

# 사 업 보 고 서

(제 21 기)

사업연도 2007년 01월 01일 부터  
2007년 12월 31일 까지

금융감독위원회, 한국증권선물거래소 귀중

증권거래법 제186조의2의 규정에 의하여 사업보고서를 제출합니다.

2008년 03월 28일

회 사 명 : 주식회사 케이티앤지

대 표 이 사 : 곽 영 균 (인)

본점소재지 : 대전광역시 대덕구 평촌동 100번지  
(전화번호) 042-939-5000

작성책임자 : (직책) IR부장 (성명) 강 경 보 (인)  
(전화번호) 02-3404-4523

## 목 차

I. 회사의 개황 -----	3
1. 회사의 목적 -----	3
가. 회사가 영위하는 목적사업 -----	3
나. 자회사가 영위하는 목적사업 -----	3
다. 향후 추진하고자 하는 사업 -----	3
2. 회사의 연혁 -----	3
가. 당해회사의 연혁 -----	3
나. 회사가 속해있는 기업집단 -----	11
3. 자본금 변동상황 -----	11
가. 자본금 변동상황 -----	11
나. 자본금 변동예정내용 등 -----	12
다. 전환사채 -----	12
라. 신주인수권부사채 -----	12
마. 현물출자 -----	13
4. 주식의 총수 등 -----	13
가. 주식의 총수 -----	13
나. 자본금 및 1주당가액 -----	14
다. 자기주식의 취득 및 처분 -----	14
라. 우리스주조합의 지분현황 -----	15
마. 보통주 외 주식에 관한 사항 -----	16
바. 상환주식에 관한 사항 -----	16
사. 전환주식에 관한 사항 -----	17
5. 의결권 현황 -----	17
6. 배당에 관한 사항 등 -----	17
가. 배당에 관한 사항 -----	17
나. 최근 3사업년도의 배당에 관한 사항 -----	18
다. 이익참가부사채에 관한 사항 -----	19
II. 사업의 내용 -----	20
1. 사업의 개요 -----	20
가. 업계의 현황 -----	20
나. 회사의 현황 -----	27
다. 자회사의 사업현황 -----	34
2. 주요 제품 및 원재료 등 -----	35
가. 주요 제품 등의 현황 -----	35
나. 주요 제품 등의 가격변동 추이 -----	35
다. 주요 원재료 등의 현황 -----	36
라. 주요 원재료 등의 가격변동 추이 -----	36
3. 생산 및 설비에 관한 사항 -----	37
가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거 -----	37
나. 생산실적 및 가동률 -----	38
다. 생산설비의 현황 등 -----	40
4. 매출에 관한 사항 -----	48
가. 매출실적 -----	48

나. 판매경로 및 판매방법 등-----	49
5. 수주상황 -----	52
6. 파생상품 등에 관한 사항-----	52
가. 파생상품계약 체결 현황-----	52
나. 리스크 관리에 관한 사항-----	53
7. 경영상의 주요계약 등 -----	53
8. 연구개발활동 -----	54
가. 연구개발활동의 개요 -----	54
나. 연구개발실적 -----	56
9. 기타 투자 의사 결정에 필요한 사항 -----	56
가. 외부자금조달 요약표 -----	56
나. 최근 3년간 신용등급-----	57
다. 기타 중요한 사항 -----	58
III. 재무에 관한 사항 -----	59
1. 연결재무제표에 관한 사항 -----	가. 59
요약연결재무정보 -----	59
나. 연결재무제표 이용상의 유의점 -----	60
다. 연결재무제표 -----	62
라. 연결대상회사의 변동현황 -----	70
마. 연결회계정보에 관한 사항 -----	70
바. 부문별 연결재무정보 -----	71
2. 개별재무제표에 관한 사항 -----	74
가. 요약재무정보 -----	74
나. 재무제표 이용상의 유의점 -----	75
다. 회계정보에 관한 사항 -----	86
라. 재무제표 -----	91
마. 부문별 재무 현황 -----	99
바. 합병전·후의 재무제표 -----	101
IV. 감사인의 감사의견 등 -----	103
1. 연결재무제표에 대한 감사인의 감사의견 등 -----	103
가. 연결감사인 -----	103
나. 당해 사업연도의 연결감사절차 요약 -----	103
다. 연결 감사의견 -----	103
라. 특기사항 요약 -----	104
2. 개별재무제표에 대한 감사인(공인회계사)의 감사의견 등 -----	106
가. 감사인 -----	106
나. 당해 사업연도의 감사절차 요약 -----	106
다. 감사의견 -----	106
라. 특기사항 요약 -----	107
3. 당해 사업연도 감사(내부감사)의 감사의견 등 -----	108
가. 감사절차 요약 -----	108
나. 감사의견 -----	108

다. 참고사항 -----	109
4. 최근 3사업연도의 외부감사인에게 지급한 보수 등에 관한 사항 -----	109
가. 감사용역계약 체결현황 -----	109
나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결현황 -----	109
5. 기타 -----	109
V. 이사회등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항-----	110
1. 이사회등 회사의 기관의 개요-----	110
가. 이사회제도에 관한 사항-----	110
나. 감사제도에 관한 사항-----	121
다. 주주의 의결권 행사에 관한 사항-----	125
라. 임원의 보수 등-----	126
마. 임원배상책임보험 가입현황-----	126
2. 계열회사에 관한 현황 -----	128
3. 타법인출자 현황 -----	129
VI. 주주에 관한 사항 -----	131
1. 주주의 분포 -----	131
가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황 -----	131
나. 5%이상 주주의 주식소유현황 -----	131
다. 주주분포 -----	131
라. 최근 3년간 최대주주의 변동 현황 -----	132
2. 주식사무 -----	132
3. 최근 6개월간의 주가 및 주식 거래실적 -----	133
가. 국내증권시장 -----	133
나. 해외증권시장 -----	133
VII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 -----	134
1. 임원의 현황 -----	134
2. 직원의 현황 -----	136
3. 노동조합의 현황 -----	136
4. 회계 및 공시 전문인력 보유현황-----	137
VIII. 이해관계자와의 거래내용 -----	138
1. 최대주주등과의 거래내용 -----	138
가. 가지금 및 대여금(유가증권 대여 포함) 내역 -----	138
나. 담보제공 내역 -----	138
다. 채무보증 내역 -----	138
라. 출자 및 출자지분 처분내역 -----	138
마. 유가증권 매수 또는 매도내역 -----	139
바. 부동산 매매 내역 -----	139

사. 영업양수·도 내역-----	139
아. 자산양수·도 내역 -----	140
자. 장기공급계약 등의 내역-----	140
2. 주주(최대주주등 제외)·임원·직원 및 기타 이해관계자와의 거래내용 -----	140
가. 가지급금 및 대여금(유가증권 대여 포함) 내역 -----	140
나. 담보제공 내역 -----	141
다. 채무보증 내역 -----	141
라. 출자 또는 출자지분 처분내역 -----	141
마. 유가증권 매수 또는 매도내역 -----	141
바. 부동산 매매 내역 -----	141
사. 영업양수·도 내역-----	141
아. 자산양수·도 내역 -----	141
자. 장기공급계약 등의 내역-----	141
IX. 부속명세서	
기업어음(CP) 발행현황-----	142
X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 -----	143
1. 주요경영사항 신고내용의 진행상황 등-----	143
2. 주주총회의사록 요약 -----	143
3. 우발채무 등 -----	144
가. 중요한 소송사건 등 -----	144
나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황 -----	144
다. 채무보증 현황 -----	145
라. 채무인수약정 현황 -----	145
마. 기타의 우발부채 등 -----	146
4. 제재현황 -----	148
5. 결산일이후에 발생한 중요사항 -----	148
6. 중소기업기준 검토표 등 -----	148
7. 공모자금 사용내역 -----	148
8. 기타 -----	148
가. 외국지주회사의 자회사 현황 -----	148
나. 법적 위험의 변동사항 -----	149
□ 첨부문서	
1. 회사의 정관	
2. 감사인의 감사보고서	
3. 감사(위원회)의 감사보고서	
4. 영업보고서	
5. 이사의 경영진단의견서	
6. 내부감시장치에 대한 감사(위원회)의 의견서	
7. 내부회계관리제도 운영보고서	
8. 감사인의 연결감사보고서	



## 대표이사등의 확인·서명

## 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 사업보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 사업보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2008. 03. 28

		주식회사 케이티앤지
대표이사	곽 영 균	(서명)
신고업무담당이사	허 업	(서명)

## 대표이사등의 확인·서명



### 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 사업보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 사업보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부 회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2008. 03. 28

주식회사 케이티앤지

대표이사	곽 영 균	(서명) 
신고업무담당이사	허 업	(서명) 



## 1. 회사의 개황

### 1. 회사의 목적

#### 가. 회사가 영위하는 목적사업

목적 사업	비 고
1. 담배의 제조와 판매 2. 식음료품의 제조와 판매 3. 무역업 4. 유통업 5. 부동산업 및 주택사업 6. 앞담배 경작지도 7. 연구사업 8. 목적사업의 달성을 위하여 필요한 투자, 출연, 용자, 지원 등 부대사업	

#### 나. 자회사가 영위하는 목적사업

목적 사업	비 고
해당사항 없음	

※ 공정거래법상 자회사를 말하며, 당사의 경우 공정거래법상 해당 자회사는 없음

#### 다. 향후 추진하고자 하는 사업

- 해당사항 없음

## 2. 회사의 연혁

### 가. 당해 회사의 연혁

#### (1) 설립 이후의 변동상황

##### (가) 회사의 설립일과 그 이후의 변동상황

- 1899. 8 : 궁내성 내장원 삼정과 설치
- 1948. 11 : 재무부 전매국 설치
- 1952. 4 : 전매청으로 개편
- 1963. 12 : 전주제조창, 청주제조창, 대구제조창 개창
- 1965. 7 : 신탄진제조창 준공
- 1970. 8 : 영주제조창 준공
- 1971. 4 : 수원제조창 준공
- 1972. 2 : 옥천원료공장 준공
- 1973. 7 : 김천원료공장 준공
- 1974. 11 : 인쇄창 개창
- 1975. 12 : 전주제조창 신축
- 1976. 5 : 광주제조창 준공
- 1978. 8 : 고려인삼창 준공
- 1979. 6 : 충주원료공장 준공
- 1980. 4 : 남원원료공장 준공
- 1983. 9 : 원주제조창 준공
- 1987. 4 : 한국전매공사 창립
- 1989. 4 : 한국담배인삼공사 창립
- 1997. 2 : 영천원료공장 폐쇄
- 1997. 7 : 안동원료공장 폐쇄
- 1997. 10 : “공기업경영구조개선및민영화에관한법률”에 의해 상법상 주식회사 로 전환
- 1999. 1 : 홍삼사업 자회사로 분리(한국인삼공사)
- 1999. 6 : 대구제조창 폐쇄
- 1999. 9 : 광주제조창 현대화 완료
- 1999. 9 : 남원원료공장 현대화 착공
- 1999. 10 : 신 영주제조창 착공

- 1999. 10. 8 : 한국증권거래소 상장
- 2001. 5 : 남원원료공장 현대화 완료
- 2001. 7 : 영주제조창 가동 중단
- 2001. 9 : 옥천원료공장 폐쇄
- 2001. 10 : 해외증권(GDR, EB) 발행 및 록셈부르크 증권거래소 상장
- 2002. 3 : 한국인삼연초연구원 흡수·통합(KT&G중앙연구원, KT&G경영연구소 설립)
- 2002. 5 : 지역본부 분할(서울영업본부→남서울본부 및 북서울본부, 경인지역본부→인천본부 및 경기본부)
- 2002. 6 : 충주원료공장, 전주제조창 폐쇄
- 2002. 6 : 정부 출자은행(기업은행, 산업은행, 수출입은행) 보유지분 19.37% 국내 매각 완료
- 2002. 10 : 민영화 대상 주식 물량 전량 매각 (해외DR 발행 및 자사주 취득)
- 2002. 12. 27 : 임시주주총회의 의결을 통해 사명(社名) 변경(한국담배인삼공사→ 주식회사 케이티앤지) 및 주식취득제한 폐지
- 2003. 5 : 수원제조창 폐쇄
- 2003. 6 : 신 영주제조창 준공
- 2003. 7 : KT&G복지재단 설립(저소득층 의료비·생활비 등 지원, 아동·장애인·노인 복지 등 사회복지사업 추진)
- 2003. 7. 22 : KT&G기업지배구조헌장 제정·공포(주주의 권리와 주주권 보호, 이사회, 감사기구, 이해관계자, 공시 등으로 구성)
- 2004. 6.15 : 기업지배구조 최우수기업 선정(한국기업지배구조개선지원센터 및 한국증권선물거래소공동주관)
- 2004. 9. 16 : 감사대상 수상(한국상장회사협의회 및 한국공인회계사회 공동주관)
- 2004. 11 : KT&G경영연구소 폐지(KT&G중앙연구원으로 통합)
- 2004. 12 : 청주제조창·서울사무소 폐지, 지점 신설(24개소)
- 2005. 6. 22 : 기업지배구조 최우수기업 선정(한국기업지배구조개선지원센터 및 한국증권선물거래소공동주관)
- 2005. 9. 1 : 프로농구단 안양 KT&G Kites 창단 (SBS 농구단 인수)
- 2005. 9. 14 : 기업지배구조헌장 개정
- 2005. 10. 6 : 에세 글로벌 브랜드 전략회의 및 10억개비 수출기념식 행사 개최
- 2005. 11. 8 : 직업능력개발 최우수기업대상 대통령상 수상
- 2005. 11. 25 : 제5회 한국 IR대상 우수상 수상(한국IR협의회 주관)
- 2006. 6. 28 : 기업지배구조 최우수기업 선정(한국기업지배구조개선지원센터 및 한국증권선물거래소공동주관)
- 2006. 11. 24 : 제6회 한국 IR대상 우수상 수상(한국IR협의회 주관)
- 2007. 6. 22 : 기업지배구조 명예기업 선정(한국기업지배구조개선지원센터 및 한국증권선물거래소공동주관)
- 2007. 11. 23 : 제7회 한국 IR대상 우수상 수상(한국IR협의회 주관)

(나) 본점 소재지 및 그 변경(이하 '89. 4. 이후에 한하여 기재)

- 본점 소재지 : 대전광역시 대덕구 평촌동 100
- 변경 : 해당사항 없음

(다) 지점, 영업소, 사무소 등의 설치 및 폐쇄

구분	1989 (공사창립)	변동사항								변동후	비고
		1990-199	1998	1999	2001	2002	2003	2004	계		
본 사	1									1	
지역본부	12					2				2	14 북서울본부 및 인천본부(02)
지점	담배	160	△1	△12		△1	△2	24		8	168 성북지점(02), 남울산지점(03), 용산지점(03), 영업지점 신설(04)
	총상		13	△13						0	0 총상사업 분리(98)
제조창	8			△1		△1	△1	△1	△4	4	4 대구창(99), 전주창(02), 수원창(03), 청주창(04)

구분	1989 (공사창립)	변동사항								변동후	비고
		1990-199	1998	1999	2001	2002	2003	2004	계		
원료공장	6	△2			△1	△1			△4	2영천(97), 안동(97), 목천(01), 충주(02)	
홍삼창	1		△1						△1	0홍삼사업분리(98)	
기 타	5	△1		△1		2		△2	△2	3홍콩지사(97), 정보보급창(99), 중앙연구원 및 경영연구소(02), 서울사무소 및 경영연구소(04)	
계	193	9	△14	△14	△1	1	△3	21	△1	192	

※ 2002년 변동사항중 지역본부는 2002. 5. 1일자로 서울본부가 남서울본부와 북서울본부로, 경인본부가 인천본부와 경기본부로 각각 분할된 것임

※ 지점의 경우 2003년 울산지점과 남울산지점이 울산지점으로 통합, 2004년 12월 지정소속 21개 기존 영업을 정식지점으로 등기하였고, 파주·광양·광명 3개소에 지점을 신설하였음.

(라) 경영진의 중요한 변동

- 1997. 10. 1 주식회사로의 전환에 따라 대표이사 1명, 상임이사 6명 및 비상임이사 8명이 선임됨
- 1999. 1. 1 홍삼사업의 분리로 상임이사 1명 감소
- 2001. 3. 23 제14기 정기주주총회에서 상임이사 겸 감사위원 1명과 사외이사 3명 선임
- 2002. 12. 31 상임이사 1명 감소(퇴임) 및 2003. 3. 14 정기주총시 사외이사 1명 추가 선임
- 2008년 3월 제출일 현재 총 이사 12명(사외이사 9명, 상임이사 3명)

(마) 최대주주의 변동(2001. 10. 31)

- 변경전 : 대한민국 정부
- 변경후 : 중소기업은행
- 변경사유 : 정부의 공기업 민영화계획에 의한 정부지분 매각
- ※ 2008년 3월 제출일 현재 최대주주(중소기업은행) 보유주수 9,510,485주

(바) 사업목적의 중요한 변동

- 주식회사 전환 이전
  - 담배·인삼사업의 건전한 발전을 도모하고 국민경제에 이바지함을 목적으로 하고 - 이 목적을 달성하기 위하여 다음과 같은 업무를 행함
    - 연초 및 인삼경작의 지원
    - 잎담배 및 수삼의 수매
    - 담배와 홍삼 및 홍삼제품의 제조
    - 백삼의 품질관리를 위한 지원
    - 담배 및 홍삼사업에 관한 새로운 기술의 개발 및 보급
    - 담배 및 홍삼사업에 관한 학술·연구기관 및 단체의 육성 및 지원
    - 정부로부터 위탁받은 업무
    - 기타 위 목적을 달성하기 위하여 필요한 업무
- 주식회사 전환(1997.10.1)
  - 다음의 사업을 영위함을 목적으로 함
    - 담배의 제조와 판매
    - 홍삼 및 홍삼제품의 제조와 판매
    - 식음료품의 제조와 판매
    - 의약품, 의약외품의 제조와 판매
    - 담배사업과 관련한 재료품의 제조와 판매
    - 위 사업과 관련한 연구사업, 무역업 및 부동산임대업
    - 잎담배 경작지도
    - 위 사업의 달성을 위하여 필요한 투자, 출연, 융자, 지원 등 부대사업일체
- 사업목적 변경 및 추가
  - 사업목적 중 유통업과 방송업 추가 및 부동산임대업을 부동산업으로 변경 (1998. 11. 17)
  - 사업목적중 홍삼 및 홍삼제품의 제조와 판매업을 자회사로 분리한 한국인삼공사로 이관하며 제외 (1999. 1. 1)
  - 사업목적 중 “정부가 지정 또는 위탁하는 시험·검사·검증에 관한 업무” 신설 (2002. 3.15)

- 사업목적 중 “무역업, 유통업, 방송업, 부동산업”을 각각 별도의 각호로 분리 (2002.12.27)
- 사업목적 중 “부동산업”을 “부동산업 및 주택사업”으로 변경(2005. 3. 18)

(사) 기타 설립 이후 중요한 변동사항

- 한국담배인삼공사법에 의거 1989. 4. 1자로 한국담배인삼공사가 설립되어 정부투자기관관리기본법의 적용을 받았으나 자기관관리기본법의
- 1997.10.1 공기업을 경영구조개선및민영화에 관한 법률 및 한국담배인삼공사법 폐지법률에 따라
- 주식회사로 전환되고 정부투자기관관리기본법 적용 대상 기관에서 제외됨
- 1999. 1. 홍삼사업 영업양도(당사에서 100% 현물출자)로 자회사 설립
- 2001. 4. 담배사업법 개정으로 2001. 7. 1부터 한국담배인삼공사의 담배 제조 독점 폐지,
- 담배판매가격 허가제에서 신고제로 전환
- 2002.12.27 공기업을 경영구조개선및민영화에 관한 법률적용대상 기업에서 제외
- 2003. 11. 1 자회사인 (주)한국인삼공사에서 100% 출자한 케이지씨판매주식회사 계열회사 편입
- 2004. 2. 2 케이티앤지한빛향료(주) 계열회사 편입
- 2004. 5. 1 영진약품공업(주), 영진약품판매(주), 태아산업(주) 계열회사 편입
- 2005. 4. 1 (주)한국체육도이식연구소 계열회사 편입
- 2005. 7. 11 케이티앤지한빛향료(주) 출자지분 전량 처분
- 2005. 9. 1 프로농구단 안양 KT&G Kites 창단
- 2005. 9. 14 케이티앤지한빛향료(주) 계열회사 제외
- 2007. 1. 26 (주)영진약품판매 계열회사 제외
- 2007. 7. KT&G USA (해외 현지 판매법인) 계열회사 제외

(2) 상호의 변경

- 2002. 12. 27 임시주주총회의 의결에 따라 한국담배인삼공사(영문명 Korea Tobacco & Ginseng Corporation) ⇒ 주식회사 케이티앤지(영문명 KT&G Corporation)로 변경
- 변경사유 : 민영화특별법 적용기업에서 배제됨에 따라 상법 제19조에 의거 「주식회사」라는 문자 사용이 강제됨으로 인해 변경
- ※ 증권선물거래소 변경상장일은 2003. 1. 21일

(3) 합병, 분할(합병), 포괄적 주식교환 · 이전, 중요한 영업의 양수 · 도 등

구분	일자	상대방	내용
영업양도	'99. 1. 1	(주)한국인삼공사	당사에서 100% 현물출자

(4) 생산설비의 변동

- 공장등 생산설비의 신설·증설 또는 이전, 폐쇄

(단위 : 백만원)

구분	년월	주요내용	금액	비고
신설·증설	'07. 1 - 12	초슬림관련제조기 설치 등	35,362	신탄진제조창
	'07. 1 - 12	이물질 선별기 설치 등	7,826	원주제조창
	'07. 1 - 12	필련작업 관련제조기 설치 등	11,327	광주제조창
	'07. 1 - 12	냉각기 보강 등	2,612	영주제조창
	'07. 1 - 12	그라비아 인쇄기 설치 등	13,742	인쇄창 등

- 중요한 사업용 고정자산의 매입 또는 처분

(단위 : 백만원)

구분	자산별	년월	주요내용	금액	비고
매입	토지	'07. 1 - 12	영등포지사 이전부지 매입 등	53,086	
	건물	'07. 1 - 12	수원복합건물 등	29,445	
	건물 부속설비	'07. 1 - 12	수원복합건물 부속설비등	6,940	
	건축물	'07. 1 - 12	광주창 원료창고주변 포장공사 등	2,380	
처분	토지	'07. 1 - 12	(구)목포지점 부지 매각 등	3,421	
	건물	'07. 1 - 12	(구)영천원료공장 매각 등	6,588	
	건축물	'07. 1 - 12	(구)영천원료공장 매각에 따른 철거 등	995	

(5) 경영활동과 관련된 중요한 사실의 발생

1. 신제품의 개발

품명	발매일자	판매가격(소비자가격)	결연체제
레종 레드(Raison Red)	2007. 2. 7	2,500원	84mm, 일반형
더원 1mg(The One 1mg) - Renewal	2007. 3. 21	2,500원	84mm, 일반형
더원 후레쉬(The One Fresh) - Renewal	2007. 3. 21	2,500원	84mm, 일반형
에세순0.5(Esse Soun 0.5)	2007. 5. 2	2,500원	100mm, 초슬림형
디스플레이스(This Plus) - Renewal	2007. 7. 24	2,100원	84mm, 일반형
에세클래식, 에세라이트, 에세원, 에세멘솔, 에세SG (Esse Classic, Esse Light, Esse One, Esse Menthol,Esse Special Gold)-Renewal	2007. 8. 7	2,500원(기타) 3,000원(SG)	100mm, 초슬림형
에세블렌드 in 3 (Esse blend in 3)	2007. 8. 7	2,500원	100mm, 초슬림형
보헴시가NO.1 (Bohem Cigar NO.1)	2007. 8. 29	2,500원	84mm, 일반형
보헴시가NO.6 (Bohem Cigar NO.6)	2007. 8. 29	2,500원	84mm, 일반형
에세골드리프 (Esse Golden Leaf)	2007. 10. 31	4,000원	100mm, 초슬림형
에세골드리프SE (Esse Golden Leaf Special Edition)	2007. 10. 31	10,000원	100mm, 초슬림형
레종 데트르(Raison D'etre)-한정판	2007. 12. 5	2,500원	84mm, 일반형

2. 중요한 재산적 권리 또는 특허권등 무형자산의 취득

자산별	년월	주요내용	금액(백만원)	비고
상표권	'07. 1 - 12	PINE+도형(이라크)외 120건	243	해외상표권 취득
의장권	'07. 1 - 12	키사 외 4건	49	담배의장에 대한 권리취득
특허권	'07. 1 - 12	가열식 담배 흡연장치 외 18건	52	

3. 합작투자계약등 주요계약

- 해당사항 없음.

4. 기타 경영상의 주요 발생사항

□ 터키시장 진출관련 추진 현황

- 공장설계/공장설립 인허가 감리업체 계약('07. 2. 28)
- 기존법인(KT&G Turkey) 청산 중지 및 Roll-back 작업완료('07. 3. 5)
- 터키 Tire공단측의 건축허가승인('07. 3. 6)
- 제조설비 계약 및 Lay-Out 확정
- 자본금을 50,000YTL → 45,000,000YTL로 증액 (07. 5. 28)
- 제조공장 주요공사 착공('07. 8월)
- 2008년 4월 본격 생산 예정

□ KT&G USA(해외 현지법인) 철수관련 현황

- 철수결정('07. 4. 4) : 기존 시장관리 기능의 본사 이전 및 수입통관기능의 수입상 환원
- 수입통관 중단 및 법인 청산 준비('07. 4월~6월)
- 자본금 본사상환 완료('07. 6. 30) 및 법인청산 현지신고('07. 7. 3)
- 현지법인 사무실 폐쇄 및 주재원 복귀완료('07. 7. 12)

□ 이란 전매청(ITC) 합작생산 관련 제반사항

- 투자방식

- ITC 시설/인력 활용, 위탁생산(임가공비 지급)
- o 투자규모
  - 생산설비 : PINE 2라인, ESSE 1라인(총 3라인) ⇒ 30억 개비 생산

□ 부동산 개발사업 추진 현황

- ① 전주시 태평동 공동주택
  - o 총분양예정액 : 284,995백만원
    - ※ 총분양액정액은 55,331백만원이며, 수익인식누계액은 20,275백만원
  - o 착공연도 : 2006년 (준공예정일 : 2009년)

나. 회사가 속해 있는 기업집단

(1) 기업집단의 명칭

- 케이티앤지

(2) 기업집단에 소속된 회사

- 기업집단에 소속된 계열회사의 총수는 2007년 결산일 현재 (주)케이티앤지를 포함하여 6개사임

명칭	업종	상장여부
(주)케이티앤지	담배, 식음료 제조 및 판매, 부동산업 및 주택사업 등	상장
(주)한국인삼공사	인삼식품 제조업	비상장
영진약품공업(주)	의약품 및 동원료와 화공약품의 제조판매 등	상장
태아산업(주)	판상업 제조	비상장
케이지씨판매(주)	인삼류 및 인삼제품의 판매업 등	비상장
(주)한국체도이식 연구소	생명과학연구 및 개발업	비상장

※ 2006. 11월 영진약품공업(주)이 영진약품판매(주)에 대한 흡수합병신고서 제출한 바, 2007. 1. 26일 공정거래위원회의 통보에 따라 계열회사에서 영진약품판매(주)를 제외하였음.

3. 자본금 변동상황

가. 자본금 변동상황

(1) 증자현황

(단위 : 원, 주)

주식발행일자	발행형태	발행한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당 발행가액	비고
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-

※ 최근 3사업연도중 증자 사항 없음

(2) 감자현황

(단위 : 원, 주)

감자일자	감자형태	감자목적	감자한 주식의 내용				
			종류	수량	주당 액면가액	주당 취득가액 (유상감자의 경우)	비고
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-

※ 최근 3사업연도중 감자 사항 없음

나. 자본금 변동예정내용 등

- 해당사항 없음

다. 전환사채

(2007.12.31 현재)

(단위 : 원, 주)

구 분		제XX회 XX 전환사채	...	...	합 계
발 행 일 자					0
만 기 일		해당	사항	없음	0
권 면 총 액					0
사채배정방법					0
전환청구가능기간					0
전환조건	전환비율(%)				0
	전환가액				0
전환대상주식의 종류					0
기전환사채	권면총액				0
	기전환주식수				0
미전환사채	권면총액				0
	전환가능주식수				0
비 고					0

라. 신주인수권부사채

(2007.12.31 현재)

(단위 : 원, 주)

구 분		제XX회 XX 신주인수권부사채	...	...	합 계
발 행 일 자					0
만 기 일		해당	사항	없음	0
권 면 총 액					0
사채배정방법					0
신주인수권 행사가능기간					0
행사조건	행사비율(액면대비)				0
	행사가액				0
행사대상주식의 종류					0
기행사신주 인수권부사채	권면총액				0
	기행사주식수				0
미행사신주 인수권부사채	권면총액				0
	행사가능주식수				0
비 고					0

마. 현물출자

- 최근 3사업연도중 현물출자 사항 없음

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수

(2007.12.31 현재 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류			비고
	보통주		합계	
I. 발행할 주식의 총수	800,000,000	-	800,000,000	
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	276,111,897	-	276,111,897	
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	132,669,400	-	132,669,400	

구분	주식의 종류	비고	
		보통주	합계
1. 감자	85,120,000	-	85,120,000
2. 이익소각	47,549,400	-	47,549,400
3. 상환주식의 상환	-	-	-
4. 기타	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	143,442,497	-	143,442,497
V. 자기주식수	12,602,590	-	12,602,590
VI. 유통주식수 (IV-V)	130,839,907	-	130,839,907

※ 자기주식수에는 '07.10.24일부터 '08.1.10일까지 소각 목적으로 매입한 2,700,000주 중 2,395,918주가 반영되었으며, 이는 2007년 말 매입일 기준임.

