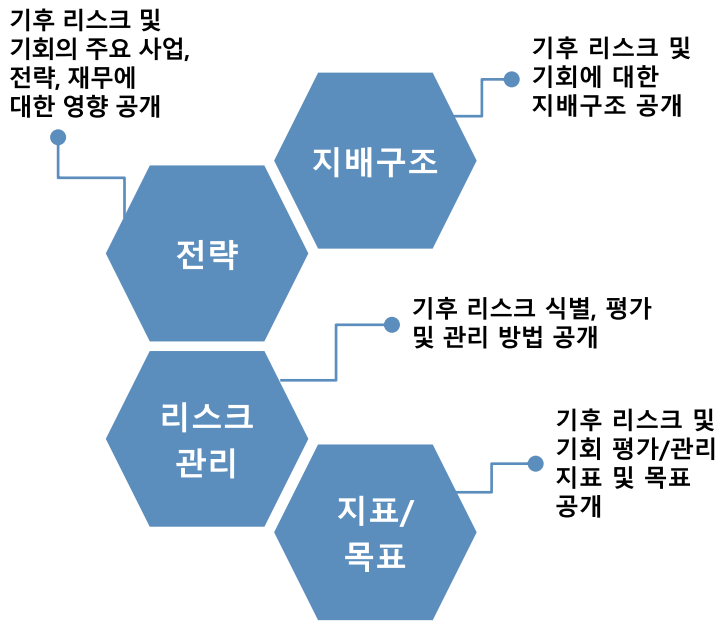
TCFD | TASK FORCE ON CLIMATE-RELATED FINANCIAL DISCLOSURES | **Alignment & Plan**

2021. 03. 08

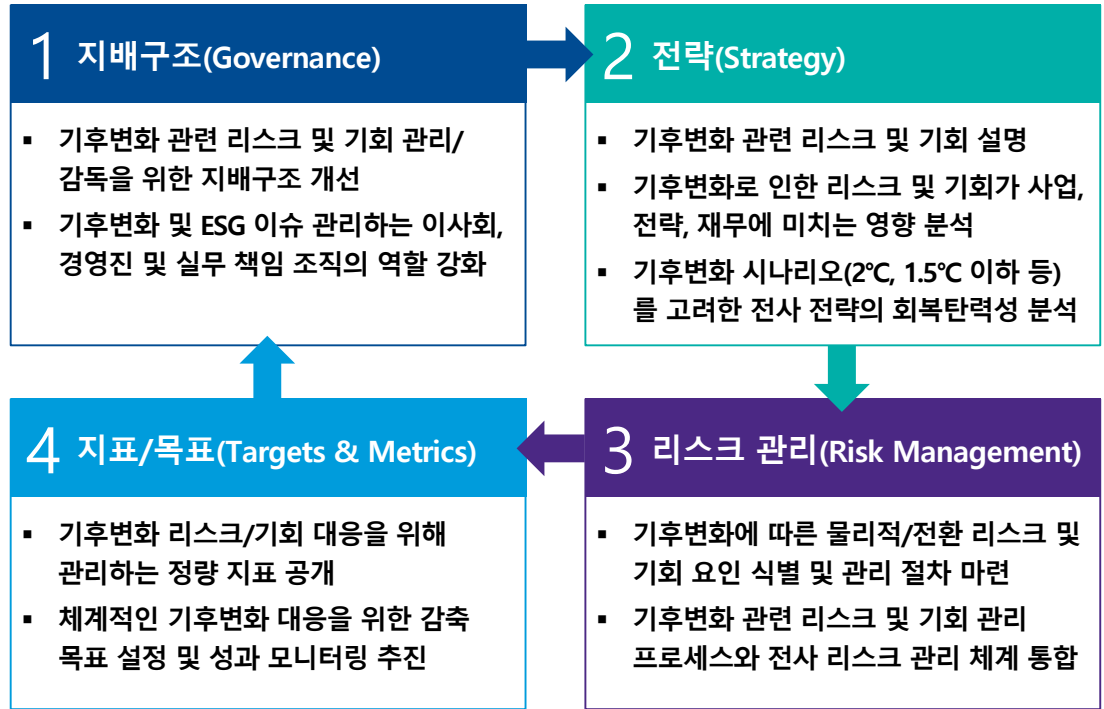
본 자료는 당사 사업 영위에 따른 리스크 분석, 재무 영향 등에 대한 예측 정보를 포함하고 있으며, 이는 향후 발생 가능성이 있는 당사 내·외부 경영 환경 변화 등을 전제로 분석한 결과로 불확실성이 내포된 자료입니다. 또한, 본 자료는 과거 자료를 기초로 하거나 신뢰할 만한 자료를 바탕으로 작성되었으며, 당사는 본 자료와 해당 내용의 정확성이나 완전성을 보장하지 않습니다. 본 자료는 어떠한 경우에도 투자자의 투자 결과에 대한 법적 책임소재의 증빙자료 등으로 사용될 수 없음을 양지하여 주시기 바랍니다.

