

사 업 보 고 서

(제 18 기)

사업연도 2004년 01월 01일 부터
 2004년 12월 31일 까지

금융감독위원회, 증권선물거래소 귀중

증권거래법 제186조의2의 규정에 의하여 사업보고서를 제출합니다.

2005년 3월 30일

회 사 명 : 주식회사 케이티앤지

대 표 이 사 : 곽 영 균 (인)

본점소재지 : 대전광역시 대덕구 평촌동 100번지
(전화번호)042-939-5000

작성책임자 : (직책) IR팀장 (성명) 강 경 보 (인)
(전화번호) 02-3404-4523

목 차

I. 회사의 개황 -----	3
1. 회사의 목적 -----	3
가. 회사가 영위하는 목적사업 -----	3
나. 자회사가 영위하는 목적사업 -----	3
다. 향후 추진하고자 하는 사업 -----	3
2. 회사의 연혁 -----	4
가. 당해회사의 연혁 -----	4
나. 회사가 속해있는 기업집단 -----	20
3. 자본금 변동상황 -----	20
가. 자본금 변동상황 -----	20
나. 자본금 변동예정내용 등 -----	21
다. 전환사채 -----	21
라. 신주인수권부사채 -----	21
마. 현물출자 -----	22
4. 주식의 총수 등 -----	22
가. 주식의 총수 -----	22
나. 발행한 주식의 내용 -----	22
다. 자기주식의 취득 및 처분 -----	23
라. 우리사주조합의 지분현황 -----	24
5. 의결권 현황 -----	25
6. 배당에 관한 사항 등 -----	26
가. 배당에 관한 사항 -----	26
나. 최근 3사업년도의 배당에 관한 사항 -----	26
다. 이익참가부사채에 관한 사항 -----	27
II. 사업의 내용 -----	28
1. 사업의 개요 -----	29
가. 업계의 현황 -----	29
나. 회사의 현황 -----	35
2. 주요 제품 및 원재료 등 -----	40
가. 주요 제품 등의 현황 -----	40
나. 주요 제품 등의 가격변동 추이 -----	40
다. 주요 원재료 등의 현황 -----	41
라. 주요 원재료 등의 가격변동 추이 -----	41
3. 생산 및 설비에 관한 사항 -----	43
가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거 -----	43
나. 생산실적 및 가동률 -----	44
다. 생산설비의 현황 등 -----	45
4. 매출에 관한 사항 -----	53
가. 매출실적 -----	53
나. 판매경로 및 판매방법 등 -----	54
5. 수주상황 -----	56

6. 파생상품 등에 관한 사항-----	57
가. 파생상품계약 체결 현황-----	57
나. 리스크 관리에 관한 사항-----	58
7. 경영상의 주요계약 등 -----	58
8. 연구개발활동 -----	60
가. 연구개발활동의 개요 -----	60
나. 연구개발실적 -----	62
9. 기타 투자 의사 결정에 필요한 사항 -----	63
가. 외부자금조달 요약표 -----	63
나. 최근 3년간 신용등급-----	64
다. 기타 중요한 사항 -----	65
III. 재무에 관한 사항 -----	66
1. 요약 재무정보 -----	66
2. 재무제표 이용상의 유의점 -----	67
가. 재무제표 작성기준 -----	67
나. 기업회계기준 등의 위반사항 -----	73
다. 기타 유의하여야 할 사항-----	74
3. 회계정보에 관한 사항-----	77
가. 대손충당금 설정현황-----	77
나. 채고자산의 보유 및 실사내역 등-----	79
다. 최근 5사업연도의 회계기준 변경내용 및 그 사유-----	80
라. 최근 5사업연도중 당기순손실이 발생한 사업연도와 그 주요원인-----	80
마. 최근 5사업연도중 직전사업연도 대비 당기순이익증감율이 30%이상이거나 특자 전환인 사업연도와 그 주요원인-----	83
사. 당해사업연도의 시장성 없는 지분성 증권 평가현황-----	81
4. 재무제표 -----	82
가. 대차대조표 -----	82
나. 손익계산서 -----	87
다. 이익잉여금처분계산서 또는 결손금처리계산서 -----	92
라. 현금흐름표 -----	94
마. 당해 사업연도의 재무제표에 대한 주석 -----	99
바. 당해사업연도의 수정전·후의 재무제표 -----	99
5. 연결재무제표 -----	101
가. 요약 연결재무정보 -----	101
나. 연결재무제표 이용상의 유의점 -----	102
다. 연결재무제표 -----	102
라. 연결에서 제외된 회사-----	103
6. 부문별 재무 현황 -----	104
가. 사업부문별 재무정보 -----	104
나. 지역별 재무정보 -----	105
7. 합병전·후의 재무제표 -----	106
가. 합병의 개요 -----	106
나. 합병전·후의 재무제표 -----	106
다. 합병관련사항 -----	106

IV. 감사인의 감사의견 등 -----	107
1. 감사인(공인회계사)의 감사의견 등 -----	107
가. 감사인 -----	107
나. 당해 사업연도의 감사절차 요약-----	107
다. 감사의견-----	107
라. 특기사항 요약 -----	108
2. 당해 사업연도 감사(내부감사)의 감사의견 등-----	110
가. 감사절차 요약-----	110
나. 감사의견-----	111
다. 참고사항-----	111
3. 연결재무제표에 대한 감사인의 감사의견 등-----	112
가. 감사인-----	112
나. 당해 사업연도의 감사절차 요약-----	112
다. 연결 감사의견-----	112
라. 특기사항 요약-----	112
4. 최근 3사업연도의 외부감사인에게 지급한 보수등에 관한 사항-----	113
가. 감사용역 계약 체결 현황-----	113
나. 외부감사인과의 비감사용역 계약 체결 현황-----	113
5. 기타 -----	113
V. 지배구조 및 관계회사 등의 현황 -----	114
1. 지배구조의 개요 -----	114
가. 이사회제도에 관한 사항-----	114
나. 감사제도에 관한 사항-----	130
다. 주주의 의결권 행사에 관한 사항-----	136
라. 임원의 보수 등-----	136
2. 관계회사등의 현황 -----	137
3. 타법인출자 현황 -----	138
VI. 주식에 관한 사항 -----	139
1. 주식의 분포 -----	139
가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황 -----	139
나. 5%이상 주주의 주식소유현황 -----	139
다. 주주분포 -----	140
2. 주식사무 -----	140
3. 최근 6개월간의 주가 및 주식 거래실적 -----	141
가. 국내증권시장 -----	141
나. 해외증권시장 -----	141
VII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 -----	142

1. 임원의 현황 -----	142
2. 직원의 현황 -----	144
3. 노동조합의 현황 -----	144
4. 회계 및 공시 전문인력 보유현황 -----	144
VIII. 이해관계자와의 거래내용 -----	145
1. 최대주주등과의 거래내용 -----	145
가. 가차급금 및 대여금(유가증권 대여 포함) 내역 -----	145
나. 담보제공 내역 -----	145
다. 채무보증 내역 -----	145
라. 출자 및 출자지분 처분내역 -----	146
마. 유가증권 매수 또는 매도내역 -----	146
바. 부동산 매매 내역 -----	147
사. 영업양수·도 내역 -----	147
아. 자산양수·도 내역 -----	147
자. 장기공급계약 등의 내역 -----	147
2. 주주(최대주주등 제외)·임원·직원 및 기타 이해관계자와의 거래내용 -----	148
가. 가차급금 및 대여금(유가증권 대여 포함) 내역 -----	148
나. 담보제공 내역 -----	148
다. 채무보증 내역 -----	148
라. 출자내역 -----	148
마. 유가증권 매수 또는 매도내역 -----	148
바. 부동산 매매 내역 -----	148
사. 영업양수·도 내역 -----	148
아. 자산양수·도 내역 -----	148
자. 장기공급계약 등의 내역 -----	148
IX. 부속명세서	
기업어음(CP) 발행현황 -----	149
X. 기타 필요한 사항 -----	150
1. 주요경영사항 신고내용의 진행상황 등 -----	150
2. 주주총회의사록 요약 -----	151
3. 우발채무 등 -----	152
가. 중요한소송사건 등 -----	152
나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황 -----	154
다. 기타의 우발채무 등 -----	154
4. 제재현황 -----	156
5. 결산일이후에 발생한 중요사항 -----	156
6. 중소기업기준 검토표 등 -----	156

7. 장래 계획에 관한 사항의 추진실적 -----	156
8. 공모자금 사용내역 -----	156

□ 첨부서류

1. 회사 정관
2. 감사인의 감사보고서
3. 감사의 감사보고서
4. 영업보고서
5. 이사의 경영진단의견서
6. 내부감시장치에 대한 감사의 의견서
7. 내부감시장치에 대한 감사인의 의견서
8. 내부회계관리제도 운영보고서

대표이사등의 확인·서명

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 사업보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 사업보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2005. 3. 30

주식회사 케이티앤지

대표이사	곽 영 균	(인)
신고업무담당이사	양 세 정	(인)

대표이사등의 확인·서명

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 사업보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 사업보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2005. 3. 30

	주식회사 케이티앤지
대표이사	곽영균 (인)
신고업무담당이사	양세정 (인)

1. 회사의 개황

1. 회사의 목적

가. 회사가 영위하는 목적사업

목 적 사 업	비 고
1. 담배의 제조와 판매 2. 식음료품의 제조와 판매 3. 무역업 4. 유통업 5. 부동산업 및 주택사업 6. 앞담배 경작지도 7. 연구사업 8. 목적사업의 달성을 위하여 필요한 투자, 출연, 용자, 지원 등 부대사업	

나. 자회사가 영위하는 목적사업

목 적 사 업	비 고
해당사항 없음	

※ 공정거래법상 자회사를 말하며, 당사의 경우 공정거래법상 해당 자회사는 없음

다. 향후 추진하고자 하는 사업

- 해당사항 없음

2. 회사의 연혁

가. 당해 회사의 연혁

(1) 설립 이후의 변동상황

(가) 회사의 설립일과 그 이후의 변동상황

- 1899. 8 : 공내성 내장원 삼정과 설치
- 1948. 11 : 재무부 전매국 설치
- 1952. 4 : 전매청으로 개편
- 1963. 12 : 전주제조창, 청주제조창, 대구제조창 개창
- 1965. 7 : 신탄진제조창 준공
- 1970. 8 : 영주제조창 준공
- 1971. 4 : 수원제조창 준공
- 1972. 2 : 옥천원료공장 준공
- 1972. 3 : 정비창 신설
- 1973. 7 : 김천원료공장 준공
- 1974. 11 : 인쇄창 개창
- 1975. 12 : 전주제조창 신축
- 1976. 5 : 광주제조창 준공
- 1978. 8 : 고려인삼창 준공
- 1979. 6 : 충주원료공장 준공
- 1980. 4 : 남원원료공장 준공
- 1983. 9 : 원주제조창 준공
- 1987. 4 : 한국전매공사 창립
- 1989. 4 : 한국담배인삼공사 창립
- 1997. 2 : 영천원료공장 폐쇄
- 1997. 7 : 안동원료공장 폐쇄
- 1997. 10 : “공기업경영구조개선및민영화에관한법률”에 의해 상법상 주식회사 로 전환
- 1999. 1 : 홍삼사업 자회사로 분리(한국인삼공사)
- 1999. 6 : 대구제조창 폐쇄
- 1999. 9 : 광주제조창 현대화 완료
- 1999. 9 : 남원원료공장 현대화 착공

- 1999. 10 : 신 영주제조창 착공
- 1999. 10. 8 : 한국증권거래소 상장
- 2001. 5 : 남원원료공장 현대화 완료
- 2001. 7 : 영주제조창 가동 중단
- 2001. 9 : 옥천원료공장 폐쇄
- 2001. 10 : 해외증권(GDR, EB) 발행 및 록셈부르크 증권거래소 상장
- 2002. 3 : 한국인삼연구원 흡수·통합(KT&G중앙연구원, KT&G경영연구소 설립)
- 2002. 5 : 지역본부 분할(서울영업본부→남서울본부 및 북서울본부, 경인지역본부→인천본부 및 경기본부)
- 2002. 6 : 충주원료공장, 전주제조창 폐쇄
- 2002. 6 : 정부 출자은행(기업은행, 산업은행, 수출입은행) 보유지분 19.37% 국내 매각 완료
- 2002. 10 : 민영화 대상 주식 물량 전량 매각 (해외DR 발행 및 자사주 취득)
- 2002. 12. 27 : 임시주주총회의 의결을 통해 사명(社名) 변경(한국담배인삼공사→ 주식회사 케이티앤지) 및 주식취득제한 폐지
- 2003. 5 : 수원제조창 폐쇄
- 2003. 6 : 신 영주제조창 준공
- 2003. 7 : KT&G복지재단 설립(저소득층 의료비·생활비 등 지원, 아동·장애인·노인 복지 등 사회복지사업 추진)
- 2003. 7. 22 : KT&G기업지배구조헌장 제정·공포(주주의 권리와 주주권 보호, 이사회, 감사기구, 이해관계자, 공시 등으로 구성)
- 2004. 6.15 : 기업지배구조 최우수기업 선정(한국기업지배구조개선지원센터주관)
- 2004. 9. 16 : 감사대상 수상(한국상장회사협의회 및 한국공인회계사회 공동주관)
- 2004. 11 : KT&G경영연구소 폐지(KT&G중앙연구원으로 통합)
- 2004. 12 : 청주제조창·서울사무소 폐지, 지점 신설(24개소)

(나) 본점 소재지 및 그 변경(이하 '89. 4. 이후에 한하여 기재)

- 본점 소재지 : 대전광역시 대덕구 평촌동 100
- 변경 : 해당사항 없음

(다) 지점, 영업소, 사무소 등의 설치 및 폐쇄

구분	1989 (공사창립)	변동사항								변동후	비고
		1990-199	1998	1999	2001	2002	2003	2004	계		
본 사	1									1	
지역본부	12					2			2	14	북서울본부 및 인천본부(02)

구분	1989 (공사창립)	변동사항								변동후	비고	
		1990-199	1998	1999	2001	2002	2003	2004	계			
지점	담배	160	△1		△12		△1	△2	24	8	168	성북지점(02) 남울산지점(03) 용산지점(03) 영업지점 신설(04)
	홍삼		13	△13						0	0	홍삼사업 분리(98)
제 조 창	8			△1		△1	△1	△1	△1	△4	4	대구창(99), 전주창(02) 수원창(03) 청주창(04)
원료공장	6	△2			△1	△1				△4	2	영천(97), 안동(97), 옥천(01), 충주(02)
홍삼창	1		△1							△1	0	홍삼사업분리(98)
기 타	5	△1		△1		2		△2	△2	△2	3	홍콩지사(97), 정비보급창(99), 중앙연구원 및 경영연구소(02), 서울사무소 및 경영연구소(04)
계	193	9	△14	△14	△1	1	△3	21	△1	△1	192	

※ 2002년 변동사항중 지역본부는 2002. 5. 1일자로 서울본부가 남서울본부와 북서울본부로, 경인본부가 인천본부와 경기본부로 각각 분할된 것임
 ※ 지점의 경우 2003년 울산지점과 남울산지점이 울산지점으로 통합
 ※ 지점의 경우 2004년 12월 지점소속 21개 기존 영업소를 정식지점으로 등기하였으며, 파주·광양·광명 3개소에 지점을 신설

(라) 경영진의 중요한 변동

- 1997. 10. 1 주식회사로의 전환에 따라 대표이사 1명, 상임이사 6명 및 비상임이사 8명이 선임됨
- 1999. 1. 1. 홍삼사업부문의 영업양도 및 분리로 상임이사1명 감소
- 2001. 3. 23 제14기 정기주주총회에서 상임이사겸 감사위원 1명 선임
- 2002. 12. 31 상임이사 1명 감소(퇴임) 및 2003. 3. 14 정기주총시 사외이사 1명 추가 선임
- 2005년 3월 제출일 현재 총이사 12명(사외이사 9명, 상임이사 3명)

(마) 최대주주의 변동(2001. 10. 31)

- 변경전 : 대한민국 정부
- 변경후 : 중소기업은행
- 변경사유 : 정부의 공기업 민영화계획에 의한 정부지분 매각
 ※ 2005년 3월 제출일 현재 최대주주(중소기업은행) 보유주수 9,510,485주(5.75%)

(바) 사업목적의 중요한 변동

- 주식회사 전환 이전
 - 담배·인삼사업의 건전한 발전을 도모하고 국민경제에 이바지함을 목적으로 하고
 - 이 목적을 달성하기 위하여 다음과 같은 업무를 행함
 - 연초 및 인삼경작의 지원
 - 앞담배 및 수삼의 수매
 - 담배와 홍삼 및 홍삼제품의 제조
 - 백삼의 품질관리를 위한 지원
 - 담배 및 홍삼사업에 관한 새로운 기술의 개발 및 보급
 - 담배 및 홍삼사업에 관한 학술·연구기관 및 단체의 육성 및 지원
 - 정부로부터 위탁받은 업무
 - 기타 위 목적을 달성하기 위하여 필요한 업무
- 주식회사 전환(1997. 10. 1)

- 다음의 사업을 영위함을 목적으로 함
 - 담배의 제조와 판매
 - 홍삼 및 홍삼제품의 제조와 판매
 - 식음료품의 제조와 판매
 - 의약품, 의약외품의 제조와 판매
 - 담배사업과 관련한 재료품의 제조와 판매
 - 위 사업과 관련한 연구사업, 무역업 및 부동산임대업
 - 앞담배 경작지도
 - 위 사업의 달성을 위하여 필요한 투자, 출연, 용자, 지원 등 부대사업일체
- 사업목적 변경 및 추가
 - 사업목적중 유통업과 방송업 추가 및 부동산임대업을 부동산업으로 변경 (1998. 11. 17)
 - 사업목적중 "정부가 지정 또는 위탁하는 시험·검사·검증에 관한 업무" 신설 (2002. 3. 15)
 - 사업목적중 "무역업, 유통업, 방송업, 부동산업"을 각각 별도의 각호로 분리 (2002. 12. 27)
 - 사업목적중 "부동산업"을 "부동산업 및 주택사업"으로 변경(2005. 3. 18)

(사) 기타 설립 이후 중요한 변동사항

- 한국담배인삼공사법에 의거 1989. 4. 1자로 한국담배인삼공사가 설립되어 정부투자기관관리기본법의 적용을 받았으나
- 1997.10.1 공기업의 경영구조개선및민영화에관한법을 및 한국담배인삼공사법폐지법률에 따라 주식회사로 전환되고 정부투자기관관리기본법 적용 대상 기관에서 제외됨
- 1999. 1. 홍삼사업 영업양도(당사에서 100% 현물출자)로 자회사 설립
- 2001. 4. 담배사업법 개정으로 2001. 7. 1부터 한국담배인삼공사의 담배 제조 독점 폐지, 담배판매가격 허가제에서 신고제로 전환
- 2002. 12. 27 공기업의 경영구조개선 및 민영화에 관한 법률 적용대상 기업에서 제외
- 2003. 11. 1 자회사인 (주)한국인삼공사에서 100% 출자한 케이씨판매주식회사 계열회사 편입
- 2004. 2. 2 케이티앤지한빛향료(주) 계열회사 편입
- 2004. 5. 1 영진약품공업(주), 영진약품판매(주), 태아산업(주) 계열회사 편입

(2) 상호의 변경

- 2002. 12. 27 임시주주총회의 의결에 따라 한국담배인삼공사(영문명 Korea Tobacco & Ginseng Corporation) ⇒ 주식회사 케이티앤지(영문명 KT&G Corporation)로 변경
- 변경사유 : 민영화특별법 적용기업에서 배제됨에 따라 상법 제19조에 의거 「주식회사」라는 문자 사용이 강제됨으로 인해 변경
- ※ 증권거래소 변경상장일은 2003. 1. 21일

(3) 합병, 분할(합병), 포괄적 주식교환 · 이전, 중요한 영업의 양수 · 도 등

구 분	일 자	상 대 방	내 용
영업양도	'99. 1. 1	(주)한국인삼공사	당사에서 100% 현물출자

(4) 생산설비의 변동(최근 3개년)

- 공장등 생산설비의 신설·증설 또는 이전,폐쇄

(단위 : 백만원)

구분	년월	주요내용	금액	비고
신설·증설	'02. 5	권련제조기 3대	5,722	신탄진제조창
	'02. 5	작업포장기 3대	6,240	
	'02. 9	경감포장기 1대	3,948	청주제조창
	'02. 12	셀로판포장기 2대	6,167	원주제조창
	'02. 12	권련제조기 2대	4,876	
	'03. 6	그라비아 인쇄기	9,530	인쇄창
	'03. 7	악취방지장치	2,566	광주제조창
	'03. 7	원료가공설비	46,876	영주제조창
	'03. 7	권련제조기	30,875	
	'03. 7	포장설비	40,262	
	'03. 12	포장기	4,879	신탄진제조창
	'03. 12	권련제조기	4,854	
	'04. 3	저장장치	1,365	원주제조창
	'04. 5	제판시설	1,557	인쇄창
	'04. 6	저장장치	2,164	신탄진제조창
	'04. 6	포장기	5,315	원주제조창
	'04. 7	초슬림포장기	8,029	신탄진제조창
	'04. 7	초슬림권련제조기	7,486	"
	'04.12	자동해포배합기	1,278	원주제조창
	'04.12	권련제조기	8,289	광주제조창
	'04.12	포장기	7,513	"
	'04.12	상자포장기	1,632	영주제조창
	'04. 2 - 12	증지부착기 등	9,680	원주제조창 등
폐쇄	'02. 6	충주원료공장 폐쇄		
		전주제조창 폐쇄		
	'03. 5	수원제조창 폐쇄		
	'04. 12	청주제조창 폐쇄		

- 중요한 사업용 고정자산의 매입 또는 처분

(단위 : 백만원)

구분	자산별	년월	주요내용	금액	비고	
매입	토지	'02. 3	중앙연구원 속사부지취득	3,067		
		'02. 8	포항지점 신축부지	1,971		
		'04. 1 - 12	구. 수원지점 연접부지 매입 등	410		
	건물	'02. 3	경남본부 신축	6,345		
		'02. 3	중앙연구원 취득	10,004		
		'02. 6	동대구지점 신축	5,815		
		'02. 8	김천원료공장 후생동신축	2,945		
		'03. 2	영주창 사원아파트 취득	5,161		
		'03. 4	화성지점 신축	1,272		
		'03. 4	양산지점 신축	1,303		
		'03. 5	울산지점 신축	3,602		
		'03. 5	청주지점 신축	1,461		
		'03. 7	영주제조창 신축	75,685	86,520㎡	
		'03. 10	남인천지점 신축	7,147		
		'03. 11	서산지점 신축	1,372		
		'03. 11	목포지점 신축	5,522		
		'03. 11	포항지점 신축	4,262		
		'04. 4	인력개발원 현대화 공사	1,317		
		'04. 12	구. 옥천원료 건물보강공사	1,269		
		'04. 12	원주창 건물 보강공사	1,309		
		'04. 1 - 12	김천원료 원료창고 지붕보수공사 등	4,117		
		건축물	'02. 12	신탄진제조창 공해방지시설	1,674	
	'03. 7		영주제조창(신축) 건축물 등	4,022		
	'04. 2 - 12		광주창 포장콘크리트 등	411		
	처분	토지	'02. 12	디오뜨토지 재고자산 전환	4,756	
			'03. 12	청주제조창 동부창고 매각	2,491	
			'03. 12	청주제조창 원료공장 매각	2,414	
'04. 2			구.전주지점 매각	1,236		
'04. 7			안동용상창고 매각	1,336		
'05. 3			구. 전주물류창고 일부부지 매각	1,609		
'04. 1 - 12			용인수매장 잔여부지 매각 등	1,483		
건물		'02. 1	남대문사옥 철거	1,632		
		'03. 12	청주제조창 원료공장 매각	3,699		
		'04. 2 - 12	구.대구창 건물부속설비 철거 등	3,701		
건축물		'04. 1 - 12	광고탑 대덕구청 기부체납 등	410		
기계장치		'02. 1	엽편분리기등	4,414		
		'02. 6	궤련기 및 포장기 매각	1,541		

(5) 경영활동과 관련된 중요한 사실의 발생

1. 신제품의 개발(최근 3개년)

년도	품명	발매일자	판매가격(소비자가격) ※ 출시가격 기준	궤련체제
2002	허밍타임(Hummimg time)	2002.2.15	1,800원	84mm, 일반
	시즌(Seasons)	2002.3.4	2,000원	84mm, 일반
	루멘(Lumen)	2002.6.3	2,000원	84mm, Octagonal
	레종(Raison)	2002.8.19	2,000원	84mm, 일반
	에세 라이트(Esse Light)	2002.12.16	2,000원	100mm, 초슬림

년도	품 명	발매일자	판매가격(소비자가격) ※ 출시가격 기준	관련체제
2003	디스플러스(This plus) ※ 리뉴얼 제품	2003.1.27	1,600원	84mm, 일반
	에세 멘솔(Esse menthol)	2003.4.1	2,000원	100mm, 초슬림
	클라우드 나인(Cloud 9)	2003.4.1	2,500원	97mm, Octagonal
	심플(Simple) ※ 리뉴얼 제품	2003.6.2	1,800원	98mm, 슬림
	도라지 연(然)	2003.6.30	1,800원	84mm, 일반
	시마(CIMA) ※ 리뉴얼 제품	2003.7.22	2,000원	84mm, 일반
	더원(The One)	2003.9.22	2,000원	84mm, 일반
	후레쉬 레종(Fresh Raison)	2003.10.13	2,000원	84mm, 일반
	디스(This) ※ 리뉴얼 제품	2003.11.3	1,500원	84mm, 일반
	디스진(This Zin)	2003.11.3	1,600원	84mm, 일반
2004	루멘(Lumen) ※ 리뉴얼 제품	2004.1.12	2,000원	84mm, Octagonal
	더원(The One) ※ 리뉴얼 제품	2004.3.29	2,000원	84mm, 일반
	타임 라이트(Time Lights)	2004.4.1	1,800원	84mm, 일반
	하나로(Hanaro) ※ 리뉴얼 제품	2004.4.19	1,600원	100mm, 일반
	제스트(Zest)	2004.5.1	2,300원	82mm, 일반
	에세 필드(ESSE Field)	2004.7.19	2,000원	100mm, 초슬림
	에세 원(ESSE One)	2004.7.19	2,000원	100mm, 초슬림
	랜더스 라이트(Landus Lights)	2004.10.11	2,500원	84mm, 일반
	비전(Vision)	2004.11.22	2,000원	98mm, 슬림

※ ZEST는 2004.6.1일자로 가격인하(2,300원→2,000원)

※ Landus Lights는 강원랜드 한정 판매

2. 중요한 재산적 권리 또는 특허권등 무형자산의 취득

자산 별	년 월	주요 내용	금액(백만원)	비고
상표권	2004. 3	CIMA+도형(이란) 등 27건	54	해외상표권 취득
	2004. 6	KTNG 1류, 35류, 36류	1	사명(社名) 등에 대한 권리
	2004. 9	홍콩ESSE 등 38건	84	해외상표권
	2004. 11	KT&G휴럼 35류외 5건	10	KT&G 휴럼 및 제품상표권 취득
	2004. 12	케이티앤지 한글사명 및 캐릭터	3	한글사명 및 캐릭터 상표권 취득
	2004. 12	짐바브웨 ESSE 등 31건	44	해외상표권 취득
특허권	2004. 7	담배공정중의 유동층 가향방법 등 3건	3	
	2004. 8	생식용 건강식품 등 7건	5	
	2004. 10	흡상에 분리된 향양면역 조절효과를 갖는 신규산	1	
실용신안권	2004. 12	담배곽포 자동측정 증지부착기 외 1건	8	담배포장장치 실용신안

3. 합작투자계약등 주요계약 (결산일 현재 진행중인 사항 기준)

① 바이오 합작법인 (주)셀트리온 투자

o 투자목적

- VaxGen에서 현재 임상 3상을 진행중인 에이즈백신 및 기타 동물세포 대량배양기 술을 이용한 단백질 의약품 생산을 위한 합작회사 설립

o 사업내용

- 동물세포 대량배양시설을 활용한 의약품 제조

o 투자조건

- 이사회 구성 : VaxGen 2명, KT&G 1명, Nexol 1명, J. Stephen 1명
- VaxGen : AIDS/VAX 생산기술을 포함한 일반적인 동물세포 배양기술 및 시설관 련 노하우 이전
- o 총투자금액 : 15,000천달러 (약190억원)
- o 추진현황
 - 투자계약 체결(2002. 2. 25)
 - 1차 주금 납입 : 13,000백만원(2002. 3. 26)
 - 신주인수권 행사 : 2,961백만원(2002. 9. 18)
 - 신주인수권 행사 : 2,905백만원(2003. 1. 28)
 - ※04. 12. 31 현재 지분율 15.57%(2,860,000주)

② 바이오 연구개발사업 연구계약 체결

- o 계약목적 : 제약사업 진출을 위한 항암제 등 신약후보물질 확보

연구과제(프로젝트명)	연구기관	연구기간	기대효과
구조기반 신약후보물질 발굴	(주)크리스탈지노믹스	02.3 ~ 05.3	신약후보물질 확보
새로운 면역질환 치료제의 개발	(주)씨트리	02.5 ~ 06.5	신약후보물질 확보
새로운 정신질환 치료제 개발	한국화학연구원	02.12 ~ 05.12	신약후보물질 확보
MB-40 개발	(주)엠디바이오알파	03.9 ~	신약후보물질 확보
Yoo's solution 개발	(주)프라임팜텍	03.12 ~	신약후보물질 확보
MB-550 개발	(주)엠디바이오알파	04.12 ~	신약후보물질 확보
골다공증치료제 개발	(주)오스코텍	04.12 ~	신약후보물질 확보

③ 몽골 담배공장 합작투자 계약 및 제품 시판

- o 설립사 : (주)코스모(Cosmo Tobacco Co.Ltd)
 - 수권자본금 USD 6,000,000
- o 설립자 : KT&G(40%), (주)퓨트라(45%), 간빌군(15%), 진두영(6%), 빌릭사(3%)
- o 설립목적 : 담배 제조/판매 및 수출/기타 이사회 결의사항
- o 계약 체결일 : 2002. 4. 24
- o 계약기간 : 2002. 4. 24~2005. 12. 31
- o 계약 주요사항
 - KT&G의 각초 및 재료품 공급, 지분에 따른 Profit sharing
- o 판매제품 : GLOBAL, KHAAN, KHAAN Lights.

④ 네팔 라이선스 제휴계약

- o 계약일 : 2002. 8. 31
- o Licencee : Perfect Blends Pvt. Ltd.
 - 네팔내 최대그룹 Chaudhary Group의 자회사
 - 2개 제품 발매(궐련 및 포장기 2개 라인)
- o 계약내용
 - Pine 및 기타 KT&G제품 라이선스 생산 및 판매
 - 상표권은 KT&G가 보유
 - 판매지역 : 네팔 및 주변국가
 - 라이선스 제품 : Pine Light, Pine Gold

⑤ 바이오 벤처회사 투자계약 체결

- i) (주)크리스탈지노믹스
 - o 투자목적
 - 구조기반 신약개발에 대한 전략적 제휴 및 공동연구개발을 통한 R&D 시너지 확 대
 - o 계약내용(투자조건)
 - 투자형태 : 전환사채 인수
 - 사채의 종류 : 기명식 사모전환사채(표면금리 연리 3%)
 - 사채총액 : 999백만원
 - 상환일 : 발행일로부터 만 3년 도래일
 - o 주요일정
 - 계약체결일 : 2002. 8. 1

- 채권발행일 : 2002. 8. 8

ii) (주)넥스젠(Nexgen Corp.)

o 투자목적

- 식물을 이용한 단백질 생산기술(Molecular Farming)의 연구개발역량 및 Network 확보

o 계약내용(투자조건)

- 투자형태 : 제3자 배정방식의 신주인수
- 인수주식의 종류와 수량 : 기명식 보통주 100,000주
- 1주당 액면가액 : 5,000원
- 신주 1주당 발행가액 : 21,500원
- 투자총액 : 2,150백만원

o 주요일정

- 계약체결일 : 2002. 11. 19
- 신주발행일 : 2002. 11. 26

iii) (주)라이프엔자

o 투자목적

- 개발중인 생물의약품에 대한 국내 사업우선권 확보
- 생물의학소재의 연구개발 및 사업화에 대한 전략적 제휴

o 계약내용(투자조건)

- 1차 신주인수
 - 투자형태 : 제3자 배정방식의 신주인수
 - 인수주식의 종류와 수량 : 기명식 보통주 10,000주
 - 신주 1주당 발행가액 : 100,000원
 - 주금 총액 : 1,000백만원
- 2차 신주인수
 - 투자형태 : 신주인수(기존주주 증자참여)
 - 인수주식의 종류와 수량 : 기명식 보통주 19,047주
 - 신주 1주당 발행가액 : 31,500원
 - 주금 총액 : 599,981천원

o 주요 일정

- 1차 : 계약체결일(2003. 7. 4), 신주발행일(2003. 7. 11)
- 2차 : 계약체결일(2004. 12. 28), 신주발행일(2004. 12. 30)

iv) 렉산(Rexahn Corporation)

o 투자목적

- 항암제의 연구개발 및 사업화에 대한 전략적 제휴
- 해외 연구개발 Network 및 투자채널 강화

o 계약내용(투자조건)

- 투자형태 : 제3자 배정방식의 신주인수
- 인수주식의 종류와 수량 : 보통주 500,000주
- 신주 1주당 발행가액 : US\$4.00-
- 주금총액 : US\$2,000,000-

o 주요일정

- 계약체결일 : 2003. 8. 7
- 신주발행일 : 2003. 8. 14

v) (주)엠디바이오알파

o 투자목적

- 의약품의 연구개발 및 사업화에 대한 전략적 제휴 및 개발품목의 국내 판권 확보
- 항암제, 기능성식품 등의 공동개발 및 사업화

o 계약내용(투자조건)

- 투자형태 : 전환사채 인수
- 사채의 종류 : 기명식 사모전환사채
- 발행조건 : 표면이율 연리 2%, 만기보장이율 연리 5.5%
- 사채총액 : 600백만원
- 상환일 : 발행일로부터 만3년 도래일
- 주요일정
 - 계약체결일 : 2003. 11. 28
 - 사채발행일 : 2003. 12. 2

VI) (주)오스코텍

- 투자목적
 - 골다공증 치료제의 연구개발 및 사업화에 대한 전략적 제휴 및 치료용 의약품에 대한 국내 판권 확보
 - 천연물 의약품, 기능성 식품의 공동개발 및 사업화
- 계약내용(투자조건)
 - 투자형태 : 제3자 배정방식의 신주인수
 - 인수주식의 종류와 수량 : 보통주 230,770주
 - 신주 1주당 발행가액 : 9,750원
 - 투자총액 : 2,250백만원
- 주요일정
 - 계약체결일 : 2003. 12. 15
 - 사채발행일 : 2003. 12. 23

4. 기타 경영상의 주요 발생사항 (결산일 현재 진행중인 사항 기준)

- ① 부동산 개발사업 추진
- ※ 추진목적 : 사업다각화로 수익성 창출 기반구축
 - 가. 동대문 주상복합건물 신축
 - 계약업체 : (주)쌍용건설
 - 상가 분양 개시 : 2002. 12. 5 (오피스텔은 2003. 2. 12 개시)
 - 총분양예정액 : 161,401백만원
 - ※ 총분양약정액은 149,780백만원이며, 수익인식액은 65,479백만원
 - 공사착공연도 : 2002년
 - 준공예정연도 : 2006년
 - 나. 수원 빌라
 - 계약업체 : (주)삼성물산
 - 공사내용 : 고급빌라 신축 후 분양
 - 총분양예정액 : 22,977백만원
 - 공사착공연도 : 2004년
 - 준공예정연도 : 2005년
- ② 미국 현지판매법인 설립
- 설립일 : 2002. 9. 15
 - 법인명 : KT&G U.S.A. Inc.
 - 위 치 : 미국 L.A, California
 - 자본금 : \$ 442,400
 - 업 종 : 제조담배 수입 및 판매
- ③ 사내 벤처기업 '주식회사 이노디스(Innodis)' 설립
- 설립일 : 2003. 10. 1
 - 설립자본금 : 280백만원
 - KT&G 투자금액 : 55백만원(지분율 19.6%)
 - 사업영역
 - 온라인 게임개발 및 운영 서비스

- 캐릭터상품 등 문화상품 유통서비스 등

④ 사내 벤처기업 'KT&G휴럼'을 통한 건강기능식품 출시

- 판매 제품 : 장기능 개선제 "유유"
- 판매개시일 : 2003. 10. 3
- 추진계획
 - 장기능 개선 전문브랜드에 주력, 안정적인 사업기반을 구축하면서 경쟁력을 확보 한뒤
 - 장기적으로 축적된 연구결과를 계속적으로 상품화시킬 계획

⑤ 영진약품공업(주) 투자

- 투자목적
 - 바이오 사업의 추진실체 확보
 - 제약사업의 전문성과 성장의 충추적 기반 확보
- 사업내용(피투자회사)
 - 의약품 및 동원료와 화공약품의 제조업, 소분업 및 판매업 등
- 추진현황
 - 2003. 8. 14 영진약품공업(주)와 투자계약 체결
 - 2003. 10월~ 영진약품공업(주) 주식 장내매입(≒ 67억원)
 - 2003. 12. 5 영진약품공업(주) 사모전환사채 인수(권면총액 200억원)
 - ※ 2004. 2. 27 풋옵션(Put Option) 행사에 따른 처분
 - 2004. 3. 12 제3자 배정방식에 의한 유상증자 참여(34,400천주, 172억원)
 - 2004.10.12 주주배정 및 실권주 인수에 의한 유상증자 참여(13,939천주, 88억원)
 - ※ 2005. 3월 제출일 현재 53,148,564주(지분율 57.34%) 보유

⑥ 터키 현지법인 설립

- 법인명 : KT&G Turkey
- 법인설립일 : 2003. 12. 4
- 당사 출자액 : 2,203백만원(지분율 99%)
- 사업목적 : 법인·공장 설립을 통한 직접 진출로 현지 생산·판매체제 구축
- ※ 2005. 3월 제출일 현재 청산대리인이 선임되어 청산 진행중임