나. 자본금 및 1주당가액

(2007.12.31 현재)

(단위 : 원, 주)

구분	종류	자본금(액면총액)			1주당가액			비고
		재무제표상 자본금 (A)	발행주식의 액면총액 ('가'의 IV×B)	유통주식의 액면총액 ('가'의 VI×B)	1주당 액면가액 (B)	자본금÷ 발행주식의 총수 (A÷'가'의 IV)	자본금÷ 유통주식수 (A÷'가'의 VI)	
기명식	보통주	954,959,485,000	717,212,485,000	654,199,535,000	5,000	6,657	7,299	
합계		954,959,485,000	717,212,485,000	654,199,535,000	5,000	6,657	7,299	

다. 자기주식의 취득 및 처분

(1) 자기주식 취득·처분 현황

(2007.12.31 현재)

취득방법	주식의 종류	기초	취득(+)	처분(-)	소각(-)	기말	비고
법 제189조의2제1항에 의한 직접취득	보통주 (주)	5,736,592	-	1,022,510	-	4,714,082	
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	
법 제189조의2제1항 이외의 사유에 의한 직접취득	보통주 (주)	0	6,395,918	-	4,000,000	2,395,918	'08.1.15일부로 2,395,918주 전량 소각완료
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	
소계	보통주 (주)	5,736,592	6,395,918	1,022,510	4,000,000	7,110,000	
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	
신탁계약등을 통한 간접취득	보통주 (주)	8,492,590	-	3,000,000	-	5,492,590	
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	
총계	보통주 (주)	14,229,182	6,395,918	4,022,510	4,000,000	12,602,590	
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	

(2) 이익소각 현황

(2007. 12. 31 현재)

(단위 : 원, 주)

소각일	소각목적	소각주식의 종류	소각주식의 수량	소각금액	소각대상 주식의 취득기간	법적 근거
2007.6.29	이익소각	보통주	4,000,000	269,140,903,200	2007.5.2~6.27	증권거래법 제189조 및 증권거래법 시행령 제84조
계		보통주	4,000,000	269,140,903,200	2007.5.2~6.27	증권거래법 제189조 및 증권거래법 시행령 제84조
		우선주	-	-	-	

※ '07년 6월 소각금액에는 주식 매입수수료(269,140,780원)가 포함되어 있지 않음.

※ '07.10.17일에 있었던 이익소각 결정 공시에 의거, 자사주 2,700,000주를 '07.10.24일부터 '08.1.10일까지 매입하였으며, 2008년 1월 15일자로 소각 완료하였음. 소각금액은 매입수수료를 제외한 209,557백만원임.

(3) 자기주식 신탁계약등 체결·해지현황

(2007. 12. 31 현재)

(단위 : 백만원)



구분	기초		체결(+)		해지(-)		기말		비고
	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	
특정금전신탁	200,000	2	-	-	73,721	1	126,482	2	일부 해지
자산운용회사와 체결한 신탁계약	-	-	-	-	-	-	-	-	-
투자회사와 체결한 주식 취득계약	-	-	-	-	-	-	-	-	-
계	200,000	2	-	-	73,721	1	126,482	2	일부 해지

※ 상기 특정금전신탁은 2007.1.24일 만기가 도래한 바, 동년동일 이사회 결의로 2010.1.24일까지 만기를 연장함.

라. 우리사주조합의 지분현황

(1) 우리사주조합과의 거래내역

o 2007. 10. 22 자기주식 처분

- 처분목적 : 근로자복지기본법에 우리사주제도에 의거 본인출연 ESOP를 실시하여 그 결과에 따라 회사보유 자기주식을 우리사주조합에 처분

- 처분주식의 종류와 수 : 기명식 보통주 864,277주

- 처분가격 : 주당 50,200원

- 처분금액 : 43,387백만원

(2) 우리사주조합의 의결권행사기준

o 조합계정 : 근로자복지기본법시행령 제17조 제2항 및 우리사주조합규약

- 우리사주조합규약 제14조 ②항 : 조합계정으로 보유되는 자사주의 의결권은 조합원 개인별계정에 배정된 자사주에 대한 의사표시가 있는 조합원의 의사표시 비율과 동일한 비율대로 행사한다. 단, 조합원 개인별계정에 배정된 자사주가 없거나 의사표시가 없는 경우에는 조합원총회에서 정한 의사표시 내용에 따라 의결권을 행사한다.

o 조합원 계정 : 근로자복지기본법 제31조 및 동법시행령 제17조

- 7일 이상의 기간을 정하여 조합원으로부터 주주총회 의안에 대한 의사표시를 받거나 의결권 행사의 위임요청 여부를 확인하여 당해 의결권을 행사하거나 조합원에게 당해 의결권을 위임함

- 미리 정한 기간 동안 의사표시 또는 위임요청이 없는 주식의 의결권은 당해 주주총회의 참석 주식수에서 의사표시가 없거나 위임의 요청이 없는 주식수를 뺀 주식수의 의결내용에 영향을 미치지 아니하도록 그 의결권을 행사함

(3) 우리사주조합 주식보유내역

(2007. 12. 31 현재)

(단위 : 주)

계좌구분	주식의 종류	기초잔고	기말잔고
조합계좌	보통주	943,138	90,739
	우선주	-	-
조합원계좌	보통주	7,764,894	8,693,470
	우선주	-	-
합계	보통주	8,708,032	8,784,209
	우선주	-	-

마. 보통주 외 주식에 관한 사항

[2007. 12. 31 현재]

(단위 : 주)

구분	XXX우선주	...	...
발행주식수	-	-	-
주식의 내용	이익배당에 관한 사항	해당	사항 없음
	잔여재산분배에 관한 사항	-	-
	상환에 관한 사항	-	-
	전환에 관한 사항	-	-

구 분	XXX우선주	...	...
기 타	-	-	-

바. 상환주식에 관한 사항

[2007. 12. 31 현재]

(단위 : 주, 원)

구 분	XXX우선주	...	...
발행일자	-	-	-
주당 발행가액	해당	사항	없음
발행총액	-	-	-
상환조건 등	상환조건	-	-
	상환방법	-	-
	상환기간	-	-
	주당 상환가액	-	-
1년이내 상환예정	상환예정주식수	-	-
	상환예정금액	-	-
기 타	-	-	-

사. 전환주식에 관한 사항

[2007. 12. 31 현재]

(단위 : 주, 원)

구 분	XXX우선주	...	...
발행일자	-	-	-
주당 발행가액	해당	사항	없음
발행총액	-	-	-
전환조건 등	전환조건	-	-
	전환청구기간	-	-
	주당 전환가액	-	-
	전환으로 발행할 주식의 종류	-	-
	전환으로 발행할 주식수	-	-
기 타	-	-	-

5. 의결권 현황

[2007. 12. 31 현재]

(단위 : 주)

구 분	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	143,442,497
	우선주	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	12,602,590
	우선주	-
증권거래법 기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(C)	-	-
의결권이 부활된 주식수(D)	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (E = A - B - C + D)	보통주	130,839,907
	우선주	-

6. 배당에 관한 사항 등

가. 배당에 관한 사항

회사 정관 제43조(이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.

② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.

③ 회사는 사업년도중 1회에 한하여 6월 30일을 기준일로 하여 이사회 결의로써 금전으로 이익을 중간배당할 수 있다.

④ 중간배당을 할 때에는 제7조의2의 우선주식 및 제7조의3의 전환우선주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

⑤ 제1항의 배당은 매결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에게, 제3항의 배당은 중간배당 기준일 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에게 각 지급하며, 이익배당에 대한 이자는 지급하지 아니한다.

나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분		제21기	제20기	제19기
주당액면가액 (원)		5,000	5,000	5,000
당기순이익 (백만원)		661,193	649,678	515,925
주당순이익 (원)		4,992	4,608	3,497
배당가능이익 (백만원)		1,119,896	1,152,463	1,590,101
현금배당금총액 (백만원)		340,449	319,712	249,703
주식배당금총액 (백만원)		-	-	-
현금배당성향 (%)		51.5	49.2	48.4
현금배당수익률 (%)	보통주	3.18	4.02	3.54
	우선주	-	-	-
주식배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금 (원)	보통주	2,600	2,400	1,700
	우선주	-	-	-
주당 주식배당금 (주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

주1) 상기 주당순이익은 기본주당순이익임

주2) 상기 기본주당순이익의 계산근거

구 분	
법인세차감후이익(당기순이익)	661,193,095,540원
가중평균유통보통주식수	132,442,442주
주당이익	4,992원

\* 가중평균유통보통주식수는 발행주식수를 유통기간으로 가중평균하여 산정하였으며, 취득시점이후부터 매각시점까지의 기간동안 보유한 자기주식은 유통보통주식수에 포함하지 않음

주3) 상기 배당가능이익은 상법 제462조(이익의 배당)에 의거 산출하여 재계산함.

다. 이익참가부사채에 관한 사항

종 류	발행일자	권면총액	사채배정방법	이익배당참가의 조건 및 내용
-	해당	사항	없음	-

## II. 사업의 내용(제조업)

### 1. 사업의 개요

#### 가. 업계의 현황

##### (1) 산업의 특성

- 담배산업은 국내외를 막론하고 고도의 독과점형 시장구조를 갖고 있음.
- 이는 담배산업이 규모의 경제가 요구되는 자본집약적인 장치산업으로서 다량의 원료구입과 2년간의 원료숙성기간을 필요로 하는 등 자본의 회임기간이 길고,
- 대규모 설비와 전국적인 유통망 구축에 거액의 자금이 필요하며,
- Brand Loyalty가 경쟁의 핵심수단으로써 막대한 마케팅 비용을 수반하는 산업이기 때문임
- 또한, 산업범주로는 주류와 더불어 기호품, 일용품, 편의품에 속함.

##### (2) 산업의 성장성

###### □ 국내담배사업

- 국내담배시장은 세금인상 등의 가격규제와 흡연장소 규제 등 비가격 규제, 건강 선호 증대 및 금연운동 확산 등으로 선진국형 시장구조로 변화되면서 소비량 기준으로는 2000년 이후 점진적 감소 추세를 보여왔음.

- 향후 당사의 판매수량도 총수요의 감소세와 경쟁심화 등으로 정체 또는 감소가 지속될 것으로 예상됨.

- 소비량의 감소추세에도 불구하고, 소비자의 고급담배 선호 추세 및 당사의 지속적인 고가 브랜드 출시 등에 따른 수익성 높은 고가제품 매출비중 확대에 따라 시장규모 감소에 따른 매출 감소를 상쇄할 것으로 예상됨.

###### □ 해외담배사업

- 제조담배수출은 기존 핵심 수출지역인 중동·중앙아시아의 지속적 판매량 증가 및 수출지역 다변화로 판매량이 매년 꾸준히 증가하고 있는 추세에 있음.

- 판매량 증가와 더불어 수익성도 꾸준히 개선되며, 2006년부터 제조수출부문이 흑자로 전환된 이후 이익규모도 증가하고 있는 추세에 있음.

- 향후 수출지역 다변화 및 브랜드 경쟁력 강화, 고가제품비중 증가등으로 지속적인 성장이 가능할 것으로 전망됨.

- 당사의 수출 실적 및 증가율은 다음과 같음

##### ○ 수출실적

(단위 : 백만원, 백만갑, M/T)

구분		'07년	'06년	'05년	'04년	'03년
제조 담배	금액	379,280	333,760	272,888	302,824	273,730
	(수량)	(1,865)	(1,560)	(1,423)	(1,553)	(1,545)
	증가율	19.6%	9.6%	△8.4%	0.5%	44.5%
외담배	금액	13,753	13,184	15,069	10,039	8,264
	(수량)	(5,796)	(4,033)	(4,639)	(2,134)	(2,790)
	증가율	43.7%	△13.1%	117.4%	△23.5%	△36.0%
합 계		393,033	346,944	287,957	312,863	281,994

\* 증가율은 수량기준임

##### (3) 경기변동의 특성

- 담배소비비는 다른 상품에 비해 경제적인 영향을 비교적 덜 받지만, 가처분소득의 증가를 가져오는 경제성장은 담배의 '구매결정'에 영향을 미치고 있음

- 또한, 담배소비는 주류나 일용생활품과 함께 경기변동에 따라 가격(호경기 : 고가 담배, 불경기 : 저가담배)과 총수요량의 변화를 나타내고 있으며,

- 계절적으로는 외부활동시간과 관련되어 동절기보다는 하절기 수요가 다소 많은 편임

##### (4) 경쟁요소

- 담배판매점들의 특별한 판촉노력 없이 제조업체의 점포내에서의 한정된 판촉 활동에 의하여 소비자에게 인지되고, 소비자는 품질과 가격에 의해 자율적인 선택이 가능함

- 소비자의 담배에 대한 평가는 첫째, 맛과 향 둘째, 니코틴과 타르의 함유량 셋째, 가격이나 디자인 등의 외관체제에 의해 결정되고 있음. 그러나, 맛과 향은 계량하기 어려운 주관적 요소로서 과거경험이나 그밖의 요인에 의해 영향을 받는다고 볼 수 있음

- 담배산업은 농작물의 가공산업으로서 신규진입이 비교적 쉬울 것으로 예상되지만 , 실제로는 아래와 같은 사유로 인해 진입장벽이 매우 높은 산업의 하나임
  - o 원료인담배의 구입과 저장, 공장의 설비와 기계에 대한 투자, 유능한 인재의 확보 등에 거액의 자본 필요
  - o 광고를 통하여 이루어지는 제품차별화의 결과물인 Brand Loyalty와 광고의 누적효과(인식의사다리)가 크게 작용
  - o 흡연과 건강과의 관계때문에 사회적 규제가 높아지고 있는 점
- 당사는 경쟁사와 비교하여 전국적으로 광범위한 영업망 확보 및 영업사원들의 판매점과의 장기간 유대 형성 등의 장점으로 신제품발매시 전국적인 공급이나 소비자 자들에 대한 인지도 확산 등에서 막강한 강점을 갖고 있는 반면, 사회적으로 책임 있는 선도기업으로써의 역할에 의한 가격결정의 제약, 낮은 소매마진과 판촉활동 의 제약 등 여러가지 제한된 여건도 가지고 있음

(5) 자원 조달상의 특성(당사의 경우)

- 국산 잎담배 : 국내 잎담배 조달을 위해 매년 잎담배심의위원회에서 경작면적, 수 량, 등급별 가격을 심의 결정후 년초에 공고하고 농가별로 면적 및 수량을 계약, 국내산 잎담배 계약량을 구매
- 외산(수입) 잎담배 : 원재료의 조달상 환율 및 국제시세에 영향을 받음

(6) 관계법령 또는 정부의 규제 등

① 담배사업법

	내 용	적요
담배 판매	(1)①제조업자가 제조한 담배는 그 제조업자가, 외국으로부터 수입한 담배는 그 수입판매업자가 도매업자 또는 소매인에게 이를 판매한 다. ②소매인이 아닌 자는 담배를 소비자에게 판매하여서는 아니된다. ③소매인이 담배를 소비자에게 판매하는 경우에는 우편판매 및 전자거래의 방법으로 하여서는 아니된다.	제12조
	(2)담배수입판매업을 하고자 하는 자는 그의 본점 또는 주된사무소의 소재지를 관할하는 시·도지사에게, 담배도매업을 하고자 하는 자 는 그의 본점 또는 주된사무소의 소재지를 관할하는 시장·군수 또 는 자치구의 구청장에게 등록하여야 한다	제13조
	(3)담배소매업(직접 소비자에게 판매하는 영업을 말한다)을 하고자 하는 자는 사업장의 소재지를 관할하는 시장·군수·구청장으로부터 소매인의 지정을 받아야 한다.	제16조
	(4)제조업자가 제조한 담배와 수입판매업자가 수입한 담배의 판매가격 은 판매개시 6일전까지 본점 소재지 관할 시·도지사에게 신고하여 야 하고, 소매인은 재정경제부장관에게 신고된 소비자가격으로 담 배를 판매하여야	제18조, 시행령

	한다.	제6조 및 10조의2
기타	(5)①담배의 갑포장지 및 대통령령이 정하는 광고에는 흡연은 건강에 해롭다는 내용이 명확하게 표현된 경고문구를 표시하여야 한다. ②재정경제부장관은 대통령령이 정하는 바에 의하여 담배에 관한 광고를 금지 또는 제한할 수 있다. (6)①제조업자 및 수입판매업자는 담배 1개비의 연기 중에 포함된 주요 성분과 그 함유량을 담배의 갑포장지 및 대통령령이 정하는 광고에 표시하여야 한다. ②제조업자 및 수입판매업자는 매 분기마다 분기 개시후 1월 이내에 재정경제부장관이 지정하는 측정기관에 판매중인 담배에 대하여 품목별로 담배성분의 측정을 의뢰하여야 한다. (7)재정경제부장관은 제조업자로 하여금 그가 판매하는 담배중 궤련에 대하여 20개비당 20원의 범위안에서 재정경제부령이 정하는 바에 따라 보건의료·환경보호등의 공익사업과 연초경작지원등의 사업을 직접 행하게 하거나 이들 사업을 하는 자에게 출연하도록 할 수 있다. (8)제조업자·수입판매업자 및 도매업자는 소매인에게 담배의 판매를 촉진하기 위하여 금품의 제공 그 밖에 이와 유사한 행위로서 대통령령이 정하는 행위를 하여서는 아니된다.	제25조  제25조의2  제25조의3  제25조의4

② 청소년보호법

	내 용	적요
청소년에 대한 담배판매 금지	(1)누구든지 만19세미만의 청소년을 대상으로 하여 담배를 판매·대여·배포하여서는 아니되며, 청소년에게 담배를 판매할 경우 2년이하의 징역 또는 1천만원이하의 벌금에 처하도록 되어있음.	제26조 제51조

※ 청소년 보호연령 조정(법 제2조제1호)

- 현행 “19세 미만의 자”를 “만19세 미만의 자로 하되, 만19세가 도달되는 해의 1월1일을 맞이한 자를 제외함”으로 조정하였음  
→ 89년생은 2008년 1월 1일에 청소년보호대상에서 모두 제외됨
- 그러나, 연령관련 표시는 변경되지 않았으므로 현행대로임

③ 국민건강증진법

	내 용	적요
금연을 위한 조치	①보건복지부장관은 제조자등에 대하여 대통령령이 정하는 바에 의하여 담배에 관한 광고를 금지 또는 제한할 수 있다. ②담배소매인 및 기타 담배를 판매하는 자는 대통령령이 정하는 장소 외에서 담배자동판매기를 설치하여 담배를 판매하여서는 아니된다. ③제2항의 규정에 따라 대통령령이 정하는 장소에 담배자동판매기를 설치하여 담배를 판매하는 자는 보건복지부령이 정하는 바에 따라 성인인증장치를 부착하여야 한다. ④보건복지부령이 정하는 공중이 이용하는 시설의 소유자·점유자 또는 관리자는 당해 시설의 전체를 금연구역으로 지정하거나 당해 시설을 금연구역과 흡연구역으로 구분하여 지정하여야 한다. 이 경우 흡연구역을 지정하는 시설의 소유자·점유자 또는 관리자는 당해 흡연구역에 환기시설 및 칸막이를 설치하는 등 보건복지부령이 정하는 시설기준을 준수하여야 한다.	제9조

④ 제조담배 관련 부과 세금 및 부담금

	내 용	적요
담배 소비세	지방세법 (납세의무자) (1)제조자는 제조장으로부터 반출한 담배에 대하여 담배소비세를 납부할 의무가 있다	제225조
지방 교육세	지방세법 (과세표준과 세율) (1)지방교육세는 다음 각호의 과세표준에 해당 세율을 곱하여 계산한 금액을 그 세액으로 한다. 6. 지방세법의 규정에 의하여 납부하여야 할 담배소비세액의 100분의 50	제260조의3('01.1.1부터시행)
부가가치세	부가가치세법 (과세대상) (1)부가가치세는 다음 각호의 거래에 대하여 부과한다. 1. 재화 또는 용역의 공급 (세율)부가가치세의 세율은 100분의 10으로 한다. (면세)판매가격 200원급 담배와 특수용담배	제1조 제14조 제12조
폐기물 부담금	자원의절약과재활용촉진에관한법률 및 동법 시행령 (폐기물부담금) (1)환경부장관은 폐기물의 발생을 억제하고 자원의 낭비를 막기 위하여 ... (중간생략)... 재활용이 어렵고 폐기물관리상의 문제를 초래할 가능성이 있는 제품·재료·용기중 대통령령이 정하는 제품·재료·용기의 제조업자 또는 수입업자로 하여금 그 폐기물의 처리에 드는 비용을 매년 납부하게 할 수 있다. (폐기물부담금 부과대상품목) 법 제12조제1항의 규정에 의하여 제조업자 또는 수입업자가 납부하여야 할 폐기물처리에 드는 비용의 부과대상인 제품·재료·용기는 다음 각호와 같다. 6. 담배(판매가격이 200원 이하인 담배와 지방세법 제231조, 제232 조 및 제233조의9의 규정에 의하여 담배소비세를 면제하거나 환급하 는 담배는 제외)	법 제12조 시행령 제10조
국민건강 증진기금	국민건강증진법 (국민건강증진부담금의 부과·징수 등) ① 보건복지부장관은 제조업자 등이 판매하는 담배사업법 제2조의 규정에 의한 담배중 궐련(지방세법 제232조의 규정에 의하여 담배소비세가 면제되는 것, 동법 제233조의9제1항제1호 및 제2호의 규정에 의하여 담배소비세액이 공제 또는 환급되는 것과 판매가격이 200원 이하인 것은 제외) 20개비당 354원의 부담금을 부과·징수한다.	제23조
연초생산안정화기금	담배사업법시행규칙 (공익사업등의 출연금) ②제조업자가 연초경작자의 영농기술개발을 지원하기 위하여 출연하는 출연금은 제조업자가 제조하여 판매하는 담배중 궐련(지방세법 제232조의 규정에 의하여 담배소비세가 면제되는 것과 판매가격이 200원 이하인 것은 제외)에 대하여 20개비당 15원으로 한다.	제17조 제2항

※ 제17조 연초생산안정화기금은 담배사업법시행규칙 개정('08.1.14)에 따라 삭제.

(7) 기타

- 제조담배에 대한 부과세금 및 부담금(궐련 20개비당)

구 분	부과 세금 및 부담금
부가가치세	공급가액의 10% (단 특수용담배는 면세)

기타 제세 및 부담금	구분	계	담배소비세	지방교육세	폐기물 부담금	국민건강 증진기금	연초안정화 기금
	관련	1,323원	641원	321원	7원	354원	0원

※ 2006년 7월 1일자로 지방세법상 과세특례담배제(200원 이하 담배에 대한 차등세율) 폐지

※ 2007년 12월 1일부터 연초생산안정화기금(15원) 납부 폐지

- 제조담배에 대한 부과세금 및 부담금 변천내용

	부과 세금 및 부담금								
		계	담배 소비세	교육세	지방 교육세	공익사업 부담금	폐기물 부담금	국민건강 증진기금	연초생산안정 화 기금*
'89. 1. 1부터 시행	200원 초과	360원	360원						
	200원	40원	40원						
'94. 1. 1부터 시행	200원 초과	480원	460원			20원			
	200원	40원	40원						
'96. 7. 1부터 시행	200원 초과	644원	460원	184원					
	200원	56원	40원	16원					
'96.12.28부터시행	200원 초과	648원	460원	184원			4원		
	200원	56원	40원	16원					
'97. 5. 1부터 시행	200원 초과	650원	460원	184원			4원	2원	
	200원	56원	40원	16원					
'99. 1. 1부터 시행	부가가치세 부과(공급가액의 10%) (단, 200원급 이하 및 특수용담배는 면세)								
'01. 1. 1부터 시행	200원 초과	771원	510원		255원		4원	2원	
	200원	60원	40원		20원				
'02. 2. 1부터 시행	200원 초과	929원	510원		255원		4원	150원	10원
	200원	60원	40원		20원				
'04.12.30부터시행	200원 초과	1,338원	641원		321원		7원	354원	15원
	200원	60원	40원		20원				
'06. 7. 1부터 시행	관련	1,338원	641원		321원		7원	354원	15원
'07. 12.1부터 시행	관련	1,323원	641원		321원		7원	354원	

\* 연초생산안정화 기금 부과는 2002년 1월 1일부터 시행되었으나, 2007년 12월 1일부터 납부 폐지.

※ 2006년 7월 1일자로 지방세법상 과세특례담배제(200원 이하 담배에 대한 차등세율) 폐지

나. 회사의 현황

(1) 영업개황 및 사업부문의 구분

(가) 영업개황

<2007년도 연간>

2007년도 순매출액은 전년보다 6.6% 증가한 24,127억원, 영업이익은 14.1% 증가한 8,144억원, 당기순이익은 전년대비 1.8% 증가한 6,612억원을 달성하였음.

국내사업부문은 건강중시 경향에 따른 지속적인 흡연율 하락과 금연구역 확대 및 경쟁사와의 경쟁심화 등 어려운 시장환경이 계속되었음. 이러한 시장상황에 효과적으로 대응하기 위해 원칙에 입각한 바람직한 영업활동을 강조하는 리스타트 플러스 전략을 실행하여 판매점과의 관계강화에 노력하고, 브랜드 인지도 향상을 위한 적극적인 진열광고 방안 실행, 마케팅 자원의 효율적 집행 등을 통하여 영업활동의 효과성 및



효율성 달성에 노력하였음.

브랜드 경쟁력 강화를 위하여 에세순0.5, 에세블렌드, 보험, 에세골든리프 등의 신제품을 출시하였음. 에세순0.5는 국내 최초의 최저타르 담배로, 에세블렌드는 피우는 맛과 보이는 맛이 조화를 이루는 초슬림 브랜드로, 보험은 국내 최초의 시가잎 함유담배로, 에세골든리프는 대한민국 1%를 위한 헌정 제품으로 각각 출시되었음. 이와 같이 다양한 신제품 출시로 고객의 세분화된 욕구를 충족하고 고객니즈에 부합하는 브랜드 포트폴리오를 구축함으로써 시장에서 좋은 반응을 얻고 있음. 또한 더원, 에세, 디스플러스 등 주력제품의 리뉴얼을 실시하여 기존 소비자의 브랜드 로열티 제고와 이미지 고급화에 기여하였음. 유통채널에서는 다양한 유통채널별로 관리의 전문성을 기할 수 있도록 조직 및 인력을 개편하여 운용의 효율성을 기하였으며, 핵심상권 관리 강화로 시장 경쟁력 강화에 노력하였음. 이러한 노력의 결과 2007년 판매량은 전년대비 1.6% 증가하였으며, 고가 수익성 제품의 판매 비중 확대로 매출단가는 전년대비 4.6% 상승하였음.

해외사업부문은 매출수량과 매출액에서 전년대비 각각 19.6%, 13.6% 증가한 373억본, 3,793억원의 수출을 달성하였음. 수익측면에서도 환율하락에도 불구하고, 전년대비 48.1% 증가한 822억원의 영업이익을 실현하였음. 이는 지속적인 환율하락 등 대외 경영여건 변화에 대응하여 수출단가 인상, 고가제품 위주 매출 확대, 원가 및경비절감 등 수익성 중심의 사업을 적극적으로 추진해온 결과임. 또한 글로벌 전략 브랜드로 육성중인 ESSE의 수출수량은 116억본으로 전년대비 6.3% 증가하였음.

제조부문은 최고 품질의 제품을 공급하기 위해 품질보증시스템 개선과 분석능력 향상을 추진하였으며, 고객 Needs에 빠르게 부응하기 위하여 초슬림 생산설비 증설, 인쇄시설 보강, 공정 생력화 및 동시생산품종수 확대 등 제조 인프라를 강화 하였음. 그리고, 품질 및 원가 경쟁우위 확보를 위한 지속적인 창의·개선활동에 주력하여 고객불만 18.5%, 제조원가 5.2% 감소하였으며, 생산성은 7.3% 향상되었음. 또한 e-생산관리시스템 구축 운영, 업무프로세스 재설계 및 기술역량 강화를 통하여 제조 경쟁력 증대에 노력하였음.

원료부문은 효율적 앞담배재고 관리를 위하여 경작면적을 전년대비 16.7% 감축하였으며, 고객의 만족과 규제에 부합하는 Global 경쟁력을 갖춘 앞담배 생산을 위한 합리적 생산 및 구매시책을 추진하여 원료업 품질 및 이용성을 향상시켰음.

부동산사업부문 전주창 개발사업에서 198억원의 분양매출과 코스모타워 등 임대자산의 효율적 관리로 206억원의 임대매출을 달성하였음. 또한, 부동산가치 극대화를 위한 다양한 개발사업이 손조롭게 추진되고 있음.

#### <2006년도 연간>

2006년도 순매출액은 전년보다 2.4% 증가한 22,627억원, 영업이익은 5.4% 증가한 7,137억원, 당기순이익은 전년대비 25.9% 증가한 6,497억원을 달성하였음.

국내사업부문은 건강중시 경향에 따른 담배수요의 점진적 감소와 정부의 비가격규제 강화 및 경쟁사와의 경쟁심화 등 어려운 시장환경이 지속되었음. 이러한 시장상황에 효과적으로 대응하기 위하여 Big 브랜드를 지속적 육성하는 한편, 판매점내 광고활동의 효과성을 증대하고, 고객지향적 시장관리 시스템을 통하여 영업활동의 효율성을 증가시켰음. 또한, 고가브랜드 출시와 브랜드 구조조정 등을 통하여 수익성 개선에 노력하였음.

브랜드 경쟁력 강화를 위하여 레종블랙, 에세순, 더원0.5, 아리랑 등의 신제품을 출시하였음. 이 중 에세순은 대나무 활성숯 필터로 건강기능적 가치를 구현하고, 더원 0.5는 국내최저타르 담배로 포지셔닝하고, 아리랑은 한국적 가치를 부각시켜 시장에서 좋은 반응을 얻고 있음. 유통채널관리에서도 전문성을 강화하여 유통지배력을 공고히 하고, 판매점과의 PRM 강화를 통하여 어려운 시장여건을 극복하기 위하여 다각도로 노력하였음. 이러한 결과 2006년도 판매량은 전년대비 4.2% 증가하였으며, 수익성 브랜드로의 꾸준한 구조개선이 이루어져 매출단가는 전년대비 5.1% 상승하였음.