KT&G는 '20년 TCFD 지지 선언에 이어 기후변화로 인한 실질적/잠재적 재무 영향을 공시하고 기후변화 대응을 위한 규정 준수, 감축 목표 설정 등을 추진하고 있습니다.

TCFD 권고안



KT&G 대응 방향성



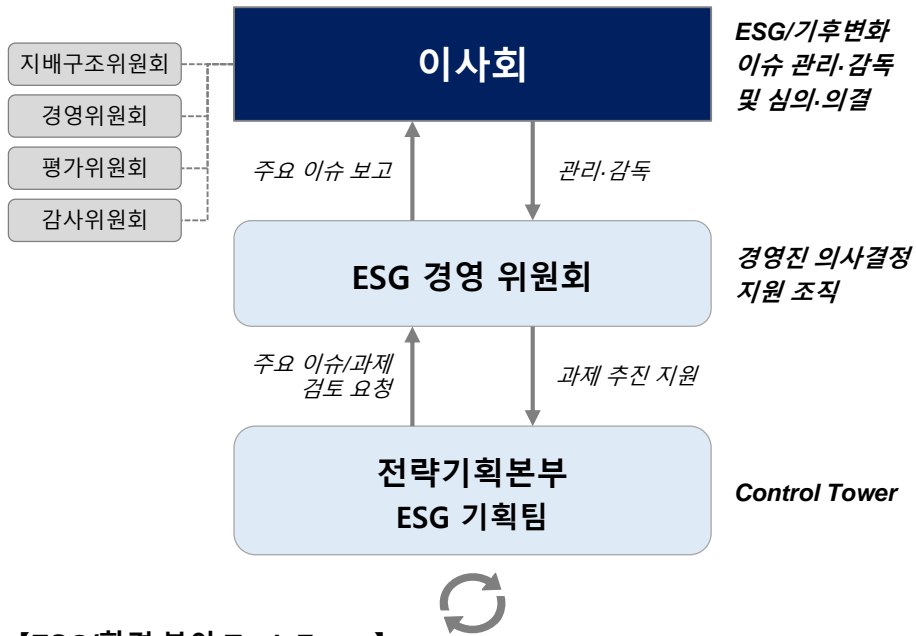
TCFD는 국제 금융안정위원회(FSB)가 발족한 조직으로 기업이 기후변화 관련 리스크와 기회 요인을 파악하고, 이로 인한 재무적 영향을 공시하도록 합니다.

KT&G는 국제사회 요구에 따라 기후변화 대응에 적극 동참하고, TCFD 권고안에 부합하는 관리 체계를 구축하여 관련 정보를 단계적으로 공시할 예정입니다. 내부 및 외부 이해관계자 소통 강화를 위해 TCFD 대응 현황을 지속적으로 업데이트하겠습니다.

(1) 지배구조(Governance)

KT&G는 중장기 기후변화 리스크에 체계적으로 대응하기 위하여 지배구조를 개편하고, 전사 관점 통합 논의를 위한 Control Tower로 전략기획본부 산하 ESG 기획팀을 신설하였습니다.