⑦ 케이티앤지한빛향료(주) 인수

- 인수목적
 - 담배산업의 핵심기술인 향료제조 기술확보 및 이를통한 제품경쟁력 강화
- 인수조건
 - 인수방식 : 제3자배정을 통한 신주인수
 - 인수주식의 종류와 수 : 보통주 1,122,000주
 - 1주당 액면가액 : 500원
 - 인수가액 : 28억원(주당 2,495원)
 - 주식인수일자 : 2004. 1. 1
 - ※ 04.12.14일 구주매입을 통해 2005. 3월 제출일 현재 1,134,000주(51.04% 보유)

⑧ (주)태아산업 인수

- 인수목적
 - 판상업 공급업체의 인수를 통해 핵심기술의 내부화 및 품질의 고급화로 담배제품 의 경쟁력 제고
- 인수조건
 - 인수방식 : 주식인수방식(발행주식전량)
 - 인수주식의 종류와 수 : 기명식 보통주 150,000주
 - 1주당 액면가액 : 5,000원
 - 인수가액 : 14,145백만원(주당 94,300원)
 - 계약체결일 : 2004. 3. 15

나. 회사가 속해 있는 기업집단

(1) 기업집단의 명칭

- 케이티앤지

(2) 기업집단에 소속된 회사

- 기업집단에 소속된 계열회사의 총수는 (주)케이티앤지를 포함하여 7개사임

명칭	업종	상장여부
(주)케이티앤지	담배, 홍삼, 식음료, 의약품 제조 및 판매 등	상장
(주)한국인삼공사	인삼식품 제조업	비상장
케이지씨판매(주)	인삼류 및 인삼제품의 판매업 등	비상장
케이티앤지 한빛향료(주)	향료, 식품첨가물 제조 및 판매 등	비상장
영진약품공업(주)	의약품 및 동원료와 화공약품의 제조판매 등	상장
영진약품판매(주)	의약품 판매업, 의약부외품·의료용구 및 위생용품 판매업 등	비상장
태아산업(주)	판상업 제조	비상장

3. 자본금 변동사항

가. 자본금 변동상황

(1) 증자현황

(단위 : 원, 주)

주식발행일자	발행형태	발행한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당 발행가액	비고
-	-	-	0	-	-	-
-	-	-	0	-	-	-

※ 최근 3사업연도중 증자 사항 없음

(2) 감자현황

(단위 : 원, 주)

감자일자	감자형태	감자목적	감자한 주식의 내용				
			종류	수량	주당 액면가액	주당 취득가액 (유상감자의 경우)	비고
-	-	-	-	0	0	0	
-	-	-	-	0	0	0	

※ 최근 3사업연도중 감자 사항 없음

나. 자본금 변동예정내용 등

- 해당사항 없음

다. 전환사채

(20XX.XX.XX 현재)

(단위 : 원, 주)

구분	제XX회 XX 전환사채	합계
발행일자				0

구분	제XX회 XX 전환사채	합계
만기일	해당	사항	없음	0
권면총액				0
사채배정방법				0
전환청구가능기간				0
전환조건	전환비율(%)			0
	전환가액			0
전환대상주식의 종류				0
기전환사채	권면총액			0
	기전환주식수			0
미전환사채	권면총액			0
	전환가능주식수			0
비고				0

라. 신주인수권부사채

(20XX.XX.XX 현재)

(단위 : 원, 주)

구분	제XX회 XX 신주인수권부사채	합계
발행일자				0
만기일	해당	사항	없음	0
권면총액				0
사채배정방법				0
신주인수권 행사가능기간				0
행사조건	행사비율(액면대비)			0
	행사가액			0
행사대상주식의 종류				0
기행사신주 인수권부사채	권면총액			0
	기행사주식수			0
미행사신주 인수권부사채	권면총액			0
	행사가능주식수			0
비고				0

마. 현물출자

- 해당사항 없음

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수

(2004. 12. 31 현재)

(단위 : 주)

발행할 주식의 총수	발행한 주식의 총수	미발행주식의 총수	비고
800,000,000	276,111,897	523,888,103	

주1) 발행한 주식의 총수에는 유상감자주식수(85,120,000주) 및 이익소각 주식수(25,549,400주가 포함됨)

나. 발행한 주식의 내용

(2004. 12. 31 현재)

(단위 : 원, 주)

구분	종류	발행한 주식의 총수	주당 액면가액	액면가액 총액	비고
기명식	보통주	276,111,897	5,000	1,380,559,485,000	
합계		276,111,897	5,000	1,380,559,485,000	

주1) 당사의 자본금은 954,959,485,000원임

- 주2) 1997.9.30 유상감자 85,120,000주(425,600,000,000원)
- 주3) 이익소각(25,549,400주)으로 발행주식총수는 165,442,497주
 - 02.9.17일 9,549,400주,03.11.26일 3,000,000주
 - 04.10.21일 3,000,000주,04.12.22일 10,000,000주

다. 자기주식의 취득 및 처분

(1) 자기주식 취득·처분 현황

취득방법	주식의 종류	기초	취득(+)	처분(-)	소각(-)	기말	비고
법 제189조의2제1항에 의한 직접취득	보통주(주)	31,494,988	3,000,000	25,832,694	-	8,662,294	
	우선주(주)	-	-	-	-	-	
법 제189조의2제1항 이외의 사유에 의한 직접취득	보통주(주)	0	13,000,000	-	13,000,000	0	
	우선주(주)	-	-	-	-	-	
소 계	보통주(주)	31,494,988	16,000,000	25,832,694	13,000,000	8,662,294	
	우선주(주)	-	-	-	-	-	
신탁계약등을 통한 간접취득	보통주(주)	8,492,590	-	-	-	8,492,590	
	우선주(주)	-	-	-	-	-	
총 계	보통주(주)	39,987,578	16,000,000	25,832,694	13,000,000	17,154,884	
	우선주(주)	-	-	-	-	-	

주1) "법 제189조의2제1항에 의한 직접취득" 내역중 처분수량에는 교환사채(국내 및 해외)의 주식 교환 청구로 인한 자사주 감소분 22,441,694주가 포함됨

주2) "법 제189조의2제1항 이외의 사유에 의한 직접취득"은 당기사업연도중 이익소각을 위한 자사주 취득 및 소각 내용임

(2) 이익소각 현황

(단위 : 백만원, 주)

소각일	소각목적	소각주식의 종류	소각주식의 수량	소각금액	소각대상 주식의 취득기간	법적 근거
2004.10.21	주식가치 증대 및 투자자보호정책 실천	보통주	3,000,000	92,160	04.9.30~04.10.18	증권거래법 제189조
2004.12.22	"	보통주	10,000,000	320,000	04.12.17~04.12.17	"
계		보통주	13,000,000	412,160		
		우선주	-	-		

주1) 소각금액은 소각한 주식의 소각전 장부가액임

주2) 증권거래법 제189조 제1항

주권상장법인 또는 코스닥상장법인은 다른 법률의 규정에 의하는 경우 외에 주주에게 배당할 이익으로 주식을 소각할 수 있다는 뜻을 상법 제434조의 규정에 의한 결의에 의하여 정관에 정하는 경우 이사회의 결의로 주식을 소각할 수 있다.

(3) 자기주식 신탁계약등 체결·해지현황

(단위 : 백만원)

구 분	기초		체결(+)		해지(-)		기말		비고
	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	
특정금전신탁	200,000	2	-	-	-	-	200,000	2	
자산운용회사와 체결한 신탁계약	-	-	-	-	-	-	-	-	
투자회사와 체결한 주식 취득계약	-	-	-	-	-	-	-	-	
계	200,000	2	-	-	-	-	200,000	2	

※ 상기 특정금전신탁은 2004. 1. 7일 이사회 결의로 2007. 1. 24일까지 만기를 연장함(2건, 200,000백만원)

라. 우리사주조합의 지분현황

(1) 우리사주조합과의 거래내역

- 2004. 9. 21 자기주식 처분
 - 처분목적 : 근로자복지기본법의 우리사주제도에 의거 본인출연 ESOP을 실시하여 그 결과에 따라 회사보유 자기주식을 우리사주조합에 처분
 - 처분주식의 종류와 수 : 기명식 보통주 872,505주
 - 처분가격 : 주당 20,880원
 - 처분금액 : 18,218백만원
- 2004. 11. 23 자기주식 처분
 - 처분목적 : 직원에 대한 초과성과분을 근로자복지기본법의 우리사주제도를 통하여 지급하기 위해 회사보유 자기주식을 처분
 - 처분주식의 종류와 수 : 기명식 보통주 884,384주
 - 처분가격 : 주당 31,400원
 - 처분금액 : 27,770백만원

(2) 우리사주조합의 의결권행사기준

- 조합계정 : 근로자복지기본법시행령 제17조 제2항 및 우리사주조합규약
 - 우리사주조합규약 제14조 ②항 : 조합계정으로 보유되는 자사주의 의결권은 조합원 개인별계정에 배정된 자사주에 대한 의사표시가 있는 조합원의 의사표시 비율과 동일한 비율대로 행사한다. 단, 조합원 개인별계정에 배정된 자사주가 없거나 의사표시가 없는 경우에는 조합원총회에서 정한 의사표시 내용에 따라 의결권을 행사한다.
- 조합원 계정 : 근로자복지기본법 제31조 및 동법시행령 제17조
 - 7일 이상의 기간을 정하여 조합원으로부터 주주총회 의안에 대한 의사표시를 받거나 의결권 행사의 위임요청 여부를 확인하여 당해 의결권을 행사하거나 조합원에게 당해 의결권을 위임함
 - 미리 정한 기간 동안 의사표시 또는 위임요청이 없는 주식의 의결권은 당해 주주총회의 참석 주식수에서 의사표시가 없거나 위임의 요청이 없는 주식수를 뺀 주식수의 의결내용에 영향을 미치지 아니하도록 그 의결권을 행사함

(3) 우리사주조합 주식보유내역

(단위 : 주)

계좌구분	주식의 종류	기초잔고	기말잔고
조합계좌	보통주	2,256,455	2,208,727
	-	-	-
조합원계좌	보통주	10,767,975	9,530,649
	-	-	-

5. 의결권 현황

[2004. 12. 31 현재]

(단위 : 주)

구 분	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	165,442,497
	우선주	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	17,154,884
	우선주	-
증권거래법 기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(C)	-	-
의결권이 부활된 주식수(D)	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (E = A - B - C + D)	보통주	148,287,613
	우선주	-

자기주식(상법 제369조)
- 신탁계약에 의한 자기주식 취득분 포함

6. 배당에 관한 사항 등

가. 배당에 관한 사항

회사 정관 제43조(이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.
- ② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
- ③ 회사는 사업년도중 1회에 한하여 6월 30일을 기준일로 하여 이사회 결의로써 금전으로 이익을 중간배당할 수 있다.
- ④ 중간배당을 할 때에는 제7조의2의 우선주식 및 제7조의3의 전환우선주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.
- ⑤ 제1항의 배당은 매결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에게, 제3항의 배당은 중간배당 기준일 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에게 각 지급하며, 이익배당에 대한 이자는 지급하지 아니한다.

나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분		제18기	제17기	제16기
주당액면가액 (원)		5,000	5,000	5,000
당기순이익 (백만원)		472,300	459,701	347,444
주당순이익 (원)		3,183	3,724	2,364
배당가능이익 (백만원)		312,717	451,747	208,128
현금배당금총액 (백만원)		237,260	221,528	167,395
주식배당금총액 (백만원)		-	-	-
현금배당성향 (%)		50.2	48.2	48.2
현금배당수익률 (%)	보통주	5.04	7.32	7.61
	우선주	-	-	-
주식배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금 (원)	보통주	1,600	1,600	1,400
	우선주	-	-	-
주당 주식배당금 (원)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

주1) 상기 주당순이익은 기본주당순이익임(희석주당순이익은 제18기 2,981원, 제17기 3,307원, 제16기 2,084원임)

주2) 제18기 및 제17기의 기본주당경상이익 및 기본주당순이익의 계산내역은 다음과 같음

구 분	(단위: 원)			
	제 18(당)기		제 17(전)기	
	경상이익	당기순이익	경상이익	당기순이익
법인세차감후이익(주1)	472,299,654,921	472,299,654,921	459,700,817,035	459,700,817,035
가중평균유통보통주식수(주2)	148,391,341주	148,391,341주	123,427,573주	123,427,573주
주당이익	3,183	3,183	3,724	3,724

* 주당경상이익 산정을 위한 법인세비용 차감후 이익은 경상이익에서 법인세 기간내 배분에 의한 경상이익에 대한 법인세비용을 차감한 후 산정된 것입니다.

* 가중평균유통보통주식수는 발행주식수를 유통기간으로 가중평균하여 산정하였으며, 취득시점이후부터 매각시점까지의 기간동안 보유한 자기주식은 유통보통주식수에 포함하지 않음

다. 이익참가부사채에 관한 사항

종 류	발행일자	권면총액	사채배정방법	이익배당참가의 조건 및 내용
	해당	사항	없음	

II. 사업의 내용(제조업)

1. 사업의 개요

가. 업계의 현황

(1) 산업의 특성

- 담배산업은 국내외를 막론하고 고도의 독과점형 시장구조를 갖고 있으며
- 이는 담배산업이 규모의 경제가 요구되는 자본집약적인 장치산업으로서 다량의 원료구입과 2년간의 원료숙성기간을 필요로 하는 등 자본의 회임기간이 길고,
- 대규모 설비와 전국적인 유통망 구축에 거액의 자금이 필요하며,
- Brand Loyalty가 경쟁의 핵심수단으로써 막대한 마케팅 비용을 수반하는 산업이 기 때문임
- 또한, 산업범주로는 주류와 더불어 기호품, 일용품, 편의품에 속함

(2) 산업의 성장성

- 국내담배시장 규모는 '98년까지 지속적인 증가 추세였으나, '99년 이후 '01년까지 정체 내지 소폭의 감소 추세를 보였으며, '02년은 금연열풍과 반흡연 사회 분위기 만연에 따라 수요가 급감함.
- '03년~'04년은 세금인상에 따른 가수요 등의 영향으로 수요가 증가하였음
- 앞으로 국내시장은 세금인상, 흡연장소 규제, 건강선택 증대 및 금연운동 확산 등으로 선진국형 시장구조로 변화되면서 소비량 기준으로는 감소세를 보일 것으로 전망됨
- 향후 당사의 판매수량은 총수요의 감소세와 경쟁심화 등으로 지속적인 수요 감소가 예상되나,
- 소비자의 고급담배 선호 추세 및 당사의 지속적인 고가 브랜드 출시 등에 따른 고가제품 매출비중 확대가 이를 상쇄할 것으로 전망됨

- 당사의 담배 수출 및 증가율은 다음과 같음

○ 수출실적

(단위 : 백만원, 백만갑, M/T)

구분		'04년	'03년	'02년	'01년	'00년
제조 담배	금액	302,824	273,730	189,702	98,337	41,910
	(수량)	(1,553)	(1,545)	(1,069)	(583)	(308)
	증가율	0.5%	44.5%	83.4%	89.3%	135.1%
일담배	금액	10,039	8,264	14,807	19,939	20,172
	(수량)	(2,134)	(2,790)	(4,358)	(5,730)	(5,978)
	증가율	△23.5%	△36.0%	△23.9%	△4.1%	△15.2%
합 계		312,863	281,994	204,509	118,276	62,082

* 증가율은 수량기준임

(3) 경기변동의 특성

- 담배소비는 다른 상품에 비해 경제적인 영향을 비교적 덜 받지만, 가처분소득의 증가를 가져오는 경제성장은 담배의 '구매결정'에 영향을 미치고 있음
- 또한, 담배소비는 주류나 일용생활품과 함께 경기변동에 따라 가격(호경기 : 고가 담배, 불경기 : 저가담배)과 총수요량의 변화를 나타내고 있으며,
- 계절적으로는 외부활동시간과 관련되어 동절기보다는 하절기 수요가 다소 많은 편임

(4) 경쟁요소

- 담배판매점들의 특별한 판촉노력 없이 제조업체의 점포내에서의 한정된 판촉 활동에 의하여 소비자에게 인지되고, 소비자는 품질과 가격에 의해 자율적인 선택이 가능함
- 소비자의 담배에 대한 평가는 첫째, 맛과 향 둘째, 니코틴과 타르의 함유량 셋째, 가격이나 디자인 등의 외관체제에 의해 결정되고 있음. 그러나, 맛과 향은 계량하기 어려운 주관적 요소로서 과거경험이나 그밖의 요인에 의해 영향을 받는다고 볼 수 있음
- 담배산업은 농작물의 가공산업으로서 신규진입이 비교적 쉬울 것으로 예상되지만, 실제로는 아래와

같은 사유로 인해 진입장벽이 매우 높은 산업의 하나임

- 원료인담배의 구입과 저장, 공장의 설비와 기계에 대한 투자, 유능한 인재의 확보 등에 거액의 자본 필요
- 광고를 통하여 이루어지는 제품차별화의 결과물인 Brand Loyalty와 광고의 누적효과(유리성)가 크게 작용
- 흡연과 건강과의 관계때문에 사회적 규제가 높아지고 있는 점
 - 당사는 경쟁사와 비교하여 전국적으로 광범위한 영업망 확보 및 영업사원들의 소매점과의 장기간 유대 형성 등의 장점으로 신제품발매시 전국적인 공급이나 소비자들에 대한 인지도 확산 등에서 막강한 강점을 갖고 있는 반면, 사회적으로 책임 있는 선도기업으로써의 역할에 의한 가격결정의 제약, 낮은 소매마진과 판촉활동의 제약 등 여러가지 제한된 여건도 가지고 있음

(5) 자원 조달상의 특성

- 국산 잎담배 : 국내 잎담배 조달을 위해 매년 잎담배심의위원회에서 경작면적, 수량, 등급별 가격을 심의 결정후 농가별로 면적 및 수량을 계약, 국내산 잎담배 계약량을 구매
- 외산(수입) 잎담배 : 재료품 원·부자재의 높은 해외 의존도로 환율 및 국제원자재 시세에 많은 영향을 받음
- 북한산 잎담배 : 2002년부터 당사의 종자 및 기술지도를 통한 시험포 경작으로 잎담배 품질 제고 추진 및 저렴한 원료 잎담배 확보가 가능하며, 주사기 공장관련 투자의 회수는 잎담배로 하는 구상무역 형태임. 또한 남북관계개선시 중국 및 러시아 진출 교두보 마련 차원에서 잎담배 구매

(6) 관련법령 또는 정부의 규제 등

① 담배사업법

	내 용	적요
담배 판매	(1)①제조업자가 제조한 담배는 그 제조업자가, 외국으로부터 수입한 담배는 그 수입판매업자가 도매업자 또는 소매인에게 이를 판매한다. ②소매인이 아닌 자는 담배를 소비자에게 판매하여서는 아니된다. ③소매인이 담배를 소비자에게 판매하는 경우에는 우편판매 및 전자거래의 방법으로 하여서는 아니된다.	제12조
	(2)담배수입판매업을 하고자 하는 자는 그의 본점 또는 주된사무소의 소재지를 관할하는 시·도지사에게, 담배도매업을 하고자 하는 자는 그의 본점 또는 주된사무소의 소재지를 관할하는 시장·군수 또는 자치구의 구청장에게 등록하여야 한다	제13조
	(3)담배소매업(직접 소비자에게 판매하는 영업을 말한다)을 하고자 하는 자는 사업장의 소재지를 관할하는 시장·군수·구청장으로부터 소매인의 지정을 받아야 한다.	제16조
	(4)제조업자가 제조한 담배와 수입판매업자가 수입한 담배의 판매가격은 판매개시 6일전까지 본점 소재지 관할 시·도지사에게 신고하여야 하고, 소매인은 재정경제부장관에게 신고된 소비자가격으로 담배를 판매하여야 한다.	제18조, 시행령 제6조 및 10조의2
기타	(5)①담배의 갑포장지 및 대통령령이 정하는 광고에는 흡연은 건강에	제25조

	<p>해롭다는 내용이 명확하게 표현된 경고문구를 표시하여야 한다.</p> <p>②재정경제부장관은 대통령령이 정하는 바에 의하여 담배에 관한 광고를 금지 또는 제한할 수 있다.</p> <p>(6)①제조업자 및 수입판매업자는 담배 1개비의 연기 중에 포함된 주요 성분과 그 함유량을 담배의 갑포장지 및 대통령령이 정하는 광고에 표시하여야 한다.</p> <p>②제조업자 및 수입판매업자는 매 분기마다 분기 개시후 1월 이내에 재정경제부장관이 지정하는 측정기관에 판매중인 담배에 대하여 품목별로 담배성분의 측정을 의뢰하여야 한다.</p> <p>(7)재정경제부장관은 제조업자로 하여금 그가 판매하는 담배중 궤련에 대하여 20개비당 20원의 범위안에서 재정경제부령이 정하는 바에 따라 보건의료·환경보호등의 공익사업과 연초경작지원등의 사업을 직접 행하게 하거나 이들 사업을 하는 자에게 출연하도록 할 수 있다.</p> <p>(8)제조업자·수입판매업자 및 도매업자는 소매인에게 담배의 판매를 촉진하기 위하여 금품의 제공 그 밖에 이와 유사한 행위로서 대통령령이 정하는 행위를 하여서는 아니된다.</p>	<p>제25조의2</p> <p>제25조의3</p> <p>제25조의4</p>
--	--	---

② 청소년보호법

	내 용	적요
청소년에 대한 담배판매 금지	(1)누구든지 만19세미만의 청소년을 대상으로 하여 담배를 판매·대여·배포하여서는 아니되며, 청소년에게 담배를 판매할 경우 2년이하의 징역 또는 1천만원이하의 벌금에 처하도록 되어있음.	제26조 제51조

※ 청소년 보호연령 조정(법 제2조제1호)

○ 현행 “19세 미만의 자”를 “만19세 미만의 자로 하되, 만19세가 도달되는 해의 1월1일을 맞이한 자를 제외함”으로 조정하였음

→ 86년생은 2005년 1월 1일에 청소년보호대상에서 모두 제외됨

○ 그러나, 연령관련 표시는 변경되지 않았으므로 현행대로임

③ 국민건강증진법

	내 용	적요
금연을 위한 조치	<p>①보건복지부장관은 제조자등에 대하여 대통령령이 정하는 바에 의하여 담배에 관한 광고를 금지 또는 제한할 수 있다.</p> <p>②담배소매인 및 기타 담배를 판매하는 자는 대통령령이 정하는 장소 외에서 담배자동판매기를 설치하여 담배를 판매하여서는 아니된다.</p> <p>③제2항의 규정에 따라 대통령령이 정하는 장소에 담배자동판매기를 설치하여 담배를 판매하는 자는 보건복지부령이 정하는 바에 따라 성인인증장치를 부착하여야 한다.</p> <p>④보건복지부령이 정하는 공중이 이용하는 시설의 소유자·점유자 또는 관리자는 당해 시설의 전체를 금연구역으로 지정하거나 당해 시설을 금연구역과 흡연구역으로 구분하여 지정하여야 한다. 이 경우 흡연구역을 지정하는 시설의 소유자·점유자 또는 관리자는 당해 흡연구역에 환기시설 및 칸막이를 설치하는 등 보건복지부령이 정하는 시설기준을 준수하여야 한다.</p>	제9조

④ 제조담배 관련 부과 세금 및 부담금

	내 용	적요
담배 소비세	지방세법 (납세의무자) (1)제조자는 제조장으로부터 반출한 담배에 대하여 담배소비세를 납부할 의무가 있다	제225조
지방 교육세	지방세법 (과세표준과 세율) (1)지방교육세는 다음 각호의 과세표준에 해당 세율을 곱하여 계산한 금액을 그 세액으로 한다. 6. 지방세법의 규정에 의하여 납부하여야 할 담배소비세액의 100분의 50	제260조의3(01.1.1부터시행)
부가가치세	부가가치세법 (과세대상) (1)부가가치세는 다음 각호의 거래에 대하여 부과한다. 1. 재화 또는 용역의 공급 (세율)부가가치세의 세율은 100분의 10으로 한다. (면세)판매가격 200원급 담배와 특수용담배	제1조 제14조 제12조
폐기물 부담금	자원의절약과재활용촉진에관한법률 및 동법 시행령 (폐기물부담금) (1)환경부장관은 폐기물의 발생을 억제하고 자원의 낭비를 막기 위하여 ... (중간생략)... 재활용이 어렵고 폐기물관리상의 문제를 초래할 가능성이 있는 제품·재료·용기중 대통령령이 정하는 제품·재료·용기의 제조업자 또는 수입업자로 하여금 그 폐기물의 처리에 드는 비용을 매년 납부하게 할 수 있다. (폐기물부담금 부과대상품목) 법 제12조제1항의 규정에 의하여 제조업자 또는 수입업자가 납부하여야 할 폐기물처리에 드는 비용의 부과대상인 제품·재료·용기는 다음 각호와 같다. 6. 담배(판매가격이 200원 이하인 담배와 지방세법 제231조, 제232 조 및 제233조의9의 규정에 의하여 담배소비세를 면제하거나 환급하 는 담배는 제외)	법 제12조 시행령 제10조
국민건강 증진기금	국민건강증진법 (국민건강증진부담금의 부과·징수 등) ① 보건복지부장관은 제조업자 등이 판매하는 담배사업법 제2조의 규정에 의한 담배중 궤련(지방세법 제232조의 규정에 의하여 담배소비세가 면제되는 것, 동법 제233조의9제1항제1호 및 제2호의 규정에 의하여 담배소비세액이 공제 또는 환급되는 것과 판매가격이 200원 이하인 것은 제외) 20개비당 354원의 부담금을 부과·징수한다.	제23조
연초안정화기금	담배사업법시행규칙 (공익사업등의 출연금) ②제조업자가 연초경작자의 영농기술개발을 지원하기 위하여 출연하는 출연금은 제조업자가 제조하여 판매하는 담배중 궤련(지방세법 제232조의 규정에 의하여 담배소비세가 면제되는 것과 판매가격이 200원 이하인 것은 제외)에 대하여 20개비당 15원으로 한다.	제17조 제2항

(7) 기타

- 제조담배에 대한 부과세금 및 부담금(궤련 20개비당)

구 분	부과 세금 및 부담금
-----	-------------

부가가치세	공급가액의 10% (단 200원급이하 및 특수용담배는 면세)						
기타 제세 및 부담금	구분	계	담배소비세	지방교육세	폐기물 부담금	국민건강 증진기금	연초안정화 기금
	200원 초과	1,338원	641원	321원	7원	354원	15원
	200원	60원	40원	20원			

- 제조담배에 대한 부과세금 및 부담금 변천내용

	부과 세금 및 부담금								
		계	담 배 소비세	교육세	지 방 교육세	공익사업 부담금	폐기물 부담금	국민건강 증진기금	초안정화기 금
'89. 1. 1부터 시행	200원 초과	360원	360원						
	200원	40원	40원						
'94. 1. 1부터 시행	200원 초과	480원	460원			20원			
	200원	40원	40원						
'96. 7. 1부터 시행	200원 초과	644원	460원	184원					
	200원	56원	40원	16원					
'96.12.28부터시행	200원 초과	648원	460원	184원			4원		
	200원	56원	40원	16원					
'97. 5. 1부터 시행	200원 초과	650원	460원	184원			4원	2원	
	200원	56원	40원	16원					
'99. 1. 1부터 시행	부가가치세 부과(공급가액의 10%) (단, 200원급 이하 및 특수용담배는 면세)								
'01. 1. 1부터 시행	200원 초과	771원	510원		255원		4원	2원	
	200원	60원	40원		20원				
'02. 2. 1부터 시행	200원 초과	929원	510원		255원		4원	150원	10원
	200원	60원	40원		20원				
'04.12.30부터시행	200원 초과	1,338원	641원		321원		7원	354원	15원
	200원	60원	40원		20원				

* 2002년 연초안정화 기금 부과는 '02. 1. 1부터 시행

나. 회사의 현황

(1) 영업개황 및 사업부문의 구분

(가) 영업개황

<2004년도>

2004년도 순매출액은 전년보다 21.8% 증가한 26,534억원, 영업이익은 43.6% 증가한 10,216억원, 당기순이익은 전년보다 2.7% 증가한 4,723억원을 달성하였음.

국내담배사업부문은 세금인상으로 인한 가격변동, 담배규제정책 강화 및 금연운동의 확산 등 시장환경이 불확실한 상황에서, 브랜드 중심경영과 시장관리중심의 영업시스템 개선을 꾸준히 추진하여 마케팅역량을 강화하였음. 또한 고객지향적 마케팅 활동과 효과적인 선도시장관리를 추진하여 최근 몇 년 동안 하락추세에 있던 시장점유율을 상승으로 반전시켰음. 순매출액이 전년대비 21.5% 상승한 22,847억원을

달성하였음.

해외담배사업부문은 주력시장인 중동/중앙아 시장에서의 수출을 지속 확대하는 한편, 중국/러시아 등 성장시장 육성에 주력하였음. "ESSE"의 경우 현지 소비자 특성에 맞는 브랜드 마케팅 활동 강화로 특히 러시아 시장에서 급성장하였음. 수출수량은 전년대비 0.5% 증가한 311억본에 불과하였으나, 금액은 10.6% 증가한 3,028억원을 달성하였음.

제조부문은 제조경쟁력 확보를 위하여 청주제조장을 정리하였으며, 제품형태별 유연생산시스템을 구축하였음.

원료부문은 잎담배재고 합리화를 위하여 경작면적을 17.2%(3,100ha) 감축하였음.

부동산사업부문은 동대문 복합건물의 원활한 공사진행으로 전년보다 352억원 증가한 492억원의 매출액을 달성하였음. 또한, 구 수원장 속사부지에 고급빌라를 개발 중에 있으며, 북부산, 대구, 수원 등에 복합건물 신축을 추진하는 등 부동산 가치증대를 도모하였음.

신사업부문 관련 국내제약사업 기반확보를 위하여 영진약품공업주식회사를 인수하였음.

<2003년도>

2003년도 순매출액은 전년보다 20.6% 증가한 21,789억원, 영업이익은 35.0% 증가한 7,115억원, 당기순이익은 전년보다 32.3% 증가한 4,597억원을 달성하였음.

국내영업부문은 지속적인 흡연규제강화 및 갈수록 경쟁이 심화되는 어려운 환경 하에서 마케팅 내부역량 강화를 위해 브랜드 중심경영 및 시장관리중심 신영업시스템 구축을 꾸준히 추진하였고, 고객니즈에 보다 부합한 신제품 개발을 지속적으로 추진하였음. 또한 프리미엄 브랜드를 중점 육성관리하였고 유통망 관리활동을 강화하였음. 그 결과 국내영업부문의 순매출액은 전년대비 17.6% 상승한 18,806억원을 달성하였음.

해외영업부문은 주력시장인 중동, 중앙아 시장에서의 수출을 지속 확대하는 한편, 인근 동유럽과 러시아권으로 신시장을 확대하여 나갔음. 그리고, 중동, 중국시장에서 "ESSE"의 판매량을 늘려가는 등 글로벌 브랜드 육성과 수출수량 증대를 위해 노력한 결과 수량은 전년대비 44.5% 증가한 309억본을, 금액은 44.3% 증가한 2,737억원을 달성하였음.

제조부문은 영주신공장을 설립완료하고, 수원제조장을 정리하였음.

원료부문은 잎담배 경작면적을 15.1%(3,200ha) 감축하여 전년대비 수량 25.0%와 구입대금 23.3%를 감축하였음.

부동산사업부문은 동대문 복합건물의 분양으로 140억원의 매출액을 달성하였고, 무수익 및 저효율 부동산의 가치증대를 도모하였으며, 독립채산제를 도입하여 본격적으로 부동산사업의 기반을 구축하였음.

(나) 공시대상 사업부문의 구분

한국표준산업분류상의 담배제조업을 공시대상으로하며, 담배제조업이 당사의 지배적 단일사업부문에 해당함

(2) 시장점유율

(단위 : 백만본, %)

구 분	2004년	2003년	2002년	2001년
당사 판매량	82,304	74,385	72,486	83,416
경쟁사 판매량	24,206	22,540	19,470	15,501
합 계	106,510	96,925	91,956	98,917
점유율	77.3	76.7	78.8	84.3

※ 국내 담배시장

(3) 시장의 특성

<국내시장>

○ 담배의 저타르화·고가화·슬림화 등의 트렌드 지속 양상

○ 계속되는 초저타르 신제품 출시와 더불어 담배수요의 저타르화 현상이 가속화되 면서 국내 업체간, 브랜드간 경쟁 가열화 양상

- 당사는 고가제품으로 구성된 초저타르와 초슬림 시장을 주도하면서, 지속적으로 프리미엄급 제품 점유율을 상승시키고 있음

- 당사가 '04년 1,800원급 이상 고가제품 시장의 약 53%를 차지하고 있으며, 타르 시장에 있어서는 약 79%를 차지함

<해외시장>

○ 중앙아시아, 중동시장

- 이라크전쟁 등 정정의 불안과 사회적인 혼란으로 인한 전반적인 경기침체의 영향으로 실질구매력의 지속적 감소 및 가격 민감도 증가
- 프리미엄급 담배제품(다국적 기업제품)의 소비가 다소 정체
- 중저가(Sub-Generic)계열 제품의 수요 증가

○ 미주시장

- MSA 제도 안정화, 관리강화로 인한 불법브랜드 및 초저가 불법브랜드 감소추세
- Escrow 납부제도 강화에 따른 저가시장내 사업환경 및 가격구조 안정화
- 메이저 업체의 시장점유율 감소에 따른 공격적 전략 추구

○ 중국시장

- 수입담배에 대한 쿼터제 유지로 다국적 기업의 진입의 어려움 내재
- 외산담배에 대한 인지도는 미흡하며, 고연형 담배가 전체 시장의 95% 점유

○ 동남아시아

- 경제 개방 가속화 및 실질소득의 증가에 따른 고품격, 저타르의 궤련담배시장 성장 전망
- 브랜드 구축을 위한 로컬시장의 진출확대

(4) 신규사업 등의 내용 및 전망

◎ 신제품 출시

① 제품명 : 루멘(Lumen) ※ Renewal 제품

- 소비자 가격 : 2,000원/갑
- 발매배경
 - 남성고급 이미지시장 확대

- 발매일 : 2004. 1. 12

② 제품명 : 더원(THE ONE) ※ Renewal 제품

- 소비자 가격 : 2,000원/갑
- 발매배경
 - 초저타르시장 카테고리 확대 및 1mg시장 선점
 - 경쟁사 제품 효과적 대응
- 발매일 : 2004. 3. 29

③ 제품명 : 타임 라이트(Time Lights)

- 소비자가격 : 1,800원/갑
- 발매배경
 - 순한맛 segment의 대표 브랜드로서의 지위를 유지, 강화
 - 국내 프리미엄급 브랜드로의 bridge 역할을 담당
- 발매일 : 2004. 4. 1

④ 제품명 : 하나로(Hanaro) ※ Renewal 제품

- 소비자가격 : 1,600원/갑
- 발매배경
 - 100mm 일반형 시장을 유지하는 카테고리 대표브랜드 육성
- 발매일 : 2004. 4. 19

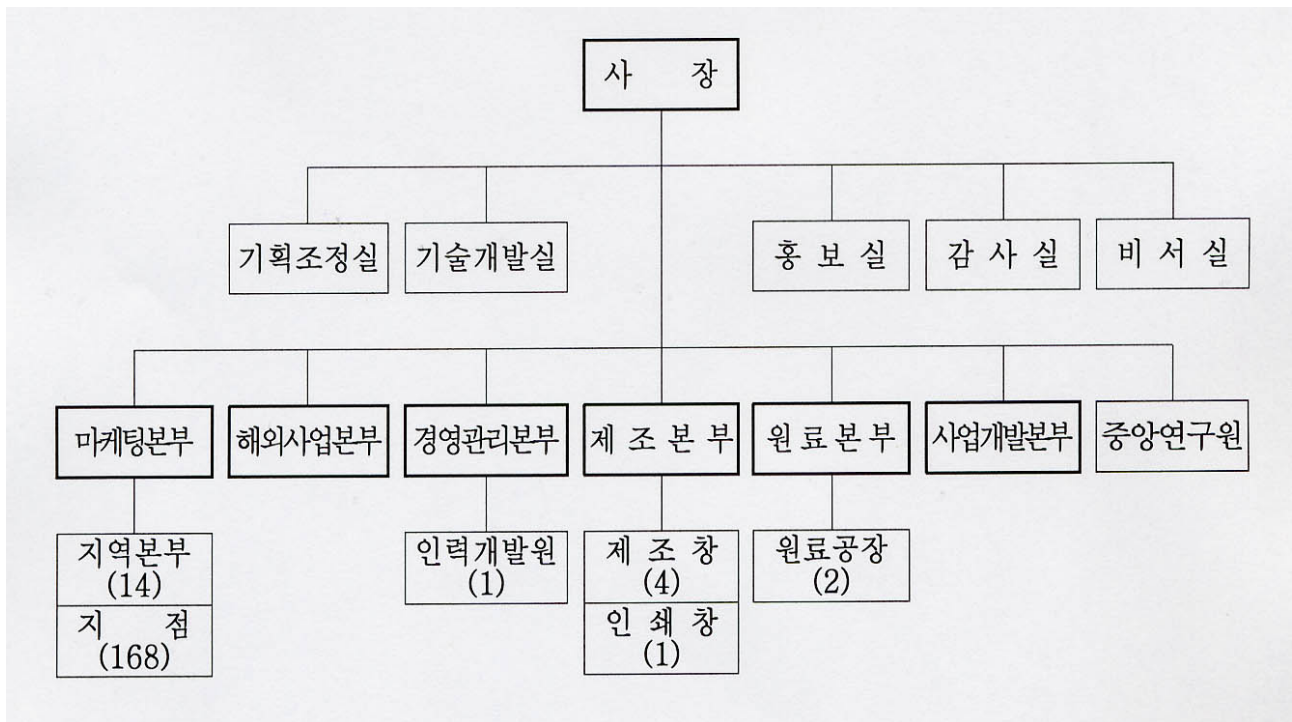
⑤ 제품명 : 제스트(ZEST)

- 소비자가격 : 2,300원/갑
- 발매배경
 - 남성 고급집단 시장에 대한 경쟁력 강화
 - Full-Flavor 시장에 대한 경쟁력 강화
- 발매일 : 2004. 5. 1