해외사업부문은 매출수량과 매출액에서 전년대비 각각 9.6%, 22.3% 증가한 312억 개비와 3,338억원의 수출을 달성하였음. 수익측면에서도 555억원의 영업이익을 실현하여 해외담배사업 부문 자체의 수익 및 성장기반을 확보하였다고 할 수 있음. 이는 지속적인 환율하락 등 대외 경영여건 변화에 대응하여 수출단가 인상, 고가제품 위주 수출, 원가 및 경비절감 등 수익성 중심의 사업을 적극적으로 추진해온 결과임. 수출단가는 주력시장인 중동/중앙아/러시아 시장에서 30% 개선하는 등 전체적으로 전년대비 20.6% 개선하였음. 또한, 글로벌 전략 브랜드로 육성중인 ESSE는 전년대비 106% 증가한 109억 개비 수출을 달성하였음.

제조부문은 고객 Needs에 부응하는 최고 품질의 제품을 공급하기 위하여 인프라 강화와 지속적인 개선활동을 통한 품질 중심의 운영으로 감성품질 경쟁우위 확보에 주력하였음. 또한 업무프로세스 재설계, 유연생산시스템, e-생산관리 및 원가관리 시스템 구축 및 운영을 통해 제조 경쟁력 증대에 노력하였음.

원료부문은 앞담배재고 합리화를 위하여 경작면적을 전년대비 10% 감축하였으며, 고객의 만족과 규제에 부합하는 Global 경쟁력을 갖춘 앞담배 생산을 위하여 표준경작 15대 과제를 중점적으로 추진하여 원료업

품질 및 이용성 가치 향상에 노력하였음.

부동산사업부문은 동대문 디오트, 수원창 속사부지, 전주창 개발사업에서 268억원의 분양매출과 코스모타워 등 임대자산의 효율적 관리로 190억원의 임대매출을 달성하였음. 또한, 부동산 가치 극대화를 위한 다양한 개발사업이 순조롭게 추진 및 진행되고 있음.

#### <2005년도 연간>

2005년도 순매출액은 전년보다 16.7% 감소한 22,093억원, 영업이익은 33.7% 감소한 6,769억원, 당기순이익은 전년대비 9.2% 증가한 5,159억원을 달성하였음.

국내사업부문은 연초 조세인상 영향으로 인한 수요 감소, 정부의 비가격규제 강화, 건강중시 경향에 따른 흡연을 점진적 감소 등 어려운 시장환경이 지속되는 상황이었음. 이런 시장상황에 효과적으로 대응하기 위하여, 시장관리 전담지점 확대 및 단순업무 아웃소싱 등 고객지향적 시장관리 시스템과 인력운영을 개선함으로써 효율성을 증가하였고, 브랜드 구조조정, 고가브랜드 출시 등을 통하여 수익성을 개선하였음. 또한, 고객니즈에 부합하는 브랜드 경쟁력 강화를 위하여 인디고, 로크릭스 등의 신제품을 출시하였고, 세계최초로 COMPACT 타입의 신제품 ENTZ을 개발 출시하여 좋은 반응을 얻고 있음. 유통채널관리에서도 전문성을 강화하여 유통지배력을 공고히 하는 등 어려운 시장여건을 극복하기 위한 다각도의 노력을 기울이고 있으나 2004년도 가수요 영향으로 전년대비 판매량은 27% 감소하였으나 순매출액은 16.7% 감소에 그쳐 수익성 브랜드로의 구조개선은 꾸준히 이루어지고 있음.

해외사업부문은 수익구조 개선을 위하여 'PINE', 'LUMEN' 등 적자제품의 수출축소로 전년대비 8.4% 감소한 285억본의 수출을 달성하였음. 이는 환율하락에 따른 안정성 중심의 사업구조 재편을 추진한 결과로 외화기준 수출단가는 10.3% 개선하였음. 특히 'ESSE'는 지속적 브랜드 관리와 마케팅 강화로 전년대비 65.9% 증가한 53억본을 수출하여 글로벌 브랜드로 도약을 위한 기반을 마련하였음.

제조부문은 최고 품질을 고객에게 공급하고 시장수요에 적극 대응하기 위하여 다양한 포장형태별 설비를 도입 및 구축하였음.

원료부문은 앞담배재고 합리화를 위하여 경작면적을 19.5%(2,900ha) 감축하고, 제품가치 향상을 위하여 엄격한 품질위주의 생산시책 추진과 신용판매 및 업분별 상시 수매실시로 원료앞담배 내용성분 균일화에 노력하였음.

부동산사업부문은 동대문 디오트 사업에서 전년대비 291억원 증가한 783억원의 매출액을, (구)수원창 속사부지 사업에서 170억원의 매출액을 달성하였음. 또한, (구)전주제조창의 개발을 추진 중에 있으며 유희 부동산의 매각을 통한 자산 포트폴리오 재구축 및 부동산 가치증대를 위하여 노력하였음.

신사업부문은 개발 중인 신약후보물질이 전임상, 임상시험단계에 진입하고 연구 네트워크의 확대 등의 전략적 목적으로 투자한 바이오벤처 기업들이 상장하는 등 성과가 가시화되고 있음.

#### (나) 공시대상 사업부문의 구분

한국표준산업분류상의 담배제조업을 공시대상으로하며, 담배제조업이 당사의 지배적 단일사업부문에 해당함

#### (2) 시장점유율 등

(단위 : 백만본, %)

구 분	2007년	2006년	2005년	2004년
당사 판매량	63,582	62,587	60,072	82,304
경쟁사 판매량	28,265	25,131	22,250	24,206
합 계	91,847	87,718	82,321	106,510
점유율	69.2	71.4	73.0	77.3

※ 국내 담배시장

#### (3) 시장의 특성

##### <국내시장>

○ 건강을 중시하는 사회 분위기에 편승한 저타르 및 슬림 제품의 수요 지속 증가

- 저타르(3mg이하) 시장의 성장속도가 둔화되는 가운데에서도 '07년 구성비는 46.8%로 전년 42.9%대비 3.9%p 증가

- "에세"가 주도하는 (초)슬림시장은 '07년 국내시장의 37.8%를 점유하는 등 전년 37.4%대비 0.4%p 증가

##### <해외시장>

○ 중앙아시아, 중동시장

- 정치·사회적 불안정이 이어지는 가운데 고유가로 인한 빈부격차 확대 및 소비패턴의 양극화 현상 심화
- 프리미엄급 담배제품(다국적 기업제품)의 소비는 상류층 중심으로 증가 추세
- 중저가(Sub-Generic)계열 제품의 수요는 포함세 내지 소폭의 감소 추세

#### ○ 러시아/CIS 시장

- 최근 유가 상승을 기반으로 경제성장이 지속되고 있어 실질소득 증가에 따른 프리미엄 담배시장 성장
- 다국적 기업의 적극적인 진출로 시장경쟁은 치열한 상황임

#### ○ 미주시장

- 각 주정부, MSA 미가입업체에 대한 법률적 제재 강화 지속
- 경쟁대상인 저가 불법브랜드는 감소추세이나 담배제품에 대한 지속적 세금 인상 결과 'Little Cigar' 등 세금혜택을 통해 가격경쟁력 유지가 가능한 틈새제품이 등장하여, 제품시장 경쟁 심화
- 일부 Major 업체들의 공격적 영업 및 판촉활동을 통한 저가시장 공략 심화

#### ○ 중국시장

- 수입담배에 대한 쿼터제 유지로 다국적 기업의 진입의 어려움 내재
- 중국전매국은 제조, 유통 및 판매의 현대화 추진을 통해 향후 시장개방 대비 경쟁력 강화 추구
- 외산담배에 대한 인지도는 미흡하며, 고연형(버지니아타입) 담배가 전체 시장의 96.5% 점유
- BIG 3사의 공격적 마케팅 시행으로 중국 시장내 경쟁 심화

#### ○ 동남아시아

- 경제 개방 가속화 및 실질소득의 증가에 따른 고품격, 저타르의 궤련담배시장 성장 전망
- 글로벌 메이저업체 현지 생산 및 판촉활동 강화로 경쟁심화

### (4) 신규사업 등의 내용 및 전망

#### □ 신제품 출시

- 제품명 : 레종 레드(Raison Red)
- 소비자가격 : 2,500원/갑
- 발매배경 : 레종의 고타르 확장 브랜드로서 '젊고 독특한' 이미지로 이미지 레귤러 시장내 경쟁력 확보
- 발매일 : 2007. 2. 7
- 제품명 : 에세순0.5(Esse Soun 0.5)
- 소비자가격 : 2,500원/갑
- 발매배경 : Esse 핵심 BI 유지 및 최저타르 0.5mg의 경쟁 대비 앞선 기술력 표현
- 발매일 : 2007. 5. 2
- 제품명 : 에세블렌드 in 3(Esse blend in 3)
- 소비자가격 : 2,500원/갑
- 발매배경 : 최적의 블렌딩으로 건강지향 흡연과 담배 맛을 동시에 추구하는 35~45세대 니즈(needs)

#### 총족

- 발매일 : 2007. 8. 7
- 제품명 : 보험시가 No.1, 보험시가 No.6(Bohem Cigar No.1/ No.6)
- 소비자가격 : 2,500원/갑
- 발매배경 : '시가엽 함유 담배'라는 신 카테고리 창출
- 발매일 : 2007. 8. 29
- 제품명 : 에세골든리프(GL), 에세골든리프 SE(Esse Golden Leaf Special Edition)
- 소비자가격 : 4,000원/갑(GL), 10,000원/갑(SE)
- 발매배경 : 희소성, 프리미엄 가치 제고를 통해 고가 시장에 대한 경쟁력 강화
- 발매일 : 2007. 10. 31

#### □ 리뉴얼 출시

- 제품명 : 더원 1mg(The One 1mg)
- 소비자가격 : 2,500원/갑
- 발매배경 : 기능성 강화와 BI 재정립을 통한 초저타르 시장내 Leadership 강화

- 발매일 : 2007. 3. 21
- 제품명 : 더원 후레쉬(The One Fresh)
- 소비자가격 : 2,500원/갑
- 발매배경 : 기능성 강화와 BI 재정립을 통한 초저타르 시장내 Leadership 강화
- 발매일 : 2007. 3. 21

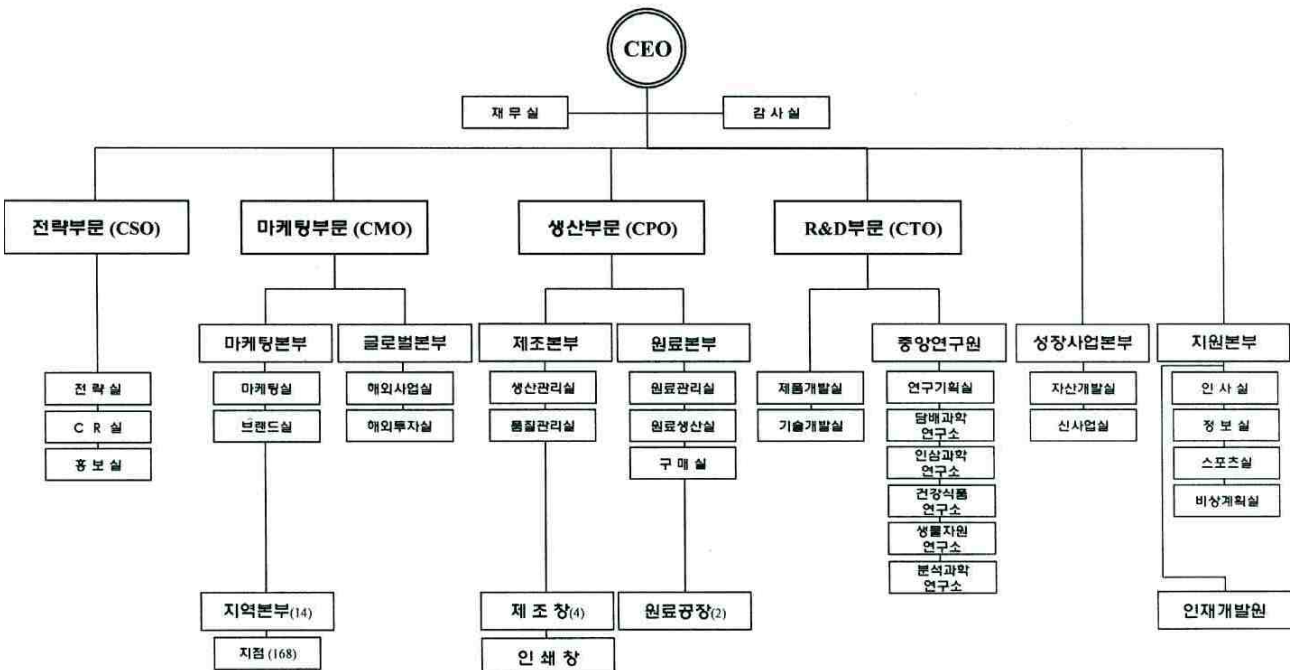
- 제품명 : 디스플러스(This Plus)
- 소비자가격 : 2,100원/갑
- 발매배경 : 소비자의 제품 로열티를 확보하고, 패키지 디자인 개선 및 관리되는 브랜드라는 인식 부여로 소비자 불만 해소
- 발매일 : 2007. 7. 24

- 제품명 : 에세패밀리(클래식, 라이트, 원, 멘솔, SG)
- 소비자가격 : 3,000원/갑(SG), 2,500원/갑(기타)
- 발매배경 : 35~45세 Target에 적합한 남성 고급 이미지 구현
- 발매일 : 2007. 8. 7

- 제품명 : 레종데트르 (Raison D'etre)(한정판매용)
- 소비자가격 : 2,500원/갑
- 발매배경 : 레종데트르의 연속성 유지로 Brand Identity 강화 및 Loyalty 증대
- 발매일 : 2007. 12. 5

(5) 조직도

### KT&G 조직도



다. 자회사의 사업현황

(1) 자회사가 속한 업계의 현황

- 해당사항 없음
- (2) 자회사의 영업현황
  - 해당사항 없음
- (3) 자회사의 영업실적
  - 해당사항 없음

2. 주요 제품 및 원재료 등

가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액(비율)
담배	제품	퀄런 (제조담배)	기호품	에세, 레종, 더윈, 타임, 디스플러스, 심플, 디스 등	2,342,411 (97.1%)
				MAC 매출	14,874 (0.6%)
	분양수익	-	-	-	19,815 (0.8%)
	임대수익	-	-	-	20,650 (0.9%)
	반제품 순매출	-	-	-	1,186 (0.0%)
	기타매출	앞담배	담배제조	황색종,버어리종	13,753 (0.6%)
합 계	-	-	-	2,412,689 (100.0%)	

※ 상기 MAC 매출은 당사와 JTİK사와의 OEM 계약에 의한 매출(상표:마일드세븐등)이며 반제품순매출액은 당사와 KT&G Tutun Mamulleri Sanayi ve Ticaret A.S.(구, KT&G Turkey)와의 매출임.

나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원)

품 목		제 21 기 연간	제 20 기 연간	제 19 기 연간
퀄런 (제조담배)	내 수	617.5	592.1	563.3
	수 출	203.4	214.1	191.8
앞담배	내 수	-	-	-
	수 출	2,373	3,269	3,248
판상엽	내 수	-	-	-
	수 출	-	-	-
주 맥	내 수	-	-	-
	수 출	-	-	-

(1) 산출기준

- ① 제조담배 : 순매출액/총매출수량(갑)
- ② 앞담배, 판상엽, 주맥 : 총매출(입)액/총매출(입)량(kg)

(2) 주요 가격변동원인

- ① 제조담배(국내)
  - 고가담배 위주의 판매로 전년대비 단가 상승
- ② 제조담배(수출)
  - 전년대비 물량확대에도 불구하고 중저가 제품위주의 판매 및 환율하락으로 갑당 원화단가 하락
- ③ 앞담배
  - 전년대비 물량확대에도 불구하고 구년산 하위등급 위주의 판매 및 환율하락으로 수출단가 하락

다. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매입유형	품 목	구체적용도	매입액(비율)	비 고(주요매입처)
담 배	원재료	앞담배, 판상엽, 담배부산물	담배제조 등	312,929 (49.2%)	경작인, 미국, 브라질, (주) 태아산업 등
	부재료	담배재료품, 포장지, 포장재료품	담배제조 등	306,653 (48.2%)	(주)동양물산 등
	저장품	저장품	기계정비 등	16,328 (2.6%)	하우니(독일) 등
	합 계			635,909 (100.0%)	

라. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원)

품 목		제 21 기 연간	제 20 기 연간	제 19 기 연간
앞담배 (kg)	국 내	7,362	7,097	6,986
	수 입	4,199	4,837	4,900
판상엽 (kg)	국 내	1,699	1,659	1,717
	수 입	4,056	3,708	-
필터플렉 (천본)	국 내	4,429	4,236	4,267
	수 입	10,596	17,006	-
아이보리판지(KG)	국 내	1,226	1,300	1,324
	수 입	1,324	1,443	1,503
טיפей퍼 (권)	국 내	71,823	71,432	66,872
	수 입	-	-	-
알미늄박지 (권)	국 내	31,658	30,136	30,199
	수 입	-	-	-
곶련지 (권)	국 내	-	-	-
	수 입	12,388	11,440	12,939

(1) 산출기준

- 앞담배(국내 및 수입) : (총매입액-의제매입세)/총매입량
- 기타 : 총매입액/총매입량

(2) 주요가격변동원인

- 앞담배(국내) : '06년 대비 수매가격 5.5% 인상
- 앞담배(수입) : 아프리카, 인도 등 원산지 다변화에 따른 단가 하락
- 판상엽 : 유로강세 및 사용품목 추가
- 필터플렉(국내) : 원재료(TOW)단가인상 및 고가제품 사용량 증가
- 필터플렉(수입) : 수입품목 변화에 따른 인하
- 아이보리판지 : 국산 및 외산원지 계약단가 하락
- 알미늄박지 : 원재료 가격상승으로 인한 계약단가 인상
- 곶련지 : 결제통화 변경(USD → EUR) 및 계약단가 인상

3. 생산 및 설비에 관한 사항

가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

(1) 생산능력

(단위 : 백만갑)

사업 부문	품 목	사업소	제 21기 연간	제20기 연간	제 19기 연간
담배	84mm 담배 (더원 등 69종)	원 주 창	1,399	1,026	966
		광 주 창	544	943	1,049
		영 주 창	1,981	1,984	1,691
		소 계	3,924	3,953	3,706
	100mm 담배 (한라산 등 14종)	원 주 창	192	221	254
		소 계	192	221	254
	슬림형담배 (에세L 등 45종)	신탄진창	2,421	2,376	1,862
		광 주 창	599	457	382
		소 계	3,020	2,833	2,244
합 계			7,136	7,007	6,204

(2) 생산능력의 산출근거

(가) 산출방법 등

① 산출기준 : 궤련기 기준 최대생산능력 (이론성능)

② 산출방법(수량 기준) :

대당 최대생산능력(갑/시간)×기계대수×대당 조업시간 (연기본시간+연신장시간)

(나) 평균가동시간 : 생산능력 산출근거에는 평균 가동시간을 적용하지 않았으므로 표기하지 않음

나. 생산실적 및 가동률

(1) 생산실적

(단위 : 백만갑)

사업 부문	품 목	사업소	제 21기 연간	제 20기 연간	제 19기 연간	
담배	84mm 담배 (더원 등 69종)	원 주 창	978	690	640	
		광 주 창	278	581	679	
		영 주 창	1,441	1,357	1,228	
	소 계			2,697	2,628	2,547
	100mm 담배 (한라산등14종)	원 주 창	113	144	158	
		소 계	113	144	158	
	슬림형담배 (에세L. 등 45종)	신탄진창	1,778	1,723	1,412	
		광 주 창	458	357	293	
	소 계			2,236	2,080	1,705
합 계			5,046	4,852	4,410	

(2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 백만갑, %)

사업소(사업부문)	가동가능생산량	실제생산량	평균가동률
신탄진제조창	2,421	1,778	73.4
원주 제조창	1,591	1,091	68.6
광주 제조창	1,143	736	64.3
영주 제조창	1,981	1,441	72.7
합 계	7,136	5,046	70.7





## 다. 생산설비의 현황 등

## (1) 생산설비의 현황

[자산항목 : 토지]

(단위 :천원)

사업소	소유 형태	소재지	수량 (천㎡)	기초 장부가액	당기증감		당기상각	기말 장부가액	비고 (공시지가)
					증가	감소			
본 사	자가	대전	46	1,038,689	10,156,720	-	-	11,195,410	9,042,964
신탄진창	자가	대전	547	24,446,544	-	-	-	24,446,544	169,189,176
원 주 창	자가	원주	219	1,920,100	-	-	-	1,920,100	13,795,572
광 주 창	자가	광주	326	9,932,359	-	-	-	9,932,359	62,008,009
영 주 창	자가	영주	345	16,002,133	-	-	-	16,002,133	13,803,587
인 쇄 창	자가	천안	76	2,989,690	-	-	-	2,989,690	44,574,431
인재개발원	자가	대전	34	5,535,904	-	-	-	5,535,904	10,706,626
남원원료	자가	남원	111	1,204,308	-	-	-	1,204,308	9,398,837
김천원료	자가	김천	292	2,094,027	-	467,534	-	1,626,493	29,524,983
남서울본부	자가	서울	23	21,080,659	31,645,809	1,281,715	-	51,444,753	57,317,560
부산본부	자가	부산	30	26,724,930	1,144,325	242,760	-	27,626,495	31,603,321
대구본부	자가	대구	59	33,571,457	10,350,480	-	-	35,923,420	50,031,564
경기본부	자가	수원	310	29,681,342	-	140,490	-	29,540,852	247,564,799
강원본부	자가	춘천	35	7,162,621	35,761	38,686	-	7,159,697	16,796,583
충북본부	자가	청주	85	7,399,521	10,405	8,344	-	7,401,581	27,791,015
충남본부	자가	대전	51	14,050,380	27,691	61,200	-	14,016,871	34,225,725
전북본부	자가	전주	84	6,171,163	2,521,807	-	-	8,692,970	16,345,950
전남본부	자가	광주	46	10,134,330	-	1,993,507	-	8,140,824	23,979,076
경북본부	자가	안동	83	6,351,372	193	322,800	-	6,028,765	23,226,851
경남본부	자가	진주	26	7,760,151	1,266,797	15,246	-	9,011,702	16,963,646
북서울본부	자가	서울	18	15,569,673	740	-	-	15,570,413	87,216,576
인천본부	자가	인천	14	8,912,393	-	-	-	8,912,393	17,299,553
제주본부	자가	제주	11	8,103,624	36,524	-	-	8,140,148	7,083,479
중앙연구원	자가	대전	317	4,103,868	-	3,067,520	-	1,036,348	34,805,490
성장사업본부	자가	서울	47	81,923,428	24,311,900	14,070,548	-	89,843,642	249,867,919
합 계			3,238	353,864,667	81,509,153	21,710,351	-	403,343,814	1,304,163,290

※ 상기 당기증감은 당해회사(KT&G) 자산관리기관 변동사항을 포함한 자료임.

[자산항목 : 건물]

(단위 : 천원)

사업소	소유 형태	소재지	수량 (천㎡)	기초 장부가액	당기증감		당기상각	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
본 사	자가	대전	90	14,221,735	7,164,142	1	731,045	20,654,831	
신탄진창	자가	대전	178	18,294,003	964,044	1,830,784	910,822	16,516,441	
원 주 창	자가	원주	106	16,024,742	640,892	1,981	909,269	15,754,384	
광 주 창	자가	광주	150	15,807,171	1,149,456	107,947	1,385,822	15,462,858	
영 주 창	자가	영주	102	72,015,196	488,511	-	3,667,915	68,835,792	
인 쇠 창	자가	천안	39	6,473,839	649,804	-	290,195	6,833,447	
인재개발원	자가	대전	28	9,740,219	523,909	-	644,874	9,619,254	
MAC공장	자가	대전	0	302,313	597,677	-	99,200	800,790	
남원원료	자가	남원	77	20,810,626	50,469	169,024	1,252,138	19,439,933	
김천원료	자가	김천	131	23,377,933	887,445	1,112,597	1,281,833	21,870,948	
남서울본부	자가	서울	17	7,280,068	1,420,814	792,260	257,154	7,651,468	
부산본부	자가	부산	33	17,250,585	5,660,757	3	1,062,211	21,849,127	
대구본부	자가	대구	118	15,260,715	884,138	497	559,738	15,584,618	
경기본부	자가	수원	101	13,868,364	303,545	147,916	585,354	13,438,639	
강원본부	자가	춘천	15	6,541,922	846,417	790	190,614	7,196,936	
충북본부	자가	청주	100	8,713,587	654,404	-	397,667	8,970,324	
충남본부	자가	대전	18	6,895,957	984,903	44,413	213,023	7,623,424	
전북본부	자가	전주	42	4,716,105	7,063,817	96,761	630,474	11,052,687	
전남본부	자가	광주	26	13,197,559	-	32,178	400,796	12,764,585	
경북본부	자가	안동	44	5,621,126	59,887	305,594	201,418	5,174,002	
경남본부	자가	진주	19	9,532,161	325,703	4,387	332,648	9,520,830	
북서울본부	자가	서울	19	4,994,690	32,714	-	173,788	4,853,615	
인천본부	자가	인천	25	16,764,552	9,500	-	492,867	16,281,185	
제주본부	자가	제주	3	276,870	952,467	85,596	51,647	1,092,094	
중앙연구원	자가	대전	26	11,016,193	701,140	1,583,034	379,163	9,755,137	
성장사업본부	자가	서울	123	113,324,870	16,928,031	18,785,397	3,204,018	108,263,486	
합 계			1,629	452,323,098	49,944,585	25,101,158	20,305,693	456,860,832	

※ 상기 당기증감은 당해회사(KT&G) 자산관리기관 변동사항을 포함한 자료임.

[자산항목 : 건물부속설비]

(단위 : 천원)

사업소	소유 형태	소재지	수량 (㎡)	기초 장부가액	당기증감		당기상각	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
본 사	자가	대전	25	813,853	104,941	-	84,715	834,079	
광 주 창	자가	광주	3	35,627	49,909	-	7,397	78,139	

사업소	소유 형태	소재지	수량 (㎡)	기초 장부가액	당기증감		당기상각	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
인쇄창	자가	천안	1	-	9,350	-	701	8,649	
남서울본부	자가	서울	15	-	268,914	-	13,446	255,468	
부산본부	자가	부산	38	-	1,696,881	-	174,874	1,522,007	
대구본부	자가	대구	28	63,078	218,377	-	11,189	270,266	
강원본부	자가	춘천	28	352,423	149,644	-	32,578	469,488	
충북본부	자가	청주	28	169,528	174,837	-	33,717	310,649	
충남본부	자가	대전	42	262,932	152,806	-	28,134	387,604	
전북본부	자가	전주	14	-	168,018	-	15,402	152,617	
경북본부	자가	안동	48	407,339	227,763	-	55,504	579,598	
경남본부	자가	진주	10	-	100,943	-	4,206	96,737	
인천본부	자가	인천	3	7,212	11,925	-	1,125	18,012	
제주본부	자가	제주	41	-	146,510	-	13,430	133,080	
중앙연구원	자가	대전	11	807,703	1,020,049	-	98,428	1,729,325	
성장사업본부	자가	서울	66	5,268,326	3,989,139	1,541,368	691,927	7,024,170	
합계			401	8,188,023	8,490,005	1,541,368	1,266,773	13,869,886	

※ 상기 당기증감은 당해회사(KT&G) 자산관리기관 변동사항을 포함한 자료임. 건물부속설비는 과거에는 자산항목 건물에 포함되어 있었으나 유형자산 감가상각을 위한 내용연수가 서로 상이한 관계로 구분함.

[자산항목 : 구축물]

(단위 : 천원)

사업소	소유 형태	소재지	수량 (식)	기초 장부가액	당기증감		당기상각	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
본사	자가	대전	217	583,461	150,364	3	72,074	661,748	
신탄진창	자가	대전	150	2,660,781	142,900	-	336,707	2,466,974	
원주창	자가	원주	97	2,397,280	183,909	-	208,712	2,372,477	
광주창	자가	광주	56	587,820	291,818	43,209	101,746	734,684	
영주창	자가	영주	23	3,469,158	45,909	-	165,932	3,349,135	
인쇄창	자가	천안	60	514,533	-	-	55,587	458,947	
인재개발원	자가	대전	35	386,327	27,950	-	27,003	387,274	
MAC공장	자가	대전	1	36,012	-	-	5,202	30,810	
남원원료	자가	남원	32	734,242	-	-	49,452	684,790	
김천원료	자가	김천	68	1,928,942	57,580	124,856	166,554	1,695,112	
남서울본부	자가	서울	535	269,158	127,508	86,388	22,317	287,961	
부산본부	자가	부산	77	613,367	84,939	7	47,993	650,306	
대구본부	자가	대구	800	911,423	102,173	796	73,525	939,275	
경기본부	자가	수원	168	1,551,059	7,370	6	125,693	1,432,730	
강원본부	자가	춘천	1,826	472,851	61,102	324	37,863	495,766	
충북본부	자가	청주	663	644,363	57,100	-	38,756	662,706	

사업소	소유 형태	소재지	수량 (식)	기초 장부가액	당기증감		당기상각	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
충남본부	자가	대전	935	821,350	102,578	13,082	59,177	851,668	
전북본부	자가	전주	141	397,749	1,101,558	16,458	77,009	1,405,841	
전남본부	자가	광주	154	650,889	32,227	12,503	54,999	615,614	
경북본부	자가	안동	81	599,212	13,764	23,775	25,381	563,820	
경남본부	자가	진주	87	218,601	37,973	415	22,832	233,328	
북서울본부	자가	서울	47	337,729	10,715	744	41,621	306,078	
인천본부	자가	인천	68	506,701	-	-	31,983	474,718	
제주본부	자가	제주	15	44,782	102,487	11,862	15,752	119,656	
중앙연구원	자가	대전	23	319,283	267,273	15,423	19,176	551,957	
성장사업본부	자가	서울	1,066	1,537,241	552,261	1,094,588	88,030	906,884	
합 계			7,425	23,194,314	3,561,458	1,444,439	1,971,075	23,340,258	

※ 상기 당기증감은 당해회사(KT&G) 자산관리기관 변동사항을 포함한 자료임.