기후변화 대응 조직 및 R&R



【ESG/환경 분야 Task Force】



이사회

'20년 9월 이사회에 ESG 및 기후변화 이슈에 대한 관리·감독 및 의사 결정 권한을 부여하였습니다. 이사회는 전사 ESG 추진 방향성에 따라 매년 중장기 기후변화 대응 전략 방향성 검토 및 주요 과제 승인, 실행을 관리·감독을 합니다.

ESG 경영 위원회

전사 사업부문 임원진으로 구성된 최고 경영진 의사결정 지원조직으로 전사 ESG/환경 분야 이슈를 정기적으로 점검하고 보고합니다.

ESG 기획팀

CFO 직속 ESG Control Tower로 신설된 ESG 기획팀은 글로벌 기준에 부합하는 ESG/환경 경영체계 확립을 위한 핵심 역할을 담당합니다.

ESG/환경 분야 Task Force

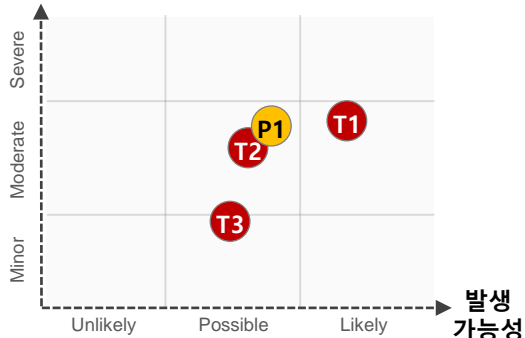
전 사업분야 working level 협의체로 구성된 Task Force는 주요 ESG 이슈별로 회의를 개최하며, 온실가스 감축 등 전략 과제 이행 현황을 점검합니다.

(2) 전략(Strategic)

KT&G는 기후변화 리스크 및 기회가 자사 비즈니스에 미칠 영향을 종합적으로 분석하고, 기후변화 리스크 및 기회에 따른 KT&G 대응 전략을 마련하여 공시할 계획입니다.

기후변화 리스크 및 기회 평가 및 대응 전략 수립

재무 영향도



전환 리스크 (Transition Risk)

T1	정책/규제	국내 배출권거래제 할당대상업체로 배출량이 할당량을 초과할 시, 배출권을 구매해야 합니다. 글로벌 탄소 규제 강화, 재생에너지 전환에 따른 비용 지출 등 추가적인 재무 부담 가중이 예상됩니다.
T2	시장	LNG, 전력, 휘발유 등 에너지 가격 상승에 따른 유탄배 생산 비용 증가, 원재료 비용 상승에 따른 생산 비용 증가도 예상됩니다.
T3	평판	기후변화로 인한 물 부족 현상이 지속될 경우, 용수 확보 경쟁 심화 등 물 집약적 산업인 담배업에 리스크로 작용할 수 있습니다.

물리적 리스크 (Physical Risk)

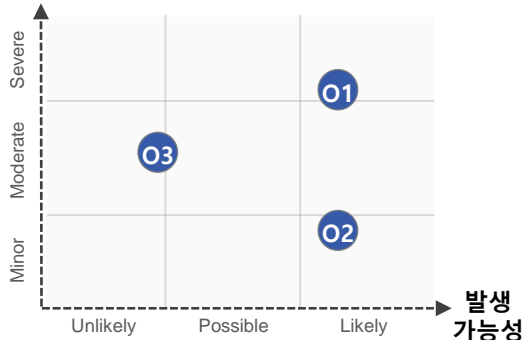
P1	급성	고온, 태풍, 호우 등 기상 이변으로 유탄배 수확량 감소 또는 품질 변동, 유통망 및 재고 관리 어려움 등의 공급망 타격으로 인한 운영 비용 증가가 예상됩니다.
----	----	---

기회 (Opportunities)

O1	제품/서비스	제품 친환경성 제고를 통한 저탄소 제품 판매 확대, 폐기물 저감 활동 등으로 소비자 친환경 제품 요구에 선제적으로 대응하고, Value Chain 전반의 자원 순환성 제고에 기여할 것으로 기대합니다.
O2	회복탄력성	기후변화/재생에너지 관련 글로벌 이니셔티브 참여함으로써 중장기 리스크 대응 방안 마련 및 역량 강화를 기대할 수 있습니다.
O3	자원 효율성	생산 설비 성능 및 에너지 효율 개선을 통해 운영비(에너지 비용 포함)를 절감하고 및 저탄소 산업으로의 전환에 기여할 수 있습니다.