⑥ 제품명 : 에세원(ESSE One), 에세필드(ESSE Field)

- 소비자가격 : 각각 2,000원/갑
- 발매배경
 - 에세의 Line-up을 통한 리딩 이미지 구축 및 소비자 선택 다양화

- 초슬림·초저타르 시장에 대한 대응을 통해 담배시장의 리더쉽 유지
 - 발매일 : 2004. 7. 19
 - ⑦ 제품명 : 랜더스 라이트(Landus Lights) ※ 강원랜드에서만 판매
 - 소비자가격 : 2,500원/갑
 - 발매배경
 - 강원랜드 소비자에게 순하고 자극성 없는 브랜드 제공
 - 발매일 : 2004. 10. 11
 - ⑧ 제품명 : 비전(VISION)
 - 소비자가격 : 2,000원/갑
 - 발매배경
 - 외산 슬림 브랜드 대응 및 KT&G 슬림제품의 고급화
 - 발매일 : 2004. 11. 22
 - ◎ 신시장 진출 지속 추진 : 우크라이나
- (5) 조직도



2. 주요 제품 및 원재료 등
 가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액(비율)
담배	제품	퀄런 (제조담배)	기호품	에세, 레종, 더원, 시즌스, 루멘, 타임, 디스플레이스, 심플, 디스 등	2,587,519 (97.5)
				MAC 매출	4,600 (0.2)
	분양수익	-	-	-	49,209 (1.8)
	식음료제품	-	-	유유 등	2,018 (0.1)
	기타매출	잎담배	담배제조	황색종, 버어리종 등	10,039 (0.4)
합 계					2,653,385 (100.0)

※ 상기 MAC 매출은 당사와 JTIC사와의 OEM 계약에 의한 매출임(상표:마일드세븐 등)

나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원)

품 목		제 18 기	제 17 기	제 16 기
퀄런 (제조담배)	내 수	1,443	1,387	1,288
	수 출	195.0	177.2	177.4
잎담배	내 수	-	-	-
	수 출	4,704	3,366	4,367
판상엽	내 수	-	-	-
	수 출	-	-	1,802
주 맥	내 수	-	-	-
	수 출	-	339	319

(1) 산출기준

- ① 제조담배 : 총매출액/총매출수량
- ② 잎담배, 판상엽, 주맥 : 총매출액/총매출량(kg)

(2) 주요 가격변동원인

- ① 제조담배(국내)
 - 고가담배 매출 비중 확대
- ② 제조담배(수출)
 - 수익성 제품 매출비중 확대로 평균 수출단가 상승
- ③ 잎담배
 - 잎담배는 상위등급 위주 수출로 전년대비 단가상승

다. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매입유형	품 목	구체적용도	매입액(비율)	비고(주요 매입처)
담 배	원재료	잎담배, 판상엽, 담배부산물	담배제조 등	344,712 (49.6%)	경작인, 미국, 브라질, 청구화공 등
	부재료	담배재료품, 포장지, 포장재료품	담배제조 등	339,430 (48.9%)	동양물산, 풍진사 등
	저장품	저장품	기계정비 등	10,394 (1.5%)	하우니(독일) 등
	합 계			694,536 (100.0%)	

라. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원)

품 목		제 18 기	제 17기	제 16 기
앞담배 (kg)	국 내	6,335	6,309	6,150
	수 입	5,403	5,939	6,469
필터플렉 (천본)	국 내	4,725	4,671	4,894
	수 입	-	-	-
팁페이퍼 (권)	국 내	62,967	52,712	54,195
	수 입	-	-	-
알미늄박지 (권)	국 내	29,674	29,221	29,924
	수 입	-	-	-
퀄런지 (권)	국 내	-	-	-
	수 입	13,356	13,394	14,318

(1) 산출기준

- 앞담배(국내 및 수입) : (총매입액-의제매입세)/총매입량
- 기타 : 총매입액/총매입량

(2) 주요 가격변동원인

- 앞담배(국내) : 수매 앞담배 의제매입세 환급(2/102)
- 앞담배(수입) : 고가의 미국산 앞담배 수입감소, 저가엽인 중국산 앞담배 수입증가 및 구상무역분 오리엔트업(이즈미르) 수입으로 인한 구매단가 인하
- 팁페이퍼 : 고가 품목(필레이저) 구매량 증가로 인한 구매단가 상승
- 퀄런지 : 2003년 대비 9%의 가격인상이 있었으나, 수입관세율 인하 및 대미달러 원화 평가절상으로 2003년 대비 가격변동 미미

3. 생산 및 설비에 관한 사항

가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

(1) 생산능력

(단위 : 백만갑)

사업 부문	품 목	사업소	제 18 기	제 17 기	제 16 기	
담배	궐련길이 84mm 담배 (더원 등 40종)	신탄진창	-	120	282	
		원 주 창	1,171	1,279	1,816	
		수 원 창	-	41	185	
		광 주 창	1,479	1,660	1,359	
		청 주 창	143	544	397	
		전 주 창	-	-	68	
		영 주 창	1,822	1,093	-	
		소 계	4,615	4,737	4,107	
	100mm 담배 (한라산등 10종)	수 원 창	-	74	403	
		원 주 창	307	224	-	
		청 주 창	14	13	-	
		소 계	321	311	403	
	슬림형담배 (에세등 10종)	신탄진창	2,081	1,658	1,384	
		수 원 창	-	4	32	
		광 주 창	168	-	-	
		청 주 창	68	248	242	
		소 계	2,317	1,910	1,658	
	합 계			7,253	6,958	6,168

(2) 생산능력의 산출근거

(가) 산출방법 등

① 산출기준 : 궐련기 기준 최대생산능력 (이론성능)

② 산출방법(수량 기준)

대당 최대생산능력(갑/시간) × 기계대수 × 대당 조업시간 (연기본시간 +연신장시간)

(나) 평균가동시간 : 생산능력 산출근거에는 평균 가동시간을 적용하지 않았으므로 표기하지 않음

나. 생산실적 및 가동률

(1) 생산실적

(단위 : 백만갑)

사업 부문	품 목	사업소	제 18기	제 17 기	제 16 기	
담배	궐련길이 84mm 담배 (더원 등 40종)	신탄진창	-	109	255	
		원 주 창	798	960	1,332	
		수 원 창	-	10	93	
		광 주 창	1,039	1,274	1,136	
		청 주 창	118	417	338	
		전 주 창	-	-	49	
		영 주 창	1,488	837	-	
		소 계	3,443	3,607	3,203	
	100mm 담배 (한라산등10종)	수 원 창	-	50	229	
		원 주 창	203	147	-	
		청 주 창	3	7	-	
	소 계	206	204	229		
	슬림형담배 (에세등 10종)	신탄진창	1,759	1,433	1,144	
		수 원 창	-	4	26	
		광 주 창	125	-	-	
		청 주 창	56	192	189	
	소 계	1,940	1,629	1,359		
	합 계			5,589	5,440	4,791

(2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 백만갑, %)

사업소(사업부문)	연간가동가능생산량	연간실제가동생산량	평균가동률
신탄진제조창	2,081	1,759	84.5
원주 제조창	1,478	1,001	67.7
광주 제조창	1,647	1,164	70.7
청주 제조창	225	177	78.7
영주 제조창	1,822	1,488	81.7
합 계	7,253	5,589	77.1

다. 생산설비의 현황 등

(1) 생산설비의 현황

[자산항목 : 토지]

(단위 : 천원)

사업소	소유 형태	소재지	수량 (천㎡)	기초 장부가액	당기증감		당기상각비	기말 장부가액	비고 (공시지가)
					증가	감소			
본 사	자가	대전	56	458,512	964,632			1,423,145	6,724,417
신탄진창	자가	대전	536	23,715,497				23,715,497	101,527,163
원 주 창	자가	원주	219	1,920,100				1,920,100	15,467,565
광 주 창	자가	광주	329	9,828,952	155,625			9,984,577	54,776,102
청 주 창	자가	청주	66	4,572,761				4,572,761	18,924,940
영 주 창	자가	영주	345	16,002,133				16,002,133	13,803,587
인 쇄 창	자가	천안	76	2,981,823	7,867			2,989,690	30,582,800
인력개발원	자가	대전	34	5,535,904				5,535,904	7,643,336
남원원료	자가	남원	136	1,358,826				1,358,826	10,184,453
김천원료	자가	김천	341	1,822,555	815,054	824,557		1,813,052	22,034,634
남서울본부	자가	서울	15		12,060,721			12,060,721	40,143,814
부산본부	자가	부산	31		24,085,995			24,085,995	30,943,279
대구본부	자가	대구	84		32,659,766			32,659,766	65,453,807
경기본부	자가	수원	313		32,251,094	450,732		31,800,362	184,021,461
강원본부	자가	춘천	43		2,145,105			2,145,105	17,803,588
충북본부	자가	청주	20		3,168,149			3,168,149	8,899,082
충남본부	자가	대전	49		15,961,556			15,961,556	32,309,881
전북본부	자가	전주	184		18,851,747			18,851,747	57,333,941
전남본부	자가	광주	50		10,135,723			10,135,723	25,443,078
경북본부	자가	안동	84		5,962,938			5,962,938	22,683,382
경남본부	자가	진주	25		8,118,510			8,118,510	15,434,301
북서울본부	자가	서울	21		40,665,978			40,665,978	106,178,211
인천본부	자가	인천	14		8,853,227			8,853,227	13,886,876
제주본부	자가	제주	6		1,237,722			1,237,722	4,102,832
중앙연구원	자가	대전	325	4,081,678	24,570			4,106,248	31,835,562
사업개발본부	자가	서울	17	229,630,260	2,215,220	221,121,149		10,724,331	69,304,100
합 계			3,421	301,909,002	220,341,202	222,396,438		299,853,765	1,007,446,192

[자산항목 : 건물]

(단위 : 천원)

사업소	소유 형태	소재지	수량 (천㎡)	기초 장부가액	당기증감		당기상각비	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
본 사	자가	대전	83	6,761,044	3,340,852		365,233	9,736,663	
신탄진창	자가	대전	180	16,936,993	679,492	334,275	857,757	16,424,454	
원 주 창	자가	원주	104	15,050,678	2,043,924	6,319	797,377	16,290,906	
광 주 창	자가	광주	149	17,139,881	826,506	49,425	1,429,503	16,487,458	
청 주 창	자가	청주	89	3,691,941		26	230,611	3,461,303	
영 주 창	자가	영주	99	79,106,757	79,225		3,501,117	75,684,864	
인 쇠 창	자가	천안	39	4,109,633	165,703		200,272	4,075,064	
인력개발원	자가	대전	28	9,830,116	1,317,652		1,111,251	10,036,517	
MAC공장	자가	대전	0		344,493		15,303	329,190	
남원원료	자가	남원	80	24,289,112	187,598		1,261,468	23,215,242	
김천원료	자가	김천	171	17,309,596	4,150,564	70,431	1,134,224	20,255,506	
남서울본부	자가	서울	17		7,672,455		231,170	7,441,285	
부산본부	자가	부산	37		24,184,057	7,472	712,732	23,463,852	
대구본부	자가	대구	118		17,115,105		750,550	16,364,555	
경기본부	자가	수원	102		14,987,627		584,695	14,402,932	
강원본부	자가	춘천	14		5,614,184		163,544	5,450,640	
충북본부	자가	청주	12		5,377,389		146,977	5,230,413	
충남본부	자가	대전	26		11,618,794		358,808	11,259,986	
전북본부	자가	전주	151		17,894,073		905,705	16,988,368	
전남본부	자가	광주	28		14,529,742		411,976	14,117,765	
경북본부	자가	안동	45		3,939,877		157,111	3,782,766	
경남본부	자가	진주	20		10,448,766	8,738	326,811	10,113,216	
북서울본부	자가	서울	20		4,734,437		128,381	4,606,056	
인천본부	자가	인천	25		18,214,272		498,932	17,715,340	
제주본부	자가	제주	3		303,271		13,382	289,888	
중앙연구원	자가	대전	31	10,119,389	478,725	137,008	315,271	10,145,835	
사업개발본부	자가	서울	71	244,613,843	826,566	162,910,487	2,418,329	80,111,593	
합 계			1,741	448,958,982	171,075,348	163,524,181	19,028,491	437,481,659	

[자산항목 : 구축물]

(단위 : 천원)

사업소	소유 형태	소재지	수량 (식)	기초 장부가액	당기증감		당기상각비	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
본 사	자가	대전	71	717,076	68,043	46,300	77,276	661,542	
신탄진창	자가	대전	146	3,193,942	102,352	51,618	336,704	2,907,972	
원 주 창	자가	원주	96	2,284,885	202,119	77,193	191,314	2,218,498	
광 주 창	자가	광주	62	624,433	196,757	1,623	73,240	746,327	
청 주 창	자가	청주	42	245,827			36,798	209,030	
영 주 창	자가	영주	21	3,940,131			163,804	3,776,327	

사업소	소유 형태	소재지	수량 (식)	기초 장부가액	당기증감		당기상각비	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
인쇄창	자가	천안	56	399,064	15,040	7,867	30,270	375,968	
인력개발원	자가	대전	34	537,477	43,691		81,801	499,367	
MAC공장	자가	대전	1		51,618		5,202	46,416	
남원원료	자가	남원	56	899,912			55,839	844,073	
김천원료	자가	김천	83	1,967,462	234,418	61	176,701	2,025,118	
남서울본부	자가	서울	77		283,291		19,186	264,105	
부산본부	자가	부산	93		758,779		38,856	719,924	
대구본부	자가	대구	183		1,076,184	1,696	70,578	1,003,909	
경기본부	자가	수원	198		2,091,053		167,474	1,923,579	
강원본부	자가	춘천	100		453,400		34,395	419,005	
충북본부	자가	청주	63		458,750		17,642	441,108	
충남본부	자가	대전	131		772,637		51,141	721,496	
전북본부	자가	전주	185		1,863,652		104,100	1,759,552	
전남본부	자가	광주	175		724,003		55,634	668,369	
경북본부	자가	안동	97		500,132		23,231	476,901	
경남본부	자가	진주	101		282,313	229	22,055	260,029	
북서울본부	자가	서울	54		337,536		25,842	311,695	
인천본부	자가	인천	71		577,012		30,386	546,626	
제주본부	자가	제주	22		68,668		7,990	60,678	
중앙연구원	자가	대전	28	365,551	7,000		17,542	355,009	
사업개발본부	자가	서울	9	10,623,376	58,612	10,285,928	30,520	365,539	
합계			2,255	25,799,136	11,227,061	10,472,516	1,945,520	24,608,162	

[자산항목 : 기계장치]

(단위 : 천원)

사업소	소유 형태	소재지	수량 (대)	기초 장부가액	당기증감		당기상각비	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
본사	자가	대전	56	677,232	5,198,594	4,767,754	644,589	463,483	
신탄진창	자가	대전	630	68,837,656	23,138,061	7,606,208	11,576,403	72,793,106	
원주창	자가	원주	723	32,165,626	21,815,841	1,691,252	8,286,878	44,003,338	
광주창	자가	광주	458	54,371,111	20,129,005	6,493,391	11,180,618	56,826,107	
청주창	자가	청주	52	8,909,681	410,853	8,647,740	252,595	420,199	
영주창	자가	영주	166	124,707,045	2,910,649	118,976	13,343,974	114,154,743	
인쇄창	자가	천안	142	10,176,112	3,800,769	9	4,611,044	9,365,828	
인력개발원	자가	대전	27	131,753	26,194		80,099	77,848	
MAC공장	자가	대전	25		2,359,105		267,379	2,091,726	
평양용성	자가			113,564		113,564			
남원원료	자가	남원	194	11,937,762	77,050		1,790,630	10,224,182	
김천원료	자가	김천	163	6,559,315	281,328	3	1,775,855	5,064,785	
남서울본부	자가	서울	16	49,000			10,420	38,581	
부산본부	자가	부산	16		289,278		14,347	274,932	
대구본부	자가	대구	187	953,676	90,324	502,392	305,694	235,914	
경기본부	자가	수원	162	8,312,039		8,163,334	44,829	103,875	

사업소	소유 형태	소재지	수량 (대)	기초 장부가액	당기증감		당기상각비	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
강원본부	자가	춘천	11	106,762			3,094	103,668	
충북본부	자가	청주	4		4			4	
충남본부	자가	대전	10	50,456	35,743		12,736	73,463	
전북본부	자가	전주	189	2,194,781	156,098	1,487,236	351,001	512,642	
전남본부	자가	광주	8		8			8	
경북본부	자가	안동	12		12			12	
경남본부	자가	진주	5		22,853		1,693	21,160	
북서울본부	자가	서울	13	49,695			13,423	36,272	
인천본부	자가	인천	13	89,475			7,086	82,390	
제주본부	자가	제주	2		2			2	
중앙연구원	자가	대전	10	447,852	8,182		58,032	398,002	
사업개발본부	자가	서울	2	612,018		594,742	2,284	14,992	
해외사업본부	자가	서울	42		113,564		113,522	42	
합 계			3,338	331,452,612	80,863,516	40,186,601	54,748,225	317,381,303	

[자산항목 : 차량운반구]

(단위 : 천원)

사업소	소유 형태	소재지	수량 (대)	기초 장부가액	당기증감		당기상각비	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
본 사	자가	대전	35	257,844	431,277	27,441	196,269	465,411	
신탄진창	자가	대전	31	97,542	17,990	77,259	11,653	26,619	
원 주 창	자가	원주	42	34,030	24,279		24,455	33,854	
광 주 창	자가	광주	29	83,517	44,450	3	40,514	87,450	
청 주 창	자가	청주	1	24,762		24,761		1	
영 주 창	자가	영주	64	248,624	18,751		78,971	188,404	
인 쇄 창	자가	천안	48	204,653	12,640	15,225	68,244	133,824	
인력개발원	자가	대전	6	16,614	25,744		13,402	28,957	
MAC공장	자가	대전	6		81,309		22,426	58,884	
남원원료	자가	남원	29	115,098			58,972	56,126	
김천원료	자가	김천	31	75,947	2	3	36,531	39,415	
남서울본부	자가	서울	236	949,580	247,555	2,180	322,528	872,427	
부산본부	자가	부산	204	801,802	243,289	10,518	264,487	770,086	
대구본부	자가	대구	167	588,662	411,872	30	239,781	760,723	
경기본부	자가	수원	168	655,863	180,650	6	229,813	606,693	
강원본부	자가	춘천	80	242,459	226,795	9	123,284	345,961	
충북본부	자가	청주	69	275,902	235,570	9	117,406	394,056	
충남본부	자가	대전	132	445,935	286,964	8	166,416	566,474	
전북본부	자가	전주	100	289,841	206,758	8	115,060	381,531	
전남본부	자가	광주	128	429,195	189,934	20	157,575	461,534	
경북본부	자가	안동	53	206,713	138,948	5	80,974	264,681	
경남본부	자가	진주	100	408,324	240,626	12	156,176	492,762	
북서울본부	자가	서울	184	676,127	316,936	19	244,134	748,910	
인천본부	자가	인천	137	566,929	178,720	24	204,333	541,292	
제주본부	자가	제주	33	185,046	79,444	1	74,135	190,353	

사업소	소유 형태	소재지	수량 (대)	기초 장부가액	당기증감		당기상각비	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
서울사무소	자가	서울		26,362	15,665	42,027			
중앙연구원	자가	대전	60	122,818	34,000	56,056	56,606	44,157	
합 계			2,173	8,030,188	3,890,168	255,625	3,104,145	8,560,586	

[자산항목 : 공구와기구]

(단위 : 천원)

사업소	소유 형태	소재지	수량 (대)	기초 장부가액	당기증감		당기상각비	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
본 사	자가	대전	166	1,354,208	575,860	82,241	664,814	1,183,013	
신탄진창	자가	대전	395	447,107	774,583	114,040	217,741	889,909	
원 주 창	자가	원주	159	289,063	658,818	38	173,939	773,904	
광 주 창	자가	광주	231	207,663	523,977	1	160,135	571,504	
청 주 창	자가	청주	3	83,312		83,286	23	3	
영 주 창	자가	영주	403	582,334	546,290	90,837	257,785	780,002	
인 쇄 창	자가	천안	125	50,548	373,896	6	90,712	333,726	
인력개발원	자가	대전	65	117			52	64	
MAC공장	자가	대전	46		92,368		28,577	63,790	
평양용성	자가			489		489			
남원원료	자가	남원	1,425	115,840	16,163		45,137	86,866	
김천원료	자가	김천	126	100,896	18,885	1	37,970	81,809	
남서울본부	자가	서울	30	87	582		110	559	
부산본부	자가	부산	22	21				21	
대구본부	자가	대구	15	510	551	119	248	694	
경기본부	자가	수원	41	1,123	736	91	573	1,196	
강원본부	자가	춘천	26	61			35	26	
충북본부	자가	청주	18	345	1,493		265	1,572	
충남본부	자가	대전	19	1,618		2	1,036	580	
전북본부	자가	전주	157	2,640	1,136	5	2,187	1,584	
전남본부	자가	광주	50	2,148	1,455		1,511	2,091	
경북본부	자가	안동	17	16	132		14	134	
경남본부	자가	진주	21	728		11	696	21	
북서울본부	자가	서울	22	266	2,839	24	219	2,863	
인천본부	자가	인천	11	882			437	445	
제주본부	자가	제주	12	417	2,187		580	2,024	
서울사무소	자가	서울		1,605		1,605			
중앙연구원	자가	대전	1,886	4,568,437	581,929	219,111	1,809,817	3,121,438	
사업개발본부	자가	서울	2	1,032		501	143	388	
해외사업본부	자가	서울	10		489		320		
합 계			5,503	7,813,513	4,174,368	592,408	3,495,078	7,900,226	

[자산항목 : 비 품]

(단위 : 천원)

사업소	소유 형태	소재지	수량 (천대)	기초 장부가액	당기증감		당기상각비	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
본 사	자가	대전	13	3,566,492	4,651,486	89,387	1,662,306	6,466,284	
신탄진창	자가	대전	2	366,601	148,869	89,941	140,790	284,740	
원 주 창	자가	원주	1	57,200	320,094	2	36,033	341,258	
광 주 창	자가	광주	5	138,150	141,306	4	72,612	206,840	
청 주 창	자가	청주	0	39,756	4,858	17,468	10,813	16,333	
영 주 창	자가	영주	13	747,063	204,855		258,753	693,164	
인 쇄 창	자가	천안	3	43,123	261,054	23	35,074	269,080	
인력개발원	자가	대전	1	320,883	189,889	526	155,480	354,766	
MAC공장	자가	대전	1		91,858		23,500	68,358	
평양용성	자가		0	5,119		5,119			
남원원료	자가	남원	40	532,305	28,673		332,098	228,880	
김천원료	자가	김천	35	517,978	423,578	3,768	202,193	35,595	
남서울본부	자가	서울	60	5,408,587	3,860,713	2,885	2,405,476	6,860,939	
부산본부	자가	부산	55	4,655,378	3,474,136	1,891	2,044,786	6,082,837	
대구본부	자가	대구	42	3,573,843	3,227,033	21,213	1,715,558	5,064,105	
경기본부	자가	수원	47	3,542,830	3,229,535	12,005	1,591,085	5,169,275	
강원본부	자가	춘천	18	1,491,981	1,572,629	18,318	674,295	2,371,997	
충북본부	자가	청주	20	1,272,015	1,437,025	7,857	612,907	2,088,276	
충남본부	자가	대전	38	2,536,735	2,649,047	15,278	1,229,678	3,940,826	
전북본부	자가	전주	19	1,654,592	1,487,290	4,271	733,362	2,404,248	
전남본부	자가	광주	36	2,300,303	2,125,689	3,009	1,032,277	3,390,706	
경북본부	자가	안동	9	681,687	661,766	8,506	323,743	1,011,204	
경남본부	자가	진주	21	1,719,327	1,732,562	7,245	802,314	2,642,329	
북서울본부	자가	서울	54	4,643,083	3,766,050	3,068	2,064,750	6,341,315	
인천본부	자가	인천	39	3,657,097	2,544,642	9	1,574,079	4,627,650	
제주본부	자가	제주	8	701,959	504,814	48	293,112	913,613	
서울사무소	자가	서울	0	33,220		33,220			
중앙연구원	자가	대전	3	1,146,577	94,394	148,937	408,435	683,599	
사업개발본부	자가	서울	2	145,053	26,312	17,203	54,999	99,163	
해외사업본부	자가	서울	0		78,368		11,362	67,006	
합 계			585	45,498,934	38,938,524	511,203	20,501,871	63,424,384	

(2) 설비의 신설·매입 계획 등

(가) 진행중인 투자

(단위 : 백만원)

사업 부문	구분	투자기간	투자대상 자산	투자효과	총투자액	기투자액 (당기분)	향후 투자액	비고	
담배	신설및 증설	2004	건물	생산시설 지원	1,425	1,425	0		
		'01-'06	건물	영업능력강화	72,880	10,325 (9,407)	62,555		
		2004	건축물	생산시설 지원	206	206	0		
		'03-'05	기계장치	생산능력증가 품질향상	89,633	73,542 (68,692)	16,091		
		'04-'05	기계장치	생산능력증가 품질향상	7,772	7,772	0		
	소 계					171,916	93,270 (78,099)		78,646
	대규모수선	2004	건물	내용연수연장 및환경개선	2,229	2,229	0		
		2004	건축물	내용연수연장 및환경개선	355	355	0		
		2004	기계장치	내용연수연장 및생산지원	16,149	15,544	605		
		소 계				18,733	18,128		605
	기타	2004	차량 운반구	생산지원	109	109	0		
		2004	공구와 기구	생산지원	2,687	2,687	0		
		2004	비품	생산지원	883	883	0		
		'02-'05	기타	영업능력강화등	105,539	73,552 (67,767)	31,987		
	소 계				109,218	77,231 (67,767)	31,987		
	합 계					299,867	188,629 (163,994)		

(나) 향후 투자계획

(단위 :)

사업부문	계획명칭	예상투자총액		연도별 예상투자액			투자효과	비고
		자산형태	금액	제XX기	제XX기	제XX기		
			해당	사항	없음			
	소 계							
	소 계							
합 계								

4. 매출에 관한 사항

가. 매출실적

(단위 : 백만갑, M/T, Kg, 백만원)

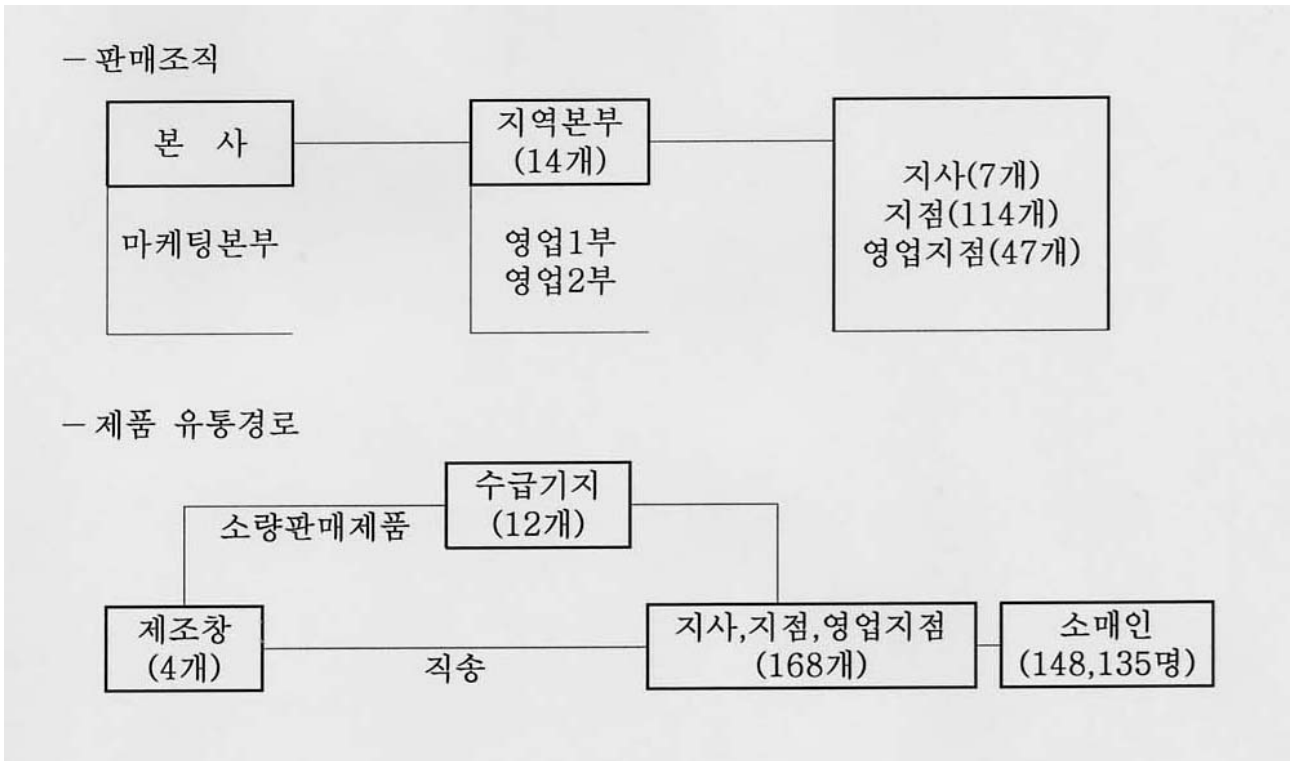
사업 부문	매출 유형	품 목		제 18 기		제 17 기		제 16 기	
				수량	금액	수량	금액	수량	금액
담배	제품	궐련 (제조 담배)	수 출	1,553	302,824	1,545	273,730	1,069	189,702
			내 수	4,115	2,284,694	3,719	1,880,585	3,624	4,666,702
			합 계	5,668	2,587,518	5,264	2,154,315	4,693	4,856,404
	궐련(제조담배) ※MAC 매출	수 출	-	-	-	-	-	-	
		내 수	58	4,601	-	-	-	-	
		합 계	58	4,601	-	-	-	-	
	상품 소프트웨어	수 출	-	-	-	-	-	-	
		내 수	-	-	-	1,453	-	587	
		합 계	-	-	-	1,453	-	587	
	-	분양수익 등	수 출	-	-	-	-	-	-
			내 수	-	49,209	-	14,040	-	2,230
			합 계	-	49,209	-	14,040	-	2,230
	반제품 등	반제품 및 식음료제품	수 출	-	-	-	282	-	-
			내 수	-	2,018	-	522	-	-
			합 계	-	2,018	-	804	-	-
기타	외담배	수 출	2,134	10,039	2,790	8,264	4,358	14,807	
		내 수	-	-	-	-	-	-	
		합 계	-	10,039	2,790	8,264	4,358	14,807	
합 계			수 출	-	312,863	-	282,276	-	204,509
			내 수	-	2,340,522	-	1,896,600	-	4,669,519
			합 계	-	2,653,385	-	2,178,876	-	4,874,028

※ 매출액은 순매출액

나. 판매경로 및 판매방법 등

(1) 판매조직

<국내부문>



<해외부문>

- 해외부문 판매담당은 중앙아시아/중동, 미주, 동남아, 중국, 기타지역을 구분, 해외사업본부내 수출 4개 부서를 두고 운영

(2) 판매경로

<국내부문>

○ 제조담배의 유통경로는 제조창에서 생산된 제조담배를 차량단위로 지점까지 수송

- 대량판매제품 직송 : 제조창→지점으로 직접 수송
- 소량판매제품 우회수송 : 제조창→수급기지→지점으로 수송

○ 지점에서 소매점에 대한 판매는 책임구역(팀)제로 운영

·담배판매의 효율성을 위하여 소매인의 중요도, 차량의 운행 순로를 고려하여 판매구역단위를 분할 판매 운영

·시장관리와 배송기능의 분리, 전문화를 통한 영업의 효율성 제고를 위하여 신영업시스템 개편 운영 → RM사원(주문 및 시장관리 사원)과 LM사원(배송 사원)을 분리, 업무 전담화

<해외부문>

- 해외 판매는 주로 수입상을 통하여 이루어지고 있으며 미국 서남부지역은 현재 미국 현지법인을 통하여 직접 판매도 하고 있음

(3) 판매방법 및 조건

<국내부문>

○ 판매방법

- 배달 1~2일전 해당판매점 사전 방문, 소요량 주문
- 판매인별 일일 주문수량을 차량이용 배달
- 배달수량 확인후 현금 수납 또는 익일 계좌출금(자동이체)

○ 판매조건

- 당일 판매량 현금결제
- 담배판매전용카드 결제
 - 담배판매인에게 ID를 부여하고 담배판매대금은 판매인이 지정한 계좌에서 자 동인출되는 시스템
 - 회사의 금전사고 위험 방지와 담배판매인의 결제 편의등을 위해 도입
 - 당일 판매대금 익일 계좌출금
 - 계좌에 잔고 부족시 당사의 보증으로 저리의 수수료를 부담하고 자동대출(신 용공여)이 발생
→월2회 결제 미상환시 연체처리, 신용공여 사용가능
- 외상판매
 - ① 외상기간 : 2주~4주
 - ② 외상거래한도
 - 500만원 미만 : 신용거래
 - 500만원 이상 : 담보 또는 보증보험증권
 - ※ 부대비용은 판매인이 부담
- 채권관리
 - ① 외상결제 지연시 1차 독촉장 발부
 - ② 1차 독촉장 발부 후 미결제시는 2차 독촉장 발부
 - ③ 2차 독촉장 발부 후 미결제시는 거래중지 및 재고회수(신용거래)

<해외부문>

- 판매는 대부분 외상매출을 통하여 이루어지고 있으며 대금결제는 외상매출후 60 일~90일 이내 현금 결제

(4) 판매전략

<국내부문>

- 조세인상 前後 단계별 영업전략 시달
 - o 매점매석 고시 시행 前·後, 조세인상 直前·後
- 조세인상 대응, 2,000원급 시장 집중관리
- ISM 활동 효과성 및 운영 효율성 제고
- 전문채널(CVS, 선도시장, 특판)관리 강화

<해외부문>

- 중동/중앙아시아 등 주력시장 지속 확대
- 중국, 동남아 등 신규시장 확대로 시장 다변화
- 효율적인 시장관리를 위한 인력, 조직 확충 및 시스템 개선

5. 수주상황

(단위 : 천불)

품 목	수주 일자	납 기	수주총액		기납품액		수주잔고	
			수 량	금 액	수 량	금 액	수 량	금 액
제조담배	04.1.1	04.12.31	-	241,127	-	205,841	-	35,286
합 계			-	241,127	-	205,841	-	35,286

※ 수주총액의 금액은 추정치임

6. 파생상품 등에 관한 사항

가. 파생상품계약 체결 현황

1) 달러 선물환 매도

- 목적 : 환율하락 전망에 따른 외화채권 및 원화채권 이자분 헤지
- 계약내용(계약금액 포함)
 - o 계약금액 : USD 100백만
 - o 만기환율(10.27)이 기준환율(1,150.43원)보다 같거나 높은 경우

: 1,153.93원

○ 만기환율(10.27)이 기준환율(1,150.43원)보다 낮은 경우

: 만기환율 + 3.50원

－ 대금수수방법 : 결제일(2004. 10. 29) 계약상대방 외화계좌에 USD 100백만 입금, 회사계좌에 원화 입금

－ 계약상대방 : 외환은행

－ 계약일자 : 2004. 10. 6

－ 손익상황(평가손익 포함) : 854,000,000원 이익 발생

2) 유로화 선물환 매수

－ 목적 : 유로화 강세 전망에 따른 기계수입대금 선물환 매수

－ 계약내용(계약금액 포함)

○ 계약금액 : EUR 1백만

○ 결제일(2004.4.2) 원화 대가 유로화 매수

○ 결제금액 : 1,474백만원

－ 대금수수방법 : 결제일(2004. 4. 2) 계약상대방 결제계좌에 원화 1,474백만원 입금, 회사 외화계좌에 EUR 1백만 입금

－ 계약상대방 : 농협 케이티앤지 지점

－ 계약일자 : 2004. 2. 26

－ 손익상황(평가손익 포함) : 62,560,000원 처분손실 발생

나. 리스크 관리에 관한 사항

1) 파생상품 계약체결 내역 : 상기 가. 파생상품계약 체결 현황 참조

2) 리스크 관리 원칙

－ 환리스크 최소화 및 안정적인 이익 창출

－ 현물환 포지션시에만 헤지, 투기거래 금지

3) 리스크 관리 절차

－ 연 2회 환리스크 관리위원회 개최, 기본적인 사항 정립

－ 현금흐름 및 리스크 노출 금액 산정

－ 외부자문을 통한 헤지 방법, 절차 결정

－ 헤지 실행 및 사후평가, 피드백

4) 리스크 관리 조직

－ 환리스크관련 부서를 위원으로 하는 환리스크 관리위원회 조직, 운영

－ 실행부서 : 재무국 ⇒ 위원장 : 재무국장, 헤지거래와 외화수입지출 담당 분리

－ 사후관리 : 자금사고 방지를 위해 감사실 수시감사

7. 경영상의 주요계약 등

(1) 국내 원재료 계약 현황

가. 2004년도 연초경작 계약 현황

구분	경작농가수(호)	면적(ha)	수량(M/T)	비고
황색종	7,154	10,951	25,732.0	
버어리종	9,701	3,910	10,554.3	
계	16,855	14,861	36,286.3	

나. 2004년산 앞담배등급별 수매가격

(단위 : 원/kg)

종류	본·중엽계				상·하엽계			등외	평균
	1등	2등	3등	4등	1등	2등	3등		
황색종	7,660	6,940	6,330	5,020	6,330	5,430	4,660	300	6,543.18
버어리종	6,610	5,980	5,570	4,430	5,570	4,750	4,120	300	5,871.06

(2) 주요재료품 계약현황

(단위 : 백만원)

품 목	계약상대방	계약금액	계약기간
필터플렉	동양물산등 4개업체	119,553	'04. 5. 1-'05. 4. 30
팁페이퍼	정아공업사등 2개업체	25,736	'04. 5. 1-'05. 4. 30
알미늄박지	롯데알미늄등 4개업체	20,407	'04. 9. 25-'05. 9. 24
퀄런지	PDM사(프랑스)	41,442 (35,121천불)	'04. 1월-'06. 12월말
잎담배	DIMON사와 6개업체	36,509 (30,940천불)	'04. 1월-'05. 12월말

※ 원화 환율 적용

- 퀄런지 1,180원/\$ (계약금액 산출은 '03년도 실적 × 3)
- 잎담배 1,180원/\$

(3) 중앙아시아 담배수출계약

- 계약상대방 : AL-Wali Trading.Co
- 계약일자 : 2004. 12. 28
- 계약기간 : 2005. 1. 1 - 2005. 12. 31
- 주요내용
 - 공급제품 : Pine Light외
 - 계약금액 : 263,500천불
 - 대금결제 : T/T(전신환 송금)

(4) 중국내 수입담배 판매계약

- 계약 상대방 : KT&G와 중국연초진출구 총공사
- 계약기간 : 2005. 1. 1 ~ 2005. 12. 31
- 계약의 주요내용
 - 대상제품 : KT&G가 생산한 제조담배
 - KT&G에 중국내 산하기관과 집행계약 체결권 부여
 - 진출제품 : 에세, 에세멘솔, 에세라이트

(5) 일본담배산업(JT)와 OEM 계약체결

- 계약당사자 : KT&G, JTIK(JTI 코리아)
- 계약체결일 : 2003. 10. 28
- 계약추진배경 : 국내시장의 경쟁구조 변화에 효과적으로 대응하기 위해 JTI 코리 아와 상호이해를 바탕으로 전략적 제휴 추진
- 주요내용
 - 기본구조 : KT&G가 JT코리아의 제품을 제조, JTI코리아는 마케팅 및 판매 수행(KT&G에 수수료 지급)
 - 계약기간 : 5년
 - 예상제조수량 : 국내담배판매수량의 4%수준
 - 2004년 연간 생산량 : 1,295백만본(2004. 5. 17일 생산 개시)

8. 연구개발활동

가. 연구개발활동의 개요

(1) 연구개발 담당조직

□ 연구개발활동의 개요

- 기술경쟁력과 수익성 향상을 위한 연구사업 추진
- 국제 경쟁력 제고를 위한 신제품 개발 및 최적 공정 개선
- 신사업 연구개발전략 수립 및 추진으로 기업가치 증대

□ 연구개발 담당조직(2002. 3. 1 개원)

○ KT&G 중앙연구원

※ 한국인삼연초연구원이 2002. 3. 1일자로 당사로 흡수통합되어 KT&G 중앙연구원으로 개원

<KT&G 중앙연구원>

- 4개 연구소(담배연구소, 인삼연구소, 분석센터, 원료연구소), 1실(연구기획실), 1부(총무부)로 구성되어 있으며, 원료연구소는 수원시험장과 음성시험장으로 분리되어 연구활동을 수행중에 있음
- 담배연구소와 분석센터는 담배분야의 연구소로서 제품개발에 필요한 제반기술과 핵심기반기술 개발에 연구방향을 집중하고 있으며
- 인삼연구소는 자회사인 KGC로부터 연구비를 지원 받아 연구업무를 수행하기 때문에 연구방향도 고부가가치의 홍삼제품 및 기능성 홍삼 제품 개발에 주안점을 두고 있음
- 원료연구소는 담배 및 인삼의 재배분야 연구를 수행하는 부서로서 경작자에 대한 재배지도 및 교육, 환경친화적인 재배법 연구등 공익적 성격의 연구가 중심으로 현재 국가로부터 토지를 임대하여 사용하고 있음.