[자산항목 : 기계장치]

(단위 : 천원)

사업소	소유 형태	소재지	수량 (대)	기초 장부가액	당기증감		당기상각	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
본 사	자가	대전	109	260,781	3,705,644	-	789,368	3,177,057	
신탄진창	자가	대전	486	85,012,193	35,407,589	6,954,293	14,504,780	98,960,710	
원 주 창	자가	원주	720	34,521,966	12,847,777	792,891	11,249,579	35,327,273	
광 주 창	자가	광주	425	38,109,774	21,601,742	5,796,743	10,077,455	43,837,317	
영 주 창	자가	영주	225	133,240,243	3,205,687	522,880	18,753,416	117,169,634	
인 쇄 창	자가	천안	134	12,881,634	11,816,311	25,424	7,059,792	17,612,730	
인재개발원	자가	대전	25	121,891	4,365	-	29,595	96,661	
MAC공장	자가	대전	28	1,711,042	35,455	3,918	276,300	1,466,279	
남원원료	자가	남원	192	7,004,724	244,896	-	1,762,849	5,486,770	
김천원료	자가	김천	251	18,279,339	1,681,127	107,327	2,658,439	17,194,700	
남서울본부	자가	서울	11	17,737	144,935	1	18,835	143,836	
부산본부	자가	부산	10	160,047	-	-	5,537	154,510	
대구본부	자가	대구	30	1,874	-	-	1,445	429	
경기본부	자가	수원	21	11,178	-	-	5,855	5,323	
강원본부	자가	춘천	9	97,479	-	-	3,094	94,385	
충북본부	자가	청주	24	33,476	-	-	17,477	15,999	
충남본부	자가	대전	13	226,250	12,694	-	31,046	207,899	
전북본부	자가	전주	7	30,711	-	-	2,096	28,614	
전남본부	자가	광주	6	8	-	2	-	6	
경북본부	자가	안동	4	9	-	5	-	4	
경남본부	자가	진주	4	17,774	-	-	1,693	16,082	
북서울본부	자가	서울	9	15,697	-	2	9,646	6,049	
인천본부	자가	인천	11	68,565	-	-	6,907	61,658	
제주본부	자가	제주	2	2	-	-	-	2	
중앙연구원	자가	대전	16	627,259	451,545	-	103,367	975,437	

사업소	소유 형태	소재지	수량 (대)	기초 장부가액	당기증감		당기상각	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
성장사업본부	자가	서울	12	101,171	371,862	-	39,505	433,527	
글로벌본부	자가	서울	42	42	-	-	-	42	
합 계			2,826	332,552,866	91,531,627	14,203,485	67,408,075	342,472,934	

※ 상기 당기증감은 당해회사(KT&G) 자산관리기관 변동사항을 포함한 자료임.

[자산항목 : 차량운반구]

(단위 : 천원)

사업소	소유 형태	소재지	수량 (대)	기초 장부가액	당기증감		당기상각	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
본 사	자가	대전	21	353,775	227,910	40,562	175,218	365,906	
신탄진창	자가	대전	42	200,390	36,749	2	77,367	159,771	
원 주 창	자가	원주	32	34,382	86,947	1	27,981	93,347	
광 주 창	자가	광주	39	79,182	49,734	-	43,650	85,266	
영 주 창	자가	영주	74	131,413	74,362	27,760	68,201	109,813	
인 쇄 창	자가	천안	46	133,132	52,950	16,812	56,710	112,560	
인재개발원	자가	대전	4	10,730	1	1	6,436	4,294	
MAC공장	자가	대전	6	18,084	-	-	18,078	6	
남원원료	자가	남원	26	25,629	-	2	14,498	11,129	
김천원료	자가	김천	38	88,117	46,595	2	36,605	98,105	
남서울본부	자가	서울	169	403,177	1	31,812	231,920	139,447	
부산본부	자가	부산	145	472,521	-	44,614	243,305	184,602	
대구본부	자가	대구	120	418,800	-	23,160	230,580	165,060	
경기본부	자가	수원	111	306,925	34,398	133	198,386	142,804	
강원본부	자가	춘천	54	259,190	17,627	22,165	133,487	121,166	
충북본부	자가	청주	62	308,356	320	5,261	149,688	153,727	
충남본부	자가	대전	92	359,419	24,318	13	219,431	164,293	
전북본부	자가	전주	53	255,186	-	319	134,295	120,572	
전남본부	자가	광주	93	385,182	-	8,822	187,107	189,253	
경북본부	자가	안동	34	222,705	-	609	106,853	115,244	
경남본부	자가	진주	68	219,475	-	6,653	136,429	76,393	
북서울본부	자가	서울	142	393,662	-	2,318	219,209	172,135	
인천본부	자가	인천	95	200,901	-	49,812	121,757	29,333	
제주본부	자가	제주	19	51,017	-	371	39,859	10,787	
중앙연구원	자가	대전	51	-9,067	6,300	9,917	6,165	10,981	
성장사업본부	자가	서울	-	-	-	-	-	-	
글로벌본부	자가	서울	-	-	-	-	-	-	
합 계			1,636	5,322,283	658,212	291,121	2,883,213	2,835,990	

※ 상기 당기증감은 당해회사(KT&G) 자산관리기관 변동사항을 포함한 자료임.

[자산항목 : 공구와기구]

(단위 : 천원)

사업소	소유 형태	소재지	수량 (대)	기초 장부가액	당기증감		당기상각	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
본 사	자가	대전	234	1,647,032	757,375	5	658,815	1,745,586	
신탄진창	자가	대전	495	806,613	246,615	13,242	400,278	639,708	
원 주 창	자가	원주	185	617,330	199,735	1	344,399	472,665	
광 주 창	자가	광주	162	606,533	168,674	2,435	316,207	456,564	
영 주 창	자가	영주	396	544,885	134,854	38	311,096	368,605	
인 쇠 창	자가	천안	146	260,422	196,768	3	149,036	308,151	
인재개발원	자가	대전	12	2,046	-	-	760	1,285	
MAC공장	자가	대전	46	10,915	14,800	2	13,736	11,977	
남원원료	자가	남원	1,387	43,462	2,236	-	27,928	17,770	
김천원료	자가	김천	155	265,479	284,141	26,255	133,885	389,480	
남서울본부	자가	서울	13	549	-	-	269	279	
부산본부	자가	부산	8	270	-	-	109	161	
대구본부	자가	대구	8	673	-	1	381	292	
경기본부	자가	수원	5	689	-	-	332	357	
강원본부	자가	춘천	18	19	-	1	-	18	
충북본부	자가	청주	14	1,253	-	-	544	709	
충남본부	자가	대전	15	191	-	1	175	15	
전북본부	자가	전주	17	1,351	1	-	486	865	
전남본부	자가	광주	23	812	-	4	456	352	
경북본부	자가	안동	13	67	-	3	33	31	
경남본부	자가	진주	2	304	-	19	114	171	
북서울본부	자가	서울	20	1,886	-	2	931	953	
인천본부	자가	인천	4	4	-	-	-	4	
제주본부	자가	제주	6	925	-	-	547	378	
중앙연구원	자가	대전	1,917	5,196,339	4,170,612	1	2,136,004	7,203,946	
성장사업본부	자가	서울	3	102	20,000	1	516	19,585	
글로벌본부	자가	서울	12	10	2	-	0	12	
합 계			5,316	10,010,159	6,195,813	42,014	4,497,038	11,639,921	

※ 상기 당기증감은 당해회사(KT&G) 자산관리기관 변동사항을 포함한 자료임.

[자산항목 : 비 품]

(단위 : 천원)

사업소	소유 형태	소재지	수량 (천대)	기초 장부가액	당기증감		당기상각	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
본 사	자가	대전	26	11,241,180	5,471,734	14,922	5,084,143	11,613,849	
신탄진창	자가	대전	12	545,134	402,470	467	252,488	694,649	

사업소	소유 형태	소재지	수량 (천대)	기초 장부가액	당기증감		당기상각	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
원 주 창	자가	원주	7	453,769	764,802	-	262,985	955,586	
광 주 창	자가	광주	12	467,318	780,261	1,222	258,129	988,228	
영 주 창	자가	영주	21	609,450	188,554	-	285,898	512,106	
인 쇠 창	자가	천안	11	273,219	709,482	-	185,920	796,781	
인재개발원	자가	대전	1	212,403	158,643	11	148,743	222,292	
MAC공장	자가	대전	2	23,772	7,930	-	20,659	11,043	
남원원료	자가	남원	43	129,887	54,822	1	40,948	143,761	
김천원료	자가	김천	57	604,805	316,007	54	299,996	620,761	
남서울본부	자가	서울	72	8,058,815	3,565,920	980	3,913,281	7,710,473	
부산본부	자가	부산	57	6,286,790	2,834,195	-	3,200,356	5,920,628	
대구본부	자가	대구	47	5,797,166	2,354,665	1,006	2,762,475	5,388,351	
경기본부	자가	수원	60	6,798,297	3,854,615	52,458	3,285,239	7,315,215	
강원본부	자가	춘천	21	2,496,188	1,179,085	23,268	1,239,975	2,412,030	
충북본부	자가	청주	18	1,999,277	834,946	36	1,016,531	1,817,655	
충남본부	자가	대전	37	4,376,359	2,171,974	537	2,143,506	4,404,289	
전북본부	자가	전주	19	2,134,839	834,527	-	1,113,061	1,856,305	
전남본부	자가	광주	37	3,642,341	1,699,601	2,674	1,779,340	3,559,928	
경북본부	자가	안동	7	1,049,312	486,385	9,855	509,318	1,016,525	
경남본부	자가	진주	25	2,672,427	1,174,583	3,010	1,346,565	2,497,435	
북서울본부	자가	서울	60	7,578,702	3,132,247	63,098	3,614,557	7,033,294	
인천본부	자가	인천	44	5,412,037	2,674,258	303	2,628,018	5,457,974	
제주본부	자가	제주	10	1,014,160	503,272	-	519,866	997,565	
중앙연구원	자가	대전	3	198,088	184,662	71	153,345	229,334	
성장사업본부	자가	서울	3	1,113,924	360,290	64	352,791	1,121,359	
글로벌본부	자가	서울	0	45,300	9,737	-	24,079	30,959	
합 계			713	75,234,959	36,709,666	174,036	36,442,212	75,328,377	

※ 상기 당기증감은 당해회사(KT&G) 자산관리기관 변동사항을 포함한 자료임.

(2) 설비의 신설·매입 계획 등

(가) 진행중인 투자

(단위 : 백만원)

사업 부문	구 분	투자기간	투자대상 자산	투자효과	총투자액	기투자액	향후 투자액	비 고
담배	신설및 증설	'06-'11	토지	영업능력강화	590,896	70,367	520,529	매입
		2007	건물	생산시설지원	3,800	0	3,800	증설
		'06-'08	건물	영업능력강화	45,772	25,572	20,200	
		2007	건축물	생산시설지원	500	240	260	증설
		'06-'08	기계장치	생산능력증대 품질향상	74,783	32,785	41,998	증설
		'06-'08	기계장치	생산능력증대 품질향상	85,872	72,816	13,056	신설
	소 계				801,623	201,780	599,843	
	대규모 수선	'06-'07	건물	내용연수연장 및 환경개선	5,810	4,148	1,662	
		2007	건축물	내용연수연장 및 환경개선	1,185	777	408	
		'06-'08	기계장치	내용연수연장 및 생산지원	32,120	22,119	10,001	
	소 계				39,115	27,044	12,071	
	기타	2007	차량 운반구	생산지원	568	387	181	
		2007	공구와기구	생산지원	2,483	1,137	1,346	
		2007	비품	생산지원	395	343	52	
		'06-'08	기타	영업능력강화등	135,602	107,581	28,021	
	소 계				139,048	109,448	29,600	
	합 계				979,786	338,272	641,514	

(나) 향후 투자계획

(단위 : )

사업 부문	계획 명칭	예상투자총액		연도별 예상투자액			투자효과	비고
		자산 형태	금액	제XX기	제XX기	제XX기		
			해당	사항	없음			
소 계								
합 계								

4. 매출에 관한 사항

가. 매출실적

(단위 : 백만갑, T, 백만원)



사업 부문	매출 유형	품 목		제21기 연간		제20기 연간		제19기 연간	
				수량	금액	수량	금액	수량	금액
담배	제품	관련 (제조담배)	수 출	1,865	379,280	1,560	333,760	1,423	272,871
			내 수	3,179	1,963,131	3,129	1,852,885	3,004	1,790,441
			합 계	5,044	2,342,411	4,689	2,186,645	4,426	2,063,312
		관련 (제조담배) ※MAC 매출	수 출	-	-	-	-	-	-
			내 수	176	14,874	134	15,592	128	13,710
			합 계	176	14,874	134	15,592	128	13,710
	-	분양수익 등	수 출	-	-	-	-	-	-
			내 수	-	40,465	-	45,875	-	111,590
			합 계	-	40,465	-	45,875	-	111,590
	반제품 등	반제품 및 식음료제품	수 출	-	1,186	-	-	-	-
			내 수	-	-	-	1,383	-	5,611
			합 계	-	1,186	-	1,383	-	5,611
	기타	외담배	수 출	5,796	13,753	4,033	13,184	4,639	15,069
			내 수	-	-	-	-	-	-
			합 계	5,796	13,753	4,033	13,184	4,639	15,069
합 계		수 출	-	394,219	-	346,944	-	287,940	
		내 수	-	2,018,470	-	1,915,735	-	1,921,352	
		합 계	-	2,412,689	-	2,262,680	-	2,209,292	

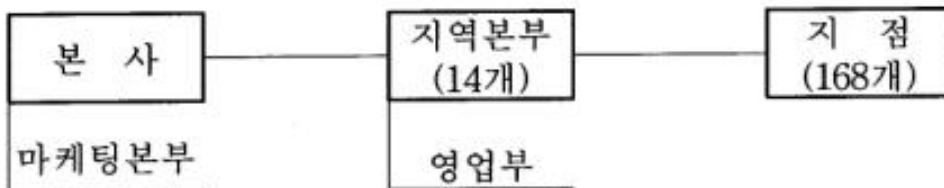
※ 매출액은 순매출액

나. 판매경로 및 판매방법 등

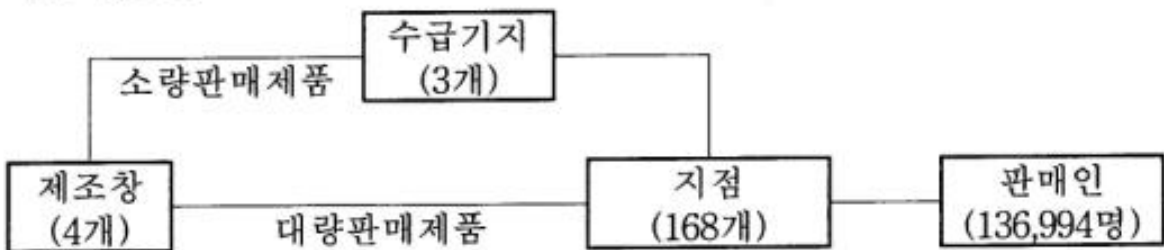
(1) 판매조직

<국내부문>

— 판매조직



— 제품 유통경로



※ 판매인 : '07년 4분기 월별 매출 점포수의 평균

<해외부문>

- 해외부문 판매조직은 중동, 중앙아, CIS, 미주, 동남아, 중국, 기타 지역으로 구분, 글로벌본부내 2개 실, 6개 부 및 KT&G Mongolia LLC, KT&G Tutun Mamulleri Sanayi ve Ticaret A.S.(구, KT&G Turkey) 등 2개 법인과 중국 현지사무소(인니는 주재원 파견)를 운영하고 있으며 최근 터키사업팀, 이란사업팀을 개설 및 운용중.

(2) 판매경로

<국내부문>

- 제조담배의 유통경로는 제조장에서 생산된 제조담배를 차량단위로 지점까지 수송
  - 대량판매제품 직송 : 제조창→지점으로 직접 수송
  - 소량판매제품 우회수송 : 제조창→수급기지→지점으로 수송
- 지점에서 소매점에 대한 판매는 책임구역(팀)제로 운영
  - 담배판매의 효율성을 위하여 소매인의 중요도, 차량의 운행 순로를 고려하여 판매구역단위를 분할 판매 운영
  - 시장관리와 배송기능의 분리, 전문화를 통한 영업의 효율성 제고를 위하여 신영 업시스템 개편 운영
    - RM사원(주문 및 시장관리 사원)과 LM사원(배송 사원)을 분리, 업무 전담화

<해외부문>

- 해외 판매는 주로 수입상을 통하여 이루어지고 있으며 몽골지역은 해외현지법인을 통한 직접 판매  
 ※ 2007년 4월 4일부로 당사 경영위원회가 현지 해외 판매법인인 KT&G USA를 철수하기로 결정한 이후 '07. 7월부로 청산절차가 완료

(3) 판매방법 및 조건

<국내부문>

- 판매방법
  - 배송 1~2일전 해당판매점 사전 방문, 재고량 파악 및 소요량 주문
  - 판매인별 일일 주문수량을 차량이용 배송
  - 배송시 주문량 확인후 현금 수납 혹은 CMS 또는 신용공여
- 판매조건
  - 당일 판매량 현금 및 담배판매전용카드 결제
  - 담배판매전용카드
    - 담배판매인에게 ID를 부여하고 담배판매대금은 판매인이 지정한 계좌에서 자동인출되는 시스템
    - 회사의 금전사고 위험 방지와 담배판매인의 결제 편의등을 위해 도입
    - 당일 판매대금 실시간 CMS 결제
    - 계좌에 잔고 부족시 당사의 보증으로 저리의 수수료(수수료 연 8.5%)를 부담하고 자동대출(신용공여) 사용가능
      - 월2회 결제 미상환시 연체처리(연체 수수료 연 15%)
  - 외상판매
    - ① 외상기간 : 2주~최대 4주
    - ② 외상거래한도
      - 매도인의 1주 평균판매량(월매출액의 120%이내)을 기준으로 외상거래한도를 설정하기 때문에 각 판매점마다 외상거래한도가 다를 수 있음. 예외적인 경우에 한하여, 해당지역 지점장의 결재를 득한 후 외상거래한도를 결정하기도 함.
      - ※ 500만원 미만 : 신용거래 / 500만원 이상 : 담보 또는 보증보험증권(부대비용은 판매인 부담)
- 채권관리
  - ① 상환기간 경과시 1차 상환안내장 발부(14일)
  - ② 1차 안내장 발부 후, 미상환시에는 2차 최고장 발부(14일)
  - ③ 2차 최고장 발부 후, 미상환시는 거래중지 및 강제 회수절차 이행
  - ④ 분기별 채권관리 지침 정비(책임관계 명확화 등)

<해외부문>

- 판매는 대부분 매출후 대금회수 방식을 통하여 이루어지고 있으며 (일부 선수금, 신용장) 대금결제는 외상매출후 30일~180일 이내 현금 결제  
 - 한편, 외상매출에 대한 default risk에 대비하여 회사는 외상매출에 대해 수출보험공사와 부보를 체결한 상태

## (4) 판매전략

## &lt;국내부문&gt;

- 신규/Renewal 브랜드의 명확한 Target Positioning 등 성공적 Launching
- 지역,상권 등 시장별 특성에 맞는 경쟁우위 마케팅전략 추진
- 판매점내 진열,광고 등 소비자 접점에서의 경쟁우위 지속 유지
- 시장지향적 영업시스템 정착을 통한 효율적 시장 관리

## &lt;해외부문&gt;

- 중동/중앙아시아 등 주력시장 지속 확대 및 현지화 기반 구축
- 터키, 유럽, 아프리카, 면세시장 등 신규시장 확대로 시장 다변화
- 효율적인 시장관리를 위한 조직/인력 확충 및 관리시스템 개선
- 터키공장 신축의 원활한 진행을 위해 터키 사업팀 설치 및 운영

## 5. 수주상황

(단위 : 천불)

품 목	수주일자	납 기	수주총액		기납품액		수주잔고	
			수 량	금 액	수 량	금 액	수 량	금 액
제조담배	07.1.1	07.12.31	-	380,636	-	346,236	-	34,400
합 계			-	380,636	-	346,236	-	34,400

※ 수주총액의 금액은 추정치이며 기납품액은 당기('07.1.1~12.31)를 대상으로 함.

## 6. 파생상품 등에 관한 사항

## 가. 파생상품계약 체결 현황

- (1) 파생상품 계약 체결 목적 : 환리스크 헤지
- (2) 파생상품 계약 내용

(단위 : 천달러, 천원)

건별	계약일자	만기일자	계약상대방	약정가액 (USD)	약정가액 (KRW)	평가손익 (KRW)	거래손익 (KRW)
1	2007. 3. 7	2007. 6.29	(주)한국외환은행	1,000	944,300	-	17,500
2	2007. 3. 7	2007. 7.31	(주)한국외환은행	1,000	943,700	-	20,500
3	2007. 3. 7	2007. 8.31	(주)한국외환은행	1,000	943,100	-	3,200
4	2007. 3. 7	2007. 9.28	(주)한국외환은행	1,000	942,700	-	22,000
5	2007. 3. 7	2007.10.31	(주)한국외환은행	1,000	942,100	-	34,700
6	2007. 3. 7	2007.11.30	(주)한국외환은행	1,000	941,700	-	12,100
7	2007. 3. 7	2007.12.31	(주)한국외환은행	1,000	941,200	-	3,000
8	2007.11.21	2007.11.30	(주)한국외환은행	6,000	5,548,800		-
9	2007.11.29	2007.12.31	(주)한국외환은행	2,000	1,853,600		(16,400)
10	2007.11.30	2007.12.20	(주)한국외환은행	6,000	5,536,800		(91,900)
11	2007.12.20	2007.12.31	(주)한국외환은행	5,000	4,686,750		11,750
12	2007.12.21	2007.12.31	(주)한국외환은행	3,000	2,823,000		8,400
13	2007.12.31	2008. 1.31	(주)한국외환은행	7,000	6,528,900	(24,505)	
합 계				36,000	33,576,650	(24,505)	24,850

※ 상기 계약 내용 중 당기말 현재 계약잔액은 7,000,000달러임

- (3) 대금수수방법 : 미달러 매도금액 송금, 원화 매입금액 수취
- (4) 만기기간 : 2007년 3월 12일부터 각 건별 만기까지(자유만기선물환거래)

## 나. 리스크 관리에 관한 사항

- (1) 파생상품 계약체결 내역 : 상기 ' 가. 파생상품 계약체결 현황' 참조
- (2) 리스크 관리 원칙
  - 환리스크 최소화 및 안정적인 이익 창출
  - 현물환 포지션시에만 헤지, 투기거래 금지
- (3) 리스크 관리 절차
  - 연 2회 환리스크 관리위원회 개최, 기본적인 사항 정립
  - 현금흐름 및 리스크 노출 금액 산정

- 외부자문을 통한 헤지 방법, 절차 결정
- 헤지 실행 및 사후평가, 피드백

(4) 리스크 관리 조직

- 환리스크관련 부서를 위원으로 하는 환리스크 관리위원회 조직, 운영
- 실행부서 : 재무실 → 위원장 : 재무실장
- 사후관리 : 내부통제 시스템을 통한 수시 점검

7. 경영상의 주요계약 등

(1) 국내 원재료 계약 현황

가. 2007년도 연초경작 계약 현황

구분	경작농가수(호)	면적(ha)	수량(T)	비고
황색종	3,963	6,380	14,990	
버어리종	5,560	2,620	7,070	
계	9,523	9,000	22,060	

나. 2007년산 잎담배등급별 수매가격

(단위 : 원/kg)

종류	본·중엽계				상·하엽계			등외	평균
	1등	2등	3등	4등	1등	2등	3등		
황색종	9,050	8,200	7,480	5,940	7,480	6,420	5,510	300	7,731.35
버어리종	7,810	7,070	6,580	5,230	6,580	5,610	4,850	300	6,936.75

(2) 주요재료품 등 계약현황

(단위 : 백만원)

품목	계약상대방	계약금액	계약기간
필터플렉	동양물산등 4개업체	104,039	'07.5.1 - '08.4.30
팁페이퍼	정아공업사등 2개업체	28,606	'07. 6. 1 - '08. 5. 31
알미늄박지	롯데알미늄등 2개업체	23,459	'07. 10. 8 - '09. 10. 7
겔린지	PDM사(프랑스)	40,369 (31,719천유로)	'07. 1월 - '09. 12월
잎담배(수입)	Alliance one 등 8개업체	691천불	'07. 11월 - '08. 1월
잎담배(수출)	Universal leaf tobacco	4,395천불	'07. 11월 - '08. 4월
판상엽(제지식)	태아산업	14,665	'07.4.1 - '08.3.31
아이보리판지	한창제지 등 4개업체	48,146	'07. 2. 1 - '09. 1.31

※ 원화 환율 적용

- 겔린지 1,272.72원/유로 (계약금액은 '07년 실적 ×30이며, 2007년 매매기준 평균환율 기준으로 산출)

8. 연구개발활동

가. 연구개발활동의 개요

(1) 연구개발 담당조직

□ 연구개발활동의 개요

- 기술경쟁력과 수익성 향상을 위한 연구사업 추진
- 국제 경쟁력 제고를 위한 신제품 개발 및 최적 공정 개선
- 신사업 연구개발전략 수립 및 추진으로 기업가치 증대

□ 연구개발 담당조직(2002. 3. 1 개원)

○ KT&G 중앙연구원

※ 한국인삼연초연구원이 2002. 3. 1일자로 당사로 흡수통합되어 KT&G 중앙연구 원으로 개원

<KT&G 중앙연구원>

- 5개 연구소(담배과학연구소, 인삼과학연구소, 분석과학연구소, 생물자원연구소, 건강식품연구소), 1실(연구기획실), 1부(총무부)로 구성되어 있으며, 생물자원연구소는 수원시험장과 음성시험장으로

분리되어 연구활동을 수행중에 있음

- 담배과학연구소와 분석과학연구소는 담배분야의 연구소로서 제품개발에 필요한 제반기술과 핵심기반기술 개발에 연구방향을 집중하고 있으며
- 인삼과학연구소는 자회사인 한국인삼공사로부터 연구비를 지원 받아 연구업무를 수행하기 때문에 연구방향도 고부가가치의 홍삼제품 및 기능성 홍삼 제품 개발에 주안점을 두고 있음
- 생물자원연구소는 담배 및 인삼의 재배분야 연구를 수행하는 부서로서 경작자에 대한 재배지도 및 교육, 환경친화적인 재배법 연구등 공익적 성격의 연구가 중심으로 현재 국가로부터 토지를 임대하여 사용하고 있음.