기후변화 리스크 및 기회를 활용한 대응 활동 추진

재무 영향도

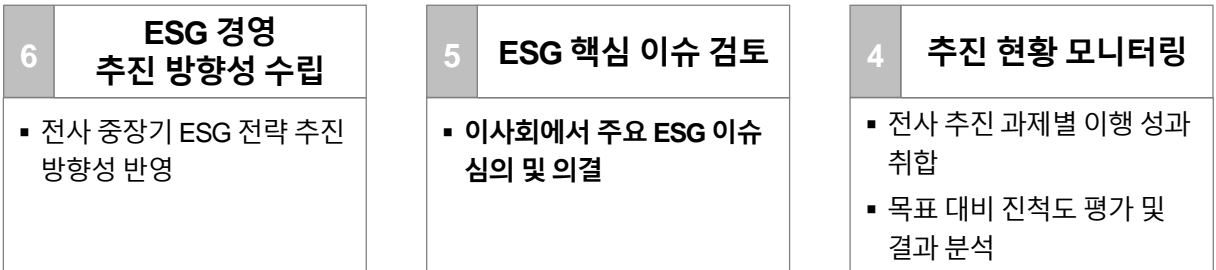
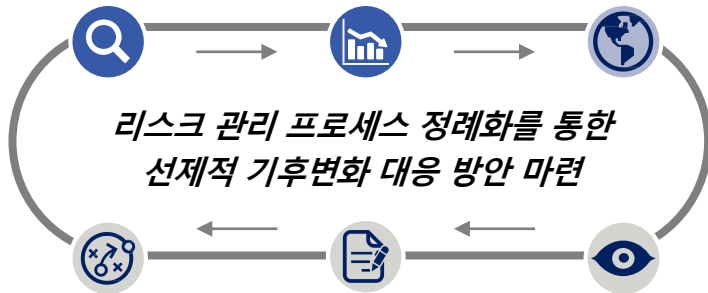
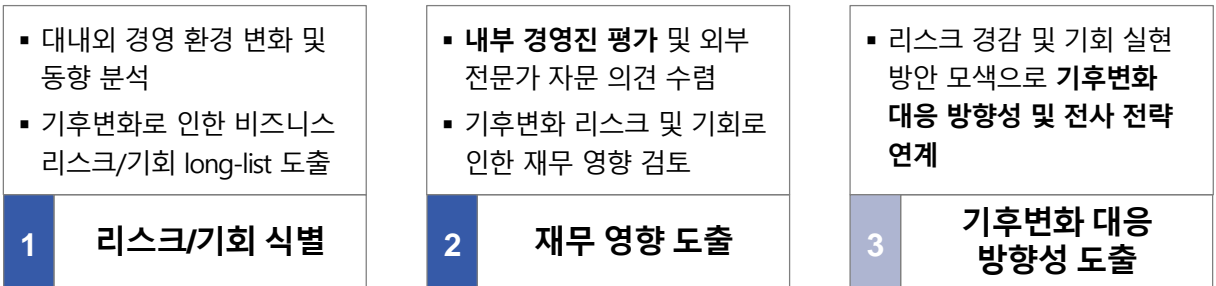


KT&G는 자사 및 이해관계자의 공유 가치 창출을 위해 지속가능한 환경경영 전략을 수립하고자 합니다. 전사 관점에서 기후변화로 인해 발생할 수 있는 전환, 물리적 리스크 및 기회를 식별하고, 리스크 및 기회 요인 별 발생 가능성과 사업 연계에 따른 재무적 영향도에 따라 평가합니다. 전사 관점의 통합 논의, 외부 전문가 자문 등을 거쳐 KT&G가 우선적으로 관리해야 하는 리스크와 기회 영역을 도출하였습니다.