(2) 연구개발비용

(단위 : 천원)

과 목	제18기	제17기	제16기	비 고
원 재 료 비	469,678	197,889	325,037	
인 건 비	0	0	0	
감 가 상 각 비	0	0	0	
위 탁 용 역 비	344,697	358,810	4,468,345	
기 타	8,969,908	19,947,443	5,670,216	
연구개발비용계	9,784,283	20,504,142	10,463,598	
회계처리	판매비와관리비	9,633,762	20,364,162	10,344,125
	제 조 경 비	150,521	139,980	119,473
	개발비(무형자산)	0	0	0
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계÷당기매출액×100]	0.37%	0.94%	0.58%	

나. 연구개발 실적

연도	주요연구과제명	기대효과
2004 과제수 30건	- 판상엽 품질개선 연구 - 담배연기 분석기술 개발 및 표준화 - 담배품질향상 연구 - 담배품질향상을 위한 신제품 개발 - 연초식물의 식물영양학적 연구 - 기능성 강화 홍삼제품 개발 - 청정원료상 생산기반조성 연구	품질향상 신기술개발 품질향상 생산성 향상 품질향상 제품개발 품질향상
2003 과제수 40건	- 잎담배와 제품담배 품질 균일화 - 담배품질 향상연구 - Flaver물질의 열적 특성 연구 - 필터설계 프로그램 개발	품질향상 품질향상 향료개발 신기술개발

	<ul style="list-style-type: none"> - 원료업 이용성 향상을 위한 생산기술 개발 - 뇌손상 방어 기능성 신소재 개발 - 생체조절기능 홍삼제품 개발 - 한국담배산업의 현황과 경제적 효과분석 - CVS중양물류 효과분석 및 전략적 관리방안 	<ul style="list-style-type: none"> 생산성 향상 기능성 신소재 개발 제품개발 경영전략 마케팅전략, 경쟁력 향상
2002 과제수80건	<ul style="list-style-type: none"> - 신제품 개발 및 개선연구 - 재료품 규격개선 및 품질균일화 연구 - 담배용 향료 및 첨가제 연구 - 연초 신제품 육성 연구 - 동물면역 및 식물병원균 제어용 생물 신소재 개발 - 천연물로부터 기억학습 개선 기능성 소재 개발 연구 - 중장기 사업본부 경영관리 체계 개발 - 시장경쟁심화에 따른 영업경쟁력 강화 방안 	<ul style="list-style-type: none"> 제품개발, 품질향상 품질향상 향료개발, 품질향상 생산성 향상, 품질개선 기능성 신소재 개발 기능성 신소재 개발 경영전략, 경영효율성 제고 마케팅전략, 경쟁력 향상

※ 상기 연구실적 전 건을 내부연구기관이 시행

9. 기타 투자의사결정에 필요한 사항

가. 외부자금조달 요약표

[국내조달]

(단위 : 백만원)

조달원천	기초잔액	신규조달	상환등감소	기말잔액	비고
은행	0	0	0	0	
보험회사	0	0	0	0	
종합금융회사	0	0	0	0	
여신전문금융회사	0	0	0	0	
상호저축은행	0	0	0	0	
기타금융기관	0	12,000	12,000	0	04.4.29 CP발행후 04.5.14 전액상환
금융기관 합계	0	12,000	12,000	0	
회사채 (공모)	147,861	0	129,054	18,807	최초 발행가액은 494,784백만원이었으나, 발행일 이후 04.12월말까지 475,976백만원이 주식교환으로 인해 감소함
회사채 (사모)	0	0	0	0	
유상증자 (공모)	0	0	0	0	
유상증자 (사모)	0	0	0	0	
자산유동화 (공모)	0	0	0	0	
자산유동화 (사모)	0	0	0	0	
기타	0	0	0	0	
자본시장 합계	147,861	0	129,054	18,807	
주주·임원·관계회사차입금	0	0	0	0	
기타	0	0	0	0	
총계	147,861	12,000	141,054	18,807	

※ 상기 회사채는 당사의 자사주를 교환대상으로 2002.6.29일 발행한 국내교환사채이며, 동 교환사채의 주식교환으로 인한 변동내역임

[해외조달]

(단위 : 백만원)

조달원천	기초잔액	신규조달	상환등감소	기말잔액	비고
금융기관	0	0	0	0	
해외증권(회사채)	317,467	0	317,467	0	
해외증권(주식등)	0	0	0	0	
자산유동화	0	0	0	0	
기타	0	0	0	0	
총계	317,467	0	317,467	0	

주1) 상기 금액은 달러기준으로 244,130천달러임

주2) 상기 해외증권은 당사의 자사주를 교환대상으로 2001.10.31일 발행한 해외교환사채이며, 교환청구 및 잔액에 대한 회사의 콜옵션 행사에 의해 전액 상환함

나. 최근 3년간 신용등급

평가일	평가대상 유가증권등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2002. 6. 14	회사채 (국내교환사채)	AAA	한국기업평가 (AAA~D)	수시평가
		AAA	한국신용평가 (AAA~D)	
2002. 6. 14	기업어음	A1	한국신용평가 (A1~D)	본평가
		A1	한국기업평가 (A1~D)	
2002. 12. 27	기업어음	A1	한국신용평가 (A1~D)	정기평가
		A1	한국신용정보 (A1~D)	
2003. 1. 21	회사채 (해외교환사채)	A-	S&P, 미국 (AAA~C)	정기평가
2003. 1. 23	회사채 (국내교환사채)	AAA	한국기업평가 (AAA~D)	수시평가
2003. 1. 23	기업어음	A1	한국기업평가 (A1~D)	정기평가
2003. 5. 16	회사채 (국내교환사채)	AAA	한국신용평가 (AAA~D)	정기평가
2003. 6. 24	회사채 (국내교환사채)	AAA	한국기업평가 (AAA~D)	정기평가
2004. 2. 10	기업어음	A1	한국신용정보 (A1~D)	본평가
2004. 2. 16	기업어음	A1	한국신용평가 (A1~D)	본평가
2004. 6. 11	회사채 (국내교환사채)	AAA	한국기업평가 (AAA~D)	정기평가

주) 국내신용평가회사 등급부여 의미

A1 : 원리금 상환능력 최우수

A2 : 원리금 상환능력 우수하나 A1보다 열위

A3 : 합리적으로 문제가 없으나 향후 예상치못한 문제 발생 가능성

B : 원리금 상환 불확실

C : 원리금 상환 불확실하고 B보다 떨어짐

D : 부도 등

다. 기타 중요한 사항

- 해당사항 없음

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

(단위 : 백만원)

구분	제 18 기	제 17 기	제 16 기	제 15 기	제 14 기
[유동자산]	2,001,999	1,746,765	1,703,896	1,720,232	2,219,332
· 당좌자산	740,432	347,634	268,448	330,504	859,797
· 재고자산	1,261,567	1,399,131	1,435,448	1,389,728	1,359,535
[고정자산]	1,883,013	2,140,280	2,062,431	1,804,748	1,495,665
· 투자자산	666,056	972,109	922,752	811,378	545,207
· 유형자산	1,214,824	1,165,674	1,137,657	991,537	949,141
· 무형자산	2,133	2,497	2,022	1,833	1,317
자산총계	3,885,012	3,887,045	3,766,327	3,524,980	3,714,997
[유동부채]	535,298	487,038	742,865	339,221	705,313
[고정부채]	135,496	584,675	871,402	357,797	31,911
부채총계	670,794	1,071,713	1,614,267	697,018	737,224
[자본금]	954,959	954,959	954,959	954,959	954,959
[자본잉여금]	277,331	81,140	1,486	337	337
· 자본준비금	277,331	81,140	1,486	337	337
· 재평가적립금	0	0	0	0	0
[이익잉여금]	2,355,655	2,517,043	2,291,874	2,324,533	2,196,824
[자본조정]	△373,727	△737,810	△1,096,259	△451,867	△174,347
자본총계	3,214,218	2,815,332	2,152,060	2,827,962	2,977,773
매출액	2,653,385	2,178,876	1,806,918	1,701,401	1,705,003
영업이익	1,021,576	711,457	527,059	449,216	425,946
경상이익	713,069	643,956	493,601	480,411	390,612
당기순이익	472,300	459,701	347,444	333,845	270,401

[△는 부(-)의 수치임]

※ 매출액은 담배소비세 등이 차감된 순매출액

<참고사항>

1) 고정자산(공동자산)의 감가상각 내용연수 변경(2000.1.1)

법인세법시행령 제28조 및 동법 시행규칙 제15조 제3항에 따라 업종별자산의 내용연수에 관계없이 동일한 내용연수(4년)를 적용하도록 함

(차량운반구, 공구와기구, 비품 등의 내용연수를 4~10년에서 4년으로 통일)

2) 2003. 1. 1 기업회계기준서 제6호에 따라 이익잉여금 처분계산서에 포함된 배당은 부채로 인식하지 아니하며, 대차대조표에는 이익잉여금 처분전의 재무상태를 표시함

3) 2003년 12월 31일 이후 최초로 개시하는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제10, 12, 13호 및 "회계기준적용의견서 04-1"을 반영하여 당기 재무제표를 작성함. 이러한 회계변경으로 인하여 회사는 당기부터 담배소비세 등을 제외한 부분을 매출액으로 인식하였음. 또한 선급담배소비세와 미지급담배소비세는 그 순액을 자산 또는 부채로 인식함. 비교표시된 재무제표 또한 당기 재무제표 표시방법에 따라 표시함

2. 재무제표 이용상의 유의점

가. 재무제표 작성기준

1) 당사는 회계처리 및 재무제표 등의 작성에 있어서 기업회계기준을 따르고 있으며 당사가 작성한 재무제표에 대한 공인회계사의 감사의견은 다음과 같음

	제18기	제17기	제16기
감사인	삼정회계법인	삼정회계법인	안건회계법인
감사의견	적정의견	적정의견	적정의견

2) 「요약재무정보」 및 「재무제표」에 기재된 내용은 기업회계기준과 합치하며, 정기주주총회승인

재무제표와 일치함

3) 중요한 회계처리방침

회사는 한국의 기업회계기준에 따라 재무제표를 작성하고 있으며, 2003년 12월 31일 이후 최초로 개시하는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제 10 호, 제 12 호, 제 13 호 및 "회계기준적용의견서 04-1"을 반영하여 당기 재무제표를 작성하였습니다. 당기 재무제표를 작성하기 위하여 채택한 중요한 회계정책은 상기의 기업회계기준서 등의 적용을 제외하고는 전기 재무제표 작성시 채택한 회계정책과 동일합니다. 이러한 회계변경으로 인하여 회사는 당기부터 담배소비세 등을 제외한 부분을 매출액으로 인식하였습니다. 한편, 참고목적으로 비교표시되는 전기 재무제표는 기업회계기준서 제 10 호를 제외하고는 비교가능성 제고를 위하여 당기 재무제표 표시방법에 따라 표시하였는 바, 이러한 재분류로인하여 순자산가액이나 경상이익 및 당기순이익에는 영향이 없습니다.

(1) 현금등가물

현금등가물은 취득당시 만기가 3개월 이내에 도래하는 MMF와 환매조건부채권 등으로 구성되어 있으며, 당기말과 전기말 현재 잔액은 각각 260,000백만원과 40,000백만원입니다.

(2) 금융상품

단기금융상품은 단기적 자금운용목적으로 소유하거나 기한이 1년내에 도래하는 금융기관의 정기적금 등을 말하며 장기금융상품은 유동자산에 속하지 아니하는 금융상품을 말합니다.

(3) 대손충당금

회사는 매출채권 등에 대하여 개별분석과 과거의 대손경험률에 의한 대손추산액을 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

(4) 재고자산

회사는 제품, 부산물 및 재공품은 총평균법, 원재료 및 저장품은 이동평균법(단, 원재료 중 가공잎담배와 수매잎담배는 연산법, 등급별로 가공부대비 등을 총평균하여 확정된 가액을 적용), 미착품 및 예약매출인 분양공사에서 발생한 미분양상가와 용지는 개별법에 의한 취득원가로 평가하고, 재고자산의 시가가 장부가액보다 하락한 경우 발생하는 평가손실은 재고자산의 차감계정으로 표시하고 있습니다. 당기에 계상한 제품 및 원재료에 대한 재고자산 평가손실은 각각 5,316백만원과 3,561백만원이며 전기에 계상한 제품 및 원재료에 대한 재고자산 평가손실은 각각 12,780백만원과 9,896백만원입니다.

(5) 유가증권

유가증권은 취득 시점에 만기보유증권, 단기매매증권, 그리고 매도가능증권 중의 하나로 분류하고 있으며 분류의 적정성은 대차대조표일마다 재검토하고 있습니다.

만기가 확정된 채무증권으로서 상환금액이 확정되었거나 확정이 가능한 채무증권을 만기까지 보유할 적극적인 의도와 능력이 있는 경우에는 만기보유증권으로 분류하고 있습니다.

한편, 주로 단기간 내의 매매차익을 목적으로 취득한 유가증권은 단기매매증권으로, 단기매매증권이나 만기보유증권으로 분류되지 아니하는 유가증권은 매도가능증권으로 분류하고 있습니다.

유가증권의 취득원가는 유가증권 취득을 위하여 제공한 대가의 시장가격에 취득부대비용을 가산하고 이에 이동평균법을 적용하여 산정한 가액으로 하고 있습니다. 만기보유유가증권은 상각후취득원가로 평가하고 있으며 단기매매증권과 매도가능증권은 공정가액으로 평가하고 있습니다. 다만, 매도가능증권 중 시장성이 없는 지분증권의 공정가액을 신뢰성 있게 측정할 수 없는 경우에는 취득원가로 평가하고 있습니다.

시장성있는 유가증권의 평가는 시장가격을 공정가액으로 보며 시장가격은 대차대조표일 현재의 종가로 하고 있습니다. 시장가격이 없는 채무증권의 경우에는 미래현금흐름을 합리적으로 추정하고, 공신력 있는 독립된 신용평가기관이 평가한 신용등급이 있는 경우에는 신용평가등급을 적절히 감안한 할인율을 사용하여 평가한 금액을 공정가액으로 하고 있습니다. 한편, 시장성이 없는 수익증권의 경우에는 펀드운용회사가 제시하는 수익증권의 매매기준가격을 공정가액으로 하고 있습니다.

단기매매증권에 대한 미실현보유손익은 당기손익항목으로, 매도가능증권에 대한 미실현보유손익은 자본항목으로 처리하고 있으며, 당해 유가증권에 대한 자본항목의 누적금액은 그 유가증권을 처분하거나 감액손실을 인식하는 시점에서 일괄하여 당기손익에 반영하고 있습니다.

(6) 지분법적용투자주식

투자주식 중 중대한 영향력을 행사할 수 있는 주식은 지분법을 적용하여 평가한 가액으로 평가하고 있습니다. 즉, 지분법적용회사의 순자산변동에 따른 지분의 변동액은 투자주식계정에 가감처리하며 그 변동의 원천에 따라 지분법평가손익(당기손익), 이익잉여금 변동 또는 지분법적용주식평가손익(자본조정항목)으로 처리하고 있습니다.

취득시 피투자회사의 순자산가액과 투자계정의 금액이 일치하지 않는 경우에는 그 차액을 발생연도부터 5년동안 정액법으로 상각 또는 환입하고 있습니다.

회사는 지분법적용회사가 재고자산 등을 판매함으로써 발생한 미실현손익은 전액 제거하고 지분법적용회사가 회사에 판매함으로써 발생한 미실현손익은 투자회사 지분율에 상당하는 금액 만큼을, 지분법적용회사간의 거래에서 발생한 미실현손익은 판매회사에 대한 회사의 지분율 만큼 제거하여 지분법적용투자주식에 반영하였습니다.

피투자회사 중 투자회사와 다른 회계처리방법을 채택하고 있으나, 재무제표에 미치는 영향이 적어 투자회사와 회계처리방법을 일치시키지 않은 내역은 다음과 같습니다.

피투자회사	재고자산 평가방법
(주)바이더웨이	이동평균법 (단, 점포재고는 매가환원법)

(7) 유형자산

유형자산의 취득원가는 당해 자산의 제작원가 또는 매입원가에 취득부대비용을 가산한 가액으로 계상하고 있습니다. 유형자산의 감가상각은 유형자산의 아래의 내용연수에 따라 정액법을 적용하고 있습니다.

구 분	내 용 연 수	구 분	내 용 연 수
건 물	10 ~ 60 년	차 량 운 반 구	4년
구 축 물	10 ~ 40 년	공 구 와 기 구	4년
기 계 장 치	10 ~ 12 년	비 품	4년

한편, 유형자산의 제작, 매입, 건설에 사용된 차입금에 대한 이자비용 또는 기타 이와유사한 금융비용은 발생시 비용처리하고 있습니다.

수선비 중 유형자산의 내용연수를 연장시키거나 가치를 실질적으로 증가시키는 지출은 당해 자산의 원가에 가산되며, 원상을 회복시키거나 능률유지를 위한 지출은 당기비용으로 처리됩니다.

유형자산의 진부화 또는 시장가치의 급격한 하락 등으로 인하여 유형자산의 미래 경제적 효익이 장부가액에 현저하게 미달할 가능성이 있고, 당해 유형자산의 사용 및 처분으로부터 기대되는 미래의 현금흐름총액의 추정액이 장부가액에 미달하는 경우에는 장부가액을 회수가능가액으로 조정하고 그 차액을 감액손실로 처리하고 있습니다.

(8) 무형자산

무형자산은 당해 자산의 제작원가 또는 매입가액에 취득부대비용을 가산한 가액을 취득원가로 계상하며, 당해 자산의 사용가능한 시점부터 아래의 내용연수 동안 정액법으로 상각하며 이에 의해 계상된 상각액을 직접 차감한 잔액으로 평가하고 있습니다.

구 분	내 용 연 수
산 업 재 산 권	5 ~ 10 년
기타의 무형자산	15년

(9) 교환사채

회사는 교환사채를 발행한 경우에는 발행가액을 일반사채에 해당하는 부채부분과 교환권에 해당하는 자본부분으로 분리하여 자본부분의 가치를 교환권대가로 인식하고 있으며, 교환권조정은 당해 교환사채의 액면가액에서 차감하고 사채상환할증금은 당해 교환사채의 액면가액에 부가하고 있습니다.

한편, 기업회계기준서 제 9 호(전환증권)를 최초로 적용하는 회계연도(2003년)전에 발행한 교환사채에 대하여는 종전의 기업회계기준에 따라 교환사채에 대하여 원금 및 이자(상환할증금 포함) 등 현금흐름의 현재가치와 발행가액을 일치시키는 유효이자율을 적용하여 이자비용을 인식하며, 상환할증금에 해당하는 이자는 장기미지급이자의 과목으로 하여 교환사채에 가산하는 형식으로 계상하고 있습니다.

(10) 사채할인발행차금

회사는 사채할인발행차금을 사채발행시부터 최종상환시까지의 기간에 걸쳐 유효이자율법을 적용하여 상각하고, 동 상각액을 이자비용에 가산하여 처리하고 있습니다.

(11) 채권·채무의 현재가치 평가 및 재조정

회사는 장기연불조건의 매매거래, 장기금전대차거래 또는 이와 유사한 거래에서 발생하는 채권·채무로서 명목가액과 현재가치의 차이가 중요한 경우 및 회사정리절차개시, 화의절차 개시 및 거래 당사자간의 합의 등으로 채권의 원금, 이자율 또는 기간이 변경되어 재조정된 채권의 장부가액과 현재가치의 차이가 중요한 경우에는 당해 채권·채무로 인하여 미래에 수취하거나 지급할 총금액을 적정한 이자율로 할인한

현재가치로 평가하고 있으며, 채권·채무의 명목가액과 현재가치의 차액인 현재가치할인차금은 유효이자율법을 적용하여 상각 또는 환입하고 이를 이자비용 또는 이자수익으로 인식하고 있습니다.

(12) 퇴직급여충당금

회사는 대차대조표일 현재 1년 이상 근속한 전임직원이 퇴직할 경우에 지급하여야 할 퇴직금추계액 전액을 퇴직급여충당금으로 계상하고 있습니다. 종업원의 수급권을 보장하는 종업원 퇴직보험에 가입한 예치금은 퇴직급여충당금에서 차감하는 형식으로 표시하고 있습니다.

(13) 외화자산 및 외화부채의 환산

회사는 비화폐성 외화자산 및 부채는 당해 자산을 취득하거나 당해 부채를 부담한 당시의 환율을 적용하여 환산하고, 화폐성 외화자산 및 부채는 대차대조표일 현재 서울외국환중개주식회사가 고시하는 매매기준율로 환산하고 있으며 환산손익은 당기손익으로 계상하고 있습니다.

(14) 파생상품의 처리

파생상품은 당해 계약에 따라 발생한 권리와 의무를 공정가액으로 평가하여 자산, 부채로 계상하고 평가손익은 발생시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다. 다만, 현금흐름 위험회피회계를 적용하는 경우 예상거래의 미래현금흐름 변동위험을 감소시키기 위하여 지정된 파생상품의 평가손익 중 위험회피에 효과적이지 못한 부분은 당기손익으로 인식하고, 위험회피에 효과적인 부분은 자본조정으로 계상한 후 예상거래의 종류에 따라 향후 예상거래가 당기손익에 영향을 미치는 회계연도에 당기손익으로 인식하거나, 예상거래 발생시 관련 자산·부채의 장부가액에서 가감하여 처리하고 있습니다.

(15) 법인세비용

법인세비용은 법인세법 등의 법령에 의하여 당해 사업연도 말에 부담할 법인세 및 법인세에 추가되는 세액의 합계에 당해 이연법인세 변동액을 가감하여 산출하고 있습니다. 법인세비용과 법인세법등의 법령에 의하여 당기말 현재를 기준으로 하여 계산된 금액과의 차이는 이연법인세차(대)의 과목으로 하고 직전 회계연도에 계상된 이연법인세차(대)와 상계하고 있습니다. 이연법인세차(대)는 일시적차이의 실현이 예상되는 회계연도에 적용되는 법인세율을 사용하여 측정하고 있으며, 법인세율의 변동에 의한 이연법인세차(대)의 변동금액은 법률이 개정된 회계연도의 법인세비용에서 가감하고 있습니다.

(16) 수익의 인식기준

회사는 제품의 판매로 인한 수익은 제품이 인도되는 시점을 기준으로 인식하고 있으며, 기타의 수익에 대해서는 수익가득과정이 완료되고 수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있으며 경제적 효익의 유입가능성이 매우 높을 때 인식하고 있습니다.

또한, 회사는 대차대조표일 현재 진행중인 분양공사에 대하여는 총공사예정원가에 대한 실제공사원가 발생액에 의하여 계산된 공사진행률과 분양율에 의하여 분양공사수익을 인식하고 있으며, 분양공사대금 수령액과 수익인식 금액과의 차액은 매출채권 또는 선수금으로 계상하고 있습니다.

(17) 우발채무

대차대조표일 현재 순자산이 감소하였음이 확실하고 동 손실의 금액을 합리적으로 추정할 수 있는 경우에 그 손실을 부채로 계상하고 있습니다.

(18) 전기오류수정손익

전기 또는 그 이전기간의 재무제표를 작성할 때 발생하였던 오류가 당기에 발견되는 경우 당기 손익계산서에 영업외손익 중 전기오류수정손익으로 보고합니다. 다만, 중대한 오류의 수정은 전기이월이익잉여금에 반영하고 관련 계정잔액을 수정하며 중대한 오류의 영향을 받은 회계기간의 재무제표를 재작성하고 있습니다.

(19) 추정의 사용

한국의 기업회계기준에 따라 재무제표를 작성하기 위해서 회사의 경영자는 자산 및 부채의 금액 및 우발채무 등에 대한 공시, 수익 및 비용의 측정과 관련하여 많은 합리적인 추정과 가정을 사용합니다. 여기에는 유형자산의 장부가액, 매출채권, 재고자산, 이연법인세차(대)에 대한 평가, 파생금융상품에 대한 평가, 연면초안정화기금 충당금에 대한 평가 등이 포함됩니다. 이러한 평가금액은 실제와 다를 수 있습니다.

나. 기업회계기준 등의 위반사항

(1) 재무제표를 수정하여야 하는 위반사항

- 해당사항 없음

(2) 재무제표 수정과 관련없는 위반사항

- 해당사항 없음

다. 기타 유의하여야 할 사항

<제18기>

1. 회계변경

회사는 2003년 12월 31일 이후 최초로 개시하는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제 10 호, 제 12 호, 제 13 호 및 "회계기준적용의견서 04-1"을 반영하여 당기 재무제표를 작성하였습니다. 이러한 회계변경으로 인하여 회사는 당기부터 담배소비세 등을 제외한 부분을 매출액으로 인식하였습니다. 한편, 참고목적으로 비교표시되는 전기 재무제표는 기업회계기준서 제 10 호를 제외하고는 비교가능성 제고를 위하여 당기 재무제표 표시방법에 따라 표시하였습니다.

2. 특수관계자와의 거래 및 채권·채무

회사는 (주)바이더웨이 등의 특수관계자와 매출 및 매입거래 등을 하고 있는 바, 당기 중 102,178백만원의 매출거래와 14,958백만원의 매입거래 등을 하였습니다. 상기 거래와 관련하여 당기말 현재 특수관계자에 대한 채권 및 채무잔액은 각각 16,448백만원과 1,835백만원입니다.

3. 연초생산안정화기금충당금

회사는 2003년 1월 24일자로 연연초생산협동조합과 연초생산안정화기금(조성목표액 410,000백만원)을 2008년말까지 조성하고 조성목표액에 미달하는 경우 회사가 동 미달액을 부담하도록 협약하였습니다. 회사는 매 회계기간 종료일 현재를 기준으로 연초생산안정화기금의 조성목표 미달액을 추정하고 동 미달예상액에 충당하기 위하여 2008년까지의 잔여기간동안 균등하게 연초생산안정화기금을 전입하고 있는 바, 당기와 전기 중 회사가 전입한 연초생산안정화기금전입액은 각각 18,082백만원과 19,589백만원이며, 당기말현재 연초생산안정화기금충당금 잔액은 37,671백만원입니다. 한편, 2004년 12월30일 이후부터 연초생산안정화기금은 담배 중 곁연에 대하여 20개비당 10원에서 15원으로 인상되었는 바, 회사는 동 기금 인상분에 대한 사용용도가 당기말 현재 불확실한 것으로 판단하여 연초생산안정화기금 조성목표 미달액 추정시 이를 제외하였습니다.

4. 흡연피해관련 소송사건의 불확실성

감사보고서일 현재 대한민국정부 및 회사를 상대로 손해배상을 청구하는 흡연피해관련 소송(소송가액: 407백만원) 등이 법원에 계류 중에 있으며, 최종 재판결과는 당기말 현재 예측할 수 없습니다.

5. 자기주식의 이익소각

회사는 당기 중 이익소각을 목적으로 자기주식 13,000,000주를 412,160백만원 취득하여 소각하였는 바, 이로 인하여 당기 중 이익잉여금 412,160백만원이 감소하였고, 회사의 발행주식이 13,000,000주 만큼 감소하여 당기말 현재 발행주식총수는 165,442,497주입니다.

<제17기>

1. 재고자산의 평가

회사는 재고자산에 대하여 취득원가와 순실현가능가액이 다른 경우에는 동 취득원가와 순실현가능가액 중 낮은금액으로 평가하고 있으며, 당기에 계상한 제품 및 원재료 관련 재고자산평가손실은 각각 12,780백만원과 9,896백만원이고, 전기에 계상한 제품 및 원재료 관련 재고자산평가손실은 각각 10,837백만원과 1,746백만원입니다.

2. 흡연피해 소송사건 관련 불확실성

감사보고서일 현재 한국정부및 회사에게 손해배상을 청구하는 흡연피해 관련 소송(소송금액 407백만원)이 법원에 계류중에 있습니다. 이러한 소송사건의 결과가 재무제표에 어떠한 영향을 미칠지는 현재로서는 예측할 수 없습니다.

3. 연초생산안정화기금충당금

회사는 2003년 1월 24일 연연초생산협동조합과 연초생산안정화기금의 조성목표액을 4,100억원으로 하고 2008년말까지 조성하기로 협약하고, 연초생산안정화기금의 조성목표 미달예상액에 충당하기 위하여 매회계연도별 추정액을 부채와 비용으로 각각 계상하고 있으며, 당기중 이와 관련하여 계상한연초생산안정화기금충당금과 연초생산안정화기금전입액은 각각 19,589백만원입니다.

4. 특수관계자와의 거래내용

회사는 당기중 (주)한국인삼공사 등 특수관계자와의 거래로 인하여 매출 등 62,873백만원과 매입 등

2,974백만원이 발생하였습니다. 상기 거래 등과 관련하여 당기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무잔액은 각각 9,014백만원과 1,376백만원입니다.

<제16기>

1. 자기주식

당사는 1998. 12. 28 임시주주총회에서 홍삼사업분리를 결의한 이후 주식매수청구권을 행사한 개인주주 33명의 20,180주를 주당 13,656원에 취득하여 보유하고 있음. 또한, 당사는 특정목적금전신탁의 자사주펀드를 통해 8,492,590주를 주당평균 23,698원에 취득하였으며, 당기 대차대조표일 현재 자기주식 평가금액은 201,248백만원임. 또한 2002년중 주식시장에서 자기주식을 취득하여 2002년말에 보유하고 있는 자기주식 10,517,820주는 주당 평균 17,512원에 취득하였습니다. 상기의 자기주식은 향후증권시장의 상황을 고려하여 처리할 예정입니다.

당사는 2001. 10. 31 자기주식을 교환대상으로 하는 해외교환사채 발행과 관련하여 2001. 10.24에 자기주식 15,200,000주를 주당 17,700원에 취득하였습니다.

또한 당사는 2002년 6월 29일에 자기주식을 교환대상으로 국내교환사채발행과 관련하여 2002년 6월 27일에 자기주식 27,765,630주를 주당 16,202원에 취득하였습니다. 2002년 12월 31일까지 121,514주가 국내교환사채의 교환청구로 재발행되어, 당기말 현재에는 27,644,116주를 보유하고 있습니다.

2. 계류중인 소송

1999년 9월 국내에서 처음 흡연으로 인한 피해에 대해 대한민국 정부 및 당사를 상대로 한 100백만원의 손해배상청구소송이 제기되었습니다. 또한 2000년 1월에는 30여명이 집단으로 흡연으로 인하여 폐암이 발생하였다고 주장하여 대한민국 정부 및 당사를 상대로 총 307백만원을 청구하는 손해배상 청구소송을 제기하였습니다. 청구인들은 대한민국 정부 및 당사에 대해서 흡연이 갖는 위험성에 대하여 충분히 설명할 의무를 이행하지 않는 점 등을 주장하고 있습니다. 감사보고서일 현재 상기 소송사건은 1심 계류중이며 상기 소송사건의 최종결과는 예측할 수 없습니다.

상기에서 설명하고 있는 소송사건 외에 당기 대차대조표일 현재 당사가 피고로서 계류중인 소송사건은 6건으로 소송가액은 약 4,766백만원입니다. 당사는 대차대조표일 현재 이러한 소송사건의 최종결과를 예측할 수 없습니다.

3. 회계정보에 관한 사항

가. 대손충당금 설정현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률
제18기	매출채권	227,470,372,383	2,274,703,724	1.0%
	미수금	12,814,584,870	3,061,322,615	23.9%
	단기대여금	3,152,564,696	31,525,647	1.0%
	장기대여금	80,886,294,858	808,862,948	1.0%
	장기예치금	19,817,312,083	19,817,312,083	100.0%
	합계	344,141,128,890	25,993,727,017	7.6%
제17기	매출채권	154,449,591,175	1,544,495,911	1.0%
	미수금	22,793,058,886	2,665,726,989	11.7%
	단기대여금	3,153,216,494	31,532,165	1.0%
	장기대여금	74,724,920,522	747,249,206	1.0%
	장기예치금	17,137,076,434	17,137,076,434	100.0%
	합계	272,257,863,511	22,126,080,705	8.1%
제16기	매출채권	118,791,967,150	1,187,919,672	1.0%
	미수금	1,601,227,856	941,169,256	58.8%
	단기대여금	3,152,564,697	31,525,647	1.0%
	장기대여금	69,454,971,329	694,549,713	1.0%
	장기예치금	16,219,913,237	16,219,913,237	100.0%
	합계	209,220,644,269	19,075,077,525	9.1%

※ 장·단기대여금의 채권 총액은 현재가치할인차금 계상분을 제외한 금액임

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 원)

구 분	제18기	제17기	제16기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	22,126,080,705	19,075,077,525	7,287,394,459
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	0	0	0
① 대손처리액(상각채권액)	0	0	0
② 상각채권회수액	0	0	0
③ 기타증감액	0	0	0
3. 대손상각비 계상(환입)액	3,867,646,312	3,051,003,180	11,787,683,066
4. 기말 대손충당금 잔액합계	25,993,727,017	22,126,080,705	19,075,077,525

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

- 대손경험률과 법인세법시행령 제61조의 기준 중에서 보수적인 방법으로 설정
(대손경험률이 법인세법시행령의 기준보다 낮을 경우 법인세법시행령 기준 적용)
- 미수금은 개별분석과 대손경험률 및 법인세법시행령 제61조의 기준 중에서 보수적인 방법으로 설정

(4) 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 원)

구 분		6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	계
금 액	일반	229,712,306,295	-	-	443,575,988	230,155,882,283
	특수관계자	-	-	-	-	-
	계	229,712,306,295	-	-	443,575,988	230,155,882,283
구성비율		99.8%	0.0%	0.0%	0.2%	100.0%

※ 매출채권잔액은 대손충당금 차감하기전 금액임

나. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 원)

사업부문	계정과목	제18기	제17기	제16기	비고
담배사업부문	제품	83,040,273,662	90,373,676,951	76,754,350,616	
	재공품	6,383,395,535	11,163,881,668	9,143,553,725	
	원재료	1,130,493,462,399	1,259,389,169,371	1,317,248,933,925	
	저장품	17,128,311,069	18,845,426,039	13,198,403,714	
	부산물	2,870,447,302	1,778,085,702	1,521,852,489	
	미착품	9,899,434,302	11,921,671,571	12,153,076,564	
	소 계	1,249,815,324,269	1,393,471,911,302	1,430,020,171,033	
기타사업부문	상품	0	0	70,675,792	
	제품(식음료 등)	3,005,933,258	67,809,386	0	
	기타 재공품	388,756,393	0	0	
	원재료(식음료 등)	2,378,160,307	138,362,806	0	
	기타 저장품	120,472,706	0	0	
	기타 부산물	2,028,600	0	0	
	미분양상가	1,450,429,832	427,091,620	296,174,951	
	용지	4,406,189,030	5,025,863,389	5,061,033,308	
소 계	11,751,970,126	5,659,127,201	5,427,884,051		
합 계	상품	0	0	70,675,792	
	제품	86,046,206,920	90,441,486,337	76,754,350,616	
	재공품	6,772,151,928	11,163,881,668	9,143,553,725	
	원재료	1,132,871,622,706	1,259,527,532,177	1,317,248,933,925	
	저장품	17,248,783,775	18,845,426,039	13,198,403,714	
	부산물	2,872,475,902	1,778,085,702	1,521,852,489	
	미분양상가	1,450,429,832	427,091,620	296,174,951	
	용지	4,406,189,030	5,025,863,389	5,061,033,308	
	미착품	9,899,434,302	11,921,671,571	12,153,076,564	
합 계	1,261,567,294,395	1,399,131,038,503	1,435,448,055,084		
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		32.5%	34.9%	36.7%	
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		0.8회	0.7회	0.6회	

주1) 상품(해피시티) : 제16기에 사내벤처에서 취급하여 기말재고자산이 발생하였으나, 제17기에는 사내벤처가 독립함으로써 기말재고자산이 발생하지 않았음

주2) 제품 및 원재료(휴럼, MAC) : 제17기에 사내벤처 영업활동에 의한 기말재고자산의 발생, 제18기에 휴럼, MAC(제조담배 위탁가공)으로 기말재고자산 발생

주3) 미분양상가 및 용지 : 제16기에 부동산개발을 위한 건설공사 시작으로 기말재고자산 발생

주4) 기타 재공품, 기타 저장품, 기타 부산물 : 제18기에 MAC(제조담배 위탁가공)으로 기말재고자산 발생

(2) 재고자산의 실사내역 등

1. 실사일자 : 2004사업연도의 재무제표를 작성함에 있어서 2005년 1월 3일 재고자산 실사를 실시하였으며, 대차대조표일 현재 재고자산과 실사일 현재 재고자산과의 차이는 2005년1월1일~2005년1월3일까지의 수불내역을 가감함으로써 확인함.