(2) 연구개발비용

(단위 : 천원 )

과 목		제21기	제20기	제19기	비 고
원 재 료 비		1,092,523	798,767	789,191	
인 건 비		0	0	0	
감 가 상 각 비		0	0	0	
위 탁 용 역 비		1,790,377	1,383,727	459,691	
기 타		13,740,640	12,281,474	11,846,175	
연구개발비용 계		16,623,540	14,463,968	13,095,057	
회계처리	판매비와 관리비	16,401,934	14,248,963	12,932,364	
	제조경비	221,606	215,005	162,693	
	개발비(무형자산)	0	0	0	
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]		0.69%	0.64%	0.59%	

나. 연구개발 실적

연도	주요연구과제명	기대효과
2007 과제수 37건	- 제품담배 품질향상을 위한 요소기술 개발 - 원료 잎담배 가치평가 및 품질 균일화 연구 - 담배 제조공정 최적화 연구 - 재료에 의한 제품담배 품질고급화 연구 - 고품질 잎담배 재배기술 개발 - 홍삼 신제품 개발 - 홍삼 제품 원료의 표준화 연구 - 홍삼 제조공정 연구 - 건강기능식품 개발	신기술 개발 품질 향상 품질향상, 생산성 향상 품질 고급화 품질 향상 제품개발, 기능성 소재 개발 품질 향상, 품질 고급화 생산성 향상 제품개발, 기능성 소재 개발
2006 과제수 28건	- 제품품질향상을 위한 요소기술 개발 - 원료 잎담배 품질 평가 및 향상 연구 - 담배품질 향상 및 균일화 연구 - 고품질 잎담배 재배기술 개발 - 기능성 강화 홍삼제품 개발 - 건강기능식품 개발 - 홍삼 제조공정 연구 - 고품질 원료삼 생산 연구	신기술 개발 품질향상 품질향상, 생산성 향상 품질향상 제품개발, 기능성소재개발 제품개발, 기능성소재개발 생산성향상 품질향상, 생산성 향상
2005 과제수 28건	- 제품품질향상을 위한 요소기술 개발 - 판상엽 TSNA 감소 및 원료 D/B 구축 - 가공원료 품질균일화 및 가공기술에 관한 연구 - 담배 병충해 방제 연구 - 기능성 강화 홍삼제품 개발 - 홍삼가공공정 연구 - 청정원료삼 생산기반 조성 연구	신기술개발 품질향상 품질향상, 생산성향상 생산성향상 제품개발, 기능성신소재개발 생산성향상 품질향상
2004 과제수 30건	- 판상엽 품질개선 연구 - 담배연기 분석기술 개발 및 표준화 - 담배품질향상 연구 - 담배품질향상을 위한 신제품 개발	품질향상 신기술개발 품질향상 생산성 향상

- 연초식물의 식물영양학적 연구	품질향상 제품개발 품질향상
- 기능성 강화 홍삼제품 개발	
- 청정원료삼 생산기반조성 연구	

※ 상기 연구실적 전 건을 내부연구기관이 시행

## 9. 기타 투자의사결정에 필요한 사항

### 가. 외부자금조달 요약표

[국내조달]

(단위 : 백만원)

조달원천	기초잔액	신규조달	상환등감소	기말잔액	비고
은행	0	170,000	170,000	0	당좌차월
보험회사	-	-	-	-	
종합금융회사	-	-	-	-	
여신전문금융회사	-	-	-	-	
상호저축은행	-	-	-	-	
기타금융기관	-	-	-	-	
금융기관 합계	-	-	-	-	
회사채 (공모)	-	-	-	-	
회사채 (사모)	-	-	-	-	
유상증자 (공모)	-	-	-	-	
유상증자 (사모)	-	-	-	-	
자산유동화 (공모)	-	-	-	-	
자산유동화 (사모)	-	-	-	-	
기타	-	-	-	-	
자본시장 합계	0	170,000	170,000	0	
주주·임원·계열회사차입금	-	-	-	-	
기타	-	-	-	-	
총계	0	170,000	170,000	0	

(참고) 당기 중 회사채 총발행액

공모 :

백만원

사모 :

백만원

[해외조달]

(단위 : 원)

조달원천	기초잔액	신규조달	상환등감소	기말잔액	비고
금융기관	-	-	-	-	
해외증권(회사채)	-	-	-	-	
해외증권(주식등)	-	-	-	-	
자산유동화	-	-	-	-	
기타	-	-	-	-	
총계	-	-	-	-	

### 나. 최근 3년간 신용등급

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2004. 2. 10	기업어음	A1	한국신용정보 (A1~D)	본평가
2004. 2. 16	기업어음	A1	한국신용평가 (A1~D)	본평가
2004. 6. 11	회사채 (국내교환사채)	AAA	한국기업평가 (AAA~D)	정기평가
2006. 8. 28	기업어음	A1	한국기업평가 (A1~D)	수시평가
2006. 8. 28	기업어음	A1	한국신용정보 (A1~D)	수시평가

주) 국내신용평가회사 등급부여 의미

A1 : 원리금 상환능력 최우수

A2 : 원리금 상환능력 우수하나 A1보다 열위

A3 : 합리적으로 문제가 없으나 향후 예상치 못한 문제 발생 가능성

B : 원리금 상환 불확실

C : 원리금 상환 불확실하고 B보다 떨어짐

D : 부도 등

다. 기타 중요한 사항

- 해당사항 없음

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 연결재무제표에 관한 사항

##### 가. 요약연결재무정보

(단위 : 백만원)

구분	제 21 기	제 20 기	제 19 기	제 18 기	제 17 기
[유동자산]	1,931,996	2,048,945	2,370,061	2,320,882	1,996,811
· 당좌자산	614,292	749,176	1,022,808	864,998	424,004
· 재고자산	1,317,705	1,299,769	1,347,253	1,455,884	1,572,807
[비유동자산]	2,202,106	1,808,181	1,746,215	1,673,750	1,938,782
· 투자자산	394,866	142,962	287,908	264,082	634,699
· 유형자산	1,559,289	1,462,744	1,336,678	1,289,425	1,206,459
· 무형자산	8,659	12,248	8,189	8,167	3,057
· 기타비유동자산	239,291	190,227	113,440	112,076	94,567
자산총계	4,134,102	3,857,126	4,116,276	3,994,632	3,935,593
[유동부채]	730,906	483,121	403,810	604,199	526,963
[비유동부채]	239,969	308,242	241,601	156,035	592,363
부채총계	970,875	791,363	645,411	760,234	1,119,326
[지배회사주주지분]	3,143,110	3,045,545	3,447,729	3,212,360	2,816,267
· 자본금	954,959	954,959	954,959	954,959	954,959
· 연결자본잉여금	465,866	335,350	299,979	277,457	81,140
· 연결자본조정	△414,947	△321,903	△349,885	△378,894	△744,776
· 연결기타포괄손익누계액	2,496	15,791	22,938	4,675	9,212
· 연결이익잉여금	2,134,736	2,061,349	2,519,737	2,354,163	2,515,731
[소수주주지분]	20,117	20,218	23,136	22,038	0
자본총계	3,163,227	3,065,763	3,470,865	3,234,398	2,816,267
매출액	3,046,384	2,816,117	2,644,455	3,032,183	2,453,255
영업이익	980,029	857,223	797,113	1,134,446	813,807
법인세차감전순이익	937,799	888,054	740,587	744,293	670,631
총당기순이익	646,405	645,988	517,916	472,777	460,099
· 지배회사지분순이익	662,606	648,930	517,832	471,947	460,099
· 소수주주지분순손실	△16,201	△2,942	85	830	0
연결에 포함된 회사수	4	5	3	3	2

[△는 부(-)의 수치임]

#### <참고사항>

- 1) 기업회계기준서 제6호에 따라 이익잉여금 처분계산서에 포함된 배당을 부채로 인식하지 아니하며, 대차대조표에는 이익잉여금 처분전의 재무상태를 표시함.
- 2) 회사는 2003년 12월 31일 이후 최초로 개시하는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제 10 호, 제 12 호, 제 13 호 및 "회계기준적용의견서 04-1"을 반영하여 재무제표를 작성함. 이러한 회계변경으로 인하여 회사는 전기부터 담배소비세 등을 제외한 부분을 매출액으로 인식하였음. 또한 선급담배소비세와 미지급담배소비세는 그 순액을 자산 또는 부채로 인식함.
- 3) 아울러 회사는 2004년 12월 31일 이후 최초로 개시하는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제 15 호(지분법), 제 16 호(법인세회계) 및 제 17 호(총당부채 및 우발부채·우발자산)를 반영하여 당기 연결재무제표를 작성함.
- 4) 회사는 2006 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제 20 호(특수관계자 공시)를 반영하여 연결재무제표를 작성하였고, 동 기업회계기준서의 신규적용으로 인해 당기말 현재 재무상태나 경상이익 및 순이익에 미치는 영향은 없음. 비교표시되는 전기 연결재무제표는 경과규정에 따라 상기 기준서를 적용하여 재작성하지 아니하였음

#### 나. 연결재무제표 이용상의 유의점

##### (1) 연결재무제표 작성기준



당사는 회계처리 및 연결재무제표 등의 작성에 있어서 한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준을 따르고 있으며, 당사가 작성한 연결재무제표에 대한 공인회계사의 감사의견은 다음과 같음.

	제21기	제20기	제19기
감사인	삼정회계법인	삼정회계법인	삼정회계법인
감사의견	적정의견	적정의견	적정의견

(2) 기업회계기준 등의 위반사항

(가) 연결재무제표를 수정하여야 하는 위반사항 : 해당사항 없음

(나) 연결재무제표 수정과 관련없는 위반사항 : 해당사항 없음

(3) 기타 유의하여야 할 사항

(가) 흡연피해관련 소송사건의 불확실성

당기말 현재 대한민국 정부 및 연결회사를 상대로 손해배상을 청구하는 흡연피해관련 소송(소송가액: 1,339백만원) 등이 법원에 계류 중에 있으며, 최종 재판결과는 당기말 현재 예측할 수 없습니다.

(나) 수삼 수매계약

연결회사는 주요 원재료인 수삼의 원활한 조달을 위하여 인삼재배농민과 계약시점으로부터 6년후에 채취하는 수삼의 수매계약을 체결하고 있으며, 이와 관련하여 당기말과 전기말 현재 수매계약재배농가에 지급한 계약금 해당액 각각 116,289백만원 및 107,848백만원을 장기선급금 및 선급금으로 계상하고 있습니다.

(다) 대차대조표일 이후 사건

연결회사는 대차대조표일 이후인 2008년 1월15일자로 자사주 2,700,000주를 209,767백만원에 취득완료하여 이익소각하였습니다. 그 결과로 연결회사의 2008년 이익잉여금이 209,767백만원만큼 감소하였으며 감사보고서일 현재 발행주식 총수는 140,742,497주입니다.

## 다. 연결재무제표

## (1) 연결대차대조표

## 연 결 대 차 대 조 표

제 21 기 2007. 12. 31 현재

제 20 기 2006. 12. 31 현재

제 19 기 2005. 12. 31 현재

(단위 : 원)

과 목	제 21 기	제 20기	제 19 기
I. 유동자산(Current assets)	1,931,996,469,123	2,048,944,733,975	2,370,061,130,984
1. 당좌자산(Quick assets)	614,291,693,356	749,176,082,651	1,022,808,329,948
1)현금및현금성자산(Cash and cash equivalents)	137,687,103,561	201,869,199,619	348,908,672,778
2)단기금융상품(Short-term financial instruments)	1,000,000,000	1,000,000,000	241,000,000,000
3)매도가능증권(Available-for-sale securities)	91,900,000	555,005,000	4,996,500,000
4)매출채권(Trade accounts receivables)	381,223,878,581	394,334,969,043	350,078,319,109
(대손충당금)(Allowance for doubtful accounts)	(11,419,618,274)	(39,305,970,215)	(36,617,502,028)
5)미수금(Non-trade receivables)	39,965,627,224	31,385,254,795	36,538,278,225
(대손충당금)(Allowance for doubtful accounts)	(5,910,827,917)	(5,868,010,128)	(4,557,179,711)
6)미수수익(Accrued revenues)	326,462,674	242,297,821	4,660,702,116
7)선급금(Advance payments)	23,800,187,621	30,297,825,261	47,617,339,820
(대손충당금)(Allowance for doubtful accounts)	(84,598,427)	(5,705,148)	(5,370,231)
8)선급비용(Prepaid expenses)	9,374,652,578	7,025,760,656	3,883,478,247
9)미수법인세환급액	34,213,575	395,668,865	370,512,583
10)무역보증금(Deposits for exports)	-	122,369,290	52,621,010
11)종업원단기대여금(Short-term loans to employees)	19,626,530,400	19,317,361,800	11,939,476,460
(대손충당금)(Allowance for doubtful accounts)	(122,733,125)	(62,533,125)	(59,782,305)
12)유동성이연법인세자산(Deferred income taxes assets current)	17,604,514,885	8,225,920,745	11,290,875,921
13)유동성장기대여금(Current portion of long-term loans)	1,094,400,000	112,062,880,000	3,000,000,000
(현재가치할인차금)(Present value discount)	-	(11,416,375,382)	(261,224,289)
(대손충당금)(Allowance for doubtful accounts)	-	(999,836,246)	(27,387,757)
2. 재고자산(Inventories)	1,317,704,775,767	1,299,768,651,324	1,347,252,801,036
1)상 품(Merchandises)	1,263,447,666	1,439,632,862	869,479,195
(평가충당금)(Allowance for loss on valuation of merchandises)	(155,950,572)	-	(618,552)
2)제 품(Finished goods)	142,290,955,369	140,175,632,179	136,434,571,916
(평가충당금)(Allowance for loss on valuation of finished goods)	(8,127,118,000)	(3,944,946,821)	(5,353,920,578)
3)반제품(Semi-finished goods)	20,170,272,569	13,328,525,102	23,740,204,330
4)재공품(Work-in-process)	262,264,965,383	219,849,234,150	138,356,672,682
(평가충당금)(Allowance for loss on valuation of work-in-progress)	(3,206,227,867)	(1,658,949,221)	(12,326,802)
5)원재료(Raw materials)	820,953,006,846	897,719,863,542	1,017,579,883,922
(평가충당금)(Allowance for loss on valuation of raw materials)	(16,212,408,782)	(18,990,776,534)	(7,916,779,140)
6)보조재료(Supplementary materials)	577,248,540	567,157,658	645,886,375
(평가충당금)(Allowance for loss on valuation of supplementary materials)	(29,203,140)	-	(1,589,610)
7)저장품(Supplies)	21,855,770,106	19,751,077,502	16,398,044,199
8)부산물(By-products)	2,640,929,173	4,267,083,240	3,399,286,404
9)미분양주택및상가(Buildings and houses held for sale)	52,150,437,308	2,744,725,534	8,186,981,822
10)용지(Land held for construction)	13,204,036,840	11,570,873,868	966,289,959
11)미착품(Goods in transit)	8,064,614,328	12,949,518,263	13,960,734,914
II. 비유동자산(Non-current assets)	2,202,105,618,913	1,808,181,090,667	1,746,214,939,006
1. 투자자산 (Investments)	394,866,163,205	142,961,988,465	287,908,097,458
1)장기금융상품(Long-term financial instruments)	43,744,403	43,800,916	59,354,563
2)매도가능증권(Available-for-sale securities)	257,097,595,527	71,156,201,934	75,447,746,060
3)장기미수이자(Long-term interest receivables)	-	26,523,933	45,683,090

과 목	제 21 기	제 20기	제 19 기
4)지분법적용투자주식(Securities under equity method)	35,969,054,175	1,110,990,633	35,731,740,360
5)장기대여금(Long-term loans)	2,771,780,000	2,013,732,825	113,045,337,392
(현재가치할인차금)(Present value discount)	-	-	(22,915,595,069)
(대손충당금)(Allowance for doubtful accounts)	-	-	(884,844,049)
6)종업원장기대여금(Long-term loans to employees)	96,167,849,100	61,407,748,650	63,244,557,100
7)관계회사대여금(Loans for affiliates)	238,418,000	1,487,475,299	1,487,475,299
8)기타의 투자자산(Other investments)	5,490,155,386	7,222,699,298	24,153,827,735
(대손충당금)(Allowance for doubtful accounts)	(2,912,433,386)	(1,507,185,023)	(1,507,185,023)
2. 유형자산(Property, Plant & Equipment)	1,559,289,080,156	1,462,743,891,353	1,336,678,282,698
1)토 지(Land)	431,727,777,607	381,943,681,826	359,408,682,338
2)건 물(Buildings)	735,932,407,221	689,849,290,132	638,416,899,988
(감가상각누계액)(Accumulated depreciation)	(212,194,205,760)	(189,704,047,499)	(172,614,354,832)
(손상차손누계액)(Accumulated impairment)	(36,144,397)	(198,091,314)	-
3)구축물(Structures)	56,482,762,825	54,101,196,496	50,622,683,981
(감가상각누계액)(Accumulated depreciation)	(27,250,164,603)	(25,537,210,849)	(23,114,118,789)
(손상차손누계액)(Accumulated impairment)	(4,508,640)	(6,666,505)	-
4)기계장치(Machinery)	892,064,144,460	804,969,328,301	710,840,302,621
(감가상각누계액)(Accumulated depreciation)	(500,275,903,874)	(435,208,216,725)	(404,440,883,755)
(손상차손누계액)(Accumulated impairment)	(1,084,981,643)	-	-
5)차량운반구(Vehicles)	19,035,394,112	20,905,980,256	23,445,167,742
(감가상각누계액)(Accumulated depreciation)	(15,681,539,397)	(15,034,389,172)	(14,338,887,781)
6)공구와기구(Tools)	42,050,235,434	35,745,207,032	32,063,921,714
(감가상각누계액)(Accumulated depreciation)	(28,721,605,813)	(24,222,119,938)	(20,873,363,011)
(손상차손누계액)(Accumulated impairment)	(220,349)	-	-
7)비 품(Office equipment)	207,008,908,341	167,206,305,451	151,150,459,290
(감가상각누계액)(Accumulated depreciation)	(124,560,718,608)	(87,278,302,120)	(75,046,875,828)
8)기타의 유형자산(Other tangible assets)	744,180,703	605,038,121	461,537,577
9)건설중인자산(Construction in progress)	85,147,162,537	84,606,907,860	80,697,111,443
(손상차손누계액)(Accumulated impairment)	(1,093,900,000)	-	-
3. 무형자산(Intangible assets)	8,659,187,306	12,248,389,527	8,189,032,988
1)영업권(Goodwill)	4,007,435,396	6,977,160,360	2,689,592,057
2)산업재산권(Patents-industrial)	2,223,769,866	3,713,745,768	3,999,155,178
3)기타의 무형자산(Other intangible assets)	2,427,982,044	1,557,483,399	1,500,285,753
4. 기타의비유동자산(Other Non-current Assets)	239,291,188,246	190,226,821,322	113,439,525,862
1)보증금(Deposits Provided)	51,162,079,167	42,510,440,993	39,089,406,849
2)장기매출채권(Long-term trade receivables)	7,337,561,887	12,002,972,172	12,315,183,172
(대손충당금)(Allowance for doubtful accounts)	(7,252,889,313)	(12,002,972,172)	(12,315,183,172)
3)장기미수금(Long-term Non-trade Receivables)	1,027,699,848	-	-
(대손충당금)(Allowance for doubtful accounts)	(10,276,998)	-	-
4)장기선급금(Long-term advance payments)	97,426,948,450	81,407,131,000	74,080,884,000
(대손충당금)(Allowance for doubtful accounts)	(934,185,000)	(804,154,530)	(739,243,940)
5)가입권	22,137,015,522	21,502,378,731	1,003,212,071
6)장기예치금(Long-term financial instruments)	66,632,510,107	45,611,025,128	28,720,022,710
(대손충당금)(Allowance for doubtful accounts)	-	-	(28,720,022,710)
7)이연법인세자산(Deferred income tax assets)	1,764,724,576	-	5,266,882
자 산 총 계 (Total assets)	4,134,102,088,036	3,857,125,824,642	4,116,276,069,990
I . 유동부채(Current liabilities)	730,905,781,936	483,120,757,466	403,809,660,884
1. 매입채무(Trade payables)	15,201,786,912	14,896,289,134	18,653,117,697
2. 단기차입금(Short-term borrowings)	38,097,209,000	80,785,547,406	66,758,155,958
3. 선수금(Advances from customers)	6,126,756,434	7,998,536,793	3,705,591,377
4. 선수수익(Unearned revenues)	89,001,242	418,299,431	259,567,056

과 목	제 21 기	제 20기	제 19 기
5. 예수금(Withholdings)	11,763,060,894	15,718,046,987	24,847,394,124
6. 부가가치세예수금(V.A.T withholdings)	128,985,461,313	128,947,983,966	141,146,072,008
7. 예수보증금(Deposits for withholdings)	102,248,404	212,248,404	214,248,404
8. 미지급금(Non-trade payables)	105,692,866,301	30,547,968,063	18,819,378,339
9. 미지급비용(Accrued expenses)	17,342,838,986	10,518,888,410	31,514,276,374
10. 미지급법인세(Income taxes payable)	220,427,541,194	135,654,362,277	78,967,087,211
11. 적립총당부채	5,108,006,887	2,034,682,094	-
12. 미지급담배소비세등(Tobacco excise taxes and dues payable)	181,734,198,960	55,387,904,501	18,924,772,336
13. 유동성파생상품부채(Derivatives in Current Liabilities)	24,505,409	-	-
14. 유동성장기차입금(Current Long-term borrowings)	210,300,000	-	-
II. 비유동부채(Long-term liabilities)	239,968,841,405	308,242,036,765	241,601,333,142
1. 장기차입금(Long-term borrowings)	2,732,700,000	1,402,000,000	1,297,000,000
2. 장기예수금(Long-term withholdings)	112,398,500	64,470,000	104,470,000
3. 퇴직급여충당부채(Provision for severance benefits)	219,494,179,478	208,923,465,270	160,891,399,980
(퇴직보험예치금)(Deposits for severance benefits)	(132,806,833,418)	(108,939,193,430)	(87,451,366,806)
(국민연금전환금)	(294,885,608)	(477,825,570)	(403,250,650)
4. 임대보증금(Leasehold deposits received)	24,938,400,700	27,460,380,000	24,438,952,670
5. 이연법인세부채(Deferred income tax liabilities)	124,534,756,690	103,528,195,980	86,050,094,293
6. 반품충당부채	894,098,922	1,796,921,719	920,609,000
7. 소송손실충당부채	364,026,141	-	-
8. 연초생산안정화기금충당부채 (Provision for Tobacco Production Stabilization Fund)	-	74,483,622,796	55,753,424,655
부 채 총 계(Total liabilities)	970,874,623,341	791,362,794,231	645,410,994,026
I. 지배회사주주지분	3,143,110,029,717	3,045,544,533,782	3,447,728,768,006
1. 자본금(Capital stock)	954,959,485,000	954,959,485,000	954,959,485,000
1)보통주자본금(Common stock)	954,959,485,000	954,959,485,000	954,959,485,000
2. 연결 자본잉여금(Consolidated capital surplus)	465,866,048,826	335,349,571,239	299,979,370,606
3. 연결 자본조정(Consolidated capital adjustments)	(414,947,292,068)	(321,903,875,892)	(349,884,909,256)
1)자기주식(Treasury stock)	(414,947,292,068)	(321,903,875,892)	(349,884,909,256)
4. 연결기타포괄손익누계액	2,495,821,460	15,790,803,263	22,938,319,836
1)매도가능증권평가이익(Gain on valuation of available-for-sale securities)	2,100,170,034	15,929,272,405	22,421,103,655
2)지분법자본변동(Positive change in capital of equity method)	1,034,809,340	1,008,985,548	1,179,973,229
3)해외사업환산손실(Cumulative effect of foreign currency translation)	(639,157,914)	(1,147,454,690)	(662,757,048)
5. 연결 이익잉여금(Consolidated surplus)	2,134,735,966,499	2,061,348,550,172	2,519,736,501,820
1)법정적립금(Appropriated Retained Earnings for Statutory Reserve)	602,936,750,344	602,936,750,344	602,936,750,344
2)임의적립금(Appropriated Retained Earnings for Voluntary Reserves)	1,133,378,369,452	1,663,378,369,452	1,511,647,451,786
3)미처분이익잉여금(미처리결손금)(Retained Earnings Before Appropriations or Accumulated Deficit Before Disposition on Balance Sheet)	398,420,846,703	(204,966,569,624)	405,152,299,690
II. 소수주주지분	20,117,434,978	20,218,496,629	23,136,307,958
자 본 총 계(Total stockholders' equity)	3,163,227,464,695	3,065,763,030,411	3,470,865,075,964
부채와 자본총계(Total liabilities & stockholders' equity)	4,134,102,088,036	3,857,125,824,642	4,116,276,069,990

## (2) 연결손익계산서

## 연 결 손 익 계 산 서

제 21 기 (2007. 01. 01 부터 2007. 12. 31 까지)

제 20 기 (2006. 01. 01 부터 2006. 12. 31 까지)

제 19 기 (2005. 01. 01 부터 2005. 12. 31 까지)

(단위 : 원)

과 목	제 21 기	제 20 기	제 19 기
I. 매출액(Net sales)	3,046,384,220,278	2,816,117,396,348	2,644,454,873,369
II. 매출원가(Cost of goods sold)	1,313,029,263,018	1,248,128,961,502	1,198,371,041,884
III. 매출총이익(Gross profit)	1,733,354,957,260	1,567,988,434,846	1,446,083,831,485
IV. 판매비와관리비(Selling and administrative expenses)	753,325,614,482	710,765,622,976	648,970,463,305
1. 급여(Salaries)	216,933,647,476	201,486,754,882	199,187,344,791
2. 퇴직급여(Severance benefits)	26,234,412,799	34,716,796,920	21,324,356,654
3. 복리후생비(Employee benefits)	34,783,360,794	30,742,350,279	22,106,392,360
4. 여비교통비(Travel expenses)	8,474,227,526	6,921,641,219	6,653,662,767
5. 통신비(Communication expenses)	4,736,566,000	4,366,698,879	4,136,874,699
6. 수도광열비(Utility expenses)	6,229,915,538	5,903,319,155	5,343,086,258
7. 세금과공과(Taxes and dues)	21,027,860,875	20,845,374,147	24,724,295,041
8. 소모품비(Supplies)	3,502,896,012	3,138,358,989	3,276,432,508
9. 피복비(Clothing expenses)	162,442,786	153,900,888	244,603,610
10. 임차료 (Rental expenses)	8,804,033,448	6,205,942,308	6,051,898,620
11. 감가상각비(Depreciation)	56,243,114,187	49,104,156,509	42,665,242,698
12. 무형자산상각비(Amortization on intangible assets)	4,508,366,404	4,494,310,927	2,476,461,051
13. 수선유지비(Repairs and maintenance expenses)	10,509,028,743	5,425,479,306	4,954,195,941
14. 차량비(Vehicles maintenance expenses)	7,539,038,855	7,577,189,960	6,882,892,776
15. 보험료(Insurance premium)	1,308,761,009	1,381,597,833	1,068,015,847
16. 수수료(Commissions)	86,284,827,311	83,446,794,731	49,528,808,079
17. 운반보관비(Transportations & warehousing expenses)	30,457,690,475	26,830,183,140	29,570,516,951
18. 접대비(Entertainment expenses)	2,509,114,276	1,927,322,331	1,881,702,139
19. 회의비(Convention expenses)	6,917,196,762	7,960,043,305	5,590,301,198
20. 광고선전비(Advertising expenses)	172,050,385,998	171,069,733,328	175,929,769,202
21. 교육훈련비(Training expenses)	9,460,985,862	7,789,335,697	8,613,198,780
22. 포상비(Prize & Reward expenses)	2,107,933,208	2,278,645,919	2,914,952,441
23. 피해보상비	6,500,000	3,000,000	700,000
24. 협력비(Cooperation expenses)	797,110,582	631,817,048	514,160,374
25. 정상시험연구비(Normal research and development expenses)	17,348,347,742	14,799,785,169	13,463,041,197
26. 개발비(Development expenses)	5,485,973,909	6,121,142,651	3,390,286,095
27. 수출경비	589,133,252	487,141,317	370,735,725
28. 견본비(Samples expenses)	15,608,889	17,951,630	819,613,127
29. 대손상각비(Bad Debt expenses)	7,241,903,506	3,849,648,799	4,447,712,364
30. 잡비(Miscellaneous expenses)	1,055,230,258	1,089,205,710	839,210,012
V. 영업이익(Operating income)	980,029,342,778	857,222,811,870	797,113,368,180
VI. 영업외수익(Non-operating revenues)	81,160,897,022	191,867,280,956	80,843,223,905
1. 이자수익(Interest revenues)	41,496,978,827	43,276,128,163	33,297,000,991
2. 전환사채전환이익(Gain on conversion of exchangeable bonds)	-	1,875,900,000	-
3. 배당금수익(Dividends income)	516,565,362	-	-
4. 임대료(Rental revenues)	400,856,672	343,069,601	397,050,307
5. 통화선도거래이익 (Gain on foreign exchange forward transaction)	-	-	30,800,000
6. 외환차익(Gains on foreign currency transaction)	3,239,649,783	2,481,173,539	3,249,121,188
7. 외화환산이익(Gains on foreign currency translation)	2,625,387,164	59,118,728	128,920,129
8. 대손충당금환입(Reversal of allowance for doubtful accounts)	1,913,364,416	28,720,022,710	102,400,565
9. 자본법이익(Gain on valuation of equity method securities)	1,187,804,878	789,676,775	251,603,963
10. 자본법적용투자주식처분이익 (Gain on sale of equity method securities)	-	17,428,254,442	-
11. 유형자산처분이익 (Gains on disposition of property, plant and equipment)	10,237,083,037	8,348,768,415	5,347,195,748
12. 매도가능증권처분이익(Gain on sale of marketable securities)	10,840,000,000	1,790,170,910	506,344,750
13. 파생상품거래이익(Gains on Derivatives Transactions)	133,150,000	-	-

과 목	제 21 기	제 20 기	제 19 기
14. 기타비유동자산처분이익	141,207,074	-	-
15. 가맹점수입	382,000,000	252,000,000	364,000,000
16. 법인세환급액(Income tax refunds)	-	56,070,014,491	8,714,305,021
17. 잡이익(Miscellaneous revenues)	8,046,849,809	30,432,983,182	28,454,481,243
VII. 영업외비용(Non-operating expenses)	123,391,468,038	161,035,634,832	137,369,885,948
1. 이자비용(Interest expenses)	4,501,681,820	3,856,262,934	2,237,347,491
2. 매출채권처분손실(Losses on sale of trade receivables)	483,151,150	427,527,052	223,753,852
3. 기타의 대손상각비(Other bad debt expenses)	1,218,874,759	2,331,855,253	21,591,631,720
4. 재고자산폐기손실	814,181,197	257,271,416	163,392,520
5. 외환차손(Losses on foreign currency transaction)	3,730,075,968	8,235,564,446	5,364,037,425
6. 외화환산손실(Losses on foreign currency translation)	212,141,884	3,435,257,012	1,927,067,599
7. 매도가능증권상차손 (Impairment losses on available-for-sale securities)	2,163,102,440	2,363,796,442	729,060
8. 매도가능증권처분손실 (Losses on sale of available-for-sale securities)	726,990,192	-	528,423
9. 지분법손실(Losses on valuation of equity method securities)	-	-	1,644,072,950
10. 파생상품거래손실(Losses on Derivative Transactions)	108,300,000	-	-
11. 파생상품평가손실(Losses on Valuation of Other Derivatives)	24,505,409	-	-
12. 유형자산처분손실 (Losses on disposition of property, plant and equipment)	4,845,429,709	7,590,963,056	6,826,708,226
13. 유형자산상차손(Equipment impairment loss)	2,179,101,992	204,757,819	-
14. 무형자산상차손(Impairment losses on intangible assets)	1,065,812,223	-	3,950,000,000
15. 사채상환손실(Loss on redemption of convertible bond)	-	-	15,077,193,978
16. 명예퇴직급여(Honorary retirement allowance)	-	1,934,502,204	5,294,428,330
17. 연초생산안정화기금충당부채전입액 (Leaf tobacco cultivation stabilization fund)	35,516,377,204	18,730,198,141	18,082,191,780
18. 기부금(Donations)	30,293,207,099	104,007,256,865	37,125,364,744
19. 법인세추납액(Additional payment of income taxes)	-	1,021,576,475	4,172,391,115
20. 전기오류수정손실(Losses on prior period adjustments)	20,958,853,844	-	-
21. 소송손실충당부채전입액	364,026,141	-	-
22. 잡손실(Miscellaneous losses)	14,185,655,007	6,638,845,717	13,689,046,735
VIII. 법인세비용차감전순이익(Income before income tax expenses)	937,798,771,762	888,054,457,994	740,586,706,137
IX. 법인세비용(Income tax expenses)	291,393,717,693	242,066,631,285	222,670,462,770
X. 당기순이익(Net Income)	646,405,054,069	645,987,826,709	517,916,243,367
1. 지배회사지분순이익	662,605,612,648	648,929,962,390	517,831,640,080
2. 소수주주지분순손실	(16,200,558,579)	(2,942,135,681)	84,603,287
XI. 주당손익(Earnings or Losses Per Share)			
기본주당순이익(Basic Earnings Per Share)	5,003	4,603	3,510