(3) 리스크 관리(Risk Management)

KT&G는 선제적인 기후변화 대응을 위해 기후변화 리스크 관리 프로세스를 구축하였으며, 향후 전사 전략 연계 등을 고려하여 리스크 관리 프로세스 고도화를 추진할 계획입니다.

기후변화 리스크 관리 프로세스



■ : 리스크 및 기회 식별 ■ : 관리 및 대응 ■ : 모니터링 및 평가

리스크 및 기회 식별

KT&G는 모든 경영 의사결정 사항에 기후변화 이슈가 고려될 수 있도록 매년 기후변화 리스크 관리 프로세스를 실시합니다.

기후변화 리스크 및 기회 long-list를 구성하여 내부 평가 의견수렴, 내부 경영진 검토 및 외부 전문가 자문을 통해 단기 및 중장기 대응 방향성을 수립합니다.

관리 및 대응

경영진은 기후변화 리스크 및 기회 대응 방향성과 전사 전략 연계 방안을 검토합니다. 이를 위해 필요한 중장기 투자 지출 또는 자원 확보에 필요한 사항을 검토하고, 전사 사업 계획에 반영할 예정입니다.

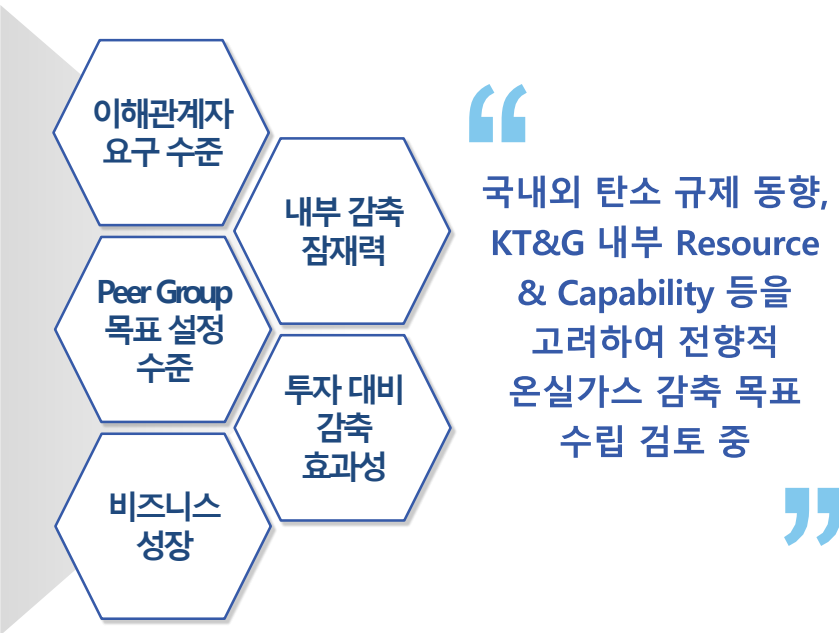
모니터링 및 평가

기후변화 리스크 및 기회가 전사에 미치는 영향을 효율적으로 관리하기 위해 모니터링 및 평가 체계를 검토 중이며, KPI, 조직 경영 성과 등에 반영할 예정입니다.