2. 재고실사시 전문가의 참여 또는 감사인의 입회여부 등 : 당사의 동 일자 재고자산 실사시에는 2004사업연도 재무제표의 외부감사인인 삼정회계법인 소속 공인회계사의 입회하에서 실시함

3. 장기체화재고 등 현황 : 당사는 동 일자로 재고실사를 실시한 결과 장기체화재고 등은 발생하지 않았음

4. 기타사항 : 해당사항 없음

다. 최근 5사업연도의 회계기준 변경내용 및 그 사유

- 해당사항 없음

라. 최근 5사업연도 중 당기순손실이 발생한 사업연도와 그 주요원인

- 해당사항 없음

마. 최근 5사업연도 중 직전사업연도대비 당기순이익 증감율이 30% 이상이거나 흑자전환인 사업연도와 그 주요원인

- 당기순이익
 - o 제16기(2002사업연도) : 347,444,073,870원
 - o 제17기(2003사업연도) : 459,700,817,035원
- 증감율 : 32.3%
- 주요 증가원인 : 고가담배 매출비중 확대에 의한 순매출단가 상승

바. 당해 사업연도의 시장성없는 지분성증권 평가 현황

(1) 공정가액으로 평가한 시장성없는 지분성증권 내역

(단위 :)

종류	발행회사	수량	취득원가	장부가액	공정가액	평가손익	
						당기손익	자본조정
	해당사항	없음					
합 계							

(2) 시장성없는 지분성증권의 평가방법 등

- 해당사항 없음

4. 재무제표

가. 대차대조표

대 차 대 조 표

제 18 기 2004. 12. 31 현재
 제 17 기 2003. 12. 31 현재
 제 16 기 2002. 12. 31 현재

(단위 : 원)

과 목	제18기	제17기	제16기
자 산 총 계 (Total assets)	3,885,011,669,489	3,887,045,204,025	3,766,327,064,674

과 목	제18기	제17기	제16기
I. 유동자산 (Current assets)	2,001,998,889,757	1,746,764,330,582	1,703,896,070,945
1. 당좌자산 (Quick assets)	740,431,595,362	347,633,292,079	268,448,015,861
1) 현금및현금등가물 (Cash and cash equivalents)	338,542,188,002	121,485,603,336	54,912,699,155
2) 단기금융상품 (Short-term financial instruments)	126,000,000,000	2,095,438,087	6,737,430,709
3) 유가증권 (Marketable securities)	-	-	29,258,498,191
4) 단기매매증권 (Trading securities)	-	2,892,636,827	-
5) 매출채권 (Trade receivables)	227,470,372,383	154,449,591,175	118,791,967,150
대손충당금 (Allowance for doubtful accounts)	(-)2,274,703,724	(-)1,544,495,911	(-)1,187,919,672
6) 단기대여금 (Short-term loans)	3,400,000,000	3,400,000,000	3,400,000,000
대손충당금 (Allowance for doubtful accounts)	(-)31,525,647	(-)31,532,165	(-)31,525,647
현재가치할인차금 (Present value discount)	(-)247,435,304	(-)246,783,506	(-)247,435,303
7) 종업원단기대여금 (Short-term loans to employees)	22,954,669,982	27,662,823,335	31,530,310,180
8) 미수금 (Non-trade receivables)	12,814,584,870	22,793,058,886	1,601,227,856
대손충당금 (Allowance for doubtful accounts)	(-)3,061,322,615	(-)2,665,726,989	(-)941,169,256
9) 미수수익 (Accrued revenues)	3,906,502,193	3,195,064,053	3,144,595,386
10) 선급금 (Advance payments)	9,995,071,105	13,265,329,192	21,147,954,270
11) 선급비용 (Prepaid expenses)	963,194,117	882,285,759	331,382,842
2. 재고자산(Inventories)	1,261,567,294,395	1,399,131,038,503	1,435,448,055,084
1) 제품 (Finished goods)	91,362,093,188	90,441,486,337	76,754,350,616
평가충당금(Valuation reserve)	(-)5,315,886,268	-	-
2) 재공품 (Work-in-process)	6,772,151,928	11,163,881,668	9,143,553,725
3) 원재료 (Raw materials)	1,144,481,636,974	1,259,527,532,177	1,317,248,933,925
평가충당금(Valuation reserve)	(-)11,610,014,268	-	-
4) 저장품(Supplies)	17,248,783,775	18,845,426,039	13,198,403,714
5) 부산물(By-products)	2,872,475,902	1,778,085,702	1,521,852,489
6) 미분양상가 (Construction-in-progress)	1,450,429,832	427,091,620	296,174,951
7) 용지 (Land incurred from pre-contracted sales)	4,406,189,030	5,025,863,389	5,061,033,308
8) 미착품 (Goods in transit)	9,899,434,302	11,921,671,571	12,223,752,356
II. 고정자산 (Non-current assets)	1,883,012,779,732	2,140,280,873,443	2,062,430,993,729

과 목	제18기	제17기	제16기
1. 투자자산 (Investments)	666,055,692,333	972,108,711,094	922,752,281,449
1) 투자유가증권 (Investment securities)	-	-	650,806,934,737
2) 매도가능증권 (Available-for-sale securities)	52,496,102,800	364,591,979,988	-
장기미수이자 (Long-term interest receivables)	23,106,035	155,062,532	-
3) 지분법적용투자주식 (Securities under equity method)	401,340,095,559	338,925,613,429	-
4) 장기대여금 (Long-term loans)	114,400,000,000	117,800,000,000	121,200,000,000
대손충당금 (Allowance for doubtful accounts)	(-)808,862,948	(-)747,249,206	(-)694,549,713
현재가치할인차금 (Present value discount)	(-)33,513,705,142	(-)43,075,079,478	(-)51,745,028,671
5) 종업원 장기대여금 (Long-term loans to employees)	84,967,402,558	119,623,662,968	143,554,472,732
6) 관계회사대여금 (Long-term loans to affiliates)	1,454,465,699	817,363,737	205,408,400
7) 보증금 (Deposits provided)	25,358,064,933	21,323,134,395	16,566,320,121
8) 장기예치금 (Long-term financial instruments)	19,817,312,083	17,137,076,434	16,219,913,237
대손충당금 (Allowance for doubtful accounts)	(-)19,817,312,083	(-)17,137,076,434	(-)16,219,913,237
9) 이연법인세차 (Deferred income tax assets)	-	-	11,300,899,772
10) 기타의 투자자산 (Other investments)	20,339,022,839	19,040,428,387	15,940,981,551
11) 통화스왑 (Currency swaps)	-	10,929,604,293	6,707,495,972
12) 이자율스왑 (Interest rate swaps)	-	22,724,190,049	8,909,346,548
2. 유형자산(Property, Plant & Equipment)	1,214,824,945,230	1,165,674,498,842	1,137,657,494,768
1) 토지(Land)	299,853,765,201	301,909,001,795	300,559,984,572
2) 건물(Buildings)	576,759,324,505	571,820,942,054	461,639,682,937
감가상각누계액 (Accumulated depreciation)	(-)139,277,665,267	(-)122,861,959,577	(-)109,936,839,652
3) 구축물(Structures)	41,510,727,039	40,971,950,240	35,335,302,102
감가상각누계액 (Accumulated depreciation)	(-)16,902,564,937	(-)15,172,813,754	(-)13,827,004,930
4) 기계장치(Machinery)	649,407,296,012	647,170,398,286	567,075,843,188
감가상각누계액 (Accumulated depreciation)	(-)332,025,977,496	(-)329,673,874,456	(-)340,860,605,211
5) 차량운반구(Vehicles)	22,286,283,580	20,979,916,470	16,280,949,739
감가상각누계액 (Accumulated depreciation)	(-)13,725,698,836	(-)12,949,728,428	(-)13,152,847,345
6) 공구와기구(Tools)	21,159,792,123	18,761,786,793	14,807,752,285
감가상각누계액 (Accumulated depreciation)	(-)13,259,556,468	(-)10,948,273,974	(-)8,908,818,977
7) 비품 (Office equipment)	142,142,412,443	111,781,321,221	81,398,773,169

과 목	제18기	제17기	제16기
감가상각누계액 (Accumulated depreciation)	(-)78,718,028,142	(-)66,282,387,595	(-)49,024,943,218
8)건설중인자산 (Construction in progress)	55,248,807,071	9,806,201,365	195,908,247,707
9)기타의 유형자산 (Other tangible assets)	366,028,402	362,018,402	362,018,402
3. 무형자산 (Intangible assets)	2,132,142,169	2,497,663,507	2,021,217,512
1)산업재산권 (Patents-industrial)	2,050,593,136	2,397,225,756	1,901,891,043
2)기타의 무형자산 (Other intangible assets)	81,549,033	100,437,751	119,326,469
부 채 총 계 (Total liabilities)	670,794,374,458	1,071,712,463,003	1,614,267,175,815
I. 유동부채 (Current liabilities)	535,297,550,578	487,037,459,841	742,865,091,538
1. 매입채무 (Trade payables)	13,845,640,889	10,510,359,657	17,067,259,930
2. 선수금 (Advances from customers)	34,317,977,858	38,448,312,050	29,754,220,541
3. 선수수익 (Unearned revenues)	934,900,281	651,936,300	1,412,321,918
4. 단기차입금 (Short-term borrowings)	-	-	290,000,000,000
5. 예수금(Withholdings)	7,685,428,111	8,089,624,968	6,434,101,394
6. 부가가치세예수금 (V.A.T. withholdings)	157,306,472,030	112,808,663,550	95,890,047,050
7. 미지급비용 (Accrued expenses)	27,510,734,329	16,422,264,523	16,042,777,204
8. 미지급이자 (Accrued interest expense)	3,100,081	1,015,548,389	1,136,814,391
9. 미지급금 (Non-trade payables)	38,827,550,807	22,435,957,756	30,496,062,069
10. 미지급담배소비세 등 (Tobacco excise taxes and dues payable)	42,140,209,500	152,619,100,480	161,010,870,752
11. 미지급법인세 (Income taxes payable)	192,583,952,832	124,035,692,168	93,620,616,289
12. 유동성교환사채 (Current portion of exchangeable bonds)	18,807,159,600	-	-
사채할인발행차금 (Discount upon issuance)	(-)12,275,962	-	-
장기미지급이자 (Long-term accrued interest expense)	1,346,700,222	-	-
II. 고정부채 (Long-term liabilities)	135,496,823,880	584,675,003,162	871,402,084,277
1. 교환사채 (Convertible bond)	-	465,327,601,600	810,084,652,000
사채할인발행차금 (Discount upon issuance)	-	(-)4,234,840,306	(-)6,533,904,417
장기미지급이자 (Long-term accrued interest expense)	-	27,511,518,439	16,324,270,335
2. 퇴직급여충당금 (Provision for severance benefits)	109,385,451,723	94,885,170,060	69,823,862,139

과 목	제18기	제17기	제16기
퇴직보험 (Deposits for severance benefits)	(-)62,986,950,636	(-)54,287,859,928	(-)42,185,316,961
3. 임대보증금 (Leasehold deposits received)	27,623,451,209	24,273,243,335	23,888,521,181
4. 이연법인세대 (Deferred income tax liabilities)	23,803,638,709	11,611,128,867	-
5. 연초생산안정화기금충당금 (Provision for Tobacco Production Stabilization Fund)	37,671,232,875	19,589,041,095	-
자 본 총 계 (Total stockholders' equity)	3,214,217,295,031	2,815,332,741,022	2,152,059,888,859
I. 자본금(Capital stock)	954,959,485,000	954,959,485,000	954,959,485,000
1)보통주자본금 (Common stock)	954,959,485,000	954,959,485,000	954,959,485,000
II. 자본잉여금 (Additional paid-in and other capital)	277,331,134,150	81,139,754,421	1,485,468,925
1. 자기주식처분이익 (Gain on sale of treasury stock)	276,994,228,397	80,802,848,668	1,148,563,172
2. 기타자본잉여금 (Other additional capital)	336,905,753	336,905,753	336,905,753
III. 이익잉여금 (Retained earnings)	2,355,655,541,508	2,517,043,853,457	2,291,873,768,062
1. 이익준비금 (Legal appropriated retained earnings)	602,936,750,344	602,936,750,344	602,936,750,344
2. 사업확장적립금 (Appropriated retained earnings for business expansion)	698,880,986,365	698,880,986,365	698,880,986,365
3. 기업합리화적립금 (Appropriated retained earnings for business stabilization)	12,851,383,094	12,851,383,094	12,851,383,094
4. 연구및인력개발준비금 (Reserve for research and manpower development)	18,307,368,660	36,196,042,000	47,815,633,000
5. 수출손실준비금 (Appropriated retained earnings for export losses)	-	193,540,346	387,080,706
6. 해외시장개척준비금 (Appropriated retained earnings for overseas market development)	-	235,384,225	664,308,831
7. 에너지절약시설투자준비금 (Reserve for energy saving facilities)	-	131,147,225	265,627,788
8. 별도적립금 (Other Unappropriated retained earnings carried forward to next year)	732,320,152,427	732,320,152,427	722,320,152,427
9. 처분전이익잉여금 (Unappropriated retained earnings to be carried forward)	290,358,900,618	433,298,467,431	205,751,845,507
당기순이익 : 472,299,654,921원 전기순이익 : 459,700,817,035원			
IV. 자본조정 (Capital adjustments)	(-)373,728,865,627	(-)737,810,351,856	(-)1,096,258,833,128
1. 자기주식 (Treasury stock)	(-)378,893,623,291	(-)744,775,812,070	(-)1,102,637,693,342
2. 매도가능증권평가이익	4,996,160,214	6,965,460,214	-

과 목	제18기	제17기	제16기
(Gain on valuation of available-for-sale securities)			
3. 지분법적용투자주식평가이익 (Gain on valuation of securities under equity method)	168,597,450	-	-
4. 투자유가증권평가이익 (Gain on valuation of investment securities)	-	-	6,378,860,214
부채와 자본 총계 (Total liabilities & stockholders' equity)	3,885,011,669,489	3,887,045,204,025	3,766,327,064,674

나. 손익계산서
손익계산서

제 18 기 (2004. 1. 1 부터 2004. 12. 31 까지)
제 17 기 (2003. 1. 1 부터 2003. 12. 31 까지)
제 16 기 (2002. 1. 1 부터 2002. 12. 31 까지)

(단위 : 원)

과 목	제18기	제17기	제16기
I. 매출액 (Sales)	2,653,384,827,039	2,178,876,007,259	1,806,918,049,991
1. 제조담배 (Cigarette)	2,587,518,558,945	2,154,315,684,923	1,789,293,783,599
2. 수출담배 (Leaf tobacco export)	10,038,573,646	8,263,773,870	14,807,390,048
3. 분양수익등 (Others)	55,827,694,448	16,296,548,466	2,816,876,344
II. 매출원가 (Cost of goods sold)	1,105,230,553,571	971,506,671,064	904,935,929,478
1. 기초제품등재고액 (Beginning inventory of finished goods)	95,894,441,346	82,182,234,667	80,287,736,038
2. 매입 및 제조원가 (Costs of goods purchased or manufactured)	1,103,986,620,319	997,108,363,361	919,060,472,407
3. 타계정대체입 (Transfer from other accounts)	24,423,595,624	15,794,875,891	19,003,796,623
4. 타계정대체출 (Transfer to other accounts)	(-)27,171,277,936	(-)27,684,361,509	(-)31,233,840,923
5. 기말제품등재고액 (Ending inventory of finished goods)	(-)91,902,825,782	(-)95,894,441,346	(-)82,182,234,667
III. 매출총이익	1,548,154,273,468	1,207,369,336,195	901,982,120,513

(Gross profit)			
IV. 판매비와관리비 (Selling and administrative expenses)	526,578,458,375	495,912,137,920	374,923,340,595
1. 급여(Salaries)	164,150,350,256	151,718,218,304	141,168,314,147
2. 퇴직급여 (Severance benefits)	17,791,983,255	17,580,357,964	12,852,817,408
3. 복리후생비 (Employee benefits)	28,264,736,989	31,258,896,548	12,934,037,091
4. 여비교통비 (Travel expenses)	3,998,425,341	4,721,445,497	5,418,972,611
5. 통신비 (Communication expenses)	3,470,769,120	3,389,633,015	3,216,686,203
6. 수도광열비 (Utility expenses)	3,280,039,761	2,869,642,988	2,610,349,951
7. 세금과공과 (Taxes and dues)	11,080,408,065	9,460,708,756	8,363,460,427
8. 소모품비(Supplies)	2,847,275,178	2,212,232,902	2,743,112,765
9. 피복비 (Clothing expenses)	87,907,696	1,140,700,311	878,815,313
10. 임차료 (Rental expenses)	2,952,962,181	2,369,564,301	1,310,764,219
11. 감가상각비 (Depreciation)	37,741,490,933	32,150,479,700	28,144,896,824
12. 무형자산상각비 (Amortization on intangible assets)	613,903,198	506,388,022	438,971,433
13. 수선유지비 (Repairs and maintenance expenses)	4,260,327,193	3,003,519,601	2,340,640,162
14. 차량비 (Vehicles maintenance expenses)	5,088,169,307	3,993,491,186	2,933,888,793
15. 보험료 (Insurance premium)	474,494,906	394,960,159	424,315,953
16. 수수료 (Commissions)	37,240,637,381	36,681,175,949	30,556,273,913
17. 운반보관비 (Transportations & warehousing expenses)	25,528,072,554	23,318,496,758	18,272,357,684
18. 접대비 (Entertainment expenses)	531,934,736	464,803,567	312,623,522
19. 회의비 (Convention expenses)	1,862,447,978	1,331,037,431	1,209,439,065
20. 광고선전비 (Advertising expenses)	152,549,574,852	135,144,604,512	76,112,655,002
21. 교육훈련비 (Training expenses)	6,596,933,736	5,925,700,180	7,448,056,895
22. 포상비 (Prize & Reward expenses)	1,829,377,368	1,616,111,246	1,063,502,183
23. 협력비 (Cooperation expenses)	274,211,561	167,714,151	255,960,069

24. 경상시험연구비 (Normal research and development expenses)	9,633,761,930	20,364,162,200	10,344,124,572
25. 견본비 (Samples expenses)	2,911,188,070	3,060,889,698	2,299,490,884
26. 대손상각비 (Bad Debt expenses)	730,207,813	356,576,239	678,139,769
27. 잡비 (Miscellaneous expenses)	786,867,017	710,626,735	590,673,737
V. 영업이익 (Operating income)	1,021,575,815,093	711,457,198,275	527,058,779,918
VI. 영업외수익 (Non-operating revenues)	169,714,850,372	184,528,749,079	127,439,363,823
1. 이자수익 (Interest income)	38,373,177,884	31,596,915,047	31,150,488,194
2. 단기금융상품평가이익(Gain on valuation of short-term financial instruments)	-	38,229,274	38,058,026
3. 이자율스왑평가이익(Gain on valuation of interest rate swaps)	-	14,516,361,326	12,598,252,054
4. 임대료 (Rental income)	9,661,748,660	10,426,652,133	8,864,033,949
5. 유가증권처분이익 (Gain on disposal of marketable securities)	-	-	24,289,269,984
6. 단기매매증권처분이익(Gain on sale of trading securities)	-	5,994,453,421	-
7. 단기매매증권평가이익(Gain on valuation of trading securities)	-	26,485,202	-
8. 통화선도거래이익 (Gain on foreign exchange forward transaction)	350,000,000	-	-
9. 외환차익 (Gain on foreign currency transactions)	2,730,878,594	4,922,898,277	2,334,748,007
10. 외화환산이익 (Gain on foreign currency translations)	83,080,487	736,142,754	340,927,260
11. 지분법평가이익 (Equity Income on Investments)	73,296,516,862	66,289,056,618	27,523,790,454
12. 유형자산처분이익 (Gain on disposal of property, plant and equipment)	12,919,089,426	18,611,828,919	9,034,775,005
13. 사채상환이익 (Gain on redemption of convertible bond)	-	652,240	2,548,136

14. 법인세환급액 (Income tax refunds)	1,710,641,444	358,264,851	678,314,400
15. 잡이익 (Miscellaneous revenues)	30,589,717,015	31,010,809,017	10,584,158,354
VII. 영업외비용 (Non-operating expenses)	478,221,242,581	252,029,560,701	160,896,987,779
1. 이자비용 (Interest expenses)	11,565,589,689	40,981,744,471	31,847,102,590
2. 통화스왑평가손실 (Loss on valuation of currency swaps)	-	646,254,276	2,264,603,151
3. 기타의 대손상각비 (Other bad debt expenses)	28,316,729,702	18,502,988,144	12,336,317,630
4. 이자율스왑거래손실(Loss on transaction of interest rate swaps)	697,885,750	-	-
5. 통화스왑거래손실 (Loss on transaction of currency swaps)	9,050,905,692	-	-
6. 통화선도거래손실 (Loss on foreign exchange forward transaction)	62,560,000	-	-
7. 유가증권평가손실 (Loss on valuation of marketable securities)	-	-	24,316,028,120
8. 유가증권처분손실 (Loss on disposal of marketable securities)	-	-	22,615,991,980
9. 매도가능증권감액손실(Available-for-sale securities impairment loss)	-	1,777,049,932	-
10. 매도가능증권처분손실(Loss on disposal of available-for-sale securities)	340,324,645	-	-
11. 지분법적용주식감액손실 (Equity method securities impairment loss)	1,334,843,782	-	-
12. 재고자산평가손실 (Loss on valuation of inventories)	-	22,676,469,997	12,583,292,157
13. 외환차손 (Loss on foreign currency transactions)	23,150,464,576	7,009,628,335	5,912,745,819
14. 외화환산손실 (Loss on foreign currency translations)	5,955,501,958	571,869,360	21,110,792,855
15. 연초생산안정화기금전입액 (Leaf tobacco cultivation stabilization fund)	18,082,191,780	19,589,041,095	-
16. 기부금(Donations)	87,163,922,858	42,710,425,970	20,307,253,416

17. 유형자산처분손실 (Loss on disposal of property, plant and equipment)	8,001,834,571	9,124,004,506	3,185,525,663
18. 유형자산감액손실 (Equipment impairment loss)	41,822,953	13,956,088,019	-
19. 명예퇴직급여 (Honorary retirement allowance)	22,762,544,480	4,386,025,860	2,602,294,860
20. 사채상환손실 (Loss on redemption of convertible bond)	157,243,859,873	67,940,748,364	67,666,588
21. 법인세추납액 (Additional payment of income taxes)	86,337,383,814	-	-
22. 전기오류수정손실 (Loss on prior period adjustments)	13,907,932,166	-	-
23. 잡손실 (Miscellaneous losses)	4,204,944,292	2,157,222,372	1,747,372,950
VIII. 경상이익 (Ordinary income)	713,069,422,884	643,956,386,653	493,601,155,962
IX. 특별이익 (Extraordinary gain)	-	-	-
X. 특별손실 (Extraordinary loss)	-	-	-
X I . 법인세비용차감전순이익(Income before income taxes)	713,069,422,884	643,956,386,653	493,601,155,962
X II . 법인세비용 (Income taxes)	240,769,767,963	184,255,569,618	146,157,082,092
X III . 당기순이익 (Net income)	472,299,654,921	459,700,817,035	347,444,073,870
(기본주당경상이익) (Ordinary income per share)	3,183	3,724	2,364
(희석주당경상이익) (Diluted ordinary EPS)	2,981	3,307	2,084
(기본주당순이익) (Earnings per share)	3,183	3,724	2,364
(희석주당순이익) (Diluted net EPS)	2,981	3,307	2,084

다. 이익잉여금처분계산서 또는 결손금처리계산서

이 익 잉 여 금 처 분 계 산 서

제 18 기 (2004. 1. 1 부터 2004. 12. 31 까지)

제 17 기 (2003. 1. 1 부터 2003. 12. 31 까지)

제 16 기 (2002. 1. 1 부터 2002. 12. 31 까지)

(단위 : 원)

과 목	제 18 기	제 17 기	제 16 기
I . 처분전이익잉여금	290,358,900,618	433,298,467,431	205,751,845,507

과 목	제 18 기	제 17 기	제 16 기
(Retained earning before appropriations)			
1. 전기이월이익잉여금 (Unappropriated retained earnings carried over from prior period)	230,219,342,167	40,733,474,636	26,395,531,197
2. 자기주식의 이익소각 (Retirement of treasury shares)	(-)412,160,096,470	(-)67,135,824,240	(-)168,087,759,560
3. 당기순이익(Net income)	472,299,654,921	459,700,817,035	347,444,073,870
II. 임의적립금등 이입액 (Transfer from voluntary reserves)	22,358,438,760	18,448,745,136	12,376,536,529
1. 연구및인력개발준비금 (Reserve for research and manpower development)	12,038,286,333	17,888,673,340	11,619,591,000
2. 수출손실준비금 (Reserve for export losses)	-	193,540,346	193,540,360
3. 해외시장개척준비금 (Reserve for overseas market exploration)	-	235,384,225	428,924,606
4. 에너지절약시설투자준비금 (Reserve for energy saving facilities)	-	131,147,225	134,480,563
5. 별도적립금이입액 (Separate reserve)	10,320,152,427	-	-
III. 이익잉여금처분액 (Appropriation of retained earnings)	308,906,180,800	221,527,870,400	177,394,907,400
1. 배당금(Dividends)	237,260,180,800	221,527,870,400	167,394,907,400
1) 현금배당(Cash dividends)	237,260,180,800	221,527,870,400	167,394,907,400
(주당배당금(율) 당기 : 1,600원(32%) 전기 : 1,600원(32%))			
2. 연구및인력개발준비금 (Reserve for research and manpower development)	45,000,000,000	-	-
3. 자사주처분손실준비금 (Reserve for loss on disposition of treasury shares)	26,646,000,000	-	-
4. 별도적립금 (Other unappropriated retained earnings carried forward to next year)	-	-	10,000,000,000
III. 차기이월이익잉여금 (Earnings carried over to subsequent year)	3,811,158,578	230,219,342,167	40,733,474,636

라. 현금흐름표
현금흐름표

제 18 기 (2004. 1. 1 부터 2004. 12. 31 까지)
제 17 기 (2003. 1. 1 부터 2003. 12. 31 까지)
제 16 기 (2002. 1. 1 부터 2002. 12. 31 까지)

(단위 : 원)

과 목	제18기	제17기	제16기
1. 영업활동으로 인한 현금흐름 (Cash flows from operating activities)	748,669,983,534	635,064,086,711	451,411,240,420
1. 당기순이익 (Net income)	472,299,654,921	459,700,817,035	347,444,073,870
2. 현금의 유출이 없는 비용등의 가산 (Additions of expenses without cash outflows)	416,602,012,754	300,126,990,804	220,324,733,967
가. 감가상각비 (Depreciation and amortization)	102,781,665,752	86,918,304,125	79,233,831,013
나. 무형자산상각비 (Amortization of intangible assets)	632,791,916	525,276,740	472,026,682
다. 퇴직급여(명예퇴직급여 포함) (Severance and retirement benefits)	52,628,459,503	32,766,712,551	24,929,889,133
라. 대손상각비 (Bad debt expenses)	730,207,813	356,576,239	678,139,769
마. 매도가능증권처분손실 (Loss on disposition of available-for-sale securities)	340,324,645	-	-
바. 매도가능증권감액손실 (Available-for-sale securities impairment loss)	-	1,777,049,932	-
사. 지분법적용주식감액손실 (Equity method securities impairment loss)	1,334,843,782	-	-
아. 사채할인발행차금상각 (Amortization of bond discount)	841,715,494	1,713,091,637	1,452,803,704
자. 장기미지급이자 (Long-term accrued interest expense)	7,161,272,873	20,370,891,955	14,077,269,759
차. 유가증권처분손실 (Loss on disposition of property and equipment)	-	-	22,615,991,980
카. 유가증권평가손실 (Loss on valuation of property and equipment)	-	-	24,316,028,120
타. 외화환산손실(Loss on foreign exchange translation)	5,931,056,507	571,869,360	20,770,950,879
파. 재고자산평가손실 (Loss on valuation of inventories)	8,876,511,982	22,676,469,997	12,583,292,157

과 목	제18기	제17기	제16기
하. 기타의 대손상각비 (Other bad debt expenses)	28,316,729,702	18,502,988,144	12,336,317,630
거. 유형자산처분손실 (Loss on disposition of property and equipment)	8,001,834,571	9,124,004,506	3,185,525,663
너. 통화스왑거래손실 (Loss on transaction of currency swaps)	9,050,905,692	646,254,276	2,264,603,151
더. 이자율스왑거래손실 (Loss on transaction of interest rate swaps)	697,885,750	-	-
러. 사채상환손실 (Loss on redemption of convertible bond)	157,243,859,873	67,940,748,364	67,666,588
머. 유형자산감액손실 (Equipment impairment loss)	41,822,953	13,956,088,019	-
버. 수선유지비 (Repairs and maintenance)	-	2,269,208,151	-
베. 연초생산안정화기금전입액 (Provision for Tobacco Production Stabilization Fund)	18,082,191,780	19,589,041,095	-
서. 전기오류수정손실 (Loss on prior period adjustments)	13,907,932,166	-	-
어. 잡손실 (Miscellaneous losses)	-	422,415,713	1,340,397,739
3. 현금의 유입이 없는 수익등의 차감(Deductions of revenues without cash inflows)	(-)111,054,369,361	(-)130,864,379,688	(-)82,496,245,413
가. 현재가치할인차금상각 (present value discount)	9,560,722,538	8,670,600,990	8,236,458,495
나. 장기미수이자 (long-term interest receivables)	341,326,743	155,062,532	-
다. 단기금융상품평가이익 (Gain on valuation of short-term financial instruments)	-	38,229,274	38,058,026
라. 이자율스왑평가이익 (Gain on valuation of interest rate swaps)	-	14,516,361,326	12,598,252,054
마. 단기매매증권처분이익(Gain on disposition of trading securities)	-	5,994,453,421	-
바. 단기매매증권평가이익 (Gain on valuation of trading securities)	-	26,485,202	-
사. 사채상환이익 (Gain on redemption of convertible bonds)	-	652,240	2,548,136
아. 유가증권처분이익(Gain on disposition of marketable securities)	-	-	24,289,269,984
자. 외화환산이익(Gain on foreign exchange translation)	83,077,979	491,842,231	340,927,260
차. 지분법평가이익(Gain on valuation of equity method)	73,296,516,862	66,289,056,618	27,523,790,454
카. 유형자산처분이익(Gain on disposition of property and equipment)	12,919,089,426	18,611,828,919	9,034,775,005
타. 잡이익(Miscellaneous gains)	14,853,635,813	16,069,806,935	432,165,999

과 목	제18기	제17기	제16기
4. 영업활동으로 인한 자산,부채의 변동(Change in assets and liabilities resulting from operations)	(-)29,177,314,780	6,100,658,560	(-)33,861,322,004
가. 매출채권의 감소(증가) (Decrease(increase) in trade receivables)	(-)76,509,424,291	(-)35,196,293,562	(-)67,921,127,237
나. 미수금의 감소(증가) (Decrease(increase) in accounts receivable-other)	9,933,386,180	(-)21,161,319,262	(-)263,762,272
다. 미수수익의 감소(증가) (Decrease(increase) in accrued income)	(-)711,438,140	(-)50,468,667	74,435,560
라. 선급금의 감소(증가) (Decrease(increase) in advance payments)	3,270,258,087	7,882,625,078	(-)15,295,126,947
마. 선급비용의 감소(증가) (Decrease(increase) in prepaid expenses)	(-)80,908,358	(-)550,902,917	260,365,930
바. 선급담배소비세의 감소(증가) (Decrease(increase) in prepaid tobacco excise taxes and dues)	-	-	-
사. 재고자산의 감소(증가) (Decrease(increase) in inventories)	128,687,232,126	18,072,043,209	(-)54,396,885,033
아. 이연법인세채의 감소(증가) (Decrease(Increase) in deferred income tax debits)	5,875,755,126	11,300,899,772	(-)8,578,250,691
자. 배당금의 유입 (Dividends received)	-	-	14,500,000,000
차. 매입채무의 증가(감소) (Increase(decrease) in trade payables)	3,418,359,211	(-)6,728,374,937	9,448,794,777
카. 미지급이자액의 증가 (Increased in accrued interest expense)	(-)1,009,820,493	(-)121,266,002	57,679,298
타. 미지급금의 증가(감소) (Increase(decrease) in other payables)	16,391,593,051	(-)8,060,104,313	29,136,687,161
파. 선수금의 증가(감소) (Increase(decrease) in advance receipts)	(-)4,130,334,192	8,694,091,509	20,338,320,466
하. 예수금의 증가(감소) (Increase(decrease) in deposits received)	(-)404,196,857	1,655,523,574	(-)3,492,915,840
거. 부가가치세예수금의 증가(감소)(Increase(decrease) in V.A.T. withholdings)	44,497,808,480	16,918,616,500	2,968,086,970
너. 미지급비용의 증가(감소) (Increase(decrease) in accrued expenses)	762,814,416	379,487,319	(-)563,557,304
더. 미지급담배소비세등의 증가(감소) (Increase(decrease) in tobacco excise taxes and dues payable)	(-)110,478,890,980	(-)8,391,770,272	36,409,110,495
러. 미지급법인세등의 증가(감소) (Increase(decrease) in income taxes Payable)	(-)14,337,713,421	30,415,075,879	18,169,933,659

과 목	제18기	제17기	제16기
머. 선수수익의 증가(감소) (Increase(decrease) in unearned income)	282,963,981	(-)760,385,618	100,443,915
버. 이연법인세대의증가 (Increase in deferred income tax liabilities)	12,192,509,842	11,611,128,867	-
서. 퇴직금의 지급 (Payments of retirement allowance)	(-)38,128,177,840	(-)7,705,404,630	(-)4,695,114,950
어. 퇴직금의 인수 (Increase in accrued severance indemnities-transfer)	-	-	2,608,473,258
저. 퇴직보험의 감소(증가) (Decrease(increase) in severance benefits insurance deposit)	(-)8,699,090,708	(-)12,102,542,967	(-)13,482,995,115
처. 기타의 고정부채의 증가(감소) (Increase(decrease) in other long-term liabilities)	-	-	756,081,896
II. 투자활동으로 인한 현금흐름 (Cash flows from investing activities)	87,474,913,785	(-)60,566,521,911	(-)202,949,214,185
1. 투자활동으로 인한 현금유입액 (Cash inflows from investing activities)	604,663,285,762	189,876,793,724	1,666,855,471,017
가. 단기금융상품의 감소(Decrease in short-term finance instruments)	-	4,801,600,000	116,655,450,271
나. 단기매매증권의 처분 (Sale of trading securities)	197,608,064	33,758,580,465	-
다. 유가증권의 처분 (Decrease in marketable securities)	-	-	1,486,579,682,601
라. 매도가능증권의 처분 (Sale of available-for-sale securities)	316,098,595,763	174,075,000	-
마. 이자율스왑의 감소 (Decrease in interest rate swaps)	20,235,969,829	6,360,137,280	4,943,546,286
바. 통화스왑의 감소 (Decrease in currency swaps)	105,748,777,393	2,037,237,401	2,152,377,450
사. 단기대여금의 감소 (Decrease in short-term loans receivables)	3,400,000,000	3,400,000,000	9,200,000,000
아. 종업원단기대여금의 회수 (Decrease in short-term loans employees)	27,662,823,335	3,867,486,845	15,710,532,000
자. 종업원 장기대여금의 감소 (Decrease in long-term loans employees)	20,193,801,228	34,743,619,824	10,756,924,944
차. 장기미수이자 감소 (Proceeds from long-term interest receivables)	473,283,240	-	-
카. 장기예치금의 감소 (Decrease in long-term deposits in escrow fund)	14,853,635,813	-	-
타. 지분법적용투자주식의 처분 (Sale of investment securities accounted for under equity method)	50,000,000,000	50,000,000,000	-
파. 투자유가증권의 처분	-	-	688,951,788