## (3) 연결자본변동표

## 연 결 자 본 변 동 표

제 21 기 (2007. 01. 01 부터 2007. 12. 31 까지)

제 20 기 (2006. 01. 01 부터 2006. 12. 31 까지)

(단위 : 원 )

과 목	자본금	연결		연결기타포괄 손익누계액	연결 이익잉여금	소수주주 지분	총 계
		자본잉여금	자본조정				
2006.01.01 (보고금액)	954,959,485,000	299,979,370,606	(349,884,909,256)	22,938,319,836	2,519,736,501,820	23,136,307,958	3,470,865,075,964
연차배당	-	-	-	-	(249,702,684,400)	-	(249,702,684,400)
지배회사지분순이익	-	-	-	-	648,929,962,390	-	648,929,962,390
소수주주지분순손실	-	-	-	-	-	(2,942,135,681)	(2,942,135,681)

과 목	자본금	연결 자본잉여금	연결 자본조정	연결기타포괄 손익누계액	연결 이익잉여금	소수주주 지분	총 계
매도가능증권평가이익의 감소	-	-	-	(6,491,831,250)	-	-	(6,491,831,250)
지분법자본변동의 감소	-	-	-	(170,987,681)	-	-	(170,987,681)
해외사업환산손실의 증가	-	-	-	(484,697,642)	-	-	(484,697,642)
자기주식의 취득	-	-	(857,777,545,890)	-	-	-	(857,777,545,890)
자기주식의 처분	-	35,370,200,633	27,981,033,364	-	-	-	63,351,233,997
자기주식의 이익소각	-	-	857,777,545,890	-	(857,777,545,890)	-	-
기타	-	-	-	-	162,316,252	24,324,352	186,640,604
2006.12.31 (전기말)	954,959,485,000	335,349,571,239	(321,903,875,892)	15,790,803,263	2,061,348,550,172	20,218,496,629	3,065,763,030,411
2007.01.01 (보고금액)	954,959,485,000	335,349,571,239	(321,903,875,892)	15,790,803,263	2,061,348,550,172	20,218,496,629	3,065,763,030,411
연차배당	-	-	-	-	(319,711,956,000)	-	(319,711,956,000)
지배회사지분순이익	-	-	-	-	662,605,612,648	-	662,605,612,648
소수주주지분순손실	-	-	-	-	-	(16,200,558,579)	(16,200,558,579)
매도가능증권평가이익의 증가	-	-	-	(13,829,102,371)	-	-	(13,829,102,371)
지분법자본변동의 증가	-	-	-	25,823,792	-	-	25,823,792
해외사업환산손실의 감소	-	-	-	508,296,776	-	-	508,296,776
자기주식의 취득	-	-	(455,034,739,920)	-	-	-	(455,034,739,920)
자기주식의 이익소각	-	-	269,410,043,980	-	(269,410,043,980)	-	-
자기주식으로 상여등 지급	-	128,823,066,398	92,581,279,764	-	-	-	221,404,346,162
종속회사의 유상증자	-	1,693,411,189	-	-	-	16,177,073,281	17,870,484,470
기 타	-	-	-	-	(96,196,341)	(77,576,353)	(173,772,694)
2007.12.31 (당기말)	954,959,485,000	465,866,048,826	(414,947,292,068)	2,495,821,460	2,134,735,966,499	20,117,434,978	3,163,227,464,695

(4) 연결현금흐름표

연 결 현 금 흐 림 표

제 21 기 (2007. 01. 01 부터 2007. 12. 31 까지)

제 20 기 (2006. 01. 01 부터 2006. 12. 31 까지)

제 19 기 (2005. 01. 01 부터 2005. 12. 31 까지)

(단위 : 원 )

과 목	제 21 기	제 20 기	제 19 기
1. 영업활동으로 인한 현금흐름	904,100,837,194	873,046,667,861	531,902,340,464
1. 지배회사지분순이익	662,605,612,648	648,929,962,390	517,831,640,080
2. 현금의 유출이 없는 비용 등의 가산	315,882,334,431	261,313,583,901	233,470,459,175
감가상각비	150,867,227,463	132,571,170,427	117,582,217,413
무형자산상각비	4,527,255,122	4,513,199,645	2,495,349,769
퇴직급여(영예퇴직급여포함)	40,335,463,984	59,371,906,605	37,052,781,341
대손상각비	7,241,903,506	3,849,648,799	4,447,712,364
이자비용(사채할인발행차금상각)	-	-	6,991,118
이자비용(장기미지급이자)	-	-	160,079,479
매도가능증권처분손실	723,589,560	427,527,052	528,423
매도가능증권손상차손	2,163,102,440	2,363,796,442	729,060
매출채권처분손실	483,151,150	-	223,753,852
외화환산손실	219,430,443	3,435,253,900	1,918,163,170
재고자산폐기손실	814,181,197	257,271,416	163,392,520
재고자산평가손실	38,221,563,106	23,578,769,391	700,276,659
기타의대손상각비	1,218,874,759	2,331,855,253	21,591,631,720
지분법손실	-	-	1,644,072,950
유형자산처분손실	4,845,429,709	7,590,963,056	6,826,708,226

과목	제 21 기	제 20 기	제 19 기
유형자산손상차손	2,179,101,992	204,757,819	-
무형자산손상차손	1,065,812,223	-	3,950,000,000
사채상환손실	-	-	15,077,193,978
적립충당부채전입액	3,737,127,846	2,034,682,094	-
연초생산안정화기금충당부채전입액	35,516,377,204	18,730,198,141	18,082,191,780
외부주주지분순이익	-	-	84,603,287
주식보상비용	348,749,400	-	-
전기오류수정손실	20,958,853,844	-	-
파생상품평가손실	24,505,409	-	-
소송손실충당부채전입액	364,026,141	-	-
기부금	84,000	-	-
잡손실	26,523,933	52,583,861	1,462,082,066
3. 현금의 유입이 없는 수익 등의 차감	(89,600,121,496)	(85,542,080,159)	(34,736,424,847)
이자수익(현재가치할인차금상각)	11,416,375,382	11,760,443,976	10,584,321,088
이자수익(장기미수이자)	-	48,180,225	22,577,055
외화환산이익	2,621,158,149	59,071,549	128,920,129
대손충당금환입	1,913,364,416	28,720,022,710	102,400,565
재고자산평가손실환입	35,001,312,383	11,779,455,476	4,540,984,451
매도가능증권처분이익	10,840,000,000	1,790,170,910	506,344,750
매도가능증권평가이익	11,428,005	-	-
지분법적용투자주식처분이익	-	17,428,254,442	-
전환사채전환이익	-	1,875,900,000	-
지분법이익	1,187,804,878	789,676,775	251,603,963
유형자산처분이익	10,237,083,037	8,348,768,415	5,347,195,748
기타비유동자산처분이익	141,207,074	-	-
소수주주지분손실	16,200,558,579	2,942,135,681	-
잡이익	29,829,593	-	13,252,077,098
4. 영업활동으로 인한 자산부채의 변동	15,213,011,611	48,345,201,729	(184,663,333,944)
매출채권의 감소(증가)	(36,651,830,355)	(22,025,809,598)	(12,674,943,009)
미수금의 감소(증가)	(10,222,360,599)	4,289,983,343	(22,919,156,090)
미수수익의 감소(증가)	(84,164,853)	4,418,404,295	(738,436,660)
선급금의 감소(증가)	29,367,796,340	16,270,936,825	(90,648,328)
선급비용의 감소(증가)	(3,626,298,605)	(836,383,639)	(2,158,763,989)
미수법인세환급액의 감소(증가)	360,441,966	(1,882,602,102)	(312,181,150)
무역보증금의 감소(증가)	122,369,290	(69,748,280)	(19,195,160)
재고자산의 감소(증가)	(18,927,074,993)	44,252,479,100	111,007,857,589
이연법인세자산의 감소(증가)	(8,945,634,937)	3,042,651,990	(11,291,482,268)
장기선급금의 감소(증가)	(37,174,396,000)	(7,326,247,000)	(34,677,117,000)
매입채무의 증가(감소)	(7,786,204,843)	(30,423,726,547)	(10,348,004,228)
미지급금의 증가(감소)	74,348,978,545	11,482,075,032	(26,063,135,528)
유동성장기미지급금의 감소	-	-	(1,639,455)
선수금의 증가(감소)	(1,768,190,359)	4,292,945,416	(30,771,276,060)
예수금의 증가(감소)	(4,790,861,585)	(9,268,259,142)	10,848,076,447
예수보증금의 증가(감소)	(110,000,000)	-	-
부가가치세예수금의 증가(감소)	37,477,347	(12,198,088,042)	(16,160,400,022)
미지급비용의 증가(감소)	11,288,691,566	(21,059,873,854)	4,224,912,291
미지급담배소비세등의 증가(감소)	126,346,294,459	36,463,132,165	(23,215,437,164)
미지급법인세의 증가(감소)	35,909,257,179	56,551,138,691	(141,088,384,596)
선수수익의 증가(감소)	(929,847,389)	(373,763,119)	(675,333,225)
장기미지급금의 증가(감소)	-	(40,000,000)	-
장기예수금의 증가	-	-	104,470,000
이연법인세부채의 증가(감소)	24,512,636,850	6,971,622,121	48,316,293,911



과목	제 21 기	제 20 기	제 19 기
퇴직금의 지급	(21,517,603,486)	(13,465,924,803)	(12,191,741,826)
국민연금전환금의 감소(증가)	182,939,962	(10,658,300)	10,605,900
퇴직보험의 증가	(23,790,384,425)	(21,154,095,158)	(13,817,959,478)
적립충당부채의 감소	(661,774,183)	-	-
연초생산안정화기금의 납부	(110,000,000,000)	-	-
반품충당부채의 증가(감소)	(298,229,667)	876,312,719	204,790,000
해외사업환산손실의 감소(증가)	20,984,386	(431,300,384)	(165,104,846)
II. 투자활동으로 인한 현금흐름	(402,223,689,973)	(10,009,162,318)	(266,544,780,191)
1. 투자활동으로 인한 현금유입액	174,148,037,089	338,592,832,586	72,979,196,539
단기금융상품의 감소	11,940,000,000	240,000,000,000	-
매도가능증권의 처분	2,005,032,246	9,707,622,356	10,007,076,910
지분법적용투자주식의 처분	-	40,147,603,250	-
단기대여금의 감소	1,315,198,120	-	4,185,328,752
장기금융상품의 감소	19,228,063	33,275,992	2,164,646,967
종업원대여금의 감소	59,018,620	-	33,465,489,970
유동성장기대여금의 감소	111,400,000,000	3,095,400,000	2,160,000
장기대여금의 감소	246,883,071	-	-
토지의 처분	22,111,434,068	10,627,832,390	4,953,276,630
건물의 처분	2,495,957,896	10,140,020,528	221,274,263
건축물의 처분	48,774,106	76,301,834	41,194,311
기계장치의 처분	1,153,886,356	291,929,037	534,813,224
차량운반구의 처분	838,306,254	415,108,964	934,908,798
공구와기구의 처분	35,111,891	105,731,584	2,030,283
비품의 처분	112,309,688	58,174,971	92,062,076
회원권의 처분	204,545,455	-	-
기타의투자자산의 감소	106,579,100	96,717,784	2,104,336,257
보증금의 회수	20,055,772,155	23,777,028,563	1,017,021,000
무형자산의 처분	-	20,085,333	1,500,000
2. 투자활동으로 인한 현금유출액	(576,371,727,062)	(348,601,994,904)	(339,523,976,730)
단기금융상품의 취득	-	-	115,000,000,000
매도가능증권의 취득	242,324,190,551	8,263,628,726	10,349,319,583
장기금융상품의 취득	19,171,550	12,722,345	2,053,653,354
단기대여금의 증가	1,787,118,120	-	-
장기대여금의 증가	1,004,937,100	1,126,830,000	456,940,000
종업원대여금의 증가	10,085,008,070	5,541,076,890	80,959,520
보증금의 증가	24,375,883,157	25,154,901,881	5,696,681,317
가입권의 증가	697,975,172	-	511,000,000
장기예치금의 증가	20,415,014,571	19,840,804,753	22,593,702,097
관계회사대여금의 증가	33,793,200	-	33,009,600
기타의투자자산의 증가	2,774,268,393	2,735,070,690	3,183,722,292
토지의 취득	22,265,591,011	21,645,185,958	7,054,731,140
건물의 취득	7,683,409,178	14,349,432,343	8,050,774,816
건축물의 취득	1,822,321,861	1,311,867,219	1,187,803,208
기계장치의 취득	12,262,494,034	9,132,126,862	7,318,734,545
차량운반구의 취득	763,170,253	639,125,257	1,846,407,272
공구와기구의 취득	2,940,035,473	2,460,816,468	1,653,477,446
비품의 취득	37,130,067,062	34,241,751,778	36,049,372,241
기타의유형자산의 증가	139,142,582	45,454,544	95,509,175
건설중인자산의 증가	186,138,200,942	201,169,438,464	109,848,470,426
무형자산의 취득	1,709,934,782	931,760,726	6,459,708,698
III. 재무활동으로 인한 현금흐름	(565,586,678,981)	(1,014,607,481,262)	(291,578,864,555)
1. 재무활동으로 인한 현금유입액	446,553,562,308	226,564,767,200	77,109,043,767

과 목	제 21 기	제 20 기	제 19 기
단기차입금의 증가	183,977,883,008	140,192,223,200	46,865,690,267
장기차입금의 증가	1,541,000,000	105,000,000	1,297,000,000
임대보증금의 증가	7,931,415,530	9,500,027,000	-
유상증자	17,870,484,470	-	1,917,183,500
자기주식의 처분	235,232,779,300	76,767,517,000	27,029,170,000
2. 재무활동으로 인한 현금유출액	(1,012,140,241,289)	(1,241,172,248,462)	(368,687,908,322)
장기미지급이자의 지급	-	-	162,009,276
단기차입금의 상환	226,662,311,539	125,527,293,502	12,339,960,750
임대보증금의 감소	10,731,233,830	8,164,724,670	1,994,873,539
자기주식의 취득	455,034,739,920	857,777,545,890	114,998,442,410
교환사채의 상환	-	-	1,916,909,600
해외사업환산차대의 변동	-	-	15,531,947
배당금의 지급	319,711,956,000	249,702,684,400	237,260,180,800
IV. 기타현금의 증가(감소)	(472,564,298)	4,530,502,560	-
연결재무제표작성대상범위의 변동으로 인한 현금의 증가(감소)	(887,528,358)	4,530,502,560	-
합병으로 인한 현금의 증가	414,964,060	-	-
V. 현금의 감소( I + II + III + IV)	64,182,096,058	147,039,473,159	26,221,304,282
VI. 기초의 현금	201,869,199,619	348,908,672,778	375,129,977,060
VII. 기말의 현금	137,687,103,561	201,869,199,619	348,908,672,778

(5) 당해 사업연도의 연결재무제표에 대한 주석

- 연결재무제표에 대한 주석사항과 동일함

#### 라. 연결대상회사의 변동현황

사업연도	당기에 연결에 포함된 회사	전기대비 연결에 추가된 회사	전기대비 연결에서 제외된 회사
제 21 기	(주)한국인삼공사 한국인삼홍콩유한공사 영진약품공업(주) 태아산업(주)	-	KT&G USA, Inc
제 20 기	(주)한국인삼공사 한국인삼홍콩유한공사 영진약품공업(주) 태아산업(주) KT&G USA, Inc.	태아산업(주) KT&G USA, Inc.	-
제 19 기	(주)한국인삼공사 한국인삼홍콩유한공사 영진약품공업(주)	-	-

#### 마. 연결회계정보에 관한 사항

(1) 최근 3사업연도의 연결대상회사의 주요 회계기준 변경내용 및 그 사유

- 해당사항 없음

(2) 최근 3사업연도 중 연결당기순이익의 주된 변동원인

- 제 20 기에 태아산업(주)와 KT&G USA, Inc. 를 연결대상 범위에 포함시켜, 내부거래제거전 당기순이익으로 각각 421 백만원, 296 백만원이 증가하였습니다. 제 21 기에 KT&G USA, Inc. 를 청산하여 연결대상 범위에서 제외시켰습니다.

(3) 기타 투자의사결정에 필요한 사항

- 해당사항 없음

#### 바. 부문별 연결재무정보

(1) 사업부문별 연결재무정보  
 (가) 사업부문별 연결재무현황

(단위 : 백만원)

구분	제 21 기	제 20 기	제 19 기
담배사업부문			
1. 매출액			
외부매출액	2,406,293	2,273,219	2,113,977
부문간내부매출액	△15,061	△37,143	△931
계	2,391,232	2,236,076	2,113,046
2. 영업손익	815,082	714,399	676,929
3. 자산	3,988,125	3,689,577	3,964,413
(감가상각비 등)	( )	( )	( )
인삼사업부문			
1. 매출액			
외부매출액	544,877	452,304	355,685
부문간내부매출액	△19,055	△17,023	△21,263
계	525,822	435,281	334,422
2. 영업손익	162,550	135,271	109,704
3. 자산	640,904	521,946	413,767
(감가상각비 등)	( )	( )	( )
기타			
1. 매출액			
외부매출액	129,475	144,903	197,110
부문간내부매출액	△145	△143	△123
계	129,330	144,760	196,987
2. 영업손익	△7,435	△494	1,350
3. 자산	108,110	154,213	134,310
(감가상각비 등)	( )	( )	( )

[△는 부(-)의 수치임]

(나) 공동 판매비와 관리비 및 자산  
 - 해당사항 없음

(다) 영업손익의 조정

(단위 : 백만원)

구분	제 21 기	제 20 기	제 19 기
	증감	증감	증감
담배사업부문	△27,520	△72,214	△2,419
인삼사업부문	△50,710	△44,711	△51,976
기 타	△122	260	630

[△는 부(-)의 수치임]

(라) 기타 사업부문 현황  
 - 해당사항 없음

(2) 지역별 재무 정보

※ 외부매출액이나 자산액이 연결손익계산서상의 매출액 또는 연결대차대조표상의 총자산액의 10% 이상에 해당하는 국가 또는 지역이 존재하지 않아 기재를 생략함

(가) 지역의 구분

(나) 공시대상 지역부문

(다) 지역부문별 현황

(라) 지역별 재무현황

(단위 : )

구 분	제 XX 기	제 XX 기	제 XX 기
본국(국가명칭)			
1. 매출액			
외부매출액			
지역간내부매출액			
계			
2. 영업손익			
3. 자산			
국가 또는 지역A			
1. 매출액			
외부매출액			
지역간내부매출액			
계			
2. 영업손익			
3. 자산			
국가 또는 지역B			
1. 매출액			
외부매출액			
지역간내부매출액			
계			
2. 영업손익			
3. 자산			
기타			
1. 매출액			
2. 영업손익			
3. 자산			

(마) 공통 판매비와 관리비 및 자산

(바) 영업손익의 조정

## 2. 개별재무제표에 관한 사항

### 가. 요약재무정보

(단위 : 백만원)

구분	제21기	제20기	제19기	제18기	제17기
[유동자산]	1,467,145	1,602,749	2,032,898	2,001,999	1,746,765
· 당좌자산	487,632	586,209	907,107	740,432	347,634
· 재고자산	979,513	1,016,540	1,125,791	1,261,567	1,399,131
[비유동자산]	2,510,682	2,065,632	1,931,515	1,883,013	2,140,280
· 투자자산	980,636	623,680	647,434	623,807	936,492
· 유형자산	1,408,958	1,344,156	1,236,695	1,214,825	1,165,674
· 무형자산	1,720	2,106	2,457	2,132	2,497
· 기타비유동자산	119,368	95,690	44,929	42,249	35,617
자산총계	3,977,827	3,668,381	3,964,413	3,885,012	3,887,045
[유동부채]	622,724	345,847	301,061	535,298	487,038
[비유동부채]	213,074	276,761	215,312	135,497	584,675
부채총계	835,798	622,608	516,373	670,795	1,071,713
[자본금]	954,959	954,959	954,959	954,959	954,959
[자본잉여금]	464,237	335,414	300,043	277,331	81,140
[자본조정]	△414,947	△321,904	△349,885	△378,894	△744,775
[기타포괄손익누계액]	4,189	15,784	23,601	5,165	6,965
[이익잉여금]	2,133,591	2,061,520	2,519,322	2,355,656	2,517,043
자본총계	3,142,029	3,045,773	3,448,040	3,214,217	2,815,332
매출액	2,412,689	2,262,680	2,209,292	2,653,385	2,178,876
영업이익	814,401	713,730	676,929	1,021,576	711,457
법인세차감전순이익	907,090	854,981	708,833	713,069	643,956
당기순이익	661,193	649,678	515,925	472,300	459,701

[△는 부(-)의 수치임]

※ 매출액은 담배소비세 등이 차감된 순매출액

&lt;참고사항&gt;

1) 2002년 12월 31일 이후 최초로 개시하는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제6호에 따라 이익잉여금 처분계산서에 포함된 배당은 부채로 인식하지 아니하였으며, 대차대조표에는 이익잉여금 처분전의 재무상태를 표시함

2) 2003년 12월 31일 이후 최초로 개시하는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제10, 12, 13호 및 "회계기준적용의견서 04-1"을 반영하여 재무제표를 작성함. 이로 인해 담배소비세 등을 제외한 부분을 매출액으로 인식하였음. 또한 선금담배소비세와 미지급담배소비세는 그 순액을 자산 또는 부채로 인식함. 비교표시된 재무제표 또한 이러한 재무제표 표시방법에 따라 표시함

3) 2006년 12월 31일 이후 최초로 개시하는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제 21, 22, 23호를 반영하여 재무제표를 작성하였으며, 비교표시되는 재무제표 또한 이러한 작성방법에 따라 재분류하여 작성함

### 나. 재무제표 이용상의 유의점

#### (1) 재무제표 작성기준

(가) 당사는 회계처리 및 재무제표 등의 작성에 있어서 기업회계기준을 따르고 있으며, 당사가 작성한 재무제표에 대한 공인회계사의 감사(검토)의견은 다음과 같음

	제21기	제20기	제19기	제18기
감사인	삼정회계법인	삼정회계법인	삼정회계법인	삼정회계법인
감사(검토)의견	적정의견	적정의견	적정의견	적정의견

(나) 「요약재무정보」 및 「재무제표」에 기재된 내용은 기업회계기준과 합치하며, 정기주주총회승인 재무제표와 일치함

#### (다) 중요한 회계처리방침

당사는 한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준에 따라 재무제표를 작성하고 있으며 2007 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제 21 호 (재무제표의 작성과 표시 I), 제 22 호 (주식기준보상) 및 제 23 호 (주당이익)와 관련된 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성시 채택한 회계정책과 동일합니다. 비교표시된 전기재무제표는 당기와 비교하기 위하여 전기의 항목을 재분류하였습니다.

당사가 채택하고 있는 중요한 회계정책은 다음과 같습니다.

##### 1) 재무제표 표시의 변경

당사는 기업회계기준서 제21호 '재무제표의 작성과 표시'에 따라 자본변동표를 재무제표에 포함하였으며, 기존 자본조정항목을 자본조정과 기타포괄손익누계액으로 분류하고 기타비유동자산등으로 일부 계정과목에 대한 분류를 변경하였습니다. 또한, 당기순이익에 주기로 기재되던 주당순이익을 손익계산서 본문에 표시하는 방식으로 변경하고, 포괄손익계산서를 손익계산서의 주석으로 작성하였습니다.

##### 2) 수익인식

당사는 제품의 판매로 인한 수익은 제품이 인도되는 시점을 기준으로 인식하고 있으며 기타의 수익에 대해서는 수익가득과정이 완료되고 수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있으며 경제적 효익의 유입가능성이 매우 높을 경우에 인식하고 있습니다. 또한 당사는 대차대조표일 현재 진행 중인 분양공사에 대하여는 총공사예정원가에 대한 실제공사원가 발생액에 의하여 계산된 공사진행률과 분양율에 의하여 분양공사 수익을 인식하고 있으며, 분양공사대금 수령액과 수익인식 금액과의 차액은 매출채권 또는 선수금으로 계상하고 있습니다.

##### 3) 대손충당금

당사는 매출채권등에 대하여 개별분석과 과거의 대손경험률에 의한 대손추산액을 대손충당금으로 설정하고 관련 자산에서 차감하는 형식으로 표시하고 있습니다.

##### 4) 재고자산

당사는 상품, 제품, 부산물 및 재공품은 총평균법, 원재료 및 저장품은 이동평균법 (단, 원재료 중 가공요담배와 수매요담배는 연산별, 등급별로 가공부대비 등을 총평균하여 확정된 가액을 적용), 미착품 및 예약매출인 분양공사에서 발생한 미분양상가와 용지는 개별법에 의한 취득원가로 평가하고, 재고자산의 시가가 장부가액보다 하락한 경우 발생하는 평가손실은 재고자산의 차감계정으로 표시하고 있습니다. 당기에 계상한 제품 및 원재료에 대한 재고자산평가손실액 및 재고자산평가손실환입액은 각각 30,014백만원 및 35,001백만원입니다. 당기말과 전기말 현재 유동자산으로 분류된 재고자산 중 1년 내에 실현되지 않을 것으로 예상되는 금액은 각각 319,217백만원 및 411,239백만원입니다.

##### 5) 유가증권

종속회사, 지분법피투자회사, 조인트벤처에 대한 투자를 제외한 채무증권과 지분증권에 대해서는 취득하는 시점에 만기보유증권, 매도가능증권, 단기매매증권으로 분류하고 대차대조표일마다 분류의 적정성을 재검토하고 있습니다.

만기가 확정된 채무증권으로서 상환금액이 확정되었거나 확정이 가능한 채무증권을 만기까지 보유할 적극적인 의도와 능력이 있는 경우에는 만기보유증권으로 분류하고 있습니다. 한편, 주로 단기간 내의 매매차익을 목적으로 취득한 유가증권은 단기매매증권으로, 단기매매증권이나 만기보유증권으로 분류되지 아니하는 유가증권은 매도가능증권으로 분류하고 있습니다.

유가증권의 취득원가는 유가증권 취득을 위하여 제공한 대가의 시장가격에 취득부대비용을 가산하고 이에 이동평균법을 적용하여 산정한 가액으로 하고 있습니다. 단기매매증권은 공정가액으로 평가하고, 미실현보유손익은 당기손익항목으로 처리하고 있으며, 매도가능증권의 경우 공정가액으로 평가하고 미실현보유손익은 기타포괄손익누계액으로 자본에 직접 가감하고, 당해 유가증권을 처분하거나 감액손실을

인식하는 시점에 일괄하여 당기손익에 반영하고 있습니다. 다만, 매도가능증권 중 시장성이 없는 지분증권의 공정가액을 신뢰성있게 측정할 수 없는 경우에는 취득원가로 평가하고 있습니다. 만기보유증권은 취득원가와 만기액면가액의 차이를 유효이자율법을 이용하여 취득원가와 이자수익에 가감하고 있습니다.

시장성있는 유가증권의 평가는 시장가격을 공정가액으로 보며 시장가격은 대차대조표일 현재의 종가로 하고 있습니다. 시장가격이 없는 채무증권의 경우에는 미래현금흐름을 합리적으로 추정하고, 공신력 있는 독립된 신용평가기관이 평가한 신용등급이 있는 경우에는 신용평가등급을 적절히 감안한 할인율을 사용하여 평가한 금액을 공정가액으로 하고 있습니다. 한편, 시장성이 없는 수익증권의 경우에는 펀드운용회사가 제시하는 수익증권의 매매기준가격을 공정가액으로 하고 있습니다.

단기매매증권과 대차대조표일로부터 1년 내에 만기가 도래하거나 매도 등에 의하여 처분할 것이 거의 확실한 매도가능증권과, 대차대조표일로부터 1년 내에 만기가 도래하는 만기보유증권은 유동자산으로 분류하고 있습니다.

감액손실의 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지 대차대조표일마다 평가하여 유가증권의 회수가능가액이 채무증권의 상각후취득원가 또는 지분증권의 취득원가보다 작은 경우에는 감액손실을 인식하여 당기손익에 반영하고 있습니다.

#### 6) 지분법적용투자주식

투자주식 중 중대한 영향력을 행사할 수 있는 주식은 지분법을 적용하여 평가한 가액으로 평가하고 있습니다. 즉, 지분법적용회사의 순자산변동에 따른 지분의 변동액은 투자주식계정에 가감처리하며 그 변동의 원천에 따라 지분법손익(당기손익), 지분법이익잉여금변동 또는 지분법자본변동(기타포괄손익누계액 항목)으로 처리하고 있습니다. 피투자회사의 결손누적으로 인하여 투자주식의 금액이 영("0")인 상태가 되는 경우에는 지분법 적용을 중지하고 지분법적용투자주식을 영("0")으로 처리하고 있습니다. 단, 투자회사가 지분법피투자회사에 대하여 우선주, 장기성채권 등과 같은 투자성격의 자산을 보유하고 있는 경우 그러한 자산의 장부가액이 영("0")이 될 때까지 지분법피투자회사의 손실 등을 계속하여 반영하고 있습니다.