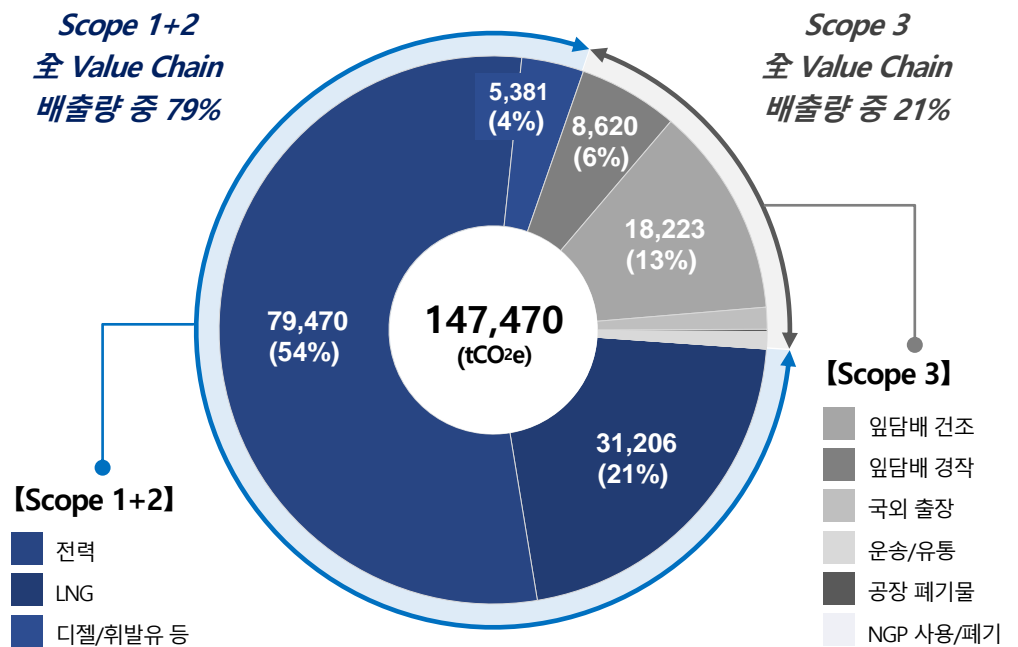
(4) 목표 및 지표(Targets/Metrics)

KT&G는 적극적인 기후변화 대응을 위해 SBT*에 근거한 온실가스 감축 목표 설정을 추진 중이며, Scope 별 온실가스 배출량을 모니터링하고 투명하게 공시합니다.

중장기 온실가스 감축 목표 수립



전 Value Chain 온실가스 배출량**('19년)



KT&G는 산업화 이전 수준 대비 지구 평균온도 상승을 2°C보다 낮게 억제하고 1.5°C 이내로 제한하는 파리협정에 따라 과학 기반 감축 목표(SBT)를 지향하고자 합니다. 현재 전사 온실가스 감축을 위한 구체적인 이행 방안도 검토 중입니다.

KT&G 사업 활동으로 인해 발생하는 직간접적인 온실가스 배출 책임을 강화하고자 합니다. 제품 생산에 따른 사업장 내부 온실가스 배출 뿐 아니라 원재료 조달부터 최종 소비자 사용 단계까지 Scope 3 배출량도 정확하게 관리하기 위해 향후 데이터 관리 시스템 고도화 등을 단계적으로 추진할 계획입니다.

* SBT: Science Based Target, **Scope 3 배출량은 향후 데이터 관리 고도화 등을 통해 변경될 수 있으며, 제3자 검증을 받지 않은 수치임

KT&G는 TCFD 권고안에 따른 이행 결과를 보다 투명하게 소통하기 위해 지속가능경영 보고서나 KT&G 홈페이지에 게재하고 수시로 업데이트할 예정입니다.

TCFD 권고안 Pillar별 Next Step

1

거버넌스

- C-Level 이상의 기후변화 이슈 관리 및 의사 결정 협의체 구성 검토
- 이사회 내 리스크 관리 프로세스 고도화

2

전략

- 기후변화 리스크 및 기회 분석 결과에 따른 대응 전략 수립
- 다양한 기후변화 시나리오 적용에 따른 재무적 영향 상세 분석 실시

3

리스크 관리

- 전사 ESG/환경 경영 강화를 위한 과제 추진 성과 평가 기준 마련
- 평가 반영 및 의사결정 내재화 프로세스 정립

4

목표/지표

- SBT 기반의 감축목표 최종 확정 및 이행 로드맵 수립
- 보고 가능한 범위 내 Scope 3 배출량 산정을 위한 기초 데이터 확보