과 목	제18기	제17기	제16기
(Decrease in investment securities)			
하. 토지의 처분 (Disposition of land)	12,814,996,238	18,009,031,528	11,249,342,426
거. 건물의 처분 (Disposition of buildings)	1,441,766,072	5,510,003,858	1,010,699,006
너. 구축물의 처분 (Disposition of structures)	144,195,230	28,370,979	66,855,767
더. 기계장치의 처분 (Disposition of machinery and equipment)	4,223,893,417	5,108,842,512	1,294,060,381
러. 차량운반구의 처분 (Disposition of vehicles)	256,581,010	302,326,026	162,975,819
머. 공구와기구의 처분 (Disposition of tools)	20,413,172	253,622	1,822,887
버. 비품의 처분 (Disposition of office equipment)	50,743,870	119,957,833	8,400,728
서. 기타의 투자자산의 감소 (Decrease in other investments)	1,996,060,456	-	89,805,100
어. 보증금의 회수 (Withdrawal of guarantee deposits)	24,850,141,632	21,654,977,955	6,284,043,563
저. 무형자산의 처분 (Disposition of intangible assets)	-	292,596	-
2. 투자활동으로 인한 현금유출액 (Cash outflows for investing activities)	(-)517,188,371,977	(-)250,443,315,635	(-)1,869,804,685,202
가. 단기금융상품의 취득 (Purchase in short-term finance instruments)	123,904,561,913	121,378,104	6,614,680,271
나. 단기매매증권의 취득 (Purchase of trading securities)	-	1,371,780,478	-
다. 유가증권의 취득(Acquisition of marketable securities)	-	-	1,445,500,000,000
라. 이자율스왑의 증가 (Increase in interest rate swaps)	6,417,494,253	5,658,619,455	5,094,069,254
마. 통화스왑의 증가 (Increase in currency swaps)	115,445,937,361	6,905,599,998	6,905,599,998
바 매도가능증권의 취득 (Purchase of available-for-sale securities)	3,617,314,457	29,283,317,500	-
사. 종업원 장기대여금의 증가 (Increase in long-term loans employees)	8,492,210,800	10,812,810,060	117,596,758,120
아. 지분법적용투자주식의 취득 (Acquisition of investment securities accounted for under equity method)	40,284,211,600	8,903,204,190	-
자. 보증금의 증가 (Increase in guarantee deposits)	28,887,147,848	26,411,792,229	12,858,253,924
차. 투자유가증권의 취득 (Acquisition of investment securities)	-	-	23,410,320,432
카. 장기예치금의 증가 (Increase in long-term deposits in escrow fund)	19,931,197,050	655,917,465	11,941,132,161
타. 관계회사대여금의 증가	637,101,962	611,955,337	205,408,400

과 목	제18기	제17기	제16기
(Increase in long-term loans to affiliates)			
파. 기타의 투자자산의 증가 (Increase in other investments)	3,294,654,908	3,099,446,836	657,627,500
하. 토지의 취득 (Acquisition of land)	258,472,889	939,575,264	3,558,874,080
거. 건물의 취득 (Acquisition of buildings)	4,196,134,267	3,139,315,456	12,215,164,049
너. 구축물의 취득 (Acquisition of structures)	546,446,609	851,600,755	960,148,421
더. 기계장치의 취득(Acquisition of machinery and equipment)	2,097,564,842	343,238,952	1,696,320,927
러. 차량운반구의 취득 (Acquisition of vehicles)	3,716,886,264	7,109,699,906	2,559,967,833
머. 공구와기구의 취득 (Acquisition of tools)	830,028,821	1,239,475,365	5,364,241,279
버. 비품의 취득 (Acquisition of office equipment)	38,564,303,274	29,047,371,319	19,621,339,036
서. 건설중인 자산의 증가 (Increase in construction in progress)	115,795,422,281	112,935,201,635	192,374,083,960
어. 기타의 유형자산의 증가 (Increase in other tangible assets)	4,010,000	-	-
저. 산업재산권의 취득 (Purchase of intangible assets)	267,270,578	1,002,015,331	670,695,557
III. 재무활동으로 인한 현금흐름 (Cash flows from financing activities)	(-)619,088,312,653	(-)507,924,660,619	(-)229,248,461,739
1. 재무활동으로 인한 현금유입액 (Cash inflows from financing activities)	122,469,844,284	45,520,420,537	800,133,115,740
가. 단기차입금의 증가 (Increase in short-term borrowings)	-	-	290,000,000,000
나. 임대보증금의 증가 (Increase in leasehold deposits received)	22,302,044,649	29,299,071,670	1,022,769,417
다. 교환사채의 발행 (Issuance of convertible bonds)	-	-	492,957,846,323
라. 자기주식의 처분 (Sale of treasury stock)	100,167,799,635	16,221,348,867	16,152,500,000
2. 재무활동으로 인한 현금유출액 (Cash outflows for financing activities)	(-)741,558,156,937	(-)553,445,081,156	(-)1,029,381,577,479
가. 단기차입금의 감소 (Decrease in short-term borrowings)	-	290,000,000,000	-
나. 임대보증금의 감소 (Decrease in guarantee deposits received)	18,951,836,775	28,914,349,516	-
다. 자기주식의 취득 (Acquisition of treasury stock)	501,074,548,562	67,135,824,240	817,365,941,829
라. 교환사채의 상환 (Repayment of exchangeable bonds)	3,901,200	-	-
마. 배당금 지급 (Payment of dividends)	221,527,870,400	167,394,907,400	212,015,635,650

과 목	제18기	제17기	제16기
IV. 현금의 증가(감소) (I + II + III) (Increase(decrease) in cash)	217,056,584,666	66,572,904,181	19,213,564,496
V. 기초의 현금 (Cash at the beginning of year)	121,485,603,336	54,912,699,155	35,699,134,659
VI. 기말의 현금 (Cash at the end of year)	338,542,188,002	121,485,603,336	54,912,699,155

마. 당해 사업연도의 재무제표에 대한 주석

- 외부감사인의 재무제표 주석사항과 동일함

바. 당해 사업연도의 수정 전·후의 재무제표

- 해당사항 없음

5. 연결재무제표

※ 증권거래법 시행령 제83조의3 제5항에 의거, 연결감사 일정으로 인하여 2005년 4월말까지 연결사업보고서로 제출 예정임

가. 요약연결재무정보

(단위 :)

구 분	제 X5 기	제 X4 기	제 X3 기	제 X2 기	제 X1 기
[유동자산]					
· 당좌자산					
· 재고자산					
[고정자산]					
· 투자자산					
· 유형자산					
· 무형자산					
자산총계					
[유동부채]					
[고정부채]					
부채총계					
외부주주지분					
[자본금]					
[연결자본잉여금]					
[연결이익잉여금]					
[자본조정]					
자본총계					
매출액					
영업이익					

구분	제 X5 기	제 X4 기	제 X3 기	제 X2 기	제 X1 기
경상이익					
총당기순이익					
연결당기순이익					
연결에 포함된 회사수	XX	XX	XX	XX	XX

[△는 부(-)의 수치임]

나. 연결재무제표 이용상의 유의점

다. 연결재무제표

(1) 연결대차대조표

연 결 대 차 대 조 표

제 XX 기 XXXX. XX. XX 현재
 제 XX 기 XXXX. XX. XX 현재
 제 XX 기 XXXX. XX. XX 현재

(단위 :)

과 목	제 XX 기	제 XX 기	제 XX 기

(2) 연결손익계산서

연 결 손 익 계 산 서

제 XX 기 (XXXX. XX. XX 부터 XXXX. XX. XX 까지)
 제 XX 기 (XXXX. XX. XX 부터 XXXX. XX. XX 까지)
 제 XX 기 (XXXX. XX. XX 부터 XXXX. XX. XX 까지)

(단위 :)

과 목	제 XX 기	제 XX 기	제 XX 기

(3) 연결자본변동표(연결잉여금계산서)

연 결 자 본 변 동 표

제 XX 기 (XXXX. XX. XX 부터 XXXX. XX. XX 까지)
 제 XX 기 (XXXX. XX. XX 부터 XXXX. XX. XX 까지)
 제 XX 기 (XXXX. XX. XX 부터 XXXX. XX. XX 까지)

(단위 :)

과 목	자 본 금	연 결 자본잉여금	연 결 이익잉여금	연 결 결 손 금	연 결 자본조정	외부주주 지 분	총 계
XXXX.XX.XX (전기초)							
XXXX.XX.XX (전기말)							
XXXX.XX.XX (당기초)							
XXXX.XX.XX (당기말)							

연 결 잉 여 금 계 산 서

제 XX 기 (XXXX. XX. XX 부터 XXXX. XX. XX 까지)
 제 XX 기 (XXXX. XX. XX 부터 XXXX. XX. XX 까지)
 제 XX 기 (XXXX. XX. XX 부터 XXXX. XX. XX 까지)

(단위 :)

과 목	제 XX 기	제 XX 기

(4) 연결현금흐름표

연 결 현 금 흐 름 표

제 XX 기 (XXXX. XX. XX 부터 XXXX. XX. XX 까지)
 제 XX 기 (XXXX. XX. XX 부터 XXXX. XX. XX 까지)
 제 XX 기 (XXXX. XX. XX 부터 XXXX. XX. XX 까지)

(단위 :)

과 목	제 XX 기	제 XX 기	제 XX 기

(5) 당해 사업연도의 연결재무제표에 대한 주석

라. 연결에서 제외된 회사

6. 부문별 재무 현황

가. 사업부문별 재무정보

※ 당사 담배사업이 지배적 단일사업부문에 해당되어 사업부문별 재무정보의 기재를 생략함

(1) 사업부문별 재무현황

(단위 :)

구 분	제 XX 기	제 XX 기	제 XX 기
사업A			
1. 매출액	해당사항	없음	
외부매출액			
부문간내부매출액			
계			
2. 영업손익			
3. 자산			
(감가상각비 등)	()	()	()
사업B			
1. 매출액			
외부매출액			
부문간내부매출액			
계			
2. 영업손익			
3. 자산			
(감가상각비 등)	()	()	()
사업C			
1. 매출액			
외부매출액			
부문간내부매출액			
계			
2. 영업손익			

구분	제 XX 기	제 XX 기	제 XX 기
3. 자산			
(감가상각비 등)	()	()	()
기타			
1. 매출액			
2. 영업손익			
3. 자산			

(2) 공통 판매비와 관리비 및 자산

- 해당사항 없음

(3) 영업손익의 조정

- 해당사항 없음

(4) 기타 사업부문 현황

- 해당사항 없음

나. 지역별 재무 정보

※ 외부매출액이나 자산이 연결손익계산서상의 매출액 또는 연결대차대조표상의 총자산의 10%에 해당하는 국가 또는 지역이 존재하지 않아 기재를 생략함

(1) 지역의 구분

- 해당사항 없음

(2) 공시대상 지역부문

- 해당사항 없음

(3) 지역부문별 현황

- 해당사항 없음

(4) 지역별 재무현황 : 해당사항 없음

(단위 :)

구분	제 XX 기	제 XX 기	제 XX 기
본국(국가명칭)			
1. 매출액			
외부매출액			
지역간내부매출액			
계			
2. 영업손익			
3. 자산			
국가 또는 지역A			
1. 매출액			
외부매출액			
지역간내부매출액			
계			
2. 영업손익			
3. 자산			
국가 또는 지역B			
1. 매출액			
외부매출액			
지역간내부매출액			
계			
2. 영업손익			
3. 자산			
기타			
1. 매출액			
2. 영업손익			

구분	제 XX 기	제 XX 기	제 XX 기
3. 자산			

(5) 공통 판매비와 관리비 및 자산

- 해당사항 없음

(6) 영업손익의 조정

- 해당사항 없음

7. 합병 전·후의 재무제표

가. 합병의 개요

- 해당사항 없음

나. 합병 전·후의 재무제표

- 해당사항 없음

다. 합병관련사항

- 해당사항 없음

IV. 감사인의 감사의견 등

1. 감사인(공인회계사)의 감사의견 등

가. 감사인

제 18 기	제 17 기	제 16 기
삼정회계법인	삼정회계법인	안건회계법인

※ 제16기 감사인(안건회계법인)과의 외부감사 계약기간이 만료(2003.4.30)됨에 따라 국내 Big5 회계법인의 제안서를 심사하여 현 외부감사인(삼정회계법인)을 선정함

나. 당해 사업연도의 감사절차 요약

(1) 감사(검토)절차의 개요

회계감사를 위하여 회계에 관한 장부와 관계서류를 열람하고 재무제표 및 동 부속명세서를 면밀히 검토하였으며, 감사를 실시함에 있어서 필요하다고 인정되는 경우 대조, 실사, 입회, 조회 및 기타 적절한 감사절차를 적용하여 조사

(2) 감사일정

- 중간감사 : '04. 11. 8 ~ 11. 12 (5일간)
- 재고실사 : '05. 1. 3(1일간)
- 결산감사 : '05. 1. 17 ~ 1. 21 (5일간)

다. 감사의견

사 업 연 도	감사의견	지적사항 등 요약
제 18 기	적정	본 감사인은 첨부된 주식회사 케이티앤지의 2004년 12월 31일과 2003년 12월 31일 현재의 대차대조표와 동일로 종료되는 양회계연도의 손익계산서, 이익잉여금처분계산서 및 현금흐름표를 감사하였습니다. 본 감사인의 의견으로는 상기 재무제표는 주식회사 케이티앤지의 2004년과 2003년 12월 31일 현재의 재무상태와 동일로 종료되는 양회계연도의 경영성과 그리고 이익잉여금의 변동과 현금흐름의 내용을 한국의 기업회계기준에 따라 중요성의 관점에서 적정하게 표시하고 있습니다.
제 17 기	적정	본 감사인은 주식회사 케이티앤지의 2003년 12월 31일 현재의 대차대조표와 동일로 종료되는 회계연도의 손익계산서, 이익잉여금처분계산서 및 현금흐름표를 감사하였습니다. 비교표시된 2002년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 재무제표는 안건회계법인이 감사하였으며, 2003년 1월 23일자 감사보고서에는 동 재무제표가 중요성의 관점에서 한국의 기업회계기준에 따라 적정하게 작성되어 있다고 표명되어 있습니다. 본 감사인의 의견으로는 상기 재무제표는 주식회사 케이티앤지의 2003년 12월 31일 현재의 재무상태와 동일로 종료되는 회계연도의 경영성과 그리고 이익잉여금의 변동과 현금흐름의 내용을 한국의 기업회계기준에 따라 중요성의 관점에서 적정하게 표시하고 있습니다.
제 16 기	적정	본 감사인은 주식회사 케이티앤지(구:한국담배인삼공사)의 2002년 12월 31일과 2001년 12월 31일 현재의 대차대조표와 동일로 종료되는 양 회계연도의 손익계산서, 이익잉여금처분계산서 및 현금흐름표를 감사하였습니다. 본 감사인의 의견으로는 상기 재무제표는 주식회사 케이티앤지(구:한국담배인삼공사)의 2002년 12월 31일과 2001년 12월 31일 현재의 재무상태와 동일로 종료되는 양 회계연도의 경영성과 그리고 이익잉여금의 변동과 현금흐름의 내용을 한국기업회계기준에 따라 중요성의 관점에서 적정하게 표시하고 있습니다.

라. 특기사항 요약

사업연도	특기사항
제 18 기	<p>1. 회계변경 회사는 2003년 12월 31일 이후 최초로 개시하는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제 10 호, 제 12 호, 제 13 호 및 "회계기준적용의견서 04-1"을 반영하여 당기 재무제표를 작성하였습니다. 이러한 회계변경으로 인하여 회사는 당기부터 담배소비세 등을 제외한 부분을 매출액으로 인식하였습니다. 한편, 참고목적으로 비교표시되는 전기 재무제표는 기업회계기준서 제 10 호를 제외하고는 비교가능성 제고를 위하여 당기 재무제표 표시방법에 따라 표시하였습니다.</p> <p>2. 특수관계자와의 거래 및 채권·채무 회사는 (주)바이더웨이 등의 특수관계자와 매출 및 매입거래 등을 하고 있는 바, 당기 중 102,178백만원의 매출거래와 14,958백만원의 매입거래 등을 하였습니다. 상기 거래와 관련하여 당기말 현재 특수관계자에 대한 채권 및 채무잔액은 각각 16,448백만원과 1,835백만원입니다.</p> <p>3. 연초생산안정화기금충당금 회사는 2003년 1월 24일자로 연초생산협동조합과 연초생산안정화기금(조성목표액 410,000백만원)을 2008년말까지 조성하고 조성목표액에 미달하는 경우 회사가 동 미달액을 부담하도록 협약하였습니다. 회사는 매 회계기간 종료일 현재를 기준으로 연초생산안정화기금의 조성목표 미달액을 추정하고 동 미달예상액에 충당하기 위하여 2008년까지의 잔여기간동안 균등하게 연초생산안정화기금을 전입하고 있는 바, 당기와 전기 중 회사가 전입한 연초생산안정화기금전입액은 각각 18,082백만원과 19,589백만원이며, 당기말현재 연초생산안정화기금충당금 잔액은 37,671백만원입니다. 한편, 2004년 12월30일 이후부터 연초생산안정화기금은 담배 중 궤련에 대하여 20개비당 10원에서 15원으로 인상되었는 바, 회사는 동 기금 인상분에 대한 사용용도가 당기말 현재 불확실한 것으로 판단하여 연초생산안정화기금 조성목표 미달액 추정시 이를 제외하였습니다.</p> <p>4. 흡연피해관련 소송사건의 불확실성 감사보고서일 현재 대한민국정부 및 회사를 상대로 손해배상을 청구하는 흡연피해관련 소송(소송가액: 407백만원) 등이 법원에 계류 중에 있으며, 최종 재판결과는 당기말 현재 예측할 수 없습니다.</p> <p>5. 자기주식의 이익소각 회사는 당기 중 이익소각을 목적으로 자기주식 13,000,000주를 412,160백만원 취득하여 소각하였는 바, 이로 인하여 당기 중 이익잉여금 412,160백만원이 감소하였고, 회사의 발행주식이 13,000,000주 만큼 감소하여 당기말 현재 발행주식총수는 165,442,497주입니다.</p>
제 17 기	<p>1. 재고자산의 평가 회사는 재고자산에 대하여 취득원가와 순실현가능가액이 다른 경우에는 동 취득원가와 순실현가능가액 중 낮은금액으로 평가하고 있으며, 당기에 계상한 제품 및 원재료 관련 재고자산평가손실은 각각 12,780백만원과 9,896백만원이고, 전기에 계상한 제품 및 원재료 관련 재고자산평가손실은 각각 10,837백만원과 1,745백만원임.</p> <p>2. 흡연피해 소송사건 관련 불확실성 감사보고일 현재 한국정부 및 회사에게 손해배상을 청구하는 흡연피해 관련 소송(소송금액 407백만원)이 법원에 계류중에 있고 이러한 소송사건의 결과가 재무제표에 어떠한 영향을 미칠지는 현재로서는 예측 할 수 없음.</p> <p>3. 연초생산안정화기금충당금 회사는 2003년 1월 24일 연초생산협동조합과 연초생산안정화기금의 조성목표액을 4,100억원으로하고 2008년말까지 조성하기로 협약하고, 연초생산안정화기금의 조성목표 미달예상액에 충당하기 위하여 매회계연도별 추정액을 부채와 비용으로 각각 계상하고 있으며, 당기중 이와 관련하여 계상한 연초생산안정화기금충당금과 연초생산안정화기금전입액은 각각 19,589백만원임.</p>

사업연도	특기사항
	4. 특수관계자와의 거래내용 회사는 당기중 (주)한국인상공사 등 특수관계자와의 거래로 인하여 매출 등 62,873백만원과 매입 등 2,974백만원이 발생하였으며, 상기 거래 등과 관련하여 당기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무잔액은 각각 9,014백만원과 1,376백만원임. 5. 회계변경 회사는 2002년 12월 31일이후 최초로 개시하는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제 2호 내지 9호를 반영하여 당기 재무제표를 작성하였음.
제 16 기	1. 흡연피해 소송사건 관련 불확실성 감사보고서일 현재 대한민국 정부 및 회사에게 손해배상을 청구하는 흡연피해관련 소송(소송금액 407백만원)이 법원에 계류중에 있고, 이러한 소송사건을 비롯하여 장래 발생할 수도 있는 유사한 소송 등이 재무제표에 어떠한 영향을 미칠지는 현재로서는 예측할 수 없음. 2. 경제적 불확실성 회사의 영업은 한국의 불리한 경제 상황 및 이에 따른 개혁조치에 의하여 직·간접적으로 영향을 받을 수도 있음

2. 당해 사업연도 감사(내부감사)의 감사의견 등

가. 감사절차 요약

(1) 감사의 성명 및 상근 여부

- 감사위원회 : 위원장 이만우 (비상근)
- 위 원 소순우 (비상근)
- 위 원 김진현 (비상근)
- 위 원 이경재 (비상근)
- 위 원 김병균 (비상근)

※ 2004년말 현재

(2) 상시근무 감사보조원 현황

1급(실장)	2급(부장)	3급(과장)	4급 이하	계
1	2	8	5	16

(3) 감사일정

(가) 연간감사계획에 따라 일반감사와 업무프로세스감사를 실시하며 일반감사는 경영실적 부진 및 신규흡수, 폐쇄기관 등 특별한 경우에 실시하고, 업무프로세스감사는 선택과 집중의 원리에 따라 파급효과가 큰 핵심 업무 위주로 중점적으로 실시

(나) 이외에도 감사위원회의 지시가 있거나 경영진의 요구사항과 특별히 감사가 필요하다고 판단되는 사항에 대하여 수시로 확인 점검 실시

(4) 주요감사절차

- (가) 상법 제413조의2에 의한 감사록에 기재된 감사의 실시요령
 - 회계와 업무에 대한 감사를 위하여 매년도초에 연간감사계획을 수립
 - 피감사기관으로부터 감사실시 3주전에 필요한 자료를 제출받아 면밀히 검토하고 감사실시 1주일 전까지 감사실시 통보
 - 실시감사시 회계와 업무에 관한 모든 서류를 제출토록하여 감사를 실시, 필요한 경우 확인서, 질문서 및 문답서를 통하여 의문사항을 확인
 - 감사결과 지적된 사항에 대하여는 규정에 따라 업무상, 신분상 또는 재정상 조치로 분류하여 감사실 내부의 감사심의위원회의 협의를 거쳐 내부결의를 득한 후 피감기관장에게 지적사항의 내용 통보 및 조치할 사항을 요구
 - 조치한 사항을 피감사기관으로부터 보고 받아 적정처리 여부 확인후 종결

(나) 상법 제447조의4 제2항에 의한 감사보고서에 기재된 감사방법의 개요

- 회계감사를 위하여 회계에 관한 장부와 관계서류를 열람하고 재무제표 및 동 부속명세서에 대하여도 면밀히 검토하고, 감사를 실시함에 있어서 필요하다고 인정되는 경우 대조, 실시, 입회, 조회 및 기타 적절한 감사절차를 적용하여 조사
- 업무감사를 위하여 이사회 및 중요한 회의에 출석하고 필요하다고 인정되는 경우, 이사로부터 영업에 관한 보고를 받았으며, 중요한 업무에 관한 서류를 열람하고 그 내용을 면밀히 검토하는 등 적절한 방법을 사용하여 조사

나. 감사의견

(1) 대차대조표 및 손익계산서의 표시에 관한 사항

대차대조표 및 손익계산서는 법령과 정관에 따라 회사의 재산 및 손익상태를 정확하게 표시

(2) 영업보고서에 관한 사항

영업보고서는 법령과 정관에 따라 회사의 상황을 정확하게 표시

(3) 이익잉여금처분계산서 또는 결손금처리계산서에 관한 사항

이익잉여금처분계산서는 법령 및 정관에 적합하고, 회사의 재산상태와 기타사정에 비추어 타당하게 작성

다. 참고사항

특이사항 없음

3. 연결재무제표에 대한 감사인의 감사의견 등

※ 증권거래법 시행령 제83조의3 제5항에 의거, 연결감사 일정으로 인하여 2005년 4월말까지 연결사업보고서로 제출 예정임

가. 감사인

제 18 기	제 17 기	제 16 기

나. 당해 사업연도의 감사절차 요약

다. 연결 감사의견

사 업 연 도	감사의견	지적사항 등 요약
제 17 기	-	
제 16 기	-	
제 15 기	-	

라. 특기사항 요약

사 업 연 도	특 기 사 항
제 18 기	
제 17 기	
제 16 기	

4. 최근 3사업연도의 외부감사인에게 지급한 보수 등에 관한 사항
가. 감사용역계약 체결현황

(단위 : 백만원)

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제18기	삼정회계법인	1분기 재무제표 검토	34	192
		반기 재무제표 검토	39	288
		3분기 재무제표 검토	34	280
		개별 및 연결재무제표 감사	212	720
제17기	삼정회계법인	1분기 재무제표 검토	30	456
		반기 재무제표 검토	36	420
		3분기 재무제표 검토	30	391
		개별 및 연결재무제표 감사	146	945
제16기	안건회계법인	개별 및 연결재무제표 감사, 분반기 재무제표 검토	351	2,696

※ 제18기 총소요시간에는 연결재무제표 감사 소요시간 미포함

나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결현황

(단위 :)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	보수	비고
제18기		해당사항 없음			
제17기		"			
제16기		"			

5. 기타

당기중 국세청에 의해 실시된 세무조사결과 86,529백만원의 추정세액이 고지된 바 있으며, 이와 관련하여 일시적 차이에 대한 법인세 해당액 4,359백만원을 제외한 82,170백만원을 당해 법인세추납액(영업외비용)으로 계상하였음.

V. 지배구조 및 관계회사 등의 현황

1. 지배구조의 개요

가. 이사회제도에 관한 사항

(1) 이사회에 관한 사항

(가) 이사회에 관한 내용

<전체이사회 의결사항>

- 주주총회 소집과 이에 제출할 안건
- 예산 및 결산의 승인
- 준비금의 자본전입 승인
- 신주 및 사채 발행에 관한 사항
- 장기 자금의 차입에 관한 사항
- 지점의 설치·이전 및 폐지
- 상임이사의 경업승인 및 이사와 회사간의 거래 승인
- 주식관련 명의개서대리인 선임 및 주주명부 폐쇄에 관한 사항
- 사외이사의 보수 및 정보활동비에 관한 사항
- 정관 및 이사회규정의 변경과 사규중 다음 사항의 변경
 - 감사위원회운영규정
 - 경영임원급이상 단위부서의 조직변경 또는 총정원의 증가가 수반되는 직제 규정
 - 경영임원의 보수 및 퇴직금과 직원의 퇴직금에 관한 규정
 - 제7조제1항제2호에의해 승인된 예산의 증가를 수반하는 직원의보수에 관한규정
 - 경영위원회 운영과 관련된 규정
- 30억원을 초과하거나 소유지분의 50%를 초과하는 출자회사 설립 및 타회사 지분참여에 대한 투자
- 30억원을 초과하는 토지와 건물의 취득 및 처분(단, 제7조제1항 제2호에 의한 예 산 승인시에 포함된 사항이나 중장기 경영계획 등에 의해 이사회의 결정이 있었던 사항은 제외)
- 위원회 위원의 선임
- 기타 법령 및 정관 등에 규정된 사항과 이사회가 필요하다고 인정하는 사항
- 위 각호 이외의 중요한 업무집행에 관한 사항으로 사장 또는 이사회가 필요하다고 판단한 사항

<사외이사회 의결사항>

- 사장후보추천위원회의 구성
- 사장후보 심사기준 결정
- 사장후보와 체결할 경영목표 등에 대한 계약조건 결정
- 사장과 체결한 경영계약 이행여부의 평가와 해임건의에 관한 사항
- 사장 또는 사장후보의 상임이사후보 추천과 사장의 상임이사 해임건의에 대한 동의
- 사장과 상임이사의 보수 및 퇴직금에 관한 사항
- 기타 법령·정관 및 사장의 경영계약서 등에서 규정한 사항

<이사회 보고사항>

- 중간결산 결과
- 위임사항중 중요 사항
- 최근 경영상황과 사장이 필요하다고 인정하거나 이사회에서 요구한 사항

(나) 이사후보의 인적사항에 관한 주총 전 공시여부 및 주주의 추천여부

- 이사후보의 인적사항에 관한 주총전 공시(주주총회 소집통지·공고사항)

- 제출일 : 05. 2. 18(※ 주주총회일 05. 3. 18)
- 내 용

- 이사 선임의 건 : 상임이사 선임의 건(2명), 사외이사 선임의 건(3명)

가. 후보자의 성명 · 생년월일 · 추천인 · 최대주주와의 관계 · 사외이사후보자 여부

후보자성명	생년월일	사외이사후보자여부	최대주주와의 관계	추천인	임기
이광열 (李廣烈)	1956. 11. 14	상임이사	해당사항 없음	사장	2005년도 정기주총일익일 ~ 2008년도 정기주총일
민영진 (閔泳珍)	1958. 8. 27	상임이사	해당사항 없음	사장	2005년도 정기주총일익일 ~ 2008년도 정기주총일
김충섭 (金忠燮)	1942. 5. 15	사외이사	해당사항 없음	사외이사후보추천위원회	2005년도 정기주총일익일 ~ 2007년도 정기주총일
이경재 (李景載)	1939. 1. 30	사외이사	해당사항 없음	사외이사후보추천위원회	2005년도 정기주총일익일 ~ 2007년도 정기주총일
차선각 (車善角)	1942. 10. 3	사외이사	해당사항 없음	사외이사후보추천위원회	2005년도 정기주총일익일 ~ 2007년도 정기주총일
총 (5) 명					

나. 후보자의 주된직업·약력·당해법인과의 최근3년간 거래내역

후보자성명	주된직업	약력	당해법인과의 최근3년간 거래내역
이광열 (李廣烈)	(주)케이티앤지 마케팅본부장(상임이사)	'03. 1~'04. 3 : (주)케이티앤지 해외사업본부장(상무) '04. 3~'04. 10 : (주)케이티앤지 해외사업본부장(상임이사) '04. 11~현재 : (주)케이티앤지 마케팅본부장(상임이사)	해당사항 없음
민영진 (閔泳珍)	(주)케이티앤지 해외사업본부장(상임이사)	'03. 1~'04. 3 : (주)케이티앤지 남서울본부장(상무) '04. 3~'04. 10 : (주)케이티앤지 마케팅본부장(상임이사) '04. 11~현재 : (주)케이티앤지 해외사업본부장(상임이사)	해당사항 없음
김충섭 (金忠燮)	한국화학연구원 원장	'95~'99.5 : 한국과학기술연구원 책임연구원 '02. 3~'02. 12 : 한국당배인삼공사 사외이사 '02. 12~현재 : (주)케이티앤지 사외이사	해당사항 없음
이경재 (李景載)	동양대학교 초빙교수	'98. 5~'01. 5 : 중소기업은행장 '01. 11~'03. 10 : 한국금융연구원 초빙연구위원 '04. 3~현재 : (주)케이티앤지 사외이사	해당사항 없음
차선각 (車善角)	안산 YMCA 이사장	'97. 2~현재 : 고려대부속 안산병원 담임목사 '03. 4~현재 : 한국 YMCA 전국연맹 이사 '04. 3~현재 : (주)케이티앤지 사외이사	해당사항 없음

— 주주의 추천여부 : 주주제안권에 의해 이사선임 의안이 제출된 경우 없음

(다) 사외이사후보추천위원회 설치 및 구성 현황

성명	사외이사 여부	비고
이만우	○	당사는 '사외이사가 사외이사후보추천위원회 총원의 2분의1이상인 되어야 하는 법인'에 해당되며 동 조건을 충족함
김기호	○	
안석교	○	
소순무	○	
김진현	○	

※ 2005년 3월 제출일 현재

(라) 사외이사 현황

성명	주요경력	최대주주등과의 이해관계	비고
이만우	1977 : 고려대학교 경영대학 졸업 1984 : 미국 시라큐스대학교 대학원 졸업(회계학석사) 1987 : 미국 조지아대학교 대학원 졸업(경영학박사) 1977-78 : 한국투자금융(주) 사원 1978-80 : 육군복무 1980. 9 : 한국 공인회계사 1980-81 : 삼일회계법인 공인회계사 1981-82 : 한국기술개발(주) 책임관리역 1984-87 : 미국 조지아대학교 강사 1988. 3 : 미국공인회계사 1988-현재 : 고려대학교 경영대학 교수 1991-현재 : 국세청 국세심사위원회 위원 1993-현재 : 재정경제부 세제발전심의위원 1999-현재 : 공정거래위 경제정책자문위원 1999-현재 : 정부투자기관 운영위원회 위원	없음	
오연천	1974 : 서울대학교 정치학과 졸업 1982 : 미국 뉴욕대학교 석사 및 박사 1982-83 : 한국경제연구원(전경연부설) 연구위원 1987 : 인도네시아 공공사업성 자문관 1992-현재 : 정부투자기관 경영평가단 총괄위원 1998-99 : 기획예산위원회 위원 1998-99 : 세계은행 자문관 1998-현재 : 감사원 자문위원 1983-현재 : 서울대학교 교수(행정대학원 원장) 2000-현재 : 기획예산처 자체심사평가위원장	~	2005.3.18임기만료
김기호	1959 : 경북고등학교 졸업 1964 : 경북대학교 법정대학 법학과 졸업 1979 : (주)쌍용 이사 1981 : (주)쌍용 상무이사 1984-84 : (주)쌍용 전무이사 1985-91 : (주)쌍용 사장 1992-96 : 쌍용중공업(주) 대표이사 사장 1996-98 : 쌍용그룹 부회장 1999-03 : 인천국제공항공사 사외이사 현재 STX조선 주식회사 상임고문	~	
안석교	1968 : 서울대학교 문리과대학(문학사) 1975 : 독일 Freiburg대학 경제학(학사/석사) 1978 : 독일 Freiburg대학 경제학(박사) 1984-85 : 독일 훔볼트재단 교환교수 1990. 2 : 외무부 정책자문위원 1991-92 : 경제기획원 제7차 5개년계획 계획위원 1996-97 : 한양대학교 중·소 연구소장 1999-2000 : 한국 동북아 경제학회 회장 1979. 8-현재 : 한양대학교 경제학과 교수 1994.4-현재 : 대통령자문 정책기획위원회 위원 (경제분과위원장) 1998. 5-현재 : 제2건국 범국민추진위원회 추진위원	~	
소순무	1974 : 서울대 법과대학 졸업 1977 : 서울대학교 대학원 졸업(법학석사) 1999 : 경희대학교 대학원 졸업(법학박사)	~	

	1978 : 사법시험 제20회 합격 1980 : 수원지방법원 판사 1990 : 서울고등법원 판사 1993 : 대법원 재판연구관 1998 : 서울지방 서부지원 부장판사 1999 : 서울지방법원 부장판사 2000-현재 : 변호사 2001-현재 : 국세심판원 비상임심판관, 2001-현재 : 영산대학교 법무대학원 겸임교수			
김충섭	1960 : 광주제일고 졸업 1965 : 서울대학교 약학과 졸업 1967 : 서울대학교 약학 석사 1971 : 델라웨어대 유기화학 박사 1971 : 델라웨어대 화학과 연구원 1972 : 미국 듀크대학교 화학과 연구원 1974 : 한국과학기술원 선임연구원 1978 : 한국과학기술원 책임연구원 1980 : 독일 훔볼트장학재단 초빙연구원 1984 : 유한양행 중앙연구소 소장 1990 : 제일제당 종합연구소 소장 1990 : 제일제당 전무이사 1994 : 고려대학교 겸임교수 1995 : 한국과학기술연구원 책임연구원 1999-현재 : 한국화학연구원 원장	~	2005.3.18재	선임
김진현	1958 : 서울대학교 사회학과 졸업 1995 : 고려대학교 대학원 명예경제학 박사 1995 : 고려대학교 대학원 명예공학 박사 1957-66 : 동아일보 기자 1967-80 : 동아일보 논설위원 1974-80 : 조세제도 심의위원 1981-84 : 한국경제연구원 대표이사부원장 1988-90 : 동아일보 상무이사 1990-93 : 과학기술처장관 1994-96 : 한국경제신문 회장 1995-99 : 서울시립대 총장 2000-01 : 문화일보 회장 2001-현재 : (주)LG 사외이사 2002-현재 : 신문발행인포럼 이사 한국무역협회 수석객원연구원	~		
이경재	1957 : 경북고등학교 졸업 1961 : 서울대학교 경제학과 졸업 1960 : 행정고등고시 합격 1983 : 한국은행 청주지점 지점장 1986 : 한국은행 뉴욕사무소 소장 1989 : 한국은행 자금부 부장 1992 : 은행감독원 부원장보 1993. 5-1995. 9 : 한국은행 이사 1995. 9-1997. 7 : 한국은행 감사 1997. 7-1998. 5 : 금융결제원 원장 1998. 5-2001. 5 : 중소기업은행 은행장 2001. 8-현재 : 동양대학교 초빙교수 2001.11-현재 : 한국금융연구원 초빙연구위원 2002. 3-현재 : 대구은행 사외이사	~	2005.3.18재	선임
김병균	1969 : 서강대학교 영문학과 졸업 1978 : 서울대학교 대학원 신문학과 졸업(문학석사)	~		

	1983 : 미국 Vanderbilt 대학원 졸업(경제학 석사) 1990 : 국방대학원 졸업 1999 : 명예공학박사(국립금오공과대학) 2002 : 명예경제학박사(중부대학교) 1968 : 코리아 헤럴드 기자 1972 : 재무부장관 비서관 1974 : 경제기획원장관 비서관 1978 : 경제기획원 과장(서기관) 1988 : 경제기획원 대외경제조정실 제3협력관 1991 : 부총리 비서실장(이사관) 1993-1994 : 경제기획원 심사평가국장 1994-1996 : 국무총리실 심사평가심의관 1996-1998 : 공정거래위원회 상임위원 1998. 9-2001. 3 : 기술신용보증기금 이사장 2001. 3-현재 : 대한투자증권(주) 대표이사 사장		
차선각	1960 : 부산고등학교 졸업 1964 : 부산수산대학 졸업 1984 : 장로회신학대학 신학대학원 졸업 1993 : 한신대학교 목회학박사원 수료 1972. 7-1975. 4 : 한국기독교학생회총연맹 간사 및 총무대행 1992. 6-1995. 3 : 대한기독교교육협회 총무 1995. 4-1996.12 : 기독교교육개발원장 1997.12-1998.11 : 국민일보사 교계협력국장 겸 출판국장 2000.11-2003.10 : 농업기반공사 비상임이사 1997. 2-현재 : 고려대학교 안산병원교회 담임목사 2003. 3-현재 : 안산YMCA 이사장 2003. 4-현재 : 한국YMCA 전국연맹 이사	~	2005.3.18재선임

<사외이사의 권한사항>

- 사장을 포함한 상임이사가 참여할 수 없는 이사회 심의·의결사항
(이사회규정 제7조제2항)
: '(가) 이사회 심의·의결사항' 참조
- 자료요구권(이사회규정 제13조)
 - ① 사외이사는 최적의 의사결정 수행을 위하여 상임이사 및 경영임원의 직무와 관련한 필요자료의 제출을 요구할 수 있다. 이 경우 특별한 사유가 없는 한 즉시 응해야 한다.
 - ② 사외이사는 사장 경영실적평가와 관련하여 필요한 사항에 대한 확인조사 및 자료요구를 할 수 있다. 이 경우 특별한 사유가 없는 한 즉시 응해야 한다.
- 자문(이사회규정 제14조)
 - ① 사외이사는 필요한 경우에 회사의 비용으로 외부전문가의 자문을 받을 수 있다.
 - ② 사외이사가 전항에 의하여 외부전문가의 자문을 받은 경우에는 자문의 배경, 내용, 자문 후 취한 조치 및 그 효과를 이사회에 보고하여야 한다

(마) 이사의 손해배상책임보험 가입여부

성명	보험료	보험금	회사 부담금	비고
곽영균, 이광열 민영진, 이만우 김기호, 안석교 소순우, 김충섭 김진현, 이경재 김병균, 차선각	연217,000천원	200억원	연217,000천원	

※ 2005년 3월 제출일 현재

(2) 이사회 운영에 관한 사항

(가) 이사회 운영규정의 주요내용

- 이사회 권한사항(이사회규정 제7조)

○ '(1)이사회회의 구성에 관한 사항중 (가)이사회회의 권한 내용' 참조

－ 운영절차

○ 소집절차(제9조)

- 정기이사회 : 2월, 4월, 6월, 8월, 10월, 12월에 각 1회 개최
- 임시이사회 : 각 이사의 요구에 의하여 의장이 소집
- 간사가 회의일 5일전까지 각 이사에게 서면 또는 구두로 소집내용 통보
- ※ 이사 전원의 동의가 있을 때에는 소집절차 생략 가능

○ 의사 및 결의(제10조)

- 재적이사 과반수 출석과 출석이사 과반수 찬성으로 결의
- ※ 사장 및 상임이사 해임건의에 대하여는 사외이사 재적원수의 3분의2 찬성

으로 함

○ 의사록(제11조)

- 간사가 이사회회의 의사에 관하여 안건, 경과와 결과 및 반대하는 자와 반대이
의사록을 작성 유를 기록한
- 출석한 이사의 기명날인 또는 서명을 받아 비치·관리

－ 권한위임 사항

○ 위원회(제14조)

- ① 운영위원회(상임이사 1인, 사외이사 4인)
: 이사회 및 위원회 의제 발굴 및 선정에 대한 의결 등
- ② 성과·리스크관리위원회(사외이사 5인)
: 사장후보 심사기준결정에 대한 의결, 예산안에 대한 의결 등
- ③ 공익·투명경영위원회(상임이사 1인, 사외이사 3인)
: 기업가치관 및 윤리정책 입안에 대한 의결 등

※ 2005. 3. 16일 제4차 이사회 결의로 운영위원회와 공익·투명경영위원회가 공익·운영위원회로 통합되고 기능이 일부 조정됨.