중대한 영향력을 행사할 수 있게 된 날 현재 투자회사의 투자계정 금액이 피투자회사의 순자산가액 중 투자회사의 지분에 해당하는 금액을 초과하는 경우, 초과하는 금액은 발생연도부터 5년 동안 정액법으로 상각하고 있습니다. 그리고 투자회사의 투자계정 금액이 피투자회사의 순자산가액 중 투자회사의 지분에 해당하는 금액에 미달하는 경우, 그 미달액을 피투자회사의 비화폐성자산 중 상각가능자산에 해당하는 금액은 가중평균내용연수 동안 정액법으로 환입하고, 비상각자산에 해당하는 금액은 처분(비용화)되는 시점에 환입하고 있습니다. 다만, 투자회사의 투자계정 금액과 피투자회사의 순자산가액 중 투자회사의 지분에 해당하는 금액의 차이가 피투자회사의 특정자산·부채를 공정가액으로 평가함으로써 발생한 경우에는 그 차액을 당해 자산·부채에 대한 피투자회사의 처리방법에 따라 처리하고 있습니다.

해외에 소재하는 지분법적용회사의 외화표시 재무제표를 환산하는 경우에는 자산 및 부채는 대차대조표일의 환율로 환산하며, 자본은 취득당시 환율로 환산하고 있습니다. 취득당시 환율로 환산된 자본금액과 대차대조표일의 환율로 환산된 자산금액에서 대차대조표일의 환율로 환산된 부채금액을 차감한 잔액과의 차이 중 당사 지분에 상당하는 금액을 지분법자본변동(기타포괄손익누계액 항목)으로 처리하고 있습니다.

당사 및 지분법피투자회사간의 거래에서 발생한 손익에 당사의 지분율을 곱한 금액 중 대차대조표일 현재 보유자산의 장부가액에 반영되어있는 부분은 당사의 미실현손익으로 보아 미실현이익은 지분법적용투자주식에서 차감하고 미실현손실은 지분법적용투자주식에 가산하였습니다.

#### 7) 유형자산

유형자산의 취득원가는 당해 자산의 제작원가 또는 매입원가에 취득부대비용을 가산한 가액으로 계상하고 과거 자산재평가법의 규정에 의하여 재평가한 경우에는 재평가액으로 계상하고 있습니다. 한편, 현물출자, 증여, 기타 무상으로 취득한 자산의

가액은 공정가액을 취득원가로 하고 다른 종류의 자산과의 교환으로 취득한 자산의 취득원가는 교환을 위하여 제공한 자산의 공정가액으로 측정하고 공정가액이 불확실한 경우에는 교환으로 취득한 자산의 공정가액으로 측정하고 있습니다.

유형자산의 감가상각은 아래의 내용연수에 따라 정액법을 적용하고 있습니다.

구 분	내 용 연 수	구 분	내 용 연 수
건 물	10 ~ 60 년	차 량 운 반 구	4 년
구 축 물	10 ~ 40 년	공 구 와 기 구	4 년
기 계 장 치	10 ~ 12 년	비 품	4 년

한편, 유형자산의 제작, 매입, 건설에 사용된 차입금에 대한 이자비용 또는 기타 이와 유사한 금융비용은 발생시 비용처리하고 있습니다.

수선비 중 유형자산의 내용연수를 연장시키거나 가치를 실질적으로 증가시키는 지출은 당해자산의 원가에 가산하고, 원상을 회복시키거나 능률유지를 위한 지출은 당기비용으로 처리하고 있습니다.

유형자산의 진부화 또는 시장가치의 급격한 하락 등으로 인하여 유형자산의 미래 경제적 효익이 장부가액에 현저하게 미달할 가능성이 있고, 당해 유형자산의 사용 및 처분으로부터 기대되는 미래의 현금흐름총액의 추정액이 장부가액에 미달하는 경우에는 장부가액을 회수가능가액으로 조정하고 그 차액을 감액손실로 처리하고 있습니다.

#### 8) 무형자산

무형자산은 당해 자산의 제작원가 또는 매입가액에 취득부대비용을 가산한 가액을 취득원가로 계상하고, 당해 자산의 사용가능한 시점부터 잔존가액을 영("0")으로 하여 아래의 내용연수동안 정액법으로 상각하며 이에 의해 계상된 상각액을 직접 차감한 잔액으로 평가하고 있습니다.

구 분	내 용 연 수
산 업 재 산 권	5 ~ 10 년
기타의 무형자산	15 년

자산의 진부화 및 시장가치의 급격한 하락 등으로 인하여 무형자산의 회수가능가액이 장부가액에 중요하게 미달하게 되는 경우에는 장부가액을 회수가능가액으로 조정하고, 그 차액을 감액손실로 처리하고 있습니다.

#### 9) 채권·채무의 현재가치 평가 및 재조정

당사는 장기연불조건의 매매거래, 장기금전대차거래 또는 이와 유사한 거래에서 발생하는 채권·채무로서 명목가액과 현재가치의 차이가 중요한 경우 및 회사정리절차개시, 화의절차 개시 및 거래 당사자간의 합의 등으로 채권의 원금, 이자율 또는 기간이 변경되어 조정된 채권의 장부가액과 현재가치의 차이가 중요한 경우에는 당해 채권·채무로 인하여 미래에 수취하거나 지급할 총금액을 적정한 이자율로 할인한 현재가치로 평가하고 있으며, 채권·채무의 명목가액과 현재가치의 차액인 현재가치할인차금은 유효이자율법을 적용하여 상각 또는 환입하고 이를 이자비용 또는 이자수익으로 인식하고 있습니다.

#### 10) 퇴직급여충당부채

당사는 대차대조표일 현재 1년 이상 근속한 전임직원이 퇴직할 경우에 지급하여야 할 퇴직금추계액(근로기준법과 당사의 퇴직금지급 규정 중 큰 금액)전액을 퇴직급여충당부채로 계상하고 있습니다. 종업원의 수급권을 보장하는 종업원 퇴직보험에 가입한 예치금은 퇴직급여충당부채에서 차감하는 형식으로 표시하고 있습니다.

#### 11) 외화자산 및 외화부채의 환산

당사는 비화폐성 외화자산 및 부채는 당해 자산을 취득하거나 당해 부채를 부담한 당



시의 환율을 적용하여 환산하고, 화폐성 외화자산 및 부채는 대차대조표일 현재 서울 외국환중개주식회사가 고시하는 매매기준율로 환산하고 있으며 환산손익은 당기손익으로 계상하고 있습니다.

#### 12) 파생상품의 처리

모든 파생상품은 최초 계약시와 매 대차대조표일에 공정가액으로 평가하고 있으며, 거래비용은 발생시에 당기손익으로 인식하고 있습니다. 내재파생상품의 경제적 특성 및 위험도와 주계약의 경제적 특성 및 위험도 사이에 명확하고 밀접한 관련성이 없고, 내재파생상품과 동일한 조건의 독립된 파생상품이 파생상품의 요건을 충족시키는 경우에는 내재파생상품을 주계약과 분리하여 회계처리하고 있습니다.

특정위험으로 인한 기존 자산, 부채, 또는 확정계약의 공정가액변동위험을 회피하기 위해서는 공정가액위험회피로 지정하고 있으며, 특정위험으로 인한 예상거래의 미래 현금흐름변동위험을 감소시키기 위해서는 현금흐름위험회피로 지정하고 있습니다. 파생상품을 위험회피수단으로 최초 지정하는 시점에 위험회피 종류, 위험회피목적, 위험회피전략을 공식적으로 문서화하고 있으며, 최초 지정 시점 및 매 대차대조표일에 높은 위험회피효과가 있는지 여부에 대해서 평가하고 있습니다.

공정가액위험회피회계를 적용하는 경우에 파생상품의 평가손익은 당기손익으로 처리하고 특정위험으로 인한 위험회피대상항목의 평가손익은 당기손익으로 처리하고 있습니다.

현금흐름위험회피회계를 적용하는 경우 예상거래의 미래현금흐름변동위험을 감소시키기 위하여 지정된 파생상품의 평가손익 중 위험회피에 효과적인 부분은 자본조정으로 계상한 후 예상거래의 종류에 따라 향후 예상거래가 당기손익에 영향을 미치는 회계연도에 당기손익으로 인식하거나, 예상거래가 발생시 관련 자산부채의 장부가액에서 가감하여 처리하고 있습니다. 위험회피수단이 청산, 소멸, 행사되어 위험회피회계가 중단되는 경우에도 자본조정의 향후 회계처리는 동일하며, 다만 위험회피대상 예상거래의 발생가능성이 불확실하여 현금흐름위험회피회계가 중단된 경우에는 이미 자본조정으로 계상된 파생상품평가손익을 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

#### 13) 주식기준보상

당사는 임직원에게 주식이나 주식선택권을 부여하고 있으며, 주식결제형 주식기준보상거래의 경우에는 제공받는 재화나 용역의 공정가치를 측정하고 그 금액을 보상원가와 자본(자본조정)으로 회계처리하고 있습니다. 그러나 제공받는 재화나 용역의 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없다면 부여한 지분상품의 공정가치에 기초하여 재화나 용역의 공정가치를 간접 측정하고 그 금액을 보상원가와 자본(자본조정)으로 회계처리하고 있습니다. 부여한 지분상품의 조건이 매우 복잡하여 측정기준일 현재의 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없는 경우에는 내재가치로 측정하고 궁극적으로 가득된 지분상품의 수량과 일치하도록 추정치를 변경하고 있습니다. 현금결제형 주식기준보상거래의 경우에는 제공받는 재화나 용역과 그 대가로 부담하는 부채를 공정가치로 측정하고 있습니다. 또한 부채가 결제될 때까지 매 대차대조표일과 최종결제일에 부채의 공정가치를 재측정하고, 공정가치의 변동액은 보상원가로 회계처리하고 있습니다. 그리고 당사나 거래상대방이 현금결제방식이나 주식결제방식을 선택할 수 있는 선택형 주식기준보상거래에 대하여는 거래의 실질에 따라 회계처리하고 있습니다.

#### 14) 총당부채

당사는 지출의 시기 또는 금액이 불확실한 부채 중 과거사건이나 거래의 결과로 현재 의무가 존재하고 당해 의무를 이행하기 위하여 자원이 유출될 가능성이 매우 높으며 그 의무의 이행에 소요되는 금액을 신뢰성 있게 추정할 수 있는 경우에는 부채로 계상하고 있습니다. 또한 총당부채의 명목가액과 현재가치의 차이가 중요한 경우에는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 평가하고 있습니다.

제 3 자가 변제하여 줄 것이 확실한 경우에 한하여 변제할 금액을 별도의 자산으로 처리하며 이 경우 변제에 따른 수익에 해당하는 금액은 총당부채의 인식에 따라 손익

계산서에 계상될 관련 비용과 상계하고 있습니다.

#### 15) 법인세비용

법인세비용은 대차대조표일 현재 예상되는 연간법인세율을 적용하여 산정된 부당할 법인세 및 법인세에 추가되는 세액의 합계에 당해 이연법인세 변동액을 가감하여 산출하고 있습니다. 법인세비용과 법인세법등의 법령에 의하여 당기말 현재를 기준으로 하여 계산된 금액과의 차이는 이연법인세자산(부채)의 과목으로 하고 직전 회계연도말에 계상된 이연법인세자산(부채)와 상계하고 있습니다. 이연법인세자산(부채)는 일시적차이의 실현이 예상되는 회계연도에 적용되는 법인세율을 사용하여 측정하고 있으며, 법인세율의 변동에 의한 이연법인세자산(부채)의 변동금액은 법률이 개정된 회계연도의 법인세비용에서 가감하고 있습니다.

#### 16) 추정의 사용

한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준에 따라 재무제표를 작성하기 위해서 당사의 경영자는 자산 및 부채의 금액 및 우발채무 등에 대한 공시, 수익 및 비용의 측정과 관련하여 많은 합리적인 추정과 가정을 사용합니다. 여기에는 유형자산의 장부가액, 매출채권, 채고자산, 이연법인세자산, 연초생산안정화기금충당부채에 대한 평가 등이 포함됩니다. 이러한 평가금액은 실제와 다를 수 있습니다.

#### (2) 기업회계기준 등의 위반사항

(가) 재무제표를 수정하여야 하는 위반사항

- 해당사항 없음

(나) 재무제표 수정과 관련없는 위반사항

- 해당사항 없음

#### (3) 기타 유의하여야 할 사항

<제21기 연간>

##### 1. 연초생산안정화기금충당부채

당사는 담배사업법 시행규칙 제17조에 의하여 당사를 포함한 국내담배제조판매사업자들이 제조하여 판매하는 담배 중 권련에 대하여 2002년 1월부터 20개비당 10원을, 2004년 12월 30일 이후부터 15원을 연초생산안정화기금으로 조성 및 납부하고 있는 바, 당사는 2003년 1월 24일자로 연연초생산협동조합과 연초생산안정화기금 조성목표액 410,000백만원이 2008년까지 조성되지 않을 경우 그 미달액을 당사가 부담하도록 협약하였으며 매 회계기간 종료일 현재를 기준으로 연초생산안정화기금의 조성목표 미달액을 추정하여 연초생산안정화기금충당부채를 전입하였습니다. 그러나, 당기 중 당초 협약상의 조성목표액을 300,000백만원으로 수정하고 당사의 부담액을 110,000백만원으로 확정하는 내용의 담배사업법 시행규칙 개정안이 2007년 11월 7일자로 입법예고 되고 2008년 1월 14일자로 공표되어, 수정된 기금적립목표액 300,000백만원의 조성이 2007년 11월 30일로 완료 됨에 따라 당사는 관계기관과의 협의를 통하여 담배사업법 시행규칙 개정안에 따른 당사 부담분 110,000백만원을 2007년 12월 31일자로 연초생산안정화재단에 출연하고 연초생산안정화기금충당부채와 상계하였습니다.

##### 2. 흡연피해관련 소송사건의 불확실성

당기말 현재 대한민국 정부 및 회사를 상대로 손해배상을 청구하는 흡연피해관련 소송(소송가액 : 1,339백만원) 등이 법원에 계류 중에 있으며, 최종 재판결과는 당기말 현재 예측할 수 없습니다.

##### 3. 이익소각

회사는 당기중 자기주식 4,000,000주를 269,410백만원에 취득하여 이익소각하였는 바, 이로 인하여 이익잉여금이 269,410백만원만큼 감소하였고, 회사의 발행주식이 4,000,000주만큼 감소하여 당기말 현재 발행주식총수는 143,442,497주입니다. 한편, 2008년 1월 15일자로 자사주 2,700,000주를 209,767백만원에 취득완료하여 이익소각하였는바, 보고서 제출일 현재(2008. 3월) 발행주식 총수는 140,743,497주입니다.

<제20기 연간>

##### 1. 연초생산안정화기금충당금

회사는 2003년 1월 24일자로 연연초생산협동조합과 연초생산안정화기금 조성목표액 410,000백만원의 미달액을 2008년말까지 회사가 부담하도록 협약하였습니다. 동 협약과 관련하여, 회사는 매 회계기간

종료일 현재를 기준으로 연초생산안정화기금의 조성목표 미달액을 추정하여 연초생산안정화기금총당금을 전입하고 있는 바, 당기와 전기 중 회사가 전입한 연초생산안정화기금총당금전입액은 각각 18,730백만원 및 18,082백만원이며, 당기말과 전기말 현재 연초생산안정화기금총당금 잔액은 각각 74,483백만원 및 55,753백만원입니다.

## 2. 흡연피해관련 소송사건의 불확실성

당기말 현재 대한민국 정부 및 회사를 상대로 손해배상을 청구하는 흡연피해관련 소송(소송가액: 1,282백만원) 등이 법원에 계류 중에 있으며, 최종 재판결과는 당기말 현재 예측할 수 없습니다.

## 3. 이익소각

회사는 당기 중 자기주식 15,000,000주를 857,778백만원에 취득하여 이익소각하였는 바, 이로 인하여 이익잉여금이 857,778백만원만큼 감소하였고, 회사의 발행주식이 15,000,000주만큼 감소하여 당기말 현재 발행주식총수는 147,442,497주입니다.

## <제19기 연간>

### 1. 회계변경

회사는 2004년 12월 31일 이후 최초로 개시하는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제 15호(지분법), 제 16호(법인세회계) 및 제 17 호(충당부채 및 우발부채·우발자산)를 반영하여 당기 재무제표를 작성하였습니다.

### 2. 연초생산안정화기금총당금

회사는 2003년 1월 24일자로 영업초생산협동조합과 연초생산안정화기금 조성목표액 410,000백만원의 미달액을 2008년말까지 회사가 부담하도록 협약하였습니다. 동 협약과 관련하여, 회사는 매 회계기간 종료일 현재를 기준으로 연초생산안정화기금의 조성목표 미달액을 추정하고 동 미달예상액에 총당하기 위하여 2008년까지의 잔여기간 동안 균등하게 연초생산안정화기금을 전입하고 있는 바, 당기와 전기 중 회사가 전입한 연초생산안정화기금전입액은 각각 18,082백만원이며, 당기말과 전기말 현재 연초생산안정화기금총당금 잔액은 각각 55,753백만원과 37,671백만원입니다.

### 3. 흡연피해관련 소송사건의 불확실성

당기말 현재 대한민국 정부 및 회사를 상대로 손해배상을 청구하는 흡연피해관련 소송(소송가액: 1,282백만원) 등이 법원에 계류 중에 있으며, 최종 재판결과는 당기말 현재 예측할 수 없습니다.

### 4. 자기주식의 이익소각

회사는 당기 중 이익소각을 목적으로 자기주식 3,000,000주를 114,998백만원에 취득하여 소각하였는 바, 이로 인하여 이익잉여금이 114,998백만원 만큼 감소하였고, 회사의 발행주식이 3,000,000주 만큼 감소하여 당기말 현재 발행주식총수는 162,442,497주입니다. 한편, 2006년 1월 25일자 이사회에서 3,000,000주의 이익소각을 결의하였는 바, 결의한 대로 이익소각이 완료되는경우 회사의 발행주식총수는 159,442,497주로 감소합니다.

## 다. 회계정보에 관한 사항

### (1) 대손충당금 설정현황

(가) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률
제21기	매출채권	303,617,795,511	8,722,764,679	2.9%
	미수금	38,216,664,027	4,652,404,613	12.2%
	단기대여금	0	0	0.00%
	장기미수금	1,027,699,848	10,276,998	1.0%
	합계	342,862,159,386	13,385,446,290	3.9%

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률
제20기	매출채권	265,822,628,202	2,658,724,483	1.00%
	미수금	29,348,052,257	4,661,181,092	15.88%
	단기대여금	99,983,624,618	999,836,246	1.00%
	장기대여금	0	0	0.00%
	장기예치금	45,611,025,128	0	0.00%
	합계	440,765,330,205	8,319,741,821	1.89%
제19기	매출채권	243,775,964,559	2,494,632,777	1.02%
	미수금	35,552,999,764	4,311,825,109	12.13%
	단기대여금	2,738,775,711	27,387,757	1.00%
	장기대여금	88,484,404,931	884,844,049	1.00%
	장기예치금	28,720,022,710	28,720,022,710	100.00%
	합계	399,272,167,675	36,438,712,402	9.13%

※ 장·단기대여금의 채권 총액은 현재가치할인차금 계상분을 제외한 금액임

(나) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 원)

구분	제21기	제20기	제19기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	8,319,741,821	36,438,712,402	25,993,727,017
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	0	860,061,558	0
① 대손처리액(상각채권액)	0	860,061,558	0
② 상각채권회수액	0	0	0
③ 기타증감액	0	0	0
3. 대손상각비 계상(환입)액	5,065,704,469	△27,258,909,023	10,444,985,385
4. 기말 대손충당금 잔액합계	13,385,446,290	8,319,741,821	36,438,712,402

[△는 부(-)의 수치임]

(다) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

- 일반채권에 대한 대손설정액은 대손경험률(대손처리액 ÷ 기말잔액)과 법인세법시행령 제61조의 기준 중에서 보수적인 방법으로 설정

- 수출담배매출채권은 개별분석을 통한 대손설정률(회수기일 경과일수 ÷ 365일)과 법인세법시행령 제61조의 기준 중 보수적인 방법으로 설정

- 미수금 중 채무자의 채무이행 여부가 불확실한 채권잔액에 대하여는 100%의 대손설정률 적용

※ 법인세법시행령 제61조 : 채권잔액의 100분의 1에 상당하는 금액과 채권잔액에 대손실적률{당해 사업연도의 법 제34조제2항의 규정에 의한 대손금(내국법인이 보유하고 있는 채권 중 채무자의 파산 등 대통령령이 정하는 사유로 회수할 수 없는 채권의 금액) ÷ 직전 사업연도종료일 현재의 채권잔액}을 곱하여 계산한 금액 중 큰 금액

(라) 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 원)

구분		6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	계
금액	일반	303,151,586,124	379,619,140	935,705,419	2,317,520,810	306,784,431,493
	특수관계자	0	0	0	0	0
	계	303,151,586,124	379,619,140	935,705,419	2,317,520,810	306,784,431,493
구성비율		98.82%	0.12%	0.31%	0.76%	100.0 %

※ 상기 매출채권잔액은 미수금에 포함된 담배카드미수금과 회수불확실성담배미수금을 포함하고 있으며 대손충당금을 차감하기 전 금액임

(2) 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(가) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 원)

사업부문	계정과목	제21기	제20기	제19기	비고
담배사업부문	제 품	80,517,716,966	87,859,404,899	71,123,901,146	
	재공품	9,842,392,832	9,110,116,117	8,627,833,318	
	원재료	791,130,198,989	863,864,845,865	996,721,180,687	
	저장품	21,184,520,310	19,179,243,417	16,152,922,715	
	부산물	2,640,929,173	4,267,083,240	3,397,586,754	
	미착품	6,669,931,086	11,782,903,725	13,229,815,404	
	소 계	911,985,689,356	996,063,597,263	1,109,253,240,024	
기타사업부문	상 품	0	0	133,030,621	주1)
	제품(식음료 등)	162,553,567	2,686,426,445	3,901,639,062	
	기타 재공품	257,243,478	648,141,878	377,235,903	주2)
	원재료(식음료 등)	1,431,007,475	2,580,131,920	2,776,472,114	
	기타 저장품	322,082,123	245,833,504	194,170,315	주2)
	기타 부산물	0	0	1,699,650	주2)
	미분양주택및상가	52,150,437,308	2,744,725,534	8,186,981,822	주3)
	용 지	13,204,036,840	11,570,873,868	966,289,959	주3)
소 계	67,527,360,791	20,476,133,149	16,537,519,446		
합 계	상 품	0	0	133,030,621	
	제 품	80,680,270,533	90,545,831,344	75,025,540,208	
	재공품	10,099,636,310	9,758,257,995	9,005,069,221	
	원재료	792,561,206,464	866,444,977,785	999,497,652,801	
	저장품	21,506,602,433	19,425,076,921	16,347,093,030	
	부산물	2,640,929,173	4,267,083,240	3,399,286,404	
	미분양주택및상가	52,150,437,308	2,744,725,534	8,186,981,822	
	용 지	13,204,036,840	11,570,873,868	966,289,959	
	미착품	6,669,931,086	11,782,903,725	13,229,815,404	
합 계	979,513,050,147	1,016,539,730,412	1,125,790,759,470	주4)	
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		24.6%	27.7%	28.4%	
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		1.0회	0.9회	0.8회	

주 1) 상품 : 제19기에 휴럼(사내벤처)에서 취급하여 기말 재고자산 발생

주 2) 기타 재공품, 기타 저장품, 기타 부산물 : MAC(제조담배 위탁가공)으로 기말재고자산 발생

주 3) 미분양주택및상가, 용지 : 부동산개발을 위한 건설공사로 기말재고자산 발생

주 4) 제품 및 원재료 합계는 평가충당금 차감이후 금액임.

#### (나) 재고자산의 실사내역 등

1. 실사일자 : 2008.1.2 ~ 2008.1.3일에 회사의 각 기관별 자체실사하였으며, 대차대조표일 현재 재고자산과 실사일 현재 재고자산의 차이는 2008.1.1~2008.1.3일까지 수불내역을 가감함으로써 조정함
2. 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부 : 당사의 재고자산실사시 2007 사업년도 재무제표의 외부감사인 삼정회계법인 소속 공인회계사의 입회하에 실시함
3. 장기체화재고 등 현황 : 해당사항 없음
4. 기타사항 : 해당사항 없음

#### (3) 최근 5사업연도의 회계기준 변경내용 및 그 사유

- 2004년 변경내용 :
  - o 재고자산 평가손실(영업외비용→매출원가) / 사유 : 기업회계기준 변경
  - o 매출액(담배소비세 등 제외) / 사유 : 기업회계기준 변경

#### (4) 최근 5사업연도 중 당기순손실이 발생한 사업연도와 그 주요원인

- 해당사항 없음

#### (5) 최근 5사업연도 중 직전사업연도대비 당기순이익 증감율이 30% 이상이거나 흑자전환인 사업연도와 그 주요원인

- 당기순이익
  - o 제16기(2002사업연도) : 347,444,073,870원
  - o 제17기(2003사업연도) : 459,700,817,035원
- 증감율 : 32.3%
- 주요 증가원인 : 고가담배 매출비중 확대에 의한 순매출단가 상승

(6) 결산실적의 확정절차 및 공시내용

(가) 결산실적 확정·공시 절차

결산실적 공시 사전 예고일	2008년 01월 18일	기업설명회(IR)개최(안내공시)로 같음
결산실적에 대한 이사회 승인일	2008년 01월 23일	-
결산실적 공시일	2008년 01월 23일	영업(잠정)실적(공정공시)
외부감사인의 감사보고서 제출일	2008년 03월 06일	재무제표에 대한 감사보고서
외부감사 결과가 반영된 재무제표에 대한 이사회 재승인일	-	-
결산실적 정정공시일	-	-
주주총회일	2008년 03월 14일	정기주주총회 결과
사업보고서 제출일	2008년 03월 28일	사업보고서(2007.12)

(나) 결산실적 공시내용 및 정정사유

(단위 : 백만원)

계정과목	최초공시(A)	정정공시(B)	정정비율 ((B-A)/A)	정 정 사 유
	2008년 01월 23일	-		
매 출 액	2,412,689	-	-	-
영 업 이 익	814,401	-	-	-
법인세비용차감전 계속사업이익	907,090	-	-	-
당기순이익	661,193	-	-	-

(7) 당해 사업연도의 시장성없는 지분성증권 평가 현황

(가) 공정가액으로 평가한 시장성없는 지분성증권 내역

(단위 : 원)

종류	발행회사	수량	취득원가	장부가액	공정가액	평가손익	
						당기손익	자본조정
			해당사항	없음			
합 계							

(나) 시장성없는 지분성증권의 평가방법 등

유가증권의 취득원가는 유가증권 취득을 위하여 제공한 대가의 시장가격에 취득부대 비용을 가산하고 이에 이동평균법을 적용하여 산정한 가액으로 하고 있습니다. 단기매매증권은 공정가액으로 평가하고, 미실현보유손익은 당기손익항목으로 처리하고 있으며, 매도가능증권의 경우 공정가액으로 평가하고 미실현보유손익은 기타포괄손익누계액으로 자본에 직접 가감하고, 당해 유가증권을 처분하거나 감액손실을 인식하는 시점에 일괄하여 당기손익에 반영하고 있습니다. 다만, 매도가능증권 중 시장성이 없는 지분증권의 공정가액을 신뢰성있게 측정할 수 없는 경우에는 취득원가로 평가하고 있습니다. 만기보유증권은 취득원가와 만기액면가액의 차이를 유효이자율법을 이용하여 취득원가와 이자수익에 가감하고 있습니다. 시장성있는 유가증권의 평가는 시장가격을 공정가액으로 보며 시장가격은 대차대조표일 현재의 종가로 하고 있습니다. 시장가격이 없는 채무증권의 경우에는 미래현금흐름을 합리적으로 추정하고, 공신력 있는 독립된 신용평가기관이 평가한 신용등급이 있는 경우에는 신용평가등급을 적절히 감안한 할인율을 사용하여 평가한 금액을 공정가액으로 하고 있습니다. 한편, 시장성이 없는 수익증권의 경우에는 펀드운용회사가 제시하는 수익증권의 매매기준가격을 공정가액으로 하고 있습니다.