※ 세부사항은 (라) 이사회회의의 위원회 구성현황과 그 활동내역 참조

○ 경영위원회(제19조)

- 회사의 업무집행에 관한 주요사항중 이사회에서 위임한 사항을 심의·결정하
기 위하여 기위하여
- 경영위원회를 둘 수 있음
- 경영위원회의 구성과 운영에 관한 사항은 별도의 경영위원회운영규정으로 정함

(나) 이사회회의의 주요활동내역

회차	개최일자	의안내용	가결여부	비고 (참석인원)
1	1.7	의결 1호 : 특정금전신탁 계약기간 연장(안)	원안의결	사외이사 9 상임이사 3
2	1.7	의결1호 : 경영계약서(안) 의결2호 : 상임이사의보수지급규정중 개정규정(안) 의결3호 : 상임이사의퇴직금지급규정중 개정규정(안) 의결4호 : 이사의 연간보수한도액 책정(안)	원안의결 원안의결 원안의결 수정의결	사외이사 9 (사외이사회)
3	1.19	의결1호 : 정관 개정(안) 의결2호 : 감사위원회운영규정 개정(안) 의결3호 : 사외이사보수및활동비지급규정 제정(안) 보고1호 : 2003년 이사회 전체활동 평가결과	원안의결 원안의결 수정의결 원안접수	사외이사 10 상임이사 3
4	1.19	의결1호 : 사장후보추천위원회 구성(안)	원안의결	사외이사 10 (사외이사회)
5	2.5	의결1호 : 「영진약품(주)」 주식 처리방안(안) 의결2호 : 사외이사후보추천위원회 구성(안) 의결3호 : 상임이사후보자격심사위원회 구성(안) 보고1호 : 자사주 매입·소각 관련 경과사항	원안의결 원안의결 원안의결 원안접수	사외이사 9 상임이사 3
6	2.11	의결1호 : 자기주식 처분(안) 의결2호 : 제17기 영업보고서 의결3호 : 제17기 대차대조표, 손익계산서, 이익잉여금처분계산서 보고1호 : 내부회계관리제도 운영실태 보고	원안의결 원안의결 원안의결 원안접수	사외이사 10 상임이사 3

		보고2호 : 내부회계관리제도 운영실태 평가보고	원안접수	
7	2.11	의결1호 : 2003년도 단기경영평가(안) 의결2호 : 2001-2003년도 장기경영평가(안)	원안의결 원안의결	사외이사 10 (사외이사회)
8	2.27	의결1호 : KT&G 상임이사 후보 동의(안)	원안의결	사외이사 10 (사외이사회)
9	2.27	의결1호 : KT&G 감사위원회 위원 후보 추천 의결2호 : 제17기 정기주주총회 개최(안) 의결3호 : 자기주식 처분(안) 의결4호 : KGC 유상감자 추진(안) 보고1호 : KT&G 차기 사장후보 선정결과 보고	원안의결 원안의결 원안의결 원안의결 원안접수	사외이사 9 상임이사 3
10	3.12	의결1호 : 「태아산업(주)」 인수(안) 보고1호 : 「영진약품(주)」 인수 관련사항 보고	원안의결 원안접수	사외이사 9 상임이사 3
11	3.16	의결1호 : 내부회계관리규정 개정(안) 의결2호 : 중장기 종합경영계획(안)	원안의결 원안의결	사외이사 10 상임이사 3
12	3.26	의결1호 : 이사회규정 개정(안) 의결2호 : 이사회내위원회 위원선임(안) 보고1호 : 내부회계관리자 지정보고	원안의결 원안의결 원안접수	사외이사 10 상임이사 3
13	3.26	의결1호 : 선임사외이사 선임(안) 의결2호 : 상임이사 기본연봉 결정(안)	김진현 이사선임 원안의결	사외이사 10 (사외이사회)
14	4.16	의결1호 : 자기주식 처분(안)	원안의결	사외이사 10 상임이사 3
15	4.27	의결1호 : 감사위원회운영규정 개정(안) 보고1호 : 2004년 1/4분기 결산보고	원안의결 수정접수	사외이사 9 상임이사 3
16	5.13	보고1호 : 흡연소송 진행사항 보고 보고2호 : 2004년 1분기 경영실적에 대한 주요주주의 반응	원안접수 원안접수	사외이사 9 상임이사 3
17	6.11	보고1호 : 세무조사 결과 보고 보고2호 : 대투보유 KT&G지분매각 진행사항 보고	원안접수 원안접수	사외이사 10 상임이사 3
18	7.21	보고1호 : 영진약품(주) 경영현황 보고	원안접수	사외이사 10 상임이사 3
19	7.30	보고1호 : 2004년 반기 결산보고 보고2호 : 내부회계관리제도 운영실태 점검보고 보고3호 : 내부회계관리제도 운영실태 평가보고 보고4호 : 2004년 상반기 주요경영성과	원안접수 원안접수 원안접수 원안접수	사외이사 10 상임이사 3
20	8.12	의결1호 : 자기주식 매입(안) 의결2호 : 영진약품(주) 유상증자 투자계획(안)	원안의결 원안의결	사외이사 10 상임이사 3
21	8.12	보고1호 : 조세부과에 대한 불복수행 대리인 선임 평가결과 보고	원안접수	사외이사 10 (사외이사회)
22	9.17	의결1호 : 본인출연 ESOP 자기주식 처분(안) 의결2호 : 퇴임임원 상여금 및 퇴직금 지급용 자기주식 처분(안) 의결3호 : 연초·인삼 경작시험장 확보 계획(안) 보고1호 : 해외EB 콜옵선행사 검토	원안의결 원안의결 원안의결 원안접수	사외이사 10 상임이사 3
23	9.22	의결1호 : 자기주식 소각(안)	원안의결	사외이사 10 상임이사 3
24	10.8	의결1호 : 한국광생보호공단의 무의탁 생활관 매입 지원(안)	원안의결	사외이사 10 상임이사 3
25	10.26	의결1호 : 부동산 취득(안) 보고1호 : 2004년 3/4분기 결산 보고2호 : 최근 국내 흡연소송 진행현황	원안의결 원안접수 원안접수	사외이사 10 상임이사 3
26	11.19	의결1호 : 자기주식 처분(안) 의결2호 : 퇴임임원 상여금 지급용 자기주식 처분(안) 의결3호 : 부동산 취득(안)	원안의결 원안의결 원안의결	사외이사 9 상임이사 3
27	11.24	의결1호 : 자기주식 소각(안)	원안의결	사외이사 10 상임이사 2
28	12.16	보고1호 : KT&G복지재단 출연 및 사회공헌 활동관련 보고	원안접수	사외이사 9

		보고2호 : 2005년도 사업계획	원안접수	상임이사 3
29	12.23	의결1호 : 2004년도 KT&G복지재단 추가출연(안) 의결2호 : 자기주식 처분(안) 의결3호 : 부동산 취득(안) 의결4호 : 2004년 이사회활동 평가계획(안)	원안의결 원안의결 원안의결 원안의결	사외이사 10 상임이사 3

(다) 이사회에서의 사외이사의 주요활동내역

회 차	개최일자	사외이사 참석인원	비 고
1	1.7	9(10)	
2	1.7	9(10)	의결 1호 : 경영계약서(안) - 계약서내용을 보다 명확히 하기 위해 일부 문구를 수정함
3	1.19	10(10)	보고 1호 : 2003년 이사회 전체활동 평가결과 - 평가항목중 상대적으로 낮은 점수를 받은 항목을 개선하도록 함
4	1.19	10(10)	
5	2.5	9(10)	의결1호 : 「영진약품(주)」 주식 처리방안(안) - 영진약품의 주식에 대한 처리사항에 대해 지속적으로 이사회에 보고토록 함
6	2.11	10(10)	
7	2.11	10(10)	의결1호 : 2003년도 단기경영평가(안) - 사업다각화 및 홍보·마케팅 부문에 대한 심도있는 분석과 개선방안 모색
8	2.27	9(10)	
9	2.27	9(10)	
10	3.12	9(10)	의결 1호 : 「태아산업(주)」 인수(안) - 기업가치의 평가를 위해 두 개의 회계법인의 평가금액을 산술평균하는 과거의 방식을 탈피하여 기업인수와 관련한 Cost문제도 고려하도록 함 보고 1호 : 「영진약품(주)」 인수 관련사항 보고 - KT&G 임직원이 출자회사 및 자회사의 비상임이사로 파견될 경우 보수 및 책임에 관한 종합적인 규정의 정비 요구
11	3.16	10(10)	
12	3.26	10(10)	
13	3.26	10(10)	의결 1호 : 선임사외이사 선임(안) - 선임사외이사로 김진현 이사 선임
14	4.16	10(10)	
15	4.27	9(10)	보고1호 : 2004년 1/4분기 결산보고 - 전년도 파생금융상품의 회계처리 오류 건에 대해 오류발생원인을 재무제표 주석 상에 공시하도록 함
16	5.13	9(10)	
17	6.11	10(10)	
18	7.21	10(10)	보고 1호 : 영진약품(주) 경영현황 보고 - 영진약품의 기업이미지 쇄신과 발전방향에 대한 적극적이고 입체적인 계획 수립을 요구
19	7.30	10(10)	
20	8.12	10(10)	
21	8.12	10(10)	
22	9.17	9(10)	의결 3호 : 연초·인상 경작시험장 확보계획(안) - 시험장 매입단계에서 발생할 수 있는 문제에 대해 관련부처와 충분한 협의를 거쳐 추진하도록 요구
23	9.22	10(10)	
24	10.8	10(10)	
25	10.26	10(10)	
26	11.19	9(10)	

회 차	개최일자	사외이사 참석인원	비 고
27	11.24	10(10)	의결1호 : 자기주식 소각(안) - 소각 이후 변동을 예측하여 수시로 이사회에 보고해줄 것을 요구
28	12.16	9(10)	보고1호 : KT&G복재재단 출연 및 사회공헌활동계획 - 복지사업 경과보고, 중장기 사업계획을 보고토록 요구
29	12.23	10(10)	

<참고사항> 2004년 KT&G 이사회활동 평가결과

- 종합평점 : 4.4점(5점 만점)
 - 이사회역의 역할과 책임성 : 4.49점
 - 이사회운영의 효율성 : 4.41점
 - 이사회 및 위원회의 구성과 역할분담 : 4.40점
 - 사외이사의 역할과 책임 : 4.08점
- 전반적으로 총 28개 평가항목 대부분에 걸쳐 긍정적 평가가 도출되었으며, 이사회교육프로그램의 적정성 등 몇 개 항목에 대해서는 상대적으로 점수가 낮아 개선의 여지가 있는 것으로 나타남

(라) 이사회내의 위원회 구성현황과 그 활동내역

1) 이사회내의 위원회 구성과 기능

① 운영위원회

- 인원구성 : 상임이사 1인(이광열), 사외이사 4인(오연천, 김기호, 김충섭, 안석교)

○ 기능(권한사항)

- 이사회 및 위원회 의제발굴 및 선정에 대한 의결
- 이사회 및 위원회의 운영기준 설정에 대한 의결
- 각 위원회의 운영에 관한 사항의 의결
- 지점의 설치·이전 및 폐지, 주식관련 명의개서대리인 선임 및 주주명부 폐쇄에 관한 사항, 사외이사의 보수 및 정보활동비에 관한사항에 대한 의결
- 정관 및 이사회규정의 변경에 대한 사전심의
- 경영임원급이상 단위부서의 조직변경 또는 총정원의 증가가 수반되는 직제규정에 대한 의결
- 30억원을 초과하거나 소유지분의 50%를 초과하는 출자회사 설립 및 타회사 지분참여에 대한 투자에 대한 사전심의

② 성과·리스크관리위원회

- 인원구성 : 사외이사 5인(안석교, 이만우, 오연천, 김기호, 김진현)

○ 기능(권한사항)

- 사장후보 심사기준 결정에 대한 의결
- 사장후보와 체결할 경영목표 등에 대한 계약조건 결정 의결
- 예산안에 대한 의결
- 경영임원의 보수 및 퇴직금에 관한 규정과 직원의 퇴직금에 관한 규정 의결
- 사장과 상임이사의 보수 및 퇴직금에 관한 사항 사전심의
- 이사회에서 승인된 예산의 증가를 수반하는 직원의 보수에 관한 규정에 대한 의결
- 매년 사장의 요청에 의한 경영계약서상의 경영평가지표와 가중치의 변경에 대한 의결
- 사장의 경영평가 및 보상에 대한 의결
- 중장기 종합경영계획에 대한 사전심의
- 당면 리스크 및 미래에 예측되는 경영리스크의 사전점검 및 대책에 대한 사전 심의

③ 공익·투명경영위원회

- 인원구성 : 상임이사 1인(민영진), 사외이사 3인(김충섭, 소순무, 차선각)

○ 기능(권한사항)

- 기업가치관 및 윤리정책 입안에 대한 의결
- 이사 윤리행동 강령 및 관리에 대한 의결
- 소비자·임대배경작농민 보호와 관련된 중요한 사항에 대한 의결
- 노사관계 및 종업원의 후생복지에 관한 중요한 사항에 대한 의결
- 사회공헌 활동과 관련된 공익사업의 발굴에 관한 사항에 대한 의결
- 5천만원을 초과하는 공익활동 참여에 관한 사항에 대한 의결

(단, 5억원 초과시는 사전심의)

- 독점규제및공정거래에관한법률상의 내부거래에 대한 사전심의 (거래금액 100억원 이상)

※ 2005년 3월 16일 제4차 이사회 의결로 운영위원회와 공익·투명경영위원회가 공익·운영위원회로 통합되고 기능이 일부 조정됨.

※ 감사위원회 : 「나. 감사제도에 관한 사항」 참조

※ 위원회 운영(이사회규정 제16조)

○ 위원회의 위원장은 사외이사중 호선

○ 정관상의 사장후보추천위원회, 사외이사후보추천위원회 및 위원회의 위원장은 대표이사 또는 소속 위원의 요청에 의하여 위원회를 소집하고 회무를 통괄. 다만, 위원장이 참석할 수 없는 경우에는 소속위원회의 사외이사중 위원장의 지명을 받은 이사가 위원장의 직무를 대행

○ 정관상의 위원회 및 위원회는 결의된 사항을 결의일로부터 3일이내에 각 이사에게 통지. 이 경우 이를 통지받은 이사는 이사회의 소집을 요구할 수 있으며, 이사회는 위원회가 결의한 사항에 대하여 다시 결의할 수 있음

○ 위원회는 위임받은 의결사항에 대하여 위원회의 결의나 위원장의 직권으로 이사회에서 의결하는 것이 필요하다고 판단한 경우 이사회에 회부. 이 경우에도 사전심의의 결과는 이사회에 보고

2) 위원회별 활동내역

① 운영위원회

회차	개최일자	의안내용	의결(심의)	비고 (참석인원)
1	1.13	심의1호 : 영진약품 주식처분(안) 심의2호 : 정관 개정(안) 심의3호 : 사외이사보수및활동비지급규정 제정(안)	재심의 원안의결 수정의결	사외이사 3 상임이사 1
2	1.29	심의1호 : 「영진약품(주)」 주식처분(안) 보고1호 : YTN감자 및 액면분할 추진	수정의결 원안접수	사외이사 4 상임이사 1
3	2.18	의결1호 : 지점 이전(안) 심의1호 : KGC 유상감자 추진(안)	원안의결 원안의결	사외이사 4 상임이사 1
4	2.26	심의1호 : KT&G감사위원회 위원후보 추천(안)	원안의결	사외이사 4 상임이사 1
5	3.9	심의1호 : 「태아산업(주)」 인수(안) 보고1호 : 「영진약품(주)」 인수관련사항 보고	원안의결 원안접수	사외이사 4 상임이사 1
6	3.24	심의1호 : 이사회규정 개정(안) 심의2호 : 이사회내위원회 위원선임(안)	원안의결 원안의결	사외이사 3
7	4.9	보고1호 : (주)셀트리온 현안사항 보고	원안접수	사외이사 4 상임이사 1
8	6.11	의결1호 : 지점 이전(안)	원안의결	사외이사 4 상임이사 1
9	7.2	보고1호 : 연초·인상 경작시험장 확보계획 보고2호 : 영진약품(주) 경영현황 보고	원안접수 원안접수	사외이사 4 상임이사 1
10	8.5	심의1호 : 영진약품(주) 유상증자 투자계획(안)	원안접수	사외이사 4 상임이사 1
11	9.13	심의1호 : 연초·인상 경작시험장 확보계획(안) 심의2호 : 제벨알리(UAE) 물류창고 합작투자 신축 경과보고	원안접수 원안접수	사외이사 4 상임이사 1
12	12.16	의결1호 : 기관의 신설 및 폐지(안)	원안의결	사외이사 4 상임이사 1

② 성과·리스크관리위원회

회차	개최일자	의안내용	의결(심의)	비고 (참석인원)
1	1.19	의결1호 : KT&G CEO선임기준(안) 의결2호 : 2003년도 경영평가 계량실사 외부전문가 선정(안)	수정의결 원안의결	사외이사 4

2	1.29	보고1호 : KT&G 주요경영실적 보고	수정접수	사외이사 4
3	2.9	의결1호 : 주식선택보상제 운영지침(안) 심의1호 : 2003년도 단기경영평가(안) 심의2호 : 2001~2003년도 장기경영평가(안)	수정의결 원안의결 원안의결	사외이사 4
4	3.15	의결1호 : 경영계약서 조정(안) 심의1호 : 중장기 종합경영계획(안)	수정의결 원안의결	사외이사 4
5	3.24	심의1호 : 상임이사 기본연봉 결정(안)	원안의결	사외이사 3
6	4.27	보고1호 : 2004년 1/4분기 사업 및 예산 집행실적 보고	원안접수	사외이사 4
7	7.29	보고1호 : 2004년 상반기 주요 경영성과	원안접수	사외이사 5
8	9.22	의결1호 : 고객만족도 조사 및 평가계획(안)	수정의결	사외이사 5
9	10.8	의결1호 : 고객만족도 조사 및 평가계획(안)	원안의결	사외이사 5
10	10.21	의결1호 : 한시적 명예퇴직 실시(안)	원안의결	사외이사 5
11	11.16	보고1호 : 퇴직위로금 지급 보고2호 : 2004년 3/4분기 주요 경영성과	원안접수 원안접수	사외이사 5
12	12.14	의결1호 : 2005년도 예산(안) 의결2호 : 2005년도 경영계약 기준목표 설정(안) 보고1호 : 2005년도 사업계획 보고2호 : 고객만족도 조사결과 보고	원안의결 원안의결 원안접수 원안접수	사외이사 3

③ 공익·투명경영위원회

회차	개최일자	의안내용	가결여부	비고 (참석인원)
1	3.26	의결1호 : 공익·투명경영위원회 위원장 선임(안)	김충섭 위원선임	사외이사 3 상임이사 1
2	4.16	의결1호 : 세계평화포럼 지원(안)	재심의	사외이사 3 상임이사 1
3	6.24	의결1호 : 윤리규범 개정(안) 의결2호 : 바른경제동인회 지원(안)	수정의결 원안의결	사외이사 3
4	9.3	의결1호 : (사)국가경영전략연구원 지원(안) 보고1호 : 임·단협 추진현황 보고	원안의결 원안접수	사외이사 3 상임이사 1
5	9.17	의결1호 : 한국갱생보호공단의 무의탁 생활관 매입 지원(안)	원안의결	사외이사 3 상임이사 1
6	12.14	심의1호 : KT&G복지재단 추가 출연 및 2005년도 사회공헌활동 계획(안)	원안의결	사외이사 3 상임이사 1

※ 감사위원회 : 사외이사 5명(이만우, 김진현, 소순무, 김병균, 이경재),

회차	개최일자	의안내용	가결여부	비고
1	1.13	심의 1호 : 감사위원회운영규정 개정(안)	수정의결	사외이사 3 상임이사 1
2	1.27	보고1호 : 2003년도 4/4분기 내부감사결과 보고2호 : 2003년도 감사결과 주요 제도개선 실적보고	원안접수 원안접수	사외이사 3 상임이사 1
3	2.6	심의1호 : 제17기 영업보고서 심의2호 : 제17기 대차대조표, 손익계산서, 이익잉여금처분계산서 의결1호 : 내부회계관리제도 운영실태 평가보고(안) 보고1호 : 내부회계관리제도 운영실태 보고	원안의결 원안의결 원안의결 원안접수	사외이사 3 상임이사 1
4	2.27	의결1호 : 제17기 정기주주총회 의안 심사(안) 의결2호 : 2003 사업년도 감사보고서(안)	원안의결 원안의결	사외이사 3 상임이사 1
5	3.26	의결1호 : 감사위원회 위원장 선임(안)	이만우 위원선임	사외이사 5

		의결2호 : 내부감사부서 책임자 임원(안)	원안의결	
6	4.23	심의1호 : 감사위원회운영규정 개정(안) 보고1호 : 2004년 1/4분기 결산보고 보고2호 : 내부감사 기능 및 역할 재정립 보고3호 : 2004년도 1/4분기 감사결과	원안의결 원안접수 원안접수 원안접수	사외이사 4
7	6.9	보고1호 : 세무조사 결과보고	원안접수	사외이사 5
8	7.29	보고1호 : 2004년 반기 결산보고 보고2호 : 내부회계관리제도 운영실태 점검보고 보고3호 : 2004년 2/4분기 내부감사결과 의결1호 : 내부회계관리제도 운영실태 평가보고	원안접수 원안접수 원안접수 원안의결	사외이사 5
9	9.21	보고1호 : 해외 담배수출 보도자료 관련보고	원안접수	사외이사 5
10	10.26	보고1호 : 2004년 3/4분기 결산 보고2호 : 세무조사 지적사항 처리결과 보고3호 : 2004년도 3/4분기 내부감사결과 보고4호 : 금융사고 방지대책 조사결과 보고5호 : 수출담배 재고 현지조사 결과 보고6호 : 대손충당금 설정기준 검토결과 보고7호 : 용역계약 현황 조사결과	원안접수 원안접수 원안접수 원안접수 원안접수 원안접수 원안접수	사외이사 5
11	12.22	보고1호 : 2005년도 감사계획 보고	원안접수	사외이사 5

* 감사위원회 관련사항은 「감사제도에 관한 사항」 참조

나. 감사제도에 관한 사항

(1) 감사기구 관련 사항

(가) 감사위원회(감사) 설치여부, 구성방법 등

① 감사위원회 설치(2001. 3. 26)

－ 목적

○ 경영진에 대한 적절한 감독과 지원 및 재무정보의 투명성·신뢰성 제고를 위해 내부감사기구의 독립성 및 역할 강화

○ 기업지배구조 개선

－ 권한과 책임

○ 권한

- 이사의 직무집행 감사
- 이사에 대한 영업보고 요구 및 회사의 재산상태 조사
- 이사의 위법·부당행위에 대한 유지청구
- 임시주주총회 소집청구
- 자회사에 대한 영업보고 요구 및 재산상태 조사

○ 책임

- 이사의 위법·부당행위에 대한 이사회 보고의무
- 주주총회에 제출할 의안에 대한 조사 및 의견진술

－ 운영방안

○ 소집

- 정기회의 : 매분기 첫째월 마지막주
- 임시회의 : 필요시 수시 개최

○ 성립과 결의

- 재적위원 과반수의 출석으로 성립, 출석위원 과반수 찬성으로 의결

○ 부의사항

- 의결사항 :
결산안

- 기업재무활동의 건전성과 타당성 검토
- 중요한 회계처리기준이나 회계추정 변경의 타당성 검토
- 내부통제시스템의 평가
- 위원회의 임시주주총회 소집요구
- 위원회가 외부전문가의 자문을 받을 경우
- 외부감사인의 선임 및 해임
- 외부감사인의 감사활동에 대한 평가
- 내부감사부서 책임자 임면에 대한 동의
- 감사위원회운영규정 개정에 관한 사항
- 기타 각 위원이 필요하다고 인정한 사항

• 보고사항 :

- 연간감사계획 개요
- 분기 및 반기결산 결과
- 내부감사결과 중요사항
- 반기 내부회계관리제도 운용실태
- 기타 각 위원이 필요하다고 인정한 사항

○ 소집절차

- 간사는 회의개최일 3일전까지 서면 또는 구두로 소집내용 통보
 - ※ 위원 전원 동의시 소집절차 생략 가능

○ 의사록 및 감사록의 작성

② 구성방법

- 위원수 : 사외이사 5명(이만우, 소순무, 김진현, 김병균, 이경재)
- 위원장 : 이만우

※ 2005. 3. 18 이경재 이사의 감사위원으로서의 임기만료로 2005년 3월 제출일 현재 감사위원회는 4명의 사외이사로 구성

(나) 감사위원회(감사)의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 내부장치 마련 여부

– 결산안은 감사위원회에 부의토록하여 의결을 하며, 분기 및 반기결산 결과는 보 고사항으로 하고 있음

– 감사인은 감사상 필요한 때에는 관계서류, 장부, 증빙서 및 물품 등의 제출요구, 관계자의 출석 및 답변 요구 등의 권한을 가지며, 각 사업부서는 사장이 따로 정 한 일정범위의 업무에 대하여 최종결재자의 결재후에 그 사본을 감사실로 지체 없이 제출토록하여 효과성 및 문제점 유무 등을 검토하여 경영정보에 접근

(다) 감사위원회(감사)의 인적사항

성명	주요경력	비고
이만우	1977 : 고려대학교 경영대학 졸업 1984 : 미국 시라큐스대 대학원 졸업(회계학석사) 1987 : 미국 조지아대 대학원 졸업(경영학박사) 1977-78 : 한국투자금융(주) 사원 1978-80 : 육군복무 1980. 9 : 한국 공인회계사 1980-81 : 삼일회계법인 공인회계사 1981-82 : 한국기술개발(주) 책임관리역 1984-87 : 미국 조지아대학교 강사 1988. 3 : 미국공인회계사 1988-현재 : 고려대학교 경영대학 교수 1991-현재 : 국세청 국세심사위원회 위원 1993-현재 : 재정경제부 세제발전심의회 위원 1999-현재 : 공정거래위 경제정책자문위원 1999-현재 : 정부투자기관 운영위원회 위원	사외이사 (위원장)
소순무	1974 : 서울대 법과대학 졸업 1977 : 서울대학교 대학원 졸업(법학석사)	사외이사

성명	주요경력	비고
	1999 : 경희대학교 대학원 졸업(법학박사) 1978 : 사법시험 제20회 합격 1980 : 수원지방법원 판사 1990 : 서울고등법원 판사 1993 : 대법원 재판연구관 1998 : 서울지방 서부지원 부장판사 1999 : 서울지방법원 부장판사 2000-현재 : 변호사 2001-현재 : 국세심판원 비상임심판관, 2001-현재 : 영산대학교 법무대학원 겸임교수	
김진현	1958 : 서울대학교 사회학과 졸업 1995 : 고려대학교 대학원 명예경제학 박사 1995 : 고려대학교 대학원 명예공학 박사 1957-66 : 동아일보 기자 1967-80 : 동아일보 논설위원 1974-80 : 조세제도 심의위원 1981-84 : 한국경제연구원 대표이사부원장 1988-90 : 동아일보 상무이사 1990-93 : 과학기술처장관 1994-96 : 한국경제신문 회장 1995-99 : 서울시립대 총장 2000-01 : 문화일보 회장 2001-현재 : (주)LG 사외이사 2002-현재 : 신문발행인포럼 이사 한국무역협회 수석객원연구원	사외이사
김병균	1969 : 서강대학교 영문학과 졸업 1978 : 서울대학교 대학원 신문학과 졸업(문학석사) 1983 : 미국 Vanderbilt 대학원 졸업(경제학 석사) 1990 : 국방대학원 졸업 1999 : 명예공학박사(국립금오공과대학) 2002 : 명예경제학박사(중부대학교) 1968 : 코리아 헤럴드 기자 1972 : 재무부장관 비서관 1974 : 경제기획원장관 비서관 1978 : 경제기획원 과장(서기관) 1988 : 경제기획원 대외경제조정실 제3협력관 1991 : 부총리 비서실장(이사관) 1993-1994 : 경제기획원 심사평가국장 1994-1996 : 국무총리실 심사평가심의관 1996-1998 : 공정거래위원회 상임위원 1998. 9-2001. 3 : 기술신용보증기금 이사장 2001. 3-현재 : 대한투자증권(주) 대표이사 사장	사외이사
이경재	1957 : 경북고등학교 졸업 1961 : 서울대학교 경제학과 졸업 1960 : 행정고등고시 합격 1983 : 한국은행 청주지점 지점장 1986 : 한국은행 뉴욕사무소 소장 1989 : 한국은행 자금부 부장 1992 : 은행감독원 부원장보 1993. 5-1995. 9 : 한국은행 이사 1995. 9-1997. 7 : 한국은행 감사 1997. 7-1998. 5 : 금융결제원 원장 1998. 5-2001. 5 : 중소기업은행 은행장 2001. 8-현재 : 동양대학교 초빙교수	- 사외이사 - 2005.3.18 감사위원 임기만료

성명	주요경력	비고
	2001.11-현재 : 한국금융연구원 초빙연구위원 2002. 3-현재 : 대구은행 사외이사	

(2) 감사위원회(감사)의 주요활동내역

- 이사회 참석 의견제시

회차	개최일자	의안내용	가결여부	비고
1	1.7	의결1호 : 특정금전신탁 계약기간 연장(안)	원안의결	
2	1.7	의결1호 : 경영계약서(안) 의결2호 : 상임이사의보수지급규정중 개정규정(안) 의결3호 : 상임이사의퇴직금지급규정중 개정규정(안) 의결4호 : 이사의 연간보수한도액 책정(안)	원안의결 원안의결 원안의결 수정의결	
3	1.19	의결1호 : 정관 개정(안) 의결2호 : 감사위원회운영규정 개정(안) 의결3호 : 사외이사보수및활동비지급규정 제정(안) 보고1호 : 2003년 이사회 전체활동 평가결과	원안의결 원안의결 수정의결 원안접수	
4	1.19	의결1호 : 사장후보추천위원회 구성(안)	원안의결	
5	2.5	의결1호 : 「영진약품(주)」 주식 처리방안(안) 의결2호 : 사외이사후보추천위원회 구성(안) 의결3호 : 상임이사후보자격심사위원회 구성(안) 보고1호 : 자사주 매입·소각 관련 경과사항	원안의결 원안의결 원안의결 원안접수	
6	2.11	의결1호 : 자기주식 처분(안) 의결2호 : 제17기 영업보고서 의결3호 : 제17기 대차대조표, 손익계산서, 이익잉여금처분계산서 보고1호 : 내부회계관리제도 운영실태 보고 보고2호 : 내부회계관리제도 운영실태 평가보고	원안의결 원안의결 원안의결 원안접수 원안접수	
7	2.11	의결1호 : 2003년도 단기경영평가(안) 의결2호 : 2001-2003년도 장기경영평가(안)	원안의결 원안의결	
8	2.27	의결1호 : KT&G 상임이사 후보 동의(안)	원안의결	
9	2.27	의결1호 : KT&G 감사위원회 위원 후보 추천 의결2호 : 제17기 정기주주총회 개최(안) 의결3호 : 자기주식 처분(안) 의결4호 : KGC 유상감자 추진(안) 보고1호 : KT&G 차기 사장후보 선정결과 보고	원안의결 원안의결 원안의결 원안의결 원안접수	
10	3.12	의결1호 : 「태아산업(주)」 인수(안) 보고1호 : 「영진약품(주)」 인수 관련사항 보고	원안의결 원안접수	
11	3.16	의결1호 : 내부회계관리규정 개정(안) 의결2호 : 중장기 종합경영계획(안)	원안의결 원안의결	
12	3.26	의결1호 : 이사회규정 개정(안) 의결2호 : 이사회내위원회 위원선임(안) 보고1호 : 내부회계관리자 지정보고	원안의결 원안의결 원안접수	
13	3.26	의결1호 : 선임사외이사 선임(안) 의결2호 : 상임이사 기본연봉 결정(안)	김진현 이사선임 원안의결	
14	4.16	의결1호 : 자기주식 처분(안)	원안의결	
15	4.27	의결1호 : 감사위원회운영규정 개정(안) 보고1호 : 2004년 1/4분기 결산보고	원안의결 원안접수	
16	5.13	보고1호 : 흡연소송 진행사항 보고 보고2호 : 2004년 1분기 경영실적에 대한 주요주주의 반응	원안접수 원안접수	
17	6.11	보고1호 : 세무조사 결과 보고 보고2호 : 대투보유 KT&G지분매각 진행사항 보고	원안접수 원안접수	
18	7.21	보고1호 : 영진약품(주) 경영현황 보고 ※ 토의사항 : 조세부과에 대한 심판청구 및 대리인 선임	원안접수	
19	7.30	보고1호 : 2004년 반기 결산보고	원안접수	

		보고2호 : 내부회계관리제도 운영실태 점검보고 보고3호 : 내부회계관리제도 운영실태 평가보고 보고4호 : 2004년 상반기 주요경영성과	원안접수 원안접수 원안접수	
20	8.12	의결1호 : 자기주식 매입(안) 의결2호 : 영진약품(주) 유상증자 투자계획(안)	원안의결 원안의결	
21	8.12	보고1호 : 조세부과에 대한 불복수행 대리인 선임 평가결과 보고	원안접수	
22	9.17	의결1호 : 본인출연 ESOP 자기주식 처분(안) 의결2호 : 퇴임임원 상여금 및 퇴직금 지급용 자기주식 처분(안) 의결3호 : 연초·인상 경작시험장 확보 계획(안) 보고1호 : 해외EB 콜옵선행사 검토	원안의결 원안의결 원안의결 원안접수	
23	9.22	의결1호 : 자기주식 소각(안)	원안의결	
24	10.8	의결1호 : 한국갱생보호공단의 무의탁 생활관 매입 지원(안)	원안의결	
25	10.26	의결1호 : 부동산 취득(안) 보고1호 : 2004년 3/4분기 결산 보고2호 : 최근 국내 흡연소송 진행현황	원안의결 원안접수 원안접수	
26	11.19	의결1호 : 자기주식 처분(안) 의결2호 : 퇴임임원 상여금 지급용 자기주식 처분(안) 의결3호 : 부동산 취득(안)	원안의결 원안의결 원안의결	
27	11.24	의결1호 : 자기주식 소각(안)	원안의결	
28	12.16	보고1호 : KT&G복지재단 출연 및 사회공헌 활동관련 보고 보고2호 : 2005년도 사업계획	원안접수 원안접수	
29	12.23	의결1호 : 2004년도 KT&G복지재단 추가출연(안) 의결2호 : 자기주식 처분(안) 의결3호 : 부동산 취득(안) 의결4호 : 2004년 이사회활동 평가계획(안)	원안의결 원안의결 원안의결 원안의결	

- 감사위원회 개최 및 부의안건 의결

회차	개최일자	의안내용	가결여부	비고
1	1.13	심의 1호 : 감사위원회운영규정 개정(안)	수정의결	사외이사 3 상임이사 1
2	1.27	보고1호 : 2003년도 4/4분기 내부감사결과 보고2호 : 2003년도 감사결과 주요 제도개선 실적보고	원안접수 원안접수	사외이사 3 상임이사 1
3	2.6	심의1호 : 제17기 영업보고서 심의2호 : 제17기 대차대조표, 손익계산서, 이익잉여금처분계산서 의결1호 : 내부회계관리제도 운영실태 평가보고(안) 보고1호 : 내부회계관리제도 운영실태 보고	원안의결 원안의결 원안의결 원안접수	사외이사 3 상임이사 1
4	2.27	의결1호 : 제17기 정기주주총회 의안 심사(안) 의결2호 : 2003 사업년도 감사보고서(안)	원안의결 원안의결	사외이사 3 상임이사 1
5	3.26	의결1호 : 감사위원회 위원장 선임(안) 의결2호 : 내부감사부서 책임자 임원(안)	이만우 위원선임 원안의결	사외이사 5
6	4.23	심의 1호 : 감사위원회운영규정 개정(안) 보고 1호 : 2004년 1/4분기 결산보고 보고 2호 : 내부감사 기능 및 역할 재정립 보고 3호 : 2004년도 1/4분기 감사결과	원안의결 원안접수 원안접수 원안접수	사외이사 4
7	6.9	보고 1호 : 세무조사 결과보고	원안접수	사외이사 5
8	7.29	보고1호 : 2004년 반기 결산보고 보고2호 : 내부회계관리제도 운영실태 점검보고 보고3호 : 2004년 2/4분기 내부감사결과 의결1호 : 내부회계관리제도 운영실태 평가보고	원안접수 원안접수 원안접수 원안의결	사외이사 5
9	9.21	보고1호 : 해외 담배수출 보도자료 관련보고	원안접수	사외이사 5
10	10.26	보고1호 : 2004년 3/4분기 결산 보고2호 : 세무조사 지적사항 처리결과 보고3호 : 2004년도 3/4분기 내부감사결과 보고4호 : 금융사고 방지대책 조사결과	원안접수 원안접수 원안접수 원안접수	사외이사 5

		보고5호 : 수출담배 재고 현지조사 결과 보고6호 : 대손충당금 설정기준 검토결과 보고7호 : 용역계약 현황 조사결과	원안접수 원안접수 원안접수	
11	12.22	보고1호 : 2005년도 감사계획 보고	원안접수	사외이사 5

다. 주주의 의결권행사에 관한 사항

- (1) 집중투표제의 채택여부
 - 2001. 3. 23일 주총종료후부터 실시(정관 부칙 제1조)
 - 정관 개정후 최초로 소집되는 주주총회시부터 적용
 - ※ 정관 제26조 제4항 삭제
- (2) 서면투표제 또는 전자투표제의 채택여부
 - 해당사항 없음
- (3) 소수주주권의 행사여부 : 해당사항 없음

행사자	소수주주권	행사 사유	진행 경과	비고

라. 임원의 보수 등

- (1) 이사(사외이사 포함) 및 감사위원회 위원(감사)의 보수현황

(단위 : 천원)

구분	지급총액	주총승인금액	1인당평균 지급액	비고
상임이사(3명)	803,847	1,500,000	267,949	기본급, 상여금
사외이사(10명)	440,039		44,004	상여금

※ 사외이사 상여금은 2003년말 재직 사외이사 대상의 2003년도 경영실적에 대한 연간상여금 및 2004년말 재직 사외이사 대상의 2004년도 경영실적에 대한 연간상여금의 합계액으로, 전부 회사 주식으로 지급함

- (2) 주식매수선택권 부여 · 행사현황 : 해당사항 없음

[2005년 03월 31일 현재]

(단위 : 원, 주)

부여 받은자	관계	부여일	부여방법	주식의 종류	변동수량			미행사 수량	행사기간	행사 가격	증가
					부여	행사	취소				
-	-	-	-	-	0	0	0	0	-	-	-
-	-	-	-	-	0	0	0	0	-	-	-
합계	-	-	-	-	0	0	0	0	-	-	-

2. 관계회사등의 현황

- 1) 기업집단의 명칭 : 케이티앤지
- 2) 기업집단에 소속된 회사 및 출자현황

관계회사명	지분율(%)	투자주식수(주)
(주)케이티앤지	-	-
(주)한국인삼공사	100.0	22,985,851
케이지씨판매(주)	100.0	300,000
케이티앤지한빛향료(주)	51.04	1,134,000
영진약품공업(주)	57.34	53,148,564
영진약품판매(주)	100.0	160,000
태아산업(주)	100.0	150,000

※ 해외 현지법인 현황

- KT&G U.S.A(지분율 : 100.0%, 투자주식수 : 100,000주)
- KT&G Turkey(지분율 : 99.0%, 투자주식수 : 9,900주)
- 3) 관련법상의 규제사항(※ 2002. 4. 1일 지정)
 - 상호출자제한기업집단(독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제9조)
 - 채무보증제한기업집단(독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제10조)
- 4) 기타 : 당사 관계회사(출자회사)의 관리 및 운영은 당사 기획조정실내 출자관리팀에서 하고 있음(현 인원 5명)

3. 타법인출자 현황

2004. 12. 31 현재

[구분 : 관계회사 등에 대한 출자]

(단위 : 주, 백만원, %)

구분	계정과목	법인명 또는 종목명	출자목적	기초잔액			증가(감소)내역		기말잔액			피출자법인의 최근사업연도 당기순이익	비고	
				수량	지분율	장부가액	수량	취득(처분)가액	수량	지분율	장부가액			
지분법내	투자주식	(주)한양인삼공사	경영참여	2,985,851	100.00	331,133	-10,000,000	(-)50,000	2,985,851	100.00	331,133	74,122	-지분법평가이익 74,122백만원 -지분법적용주식평가손익 28백만원	
			(주)바이더웨이	지분참여	4,026,201	43.67	23,039	8,734	105	4,034,935	43.67	22,744	3,873	-지분법평가손실 400백만원
			태아산업(주)	경영참여	0	0.00	0	150,000	14,198	150,000	100.00	13,442	979	-지분법평가손실 756백만원
지분법적용	주식	영진중공업	경영참여	2,404,714	22.02	6,700	50,743,850	25,982	53,148,564	57.34	33,153	3,058	-지분법평가이익 330백만원 -지분법적용주식평가이익 141백만원	
매도가능	증권	(주)한빛양료	경영참여	0	0.00	0	1,134,000	2,829	1,134,000	51.04	2,829	695		
지분법외	투자주식	KT&G Turkey	지법인설립	9,900	99.00	2,203	-	-	9,900	99.00	868	-	-지분법적용주식감액손실 1,335백만원 -영업활동 미실시로 결산실적없음	
			KT&G U.S.A	지법인설립	100,000	100.00	584	-	-	100,000	100.00	584	57	
			Cosmo Tobacco Co.,LTD	합작투자	480,000	40.00	763	-	-	480,000	40.00	763	(-)319	
합계				40,006,666		364,422	42,036,584	(-)6,88682	40,443,250		405,516	82,465		

[구분 : 기타의 타법인 출자]

(단위 : 주, 백만원, %)

구분	계정과목	법인명 또는 종목명	출자목적	기초잔액			증감(감소)내역		기말잔액			피출자법인의 최근사업연도 당기순이익	비고
				수량	지분율	장부가액	수량	취득(처분)가	수량	지분율	장부가액		
국내	도가능증권 (상장) (비상장)	(주)YTN	지분참여	8,380,000	19.95	12,067	-	-	8,380,000	19.95	10,098	1,440	공정가액(시가) 변동
		(주)셀트리온	지분참여	2,860,000	17.53	18,866	-	-	2,860,000	16.82	18,866	(-)388	
		(주)넥스젠	지분참여	100,000	16.22	2,150	-	-	100,000	16.22	2,150	(-)1,970	
		(주)라이프엔자	지분참여	10,000	4.90	1,000	19,047	600	29,047	13.01	1,600	(-)492	
		(주)이노디스	지분참여	110,000	19.64	55	-	-	110,000	19.64	55	185	
		(주)오스코텍	지분참여	230,770	5.18	2,250	-	-	230,770	5.18	2,250	442	
해외	도가능증권 (비상장)	(주)렉산	지분참여	500,000	6.56	2,359	-	-	500,000	6.56	2,359	-	- 미국법인으로, 결산 미완료
합 계				2,190,770		38,747	19,047	600	12,209,817		37,378		

VI. 주식에 관한 사항

1. 주식의 분포

가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황

[2004년 12월 31일 현재]

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수(지분율)						변동 원인
			기 초		증 가	감 소	기 말		
			주식수	지분율	주식수	주식수	주식수	지분율	
중소기업은행	최대주주	보통주	19,510,485	11.79	0	10,000,000	9,510,485	5.75	케이티앤지가 1천만주 주식소각(이익소각)을 위해 매입함
곽영균	임원	보통주	5,258	0.00	16,065	0	21,323	0.01	퇴직금(전임임기 만료) 지급
민영진	임원	보통주	4,907	0.00	5,586	0	10,493	0.01	상여금 등 지급
이광열	임원	보통주	4,921	0.00	5,468	0	10,389	0.01	"
오연천	임원	보통주	0	0.00	524	0	524	0.00	상여금 지급
이만우	임원	보통주	0	0.00	524	0	524	0.00	"
김기호	임원	보통주	0	0.00	524	0	524	0.00	"
안석교	임원	보통주	0	0.00	524	0	524	0.00	"
소순무	임원	보통주	0	0.00	524	0	524	0.00	"
김홍섭	임원	보통주	0	0.00	524	0	524	0.00	"
김진현	임원	보통주	0	0.00	524	0	524	0.00	"
계	보통주		19,525,571	11.80	30,787	10,000,000	9,556,358	5.78	
	우선주		-	-	-	-	0	0.00	
	합 계		19,525,571	11.80	30,787	10,000,000	9,556,358	5.78	

최대주주명 : 중소기업은행

특수관계인의 수 :

10명

나. 5%이상 주주의 주식소유 현황

[2004년 12월 31일 현재]

(단위 : 주, %)

순위	성명(명칭)	보통주		우선주		소계	
		주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율
1	BANK OF NEW YORK	19,077,805	11.53	0	0	19,077,805	11.53
2	중소기업은행	9,510,485	5.75	0	0	9,510,485	5.75
3	우리사주조합	11,739,376	7.10	0	0	11,739,376	7.10
	합 계	40,327,666	24.38	0	0	40,327,666	24.38

주1) 주주명부 기준임

주2) BANK OF NEW YORK은 당사 DR 예탁기관으로, 의결권은 각각의 DR 소유자에게 있음

주3) 2005.2.21 Franklin Mutual Advisers,LLC 주식대량변동신고(특별관계자 포함)

: 11,754,864주(7.11%)

다. 주주 분포

2004년 12월 31일 현재

구분	주주수	비율(%)	주식수	비율(%)	비고
소액주주 합계	173,759	99.96	68,975,686	41.69	
소액주주(법인)	978	0.56	60,858,688	36.79	
소액주주(개인)	172,781	99.40	8,116,998	4.90	
최대주주	1	0.00	9,510,485	5.75	
주요주주	-	-	-	-	-
기타주주 합계	65	0.04	86,956,326	52.56	
기타주주(법인)	54	0.03	75,171,077	45.44	

구분	주주수	비율(%)	주식수	비율(%)	비고
기타주주(개인)	11	0.01	11,785,249	7.12	
합계	173,825	100.0	165,442,497	100.0	

2. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	<p>①회사의 주주는 신주의 발행에 있어서 그 소유주식의 수에 비례 하여 신주의 인수권을 갖는다. 다만, 우선주식 또는 전환우선주 식에 대하여 유상증자의 경우에는 보통주식으로, 무상증자의 경우에는 소유주식과 같은 종류의 주식을 배정한다. 그러나 주 주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주배정에서 단주가 발생하는 경우 그 처리방법은 이사회 의 결의로 정한다.</p> <p>②제1항의 규정에도 불구하고 다음 각호의 경우에는 이사회 의 결의로 주주이외의 자에게 신주를 배정할 수 있다.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 공모방식에 의하여 신주를 발행하는 경우 2. 우리사주조합원에게 신주를 배정하는 경우 3. 회사가 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 경영상의 목적 을 달성하기 위하여 신주를 발행하는 경우 4. 기타 법령 또는 다른 규정이 있는 경우 <p>③회사가 유상 신주를 발행할 경우에는 동조 제2항제2호에 규정 한 우리사주조합원에게 증권거래법이 정하는 한도내에서 우선 적으로 주식을 배정할 수 있다.</p> <p>④회사가 유상증자, 무상증자, 주식배당에 의하여 신주를 발행 하는 경우 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 신주를 발행한 때 가 속하는 영업년도의 직전영업년도말에 발행된 것으로 본다 . 다만, 제43조제3항의 중간배당 기준일 이후에 유상증자, 무상 증자 및 주식배당에 의하여 발행된 주식에 대한 중간배당에 관 하여는 중간배당 기준일 직후에 발행된 것으로 본다.</p>		
결산일	12월 31일	정기주주총회	결산기종료후 3월내
주주명부폐쇄시기	매결산기최종일의 익일부터 그 결산기에 관한 정기주주총회 종료일까지		
주권의 종류	일주권, 오주권, 일십주권, 오십주권, 일백주권, 오백주권, 일천주권, 일만주권(8종)		
명의개서대리인	주식회사 국민은행 (Tel) 02) 3779 - 8376		
주주의 특전	-	공고게재신문	서울신문

3. 최근 6개월 간의 주가 및 주식 거래실적

가. 국내증권시장

(단위 : 원, 주)

종류	2005. 2월	2005. 1월	2004. 12월	2004. 11월	2004. 10월	2004. 9월	2004. 8월
기명식	최 고 32,150	31,800	33,000	33,400	31,150	31,350	29,800
보통주	최 저 31,350	30,650	30,600	30,450	28,700	29,350	28,100
월간거래량	9,352,142	8,206,296	20,744,208	13,544,228	11,158,664	27,551,633	8,761,745

나. 해외증권시장

[증권거래소명 : 룩셈부르크증권거래소]

(단위 : USD, 주)

종류	2005. 2월	2005. 1월	2004. 12월	2004. 11월	2004. 10월	2004. 9월	2004. 8월
DR	최 고 15.73	15.42	15.60	15.80	13.48	13.50	12.75
	최 저 15.23	14.75	14.60	13.48	12.60	12.82	11.88
월간거래량	350,287	550,668	413,758	427,829	638,947	927,451	404,423

※ 2DR이 원주 1주에 해당함

VII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원의 현황

(단위 : 주)

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식수		비고
						보통주	우선주	
사장 (상임이사)	등기임원	곽영균	51.1.10	서울대 무역학과 (주)삼미 상무이사 (주)케이티앤지 마케팅본부장	사장	21,323	-	- 중임 - 04.3.18 사장선임
이사 (상임이사)	등기임원	이광열	56.11.14	고려대학교 농학과 한국담배인삼공사 전략정보국장 (주)케이티앤지 해외사업본부장	마케팅본부장 겸 기획조정실장	10,389	-	- 중임(04.3.18 재선임)
이사 (상임이사)	등기임원	민영진	58.8.27	건국대학교 대학원 농학과 한국담배인삼공사 경영전략단장 (주)케이티앤지 남서울본부장 (주)케이티앤지 마케팅본부장	해외사업본부장 겸 사업개발본부장	10,493	-	- 중임(04.3.18 재선임)
이사 (사외이사)	등기임원	이만우	54.11.22	조지아대학교 경영대학원 고려대학교 경영학과 교수	사외이사	524	-	- 중임
이사 (사외이사)	등기임원	오연천	51.2.7	뉴욕대학교 대학원(행정학) 서울대학교 행정대학원 교수	사외이사	524	-	- 05.3.18 임기만료
이사 (사외이사)	등기임원	김기호	41.3.23	경북대학교 법학과 (주)쌍용그룹 부회장 (주)STX 상임고문	사외이사	524	-	- 중임
이사 (사외이사)	등기임원	안석교	45.12.25	독일 Freiburg대 대학원(경제학) 한양대학교 경제학과 교수	사외이사	524	-	- 중임
이사 (사외이사)	등기임원	소순무	51.3.23	경희대 대학원(법학) 법무법인 율촌 변호사	사외이사	524	-	- 중임
이사 (사외이사)	등기임원	김충섭	42.5.15	델라웨어대(유기화학) 한국화학연구원장	사외이사	524	-	- 중임(05.3.18 재선임)
이사 (사외이사)	등기임원	김진현	36.1.2	서울대학교 사회학과 한국무역협회 수석객원연구원	사외이사	524	-	- 신임
이사 (사외이사)	등기임원	김병균	46.10.22	미국 Vanderbilt 대학원(경제학) 대한투자증권(주) 대표이사 사장	사외이사	-	-	- 신임 - 04.3.18 선임
이사 (사외이사)	등기임원	이경재	39.1.30	서울대학교 경제학과 동양대학교 초빙교수	사외이사	-	-	- 중임(05.3.18 재선임)
이사 (사외이사)	등기임원	차선각	42.10.3	장로회신학대학 신학대학원 안산 YMCA 이사장	사외이사	-	-	- 중임(04.3.18 재선임)
(전임) 사장 (상임이사)	-	곽주영	52.2.15	한국과학기술원 기계공학과 한국담배인삼공사 경영혁신단장 한국담배인삼공사 서울영업본부장 한국담배인삼공사 기획본부장	-	-	-	- 04.3.18 임기만료
(전임) 감사위원 (상임이사)	-	조영원	42.10.11	동국대 법학과 법무부 감사관	-	-	-	- 04.3.18 임기만료
(전임) 사외이사	-	박종규	35.10.27	서울대 정치학과 (주)KSS해운 회장	-	-	-	- 04.3.18 임기만료
(전임) 사외이사	-	유시권	36.3.3	미국 조지워싱턴대(경제학) 동북아경제연구소 소장	-	-	-	- 04.3.18 임기만료
(전임) 사외이사	-	유장희	41.2.11	미국 텍사 A&M 대학원(경제학) 이화여대 국제대학원원장	-	-	-	- 04.3.18 임기만료

(단위 : 주)

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식수		비고
						보통주	우선주	
경영임원	미등기임원	양세정	48.12.15	감사실장 재무국장	경영관리 본부장	-	-	
경영임원	미등기임원	김일중	51.9.22	대구지역본부장 서울영업본부장	원료 본부장	-	-	
경영임원	미등기임원	임영현	52.2.3	신탄진창장 마케팅국장	제조 본부장	-	-	
경영임원	미등기임원	이영태	54.7.15	경영전략국장 기획조정실장	중앙연구원장	-	-	
경영임원	미등기임원	전상대	56.3.23	사업개발단장 사업개발본부장	원주 제조창장	-	-	
고문	-	곽주영	52.2.15	한국담배인삼공사 기획본부장 (주)케이티앤지 대표이사 사장	고문	-	-	
고문	-	윤철근	47.10.27	(주)GIG 감사 (주)동양전선 대표이사	고문	-	-	
고문	-	서세현	45.5.15	한국담배인삼공사 원주제조창장 (주)케이티앤지 부사장	고문	-	-	04.12.31 계약만료
(전임) 경영임원	미등기임원	이광열	56.11.14	해외사업본부 담배사업국장 해외사업단장	해외사업 본부장	-	-	04.3.18 상임이사로 선임
(전임) 경영임원	미등기임원	민영진	58.8.27	경영전략단장 원료사업단장	남서울 본부장	-	-	04.3.18 상임이사로 선임
(전임) 경영임원	미등기임원	김의술	46.4.8	대구제조창장 신공장건설단장	청주 제조창장	-	-	퇴임
(전임) 경영임원	미등기임원	이일현	46.9.14	영업본부장 제조본부장	전남 본부장	-	-	퇴임
(전임) 경영임원	미등기임원	강순우	48.11.12	경인지역본부장 신탄진제조창장	원주 제조창장	-	-	퇴임
(전임) 경영임원	미등기임원	김창섭	55.12.20	제주본부장 노무관리국장	-	-	-	퇴임
(전임) 경영임원	미등기임원	김상량	47.7.7	연수원장 대구본부장	경기 본부장	-	-	퇴임
(전임) 경영임원	미등기임원	김달모	47.3.27	북서울본부장 영업국장	사업개발 본부장	-	-	퇴임

[타회사 임원 겸임사항]

성명	회사명	직책	선임시기
김진현	(주) LG	사외이사	2001. 3
이경재	대구은행	사외이사	2004. 3

2. 직원의 현황

(2004년 12월 31일 현재)

(단위 : 명, 백만원)

구분	직원수					평균 근속년수	연간 급여총액	1인평균 급여액	비고
	관리 사무직	생산직	영업직	연구/기타	합계				
남	839	1,531	1,588	136	4,094	18.5	226,960	55.4	
여	103	174	167	12	456	20.2	23,213	50.9	
합계	942	1,705	1,755	148	4,550	18.7	250,173	55.0	

3. 노동조합의 현황

구분	관련 내용	비고
가입대상	- 회사 재직사원 중 3급이하 사원 (감사,인사,노무담당 및 1급이상 승용차 운전원, 보직과장, 운동선수,비상계획 담당 및 지점장 제외) - 원료공장 계절사원, 배송사원	
가입인원	- 총인원 : 4,716명 ○ 사원 : 3,798명 ○ 계절사원 : 381명 ○ 배송사원 : 537명	
상근인원	- 본부노조 9명	
소속된 연합단체	- 한국노동조합총연맹	
기타	- 기구 ○ 본부조직 ·위원장, 사무처장 ·총무국외 12국, 조직부외 16부 ○ 지부조직(24개 지부) ·창 지 부 : 신탄진창지부외 4지부 ·영업지부 : 서울지부외 13지부 ·원료공장 : 김천원료지부외 1 ·기타지부 : 본사지부외 2지부 ○ 직할지부 : 배송직능지부 ○ 직할분회 : 김천공장직할외 1	

4. 회계 및 공시 전문인력 보유현황

구분	보유인원	담당업무	비고
공인회계사	3	기업회계, 세무회계, 내부회계감사	
변호사, 법학박사	2	기업법무(소송 자문 등)	

VIII. 이해관계자와의 거래내용

1. 최대주주등과의 거래내용

가. 가지급금 및 대여금(유가증권 대여 포함)내역

(단위 : 천원)

성명 (법인명)	관계	계정과목	변 동 내 역				미수 이자	비고
			기 초	증 가	감 소	기 말		
KT&G USA	해외 현지법인	관계회사대여금	205,408 (166,000\$)	-	-	205,408 (166,000\$)	-	-
KT&G Turkey	해외 현지법인	관계회사대여금	611,955 (514,724\$)	637,102 (540,828\$)	-	1,249,057 (1,055,552\$)	-	-
합 계			817,363 (680,724\$)	637,102 (540,828\$)	-	1,454,465 (1,221,552\$)	-	-

나. 담보제공 내역

(단위 :)

성명 (법인명)	관 계	거 래 내 역				비 고
		기 초	증 가	감 소	기 말	
	해당사항	없음				
합 계						

다. 채무보증 내역

(단위 :)

성명 (법인명)	관 계	거 래 내 역				비 고
		기 초	증 가	감 소	기 말	
	해당사항	없음				
합 계						

라. 출자 및 출자지분 처분내역

(단위 : 백만원)

성명 (법인명)	관 계	출자 및 출자지분 처분내역					비 고
		출자지분의 종류	거 래 내 역				
			기 초	증 가	감 소	기 말	
(주)한국인삼공사	계열회사	주식	164,929	-	50,000	114,929	삼공사유상감자
(주)영진약품공업	"	주식	6,700	25,982	-	32,682	유상증자참여
태아산업(주)	"	주식	-	14,198	-	14,198	구주전량매입
케이티앤지 한빛향료(주)	계열회사	주식	-	2,829	-	2,829	신주인수
KT&G USA	해외현지법인	주식	584	-	-	584	
KT&G Turkey	해외현지법인	주식	2,203	-	-	2,203	
합 계			174,416	43,009	50,000	167,425	

마. 유가증권 매수 또는 매도 내역

(단위 :)

성명 (법인명)	관계	거래내역					비고
		유가증권의 종류	매수	매도	누계	매매손익	
		해당사항	없음				
합계							

바. 부동산 매매 내역

(단위 : 천원)

성명 (법인명)	관계	부동산매매내역				매매손익	비고
		부동산의 종류	금액				
			매수	매도	누계		
한국인상공사	계열회사	토지, 건물, 구축물	-	502,500	502,500	462,399	
영진약품공업(주)	계열회사	토지, 건물, 구축물	-	2,505,500	2,505,500	850,677	05.3.7 계약체결
합계				3,008,000	3,008,000	1,313,076	

사. 영업양수·도내역

성명 (법인명)	관계	양수·도내역					비고
		목적물	양수·도 목적	양수·도 일자	금액		
					양수가액	양도가액	
	해당	사항	없음				
합계							

아. 자산양수·도내역

성명 (법인명)	관계	양수·도내역					비고
		목적물	양수·도 목적	양수·도 일자	금액		
					양수가액	양도가액	
	해당	사항	없음				
합계							

자. 장기공급계약 등의 내역

(단위 :)

성명	관계	거래내용				비고
		종류	기간	물품· 서비스명	금액	
	해당	사항	없음			
합계						

2. 주주(최대주주 등 제외)·임원·직원 및 기타 이해관계자와의 거래내용

가. 가지급금 및 대여금(유가증권 대여 포함)내역

(단위 : 백만원)

성명 (법인명)	관계	계정과목	변동내역				미수 이자	비고
			기초	증가	감소	기말		
인상 협동조합	원료생산자단체	단기대여금	3,400	3,400	3,400	3,400	86,493천원	
		장기대여금	7,800	-	3,400	4,400		
		소계	11,200	3,400	6,800	7,800		
업연초 생산조합	원료생산자단체	장기대여금	110,000	-	-	110,000	3,205천원	-
합계			121,200	3,400	6,800	117,800	89,698천원	-

나. 담보제공내역 : 해당사항없음

다. 채무보증내역 : 해당사항없음

라. 출자 및 출자지분 처분내역 : 해당사항없음

마. 유가증권 매수 또는 매도 내역 : 해당사항없음

바. 부동산 매매 내역 : 해당사항없음

사. 영업 양수·도 내역 : 해당사항 없음

아. 자산 양수·도 내역 : 해당사항 없음

자. 장기공급계약 등의 내역 : 해당사항없음

IX. 부속명세서

기업어음(CP) 발행 현황

(단위 : 백만원)

할인(중개)금융기관	기초잔액	증 가	감 소	기말잔액	비고
은 행	0	0	0	0	
증 권	0	120,000	120,000	0	04.4.29 CP발행후 04.5.14 전액상환
보 험	0	0	0	0	
종합금융	0	0	0	0	
자산운용회사	0	0	0	0	
기타금융기관	0	0	0	0	
합 계	0	120,000	120,000	0	

X. 기타 필요한 사항

1. 주요경영사항신고내용의 진행상황 등

기 신고한 주요경영사항의 진행상황

신고일자	제 목	신 고 내 용	신고사항의 진행상황
2003.1.24	증여결정	<ul style="list-style-type: none"> - 수증인 : 연초생산안정화재단 - 증여목적물 : 금전 - 증여가액 : 110,000백만원 <ul style="list-style-type: none"> o 위 금액은 추정치이며 담배사업법 제25조의3의 규정에 의한 공익기금 조성액에 따라 변동가능함 o 연초생산안정화기금의 목표액은 4,100억원으로 하고, 2008년말까지 조성 - 기타 : 연초생산안정화기금 목표액의 조기조성시 2008년까지의 잔여기간중 경작농민 및 생산자단체에 대한 보호·지원 의무 소멸, 잎담배수매 의무 소멸 등 예산절감 및 재고부담 감소에 따른 경제적 효과가 발생 	매 회계기간 종료일 현재를 기준으로 연초생산안정화기금의 조성목표 미달액을 추정하고 동 미달예상액에 충당하기 위하여 회사는 2008년까지의 잔여기간동안 균등하게 연초생산안정화기금을 전입하고 있는 바, 당기와 전기중 회사가 전입한 연초생산안정화기금전입액은 각각 18,082백만원과 19,589백만원이며, 당기말 현재 연초생산안정화기금총당금 잔액은 37,671백만원임
2004.12.28	공급계약 체결	<ul style="list-style-type: none"> - 계약상대방 : Al Wali Trading Co.,L.L.C - 제품명 : Pine Lights 외 - 계약금액 : 276,069백만원 {계약금액은 추정치이며(환율은 04.12.28일 매매기준환율 적용), 제품별 공급수량, 환율 등의 요인에 의해 변동될 수 있음} - 계약기간 : 05.1.1 ~ 05.12.31 - 기타 : 공급수량은 현지 시장상황에 따라 확정됨 	계약내용은 변동 없으며, 계약대로 추진중임

2. 주주총회의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
제18기 정기주주총회 (2005. 3. 18)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 제18기 대차대조표, 손익계산서 및 이익잉여금처분계산서 승인의 건 <배당> <ul style="list-style-type: none"> - 주당배당금 : 1,600원 - 시가배당율 : 5.04% 2. 정관 일부 변경의 건 : 사업목적 추가(부동산업→부동산업 및 주택사업) 3. 이사 선임의 건(5명) <ul style="list-style-type: none"> 3-1. 상임이사 선임의 건(2명) : 이광열 이사, 민영진 이사 3-2. 사외이사 선임의 건(3명) : 김충섭 이사, 이경재 이사, 차선각 이사 	원안의결	

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
	4. 이사 보수한도 승인의 건 : 18기 15억원→19기 30억원		
제17기 정기주주총회 (2004. 3. 18)	1. 제17기 대차대조표, 손익계산서 및 이익잉여금처분계산서 승인의 건 <배당> - 주당배당금 : 1,600원 - 시가배당율 : 7.32% 2. 정관 일부 변경의 건 3. 사장 선임의 건 : 곽영균 이사 4. 상임이사 선임의 건(2명) : 이광열 이사, 민영진 이사 5. 사외이사 선임의 건(1명) : 차선각 이사 6. 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건(5명) : 김진현 이사, 이만우 이사, 소순무 이사, 김병균 이사, 이경재 이사 7. 이사 보수한도 승인의 건 : 17기 5억원→18기 15억원 8. 상임이사의 퇴직금지급규정 변경의 건 9. 경영임원의 퇴직금지급규정 변경의 건	원안의결	

3. 우발채무 등

가. 중요한 소송사건 등

[사업연도 개시일 현재 진행중인 소송]

사 건 명	상대방	발생연월	청구금액 (천원)	진행상황		
				1심	2심	3심
1. 손해배상청구 (회사:피고)	김안부외 4	'99.9	100,000	진행		
2. 손해배상(기)청구 (회사:피고)	해태음료	'99.10	321,582	패소	화해	
3. 손해배상청구 (회사:피고)	김수만외 30	'00.1	307,000	진행		
4. 담배소비세부과처분 취소청구(행정소송) (회사:원고)	부산광역시장	'02.4	48,824	취하		
5. 정보공개거부처분 취소청구(행정소송) (회사:피고)	(사)한국금융운동협의회	'02.8	-	취하		
6. 손해배상(기)청구 (회사:피고)	전환범	'02.10	80,000 기타	취하		
7. 손해배상(기)청구 (회사:피고)	라옥숙	'03.6	100,000	화해		
8. 부당이득금 반환청 구(회사:피고)	한국자산관리공사	'03.9	52,613	승소	진행	

9. 유체동산인도청구 (회사:피고)	한금중, 김삼수	'03.9	716,510	진행		
10. 공사대금청구 (회사:피신청인)	삼성엔지니어링(주)외 2	'03.10	13,001,843	중재판정		
11. 부동산임의경매 청구(회사:원고)	김강자	'03.12	412,110	경매개시결정		
12. 손해배당(산)청구 (회사:피고)	박재식외 3	'03.12	26,000	조정		

* 상기 청구금액은 제출일 현재 금액임

<참고사항>

- 2. 손해배상(기)청구 : 2004. 7. 13일자로 화해권고결정 종결
- 4. 담배소비세등 부과처분 취소청구 : 2004. 8. 12일자로 소 취하 종결
- 5. 정보공개거부처분취소청구 : 2004. 5. 6일자로 원고 소 취하 종결
- 6. 손해배상(기)청구 : 2004. 6. 6일자로 원고 소 취하 종결
- 7. 손해배상(기)청구 : 2004. 1. 27일자로 화해 종결
- 10. 공사대금청구 : 대한상사중재원 2004. 4. 20일 중재판정(9,669백만원 신청인에 지급)
- 11. 부동산임의경매청구 : 2004. 1. 2일자로 경매개시결정
- 12. 손해배상(산)청구 : 2004. 6. 13일자로 조정 종결

[사업연도중 제기된 소송]

사 건 명	상대방	발생연월	청구금액 (천원)	진행상황		
				1심	2심	3심
1. 손해배상(산)청구 (회사:피고)	김거니외 2명	'04.2	160,000	조정		
2. 손해배상(기)청구 (회사:원고)	이종구	'04.2	435,060	승소	진행	
3. 담배소비세등부과처 분취소청구(행정소송) (회사:원고)	여수시	'04.3	9,482	취하		
4. 해고무효확인청구 (회사 : 피고)	김동열	'04.3	-	승소	진행	
5. 중재판정취소청구 (회사 : 원고)	삼성엔지니어링(주)외 2	'04.6	-	진행		
6. 건물명도청구 (회사 : 원고)	(주)골드라이온	'04.6	-	화해		
7. 부당이득금반환청구 (회사 : 원고)	익투스코리아(주)	'04.6	8,685	조정		
8. 계약존속확인등청구 (회사 : 피고)	제주킹스토아(주)	'04.6	-	취하		
9. 현행담배제조정지신 청구(행정소송) (회사 : 피고)	이규진	'04.7	-	진행		
10. 손해배상(기)청구 (회사 : 피고)	문호균외 1	'04.8	51,462	진행		
11. 건물명도청구 (회사 : 원고)	(주)골드라이온	'04.12		진행		

<참고사항>

- 1. 손해배상(산)청구 : 2004.12.16일자로 조정 종결
- 3. 담배소비세등 부과처분 취소 청구 : 2004. 8. 25일자로 소 취하 종결
- 6. 건물명도 청구 : 2004. 9. 8일자로 화해 종결
- 7. 부당이득금반환청구 : 2004.10.25일자로 조정 종결
- 8. 계약존속확인등 청구 : 2004. 9. 1일자로 원고 소 취하 종결

[결산일 이후 제기된 소송]

사 건 명	상대방	발생연월	청구금액 (천원)	진행상황		
				1심	2심	3심
1. 추심금청구 (회사:피고)	삼성카드(주)	'05.1	43,922	진행		

나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

[구분 :]

(단위 :)

제 출 처	매 수	금 액	비 고
은 행			
금융기관	해당사항	없음	
법 인			
기타(개인)			

다. 기타의 우발채무 등

(1) 앞담배수매계약 등

회사는 주요 원재료인 앞담배의 수매와 관련하여 매년 영업초 경작자들의 위임을 받은 영업초생산협동조합(이하 "조합")과 수매계약을 체결하고 있으며, 회사는 조합과 1년 단위로 영업초경작지도업무의 위탁계약을 체결하고 영업초경작지도업무를 조합에 위탁하고 있으며 관련 법률 및 계약에 의거 조합임직원 및 영업초경작지도사의 인건비 등을 지급하고 있습니다.

또한, 회사는 담배사업법시행규칙 제 17 조에 의하여 회사를 포함한 국내담배제조판매사업자들이 제조하여 판매하는 담배 중 궤련에 대하여 2002년 1월부터 20개비당 10원을, 2004년 12월 30일 이후부터 15원을 영업초생산안정화기금으로 조성 및 납부하고 있는 바, 이와 관련하여 당기와 전기에 회사가 납부한 금액은 각각 40,949백만원과 35,024백만원입니다. 한편, 회사는 2003년 1월 24일자로 영업초생산협동조합과 영업초생산안정화기금 조성목표액 410,000백만원의 미달액을 2008년까지 회사가 부담하도록 협약하였는 바, 회사는 매 회계기간 종료일 현재를 기준으로 영업초생산안정화기금의 조성목표 미달액을 추정하고 동 미달예상액에 총당하기 위하여 2008년까지의 잔여기간 동안 균등하게 영업초생산안정화기금을 전입하고있습니다. 한편, 2004년 12월 30일 이후부터 영업초생산안정화기금은 담배 중 궤련에 대하여 20개비당 10원에서 15원으로 인상되었는 바, 회사는 동기금의 조성기한이 관련법규에 명확하지 않고 기금 인상분에 대한 사용용도가 당기말 현재 불확실한 것으로 판단하여 영업초생산안정화기금 조성목표 미달액 추정시 이를 제외하였습니다. 당기와 전기 중 영업초생산안정화기금의 변동내용은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)		
구 분	제 18(당)기	제 17(전)기
기 초 잔 액	19,589	-
당 기 전 입 액	18,082	19,589
기 말 잔 액	37,671	19,589

(2) Escrow Fund 납입

회사의 미국지역에 대한 제조담배수출과 관련하여 향후 흡연소송 및 피해보상에 대비하여 미국 주정부가 운영하는 Escrow Fund에 납입하고 일정기간 경과후 피해보상등에 총당된 금액을 제외한 잔액은 환급반도록 되어 있습니다. 회사는 이를 장기에치금으로 계상하고 이에 대한 회수가능성을 평가하여 대손추산해당액을 대손충당금으로 설정하고 있는 바, 당기말과 전기말 현재 장기에치금 잔액은 각각 19,817백만원과 17,137백만원입니다.

(3) 회사는 농협중앙회와 수요자금융 약정을 체결하고 있으며, 매출채권의 약정회수기일이 경과한 소매점에 대한 매출채권을 농협중앙회가 대납하고 그 대납액에 대해서 회사가 지급보증을 제공하고 있는바, 당기말 현재 동 약정에 의해 회사가 농협중앙회에 제공한 지급보증액은 31,946백만원입니다.

(4) 회사는 당기말 현재 농협중앙회 등 금융기관으로부터 USD 105,000,000 한도의 외화수입신용장 한도를 개설하고 있습니다.

(5) 회사는 제조담배 등의 해외 수출과 관련하여 한국수출입은행의 수출보증보험에 가입하고 있는 바, 당기말 현재 보험 부보금액은 USD 25,100,000입니다.

4. 제재현황

제재일자	원인	제재내용
	해당사항 없음	

5. 결산일 이후에 발생한 중요사항

- 해당사항 없음

6. 중소기업기준 검토표 등

- 해당사항 없음

7. 공모자금 사용내역

해당사항 없음

(단위 : 원)

구분	납입일	납입금액	신고서상 자금사용 계획	실제 자금사용 현황
-	-	0	-	-
-	-	0	-	-