라. 재무제표  
 (1) 대차대조표  
 대차대조표

제21기 2007년 12월 31일 현재  
 제20기 2006년 12월 31일 현재  
 제19기 2005년 12월 31일 현재

(단위 : 원)

과 목	제21기	제20기	제19기
자산			
유동자산	1,467,145,057,088	1,602,748,530,187	2,032,898,309,275
당좌자산	487,632,006,941	586,208,799,775	907,107,549,805
현금및현금성자산	115,125,609,893	165,924,384,542	333,106,672,555
단기투자자산	1,091,900,000	1,555,005,000	245,996,500,000
단기금융상품	1,000,000,000	1,000,000,000	241,000,000,000
매도가능증권	91,900,000	555,005,000	4,996,500,000
매출채권	303,617,795,511	265,822,628,202	243,775,964,559
대손충당금	(8,722,764,679)	(2,658,724,483)	(2,494,632,777)
미수금	38,216,664,027	29,348,052,257	35,552,999,764
대손충당금	(4,652,404,613)	(4,661,181,092)	(4,311,825,109)
미수수익	236,842,191	159,883,997	4,625,155,116
선급금	243,510,388	1,490,596,569	23,777,243,114
선급비용	7,006,382,706	3,290,553,284	1,583,918,493
총업원단기대여금	19,442,310,000	19,194,161,000	11,814,117,720
유동성장기대여금	0	111,400,000,000	3,000,000,000
현재가치할인차금	0	(11,416,375,382)	(261,224,289)
대손충당금	0	(999,836,246)	(27,387,757)
유동성이연법인세자산	16,026,161,517	7,759,652,127	10,970,048,416
재고자산	979,513,050,147	1,016,539,730,412	1,125,790,759,470
상품	0	0	133,030,621
제품	81,134,819,893	91,351,333,891	79,923,070,809
평가충당금	(454,549,360)	(805,502,547)	(4,897,530,601)
재공품	10,099,636,310	9,758,257,995	9,005,069,221
원재료	806,697,042,424	885,217,339,197	1,007,185,080,223
평가충당금	(14,135,835,960)	(18,772,361,412)	(7,687,427,422)
저장품	21,506,602,433	19,425,076,921	16,347,093,030
부산물	2,640,929,173	4,267,083,240	3,399,286,404
미분양주택및상가	52,150,437,308	2,744,725,534	8,186,981,822
용지	13,204,036,840	11,570,873,868	966,289,959
미착품	6,669,931,086	11,782,903,725	13,229,815,404
비유동자산	2,510,681,800,741	2,065,632,771,839	1,931,515,363,066
투자자산	980,636,345,001	623,679,829,432	647,434,250,393
장기투자증권	257,088,645,527	69,778,811,489	74,086,066,800
매도가능증권	257,088,645,527	69,778,811,489	74,086,066,800
장기미수이자	0	26,523,933	45,683,090
지분법적용투자주식	626,693,254,924	490,884,592,431	421,316,594,892
장기대여금	0	0	111,400,000,000
대손충당금	0	0	(884,844,049)
현재가치할인차금	0	0	(22,915,595,069)
총업원장기대여금	95,939,056,550	61,105,796,280	62,898,869,430
관계회사대여금	238,418,000	1,487,475,299	1,487,475,299
기타투자자산	676,970,000	396,630,000	0
유형자산	1,408,958,193,203	1,344,156,304,689	1,236,694,599,060

과 목	제21기	제20기	제19기
토지	403,343,813,592	353,864,667,001	331,749,137,923
건물	659,067,458,669	629,813,082,953	591,452,572,099
감가상각누계액	(188,300,596,054)	(169,103,870,949)	(155,683,244,705)
감액손실누계액	(36,144,397)	(198,091,314)	0
구축물	44,067,608,901	42,682,454,092	41,808,196,802
감가상각누계액	(20,722,842,093)	(19,481,473,335)	(18,326,183,692)
감액손실누계액	(4,508,640)	(6,666,505)	0
기계장치	795,707,624,202	726,901,074,110	652,778,091,223
감가상각누계액	(453,234,690,579)	(394,348,208,138)	(373,137,382,744)
차량운반구	17,010,373,306	18,860,770,137	21,429,855,108
감가상각누계액	(14,174,383,381)	(13,538,486,976)	(12,918,073,370)
공구기구	34,411,810,013	28,870,794,768	26,331,834,008
감가상각누계액	(22,771,889,406)	(18,860,635,283)	(16,418,241,467)
비품	192,005,205,457	156,373,781,442	142,600,164,811
감가상각누계액	(116,676,828,913)	(81,138,822,938)	(70,256,653,781)
기타유형자산	602,680,159	463,537,577	457,537,577
건설중인자산	78,663,502,367	83,002,398,047	74,826,989,268
무형자산	1,719,492,500	2,106,462,380	2,457,862,937
산업재산권	1,520,027,499	1,809,035,129	2,062,473,436
기타무형자산	199,465,001	297,427,251	395,389,501
기타비유동자산	119,367,770,037	95,690,175,338	44,928,650,676
장기미수금	1,027,699,848	0	0
대손충당금	(10,276,998)	0	0
보증금	30,520,695,248	29,579,983,550	26,179,854,072
회원가입권	21,197,141,832	20,499,166,660	18,748,796,604
장기예치금	66,632,510,107	45,611,025,128	28,720,022,710
대손충당금	0	0	(28,720,022,710)
자산총계	3,977,826,857,829	3,668,381,302,026	3,964,413,672,341
부채			
유동부채	622,723,692,763	345,846,908,816	301,061,183,564
매입채무	9,589,973,372	9,175,903,573	12,129,524,170
선수금	4,709,170,970	7,112,850,644	2,062,377,874
선수수익	321,351,242	915,258,631	792,062,550
예수금	6,243,741,147	7,371,186,987	20,285,935,847
부가가치세예수금	128,866,798,786	128,877,709,855	141,146,072,008
미지급비용	12,320,137,443	6,844,907,558	28,308,908,324
미지급금	95,432,088,088	17,873,348,481	13,191,249,800
미지급담배소비세등	181,734,198,960	55,387,904,501	18,924,772,336
미지급법인세	183,481,727,346	112,287,838,586	64,220,280,655
유동성파생상품부채	24,505,409	0	0
비유동부채	213,074,575,645	276,761,489,461	215,311,999,351
퇴직급여충당부채	182,345,336,047	173,332,022,434	132,890,645,800
퇴직보험	(117,985,780,218)	(95,634,903,960)	(77,177,235,748)
임대보증금	26,861,286,700	29,783,105,000	26,123,077,670
이연법인세부채	121,853,733,116	94,797,643,191	77,722,086,974
연초생산안정화기금충당부채	0	74,483,622,796	55,753,424,655
부채총계	835,798,268,408	622,608,398,277	516,373,182,915
자본			
자본금	954,959,485,000	954,959,485,000	954,959,485,000
보통주자본금	954,959,485,000	954,959,485,000	954,959,485,000
자본잉여금	464,236,541,045	335,413,474,647	300,043,274,014
자기주식처분이익	463,899,635,292	335,076,568,894	299,706,368,261



과 목	제21기	제20기	제19기
기타자본잉여금	336,905,753	336,905,753	336,905,753
자본조정	(414,947,292,068)	(321,903,875,892)	(349,884,909,256)
자기주식	(414,947,292,068)	(321,903,875,892)	(349,884,909,256)
기타포괄손익누계액	4,189,232,649	15,784,292,759	23,601,076,884
매도가능증권평가이익	2,100,170,034	15,929,272,405	22,421,103,655
지분법자본변동	2,728,220,529	750,236,771	1,179,973,229
부의지분법자본변동	(639,157,914)	(895,216,417)	0
이익잉여금(결손금)	2,133,590,622,795	2,061,519,527,235	2,519,321,562,784
법정적립금	602,936,750,344	602,936,750,344	602,936,750,344
임의적립금	1,133,378,369,452	1,663,378,369,452	1,511,647,451,786
미처분이익잉여금(미처리결손금)	397,275,502,999	(204,795,592,561)	404,737,360,654
자본총계	3,142,028,589,421	3,045,772,903,749	3,448,040,489,426
부채와자본총계	3,977,826,857,829	3,668,381,302,026	3,964,413,672,341

## (2) 손익계산서

## 손익계산서

제21기 2007년 01월 01일 부터 2007년 12월 31일 까지

제20기 2006년 01월 01일 부터 2006년 12월 31일 까지

제19기 2005년 01월 01일 부터 2005년 12월 31일 까지

(단위 : 원)

과 목	제21기	제20기	제19기
매출액	2,412,688,859,117	2,262,679,644,778	2,209,292,431,654
제조당배	2,342,411,029,074	2,186,644,925,297	2,063,312,286,805
수출외당배등	50,462,938,099	49,189,500,576	50,665,357,529
분양수익	19,814,891,944	26,845,218,905	95,314,787,320
매출원가	992,449,231,935	979,777,908,548	984,654,620,570
제품매출원가	992,449,231,935	979,777,908,548	984,654,620,570
기초제품등재고액	104,861,430,746	84,311,842,610	91,902,825,782
매입및제조원가	1,027,800,521,162	984,632,396,643	971,669,264,428
타계정대체입	55,918,514,934	59,083,373,037	48,744,740,445
타계정대체출	(50,096,490,226)	(43,388,272,996)	(43,350,367,475)
기말제품등재고액	(146,034,744,681)	(104,861,430,746)	(84,311,842,610)
매출총이익(손실)	1,420,239,627,182	1,282,901,736,230	1,224,637,811,084
판매비와관리비	605,838,528,589	569,172,432,892	547,708,770,493
급여	183,268,054,735	170,432,177,115	172,617,536,572
퇴직급여	19,883,052,104	30,942,819,456	18,308,955,098
복리후생비	25,049,942,872	18,729,374,934	13,123,759,072
여비교통비	5,888,903,625	4,412,020,584	4,532,066,801
통신비	4,187,430,695	3,906,273,885	3,718,027,688
수도광열비	6,130,102,028	5,785,062,302	5,229,586,564
세금과공과	20,178,285,770	20,015,551,673	23,795,293,105
소모품비	2,947,926,255	2,634,439,281	2,768,283,549
피복비	64,401,560	81,992,300	220,403,430
임차료	5,840,082,624	4,293,573,927	3,719,758,742
감가상각비	53,846,986,272	47,295,261,552	41,504,139,455
무형자산상각비	712,990,440	824,898,973	992,847,536
수선유지비	9,993,848,663	5,028,194,240	4,746,513,193
차량비	7,097,648,751	7,138,733,000	6,579,648,192
보험료	561,399,056	601,112,862	582,470,004
수수료	61,238,333,681	61,994,686,645	46,920,592,559
운반보관비	25,049,249,318	22,996,567,782	22,560,769,098
접대비	604,964,692	591,960,304	620,385,724

과 목	제21기	제20기	제19기
회의비	2,634,434,600	2,550,843,628	2,716,563,084
광고선전비	136,832,624,423	134,561,313,161	146,849,553,676
교육훈련비	8,111,073,595	6,532,553,036	7,803,699,404
포상비	1,943,365,223	2,141,275,219	2,771,925,393
협력비	699,986,822	581,760,054	474,626,659
경상시험연구비	16,401,933,611	14,248,963,061	12,932,363,569
건분비	3,696,600	3,864,630	799,055,235
대손상각비	6,064,040,196	164,091,706	219,929,053
잡비	603,770,378	683,067,582	600,018,038
영업이익(손실)	814,401,098,593	713,729,303,338	676,929,040,591
영업외수익	201,381,702,123	294,664,933,356	153,089,550,159
이자수익	38,192,645,565	40,430,802,372	30,562,442,965
통화선도거래이익	0	0	30,800,000
배당금수익	516,565,362	0	0
외환차익	2,841,974,204	2,284,484,075	2,910,806,048
대손충당금환입	1,008,612,725	28,720,022,710	0
외화환산이익	2,511,500,740	13,316,875	106,504,451
매도가능증권처분이익	0	1,790,170,910	506,344,750
전환사채전환이익	0	1,875,900,000	0
지분법이익	128,302,298,863	99,746,131,690	72,159,816,825
지분법적용투자주식처분이익	0	17,428,254,442	0
파생상품거래이익	133,150,000	0	0
유형자산처분이익	10,129,242,357	8,296,477,563	6,096,308,179
법인세환급액	0	56,052,818,536	8,714,305,021
잡이익	17,745,712,307	38,026,554,183	32,002,221,920
영업외비용	108,692,540,884	153,413,467,965	121,185,182,521
이자비용	100,517,215	114,876,128	304,479,869
외환차손	3,286,859,818	7,569,884,599	4,376,552,889
외화환산손실	151,087,115	3,358,595,242	1,728,467,183
기타의대손상각비	10,276,998	1,297,021,981	21,413,238,913
매도가능증권감액손실	2,150,000,000	2,362,659,622	0
매도가능증권처분손실	723,589,560	0	133,790
지분법손실	24,998,899,189	5,882,004,115	3,194,693,271
파생상품거래손실	108,300,000	0	0
파생상품평가손실	24,505,409	0	0
연초생산안정화기금충당부채전입액	35,516,377,204	18,730,198,141	18,082,191,780
기부금	24,995,030,510	98,893,113,429	32,165,958,196
유형자산처분손실	4,640,463,973	7,437,523,121	6,730,903,447
유형자산감액손실	0	204,757,819	0
명예퇴직급여	0	853,402,500	766,987,500
사채상환손실	0	0	15,077,193,978
법인세추납액	0	803,083,985	1,135,931,905
잡손실	11,986,633,893	5,906,347,283	12,258,449,800
무형자산감액손실	0	0	3,950,000,000
법인세비용차감전순이익(손실)	907,090,259,832	854,980,768,729	708,833,408,229
법인세비용	245,897,164,292	205,302,573,988	192,908,763,743
당기순이익(손실)	661,193,095,540	649,678,194,741	515,924,644,486
주당손익			
기본주당순이익	4992원	4608원	3497원

(3) 이익잉여금처분계산서 또는 결손금처리계산서  
이익잉여금처분계산서/결손금처리계산서

제21기 2007년 01월 01일 부터 2007년 12월 31일 까지 (처분확정일 : 2008년 03월 14일)

제20기 2006년 01월 01일 부터 2006년 12월 31일 까지 (처분확정일 : 2007년 03월 14일)

제19기 2005년 01월 01일 부터 2005년 12월 31일 까지 (처분확정일 : 2006년 03월 17일)

(단위 : 원)

과 목	제21기	제20기	제19기
미처분이익잉여금(미처리결손금)	397,275,502,999	(204,795,592,561)	404,737,360,654
전기이월미처분이익잉여금	5,492,451,439	3,303,758,588	3,811,158,578
자기주식의이익소각	(269,410,043,980)	(857,777,545,890)	(114,998,442,410)
당기순이익(손실)	661,193,095,540	649,678,194,741	515,924,644,486
임의적립금등의이입액	15,000,000,000	530,000,000,000	6,269,082,334
연구및인력개발준비금	15,000,000,000	0	6,269,082,334
별도적립금이입액	0	530,000,000,000	0
이익잉여금처분액	410,449,174,000	319,711,956,000	407,702,684,400
배당금	340,449,174,000	319,711,956,000	249,702,684,400
현금배당	340,449,174,000	319,711,956,000	249,702,684,400
주당배당금(률) 21기:2,600원(52%) 20기:2,400원(48%) 19기:1,700원(34%)			
별도적립금	70,000,000,000	0	158,000,000,000
차기이월미처분이익잉여금(미처리결손금)	1,826,328,999	5,492,451,439	3,303,758,588

(4) 현금흐름표

현금흐름표

제21기 2007년 01월 01일 부터 2007년 12월 31일 까지

제20기 2006년 01월 01일 부터 2006년 12월 31일 까지

제19기 2005년 01월 01일 부터 2005년 12월 31일 까지

(단위 : 원)

과 목	제21기	제20기	제19기
영업활동으로인한현금흐름	865,666,885,236	843,777,126,970	498,240,324,104
당기순이익(손실)	661,193,095,540	649,678,194,741	515,924,644,486
현금의유출이없는비용등의가산	271,185,793,700	227,155,521,660	212,521,431,094
감가상각비	134,771,533,250	120,337,271,378	109,927,226,595
무형자산상각비	731,879,158	843,787,691	1,011,736,254
퇴직급여	31,014,140,303	47,765,249,432	30,441,574,643
대손상각비	6,064,040,196	164,091,706	219,929,053
매도가능증권감액손실	2,150,000,000	2,362,659,622	0
매도가능증권처분손실	723,589,560	0	133,790
사채할인발행차금상각	0	0	6,991,118
장기미지급이자	0	0	160,079,479
지분법손실	24,998,899,189	5,882,004,115	3,194,693,271
외화환산손실	150,981,383	3,358,595,242	1,727,082,067
재고자산평가손실	30,013,833,744	18,772,361,412	0
기타의대손상각비	10,276,998	1,297,021,981	21,413,238,913
파생상품평가손실	24,505,409	0	0
유형자산감액손실	0	204,757,819	0
유형자산처분손실	4,640,463,973	7,437,523,121	6,730,903,447
연초생산안정화기금충당부채전입액	35,516,377,204	18,730,198,141	18,082,191,780
사채상환손실	0	0	15,077,193,978
무형자산감액손실	0	0	3,950,000,000
주식보상비용	348,749,400	0	0
잡손실	26,523,933	0	578,456,706
현금의유입이없는수익등의차감	(188,399,171,968)	(181,458,306,688)	(107,068,891,959)

과 목	제21기	제20기	제19기
이자수익(현재가치할인차금상각)	11,416,375,382	11,760,443,976	10,584,321,088
이자수익(장기미수이자)	0	48,180,225	22,577,055
외화환산이익	2,511,500,665	13,269,696	106,504,451
대손충당금환입	1,008,612,725	28,720,022,710	0
재고자산평가손실환입	35,001,312,383	11,779,455,476	4,340,942,513
전환사채전환이익	0	1,875,900,000	0
지분법이익	128,302,298,863	99,746,131,690	72,159,816,825
지분법적용투자주식처분이익	0	17,428,254,442	0
매도가능증권처분이익	0	1,790,170,910	506,344,750
유형자산처분이익	10,129,242,357	8,296,477,563	6,096,308,179
잡이익	29,829,593	0	13,252,077,098
영업활동으로인한자산·부채의변동	121,687,167,964	148,401,717,257	(123,136,859,517)
매출채권의증가	(35,891,397,638)	(22,422,254,808)	(17,589,762,886)
미수금의감소(증가)	(9,622,720,196)	5,333,692,927	(22,739,822,054)
미수수익의감소(증가)	(76,958,194)	4,465,271,119	(718,652,923)
선급금의감소(증가)	1,247,086,181	22,286,646,545	(13,782,172,009)
선급비용의증가	(3,715,829,422)	(1,706,634,791)	(620,724,376)
재고자산의감소	42,014,158,904	112,149,797,090	139,539,020,732
이연법인세자산의감소(증가)	(8,266,509,390)	3,210,396,289	(10,970,048,416)
매입채무의증가(감소)	286,284,442	(2,962,359,621)	(1,612,202,093)
선수금의증가(감소)	(2,403,679,674)	5,050,472,770	(32,255,599,984)
선수수익의증가(감소)	(593,907,389)	123,196,081	(142,837,731)
예수금의증가(감소)	(4,155,473,520)	(12,914,748,860)	12,600,507,736
부가가치세예수금의감소	(10,911,069)	(12,268,362,153)	(16,160,400,022)
미지급비용의증가(감소)	9,939,970,875	(21,464,000,766)	2,858,968,431
미지급금의증가(감소)	77,558,739,607	4,682,098,681	(25,636,301,007)
미지급법인세의증가(감소)	22,329,967,022	48,067,557,931	(136,978,621,779)
미지급담배소비세등의증가(감소)	126,346,294,459	36,463,132,165	(23,215,437,164)
이연법인세부채의증가	32,806,609,624	6,089,357,668	45,413,891,706
지분법배당금	20,000,000,000	0	0
퇴직금의지급	(13,753,680,400)	(7,323,872,798)	(6,936,380,566)
퇴직보험의증가	(22,350,876,258)	(18,457,668,212)	(14,190,285,112)
연초생산안정화기금의납부	(110,000,000,000)	0	0
투자활동으로인한현금흐름	(374,029,924,965)	16,093,270,977	(174,867,093,926)
투자활동으로인한현금유입액	157,014,145,600	333,236,532,714	120,917,787,407
단기금융상품의감소	0	240,000,000,000	0
매도가능증권의처분	1,749,694,241	9,707,622,356	9,959,945,960
지분법적용투자주식의처분	0	40,147,603,250	0
유동성장기대여금의회수	111,400,000,000	3,000,000,000	3,400,000,000
중업원장기대여금의회수	0	0	11,140,552,262
중업원장기대여금의감소	0	0	22,068,533,128
장기예치금의감소	0	0	13,252,077,098
지분법적용투자주식의유상	0	0	50,000,000,000
기타의투자자산의감소	20,550,000	21,043,774	2,095,748,257
토지의처분	22,111,434,068	10,627,832,390	7,305,621,370
건물의처분	2,488,305,569	10,139,997,775	239,160,863
구축물의처분	43,999,015	75,877,061	39,794,311
기계장치의처분	1,040,336,380	246,068,527	443,827,590
차량운반구의처분	799,955,254	373,870,581	915,850,163
공구기구의처분	27,544,705	104,757,203	1,734,825
비품의처분	105,907,584	32,253,579	54,941,580
무형자산의처분	0	20,085,333	0

과 목	제21기	제20기	제19기
보증금의회수	17,226,418,784	18,739,520,885	0
투자활동으로인한현금유출액	(531,044,070,565)	(317,143,261,737)	(295,784,881,333)
매도가능증권의취득	242,324,190,551	8,258,208,726	10,110,699,000
보증금의증가	18,167,130,482	22,140,236,363	576,011,517
종업원장기대여금의증가	10,078,529,670	5,586,970,130	0
관계회사대여금의증가	33,793,200	0	33,009,600
기타투자자산의증가	300,890,000	2,167,457,830	751,595,702
회원가입권의증가	697,975,172	0	0
장기예치금의증가	20,415,014,571	19,840,804,753	22,593,702,097
단기금융상품의증가	0	0	115,000,000,000
토지의취득	21,960,641,821	21,641,579,548	8,896,536,250
건물의취득	6,087,828,585	13,146,078,440	7,496,685,018
구축물의취득	1,076,459,359	545,606,193	797,356,275
기계장치의취득	7,219,727,754	4,342,014,301	2,207,576,005
차량운반구의취득	546,394,680	497,817,819	1,673,307,213
공구기구의취득	2,105,921,566	1,777,200,167	1,065,659,547
비품의취득	32,492,778,014	31,929,165,324	33,287,903,414
기타유형자산의증가	139,142,582	0	91,509,175
건설중인자산의취득	149,333,115,178	185,161,264,606	85,915,873,498
지분법적용투자주식의취득	18,009,341,280	0	0
무형자산의취득	55,196,100	108,857,537	5,287,457,022
재무활동으로인한현금흐름	(542,435,734,920)	(1,027,052,685,960)	(328,808,745,625)
재무활동으로인한현금유입액	243,042,194,830	88,590,269,000	27,029,170,000
임대보증금의증가	7,809,415,530	11,822,752,000	0
자기주식의처분	235,232,779,300	76,767,517,000	27,029,170,000
재무활동으로인한현금유출액	(785,477,929,750)	(1,115,642,954,960)	(355,837,915,625)
임대보증금의감소	10,731,233,830	8,162,724,670	1,500,373,539
자기주식의취득	455,034,739,920	857,777,545,890	114,998,442,410
교환사채의상환	0	0	1,916,909,600
배당금의지급	319,711,956,000	249,702,684,400	237,260,180,800
장기미지급이자상환	0	0	162,009,276
현금의증가(감소)	(50,798,774,649)	(167,182,288,013)	(5,435,515,447)
기초의현금	165,924,384,542	333,106,672,555	338,542,188,002
기말의현금	115,125,609,893	165,924,384,542	333,106,672,555

(5) 자본변동표

자본변동표

제21기 2007년 01월 01일 부터 2007년 12월 31일 까지

제20기 2006년 01월 01일 부터 2006년 12월 31일 까지

(단위 : 원)

구 분	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	총 계
2006.01.01 (전기초)	954,959,485,000	300,043,274,014	(349,884,909,256)	23,601,076,884	2,519,321,562,784	3,448,040,489,426
지분법자본변동의감소				(429,736,458)		(429,736,458)
연차배당					(249,702,684,400)	(249,702,684,400)
매도가능증권평가이익의감소				(6,491,831,250)		(6,491,831,250)
자기주식취득			(857,777,545,890)			(857,777,545,890)
자기주식의이익소각			857,777,545,890		(857,777,545,890)	
자기주식으로상여등지급		35,370,200,633	27,981,033,364			63,351,233,997
당기순이익					649,678,194,741	649,678,194,741
2006.12.31 (전기말)	954,959,485,000	335,413,474,647	(321,903,875,892)	15,784,292,759	2,061,519,527,235	3,045,772,903,749
2007.01.01 (당기초)	954,959,485,000	335,413,474,647	(321,903,875,892)	15,784,292,759	2,061,519,527,235	3,045,772,903,749
지분법자본변동의감소				(429,736,458)		(429,736,458)

구분	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	총계
연차배당					(319,711,956,000)	(319,711,956,000)
매도가능증권평가이익의감소				(13,829,102,371)		(13,829,102,371)
자기주식취득			(455,034,739,920)			(455,034,739,920)
자기주식의이익소각			269,410,043,980		(269,410,043,980)	
자기주식으로상여등지급		128,823,066,398	92,581,279,764			221,404,346,162
당기순이익					661,193,095,540	661,193,095,540
2007.12.31 (당기말)	954,959,485,000	464,236,541,045	(414,947,292,068)	4,189,232,649	2,133,590,622,795	3,142,028,589,421

(6) 당해 사업연도의 재무제표에 대한 주석

- 당기 재무제표에 대한 주석사항과 동일함

(7) 당해 사업연도의 수정 전·후의 재무제표

- 해당사항 없음

마. 부문별 재무 현황

(1) 사업부문별 재무정보

※ 당사 담배사업이 지배적 단일사업부문에 해당되어 사업부문별 재무정보의 기재를 생략함

(가) 사업부문별 재무현황

(단위 : )

구분	제 XX 기	제 XX 기	제 XX 기
사업A			
1. 매출액			
외부매출액			
부문간내부매출액			
계			
2. 영업손익			
3. 자산			
(감가상각비 등)	( )	( )	( )
사업B			
1. 매출액			
외부매출액			
부문간내부매출액			
계			
2. 영업손익			
3. 자산			
(감가상각비 등)	( )	( )	( )
사업C			
1. 매출액			
외부매출액			
부문간내부매출액			
계			
2. 영업손익			
3. 자산			
(감가상각비 등)	( )	( )	( )
기타			
1. 매출액			
2. 영업손익			
3. 자산			

(나) 공통 판매비와 관리비 및 자산

(다) 영업손익의 조정

(라) 기타 사업부문 현황

(2) 지역별 재무 정보

※ 외부매출액이나 자산액이 연결손익계산서상의 매출액 또는 연결대차대조표상의 총자산액의 10% 이상에 해당하는 국가 또는 지역이 존재하지 않아 기재를 생략함

(가) 지역의 구분

(나) 공시대상 지역부문

(다) 지역부문별 현황

(라) 지역별 재무현황

(단위 : )

구분	제 XX 기	제 XX 기	제 XX 기
본국(국가명칭)			
1. 매출액			
외부매출액			
지역간내부매출액			
계			
2. 영업손익			
3. 자산			
국가 또는 지역A			
1. 매출액			
외부매출액			
지역간내부매출액			
계			
2. 영업손익			
3. 자산			
국가 또는 지역B			
1. 매출액			
외부매출액			
지역간내부매출액			
계			
2. 영업손익			
3. 자산			
기타			
1. 매출액			
2. 영업손익			
3. 자산			

(마) 공통 판매비와 관리비 및 자산

(바) 영업손익의 조정

바. 합병전·후의 재무제표

(1) 합병의 개요

- 해당사항 없음

(2) 합병전·후의 재무제표

- 해당사항 없음

(3) 합병관련사항

- 해당사항 없음

(4) 우회상장 전후 재무예측치와 실적치 비교

(단위 : )

구 분	기업결합 직전년도	상장전 예측치		상장후 실적치			
		1차연도 (a)	2차연도 (b)	1차연도 (c)	비율 (c-a)/a	2차연도 (d)	비율 (d-b)/b
자 산	-	-	-	-	-	-	-
부 채	-	-	-	-	-	-	-
자 본 금	-	-	-	-	-	-	-
자본총계	-	-	-	-	-	-	-
매 출 액	-	-	-	-	-	-	-
영업이익	-	-	해당사항	없음	-	-	-
법인세비용차감전 계속사업이익	-	-	-	-	-	-	-
당기순이익	-	-	-	-	-	-	-
부채비율	-	-	-	-	-	-	-
자기자본이익률	-	-	-	-	-	-	-
매출액증가율	-	-	-	-	-	-	-
영업이익증가율	-	-	-	-	-	-	-

(5) 재무예측치와 실적치간 차이발생 원인  
- 해당사항 없음



## IV. 감사인의 감사의견 등

## 1. 연결재무제표에 대한 감사인의 감사의견 등

## 가. 연결감사인

제 21 기	제 20 기	제 19 기
삼정회계법인	삼정회계법인	삼정회계법인

## 나. 당해 사업연도의 연결감사절차 요약

## (1) 감사(또는 검토)절차의 개요

회계감사를 위하여 회계에 관한 장부와 관계서류를 열람하고 재무제표 및 동 부속명세서를 면밀히 검토하였으며, 감사를 실시함에 있어서 필요하다고 인정되는 경우 대조, 실사, 입회, 조회 및 기타 적절한 감사절차를 적용하여 조사하였고, 2007년 12월 31일 현재 주식회사 케이티앤지와 그 종속회사의 자산총액(내부거래 제거전)과 동일로 종료되는 회계연도의 매출액 총액(내부거래 제거전)의 각각 2.6%와 3.6%를 차지하고 있는 영진약품공업주식회사의 재무제표에 대하여는 타감사인의 감사보고서를 의견표명의 기초로 이용함

(2) 감사(또는 검토)일정 : '08.2.11. ~ 2.22.(10일간)

## 다. 연결 감사의견

사업연도	감사의견	지적사항 등 요약
제 21 기	적정	본 감사인의 감사와 타감사인의 감사보고서를 기초로 한 본 감사인의 의견으로는 상기 연결재무제표는 주식회사 케이티앤지와 그 종속회사의 2007년 12월 31일과 2006년 12월 31일 현재의 재무상태와 동일로 종료되는 양 회계연도의 경영성과 그리고 자본의 변동과 현금흐름의 내용을 한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준에 따라 중요성의 관점에서 적정하게 표시하고 있습니다.
제 20 기	적정	본 감사인의 감사와 타감사인의 감사보고서를 기초로 한 본 감사인의 의견으로는 상기 연결재무제표는 주식회사 케이티앤지와 그 종속회사의 2006년 12월 31일과 2005년 12월 31일 현재의 재무상태와 동일로 종료되는 양 회계연도의 경영성과 그리고 자본의 변동과 현금흐름의 내용을 한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준에 따라 중요성의 관점에서 적정하게 표시하고 있습니다.
제 19 기	적정	본 감사인의 감사와 타감사인의 감사보고서를 기초로 한 본 감사인의 의견으로는 상기 연결재무제표는 주식회사 케이티앤지와 그 종속회사의 2005년 12월 31일과 2004년 12월 31일 현재의 재무상태와 동일로 종료되는 양회계연도의 경영성과 그리고 자본의 변동과 현금흐름의내용을 한국의 기업회계기준에 따라 중요성의 관점에서 적정하게 표시하고 있습니다.

## 라. 특기사항 요약

사업연도	특기사항
제 21 기	<p>(1) 흡연피해관련 소송사건의 불확실성 당기말 현재 대한민국 정부 및 연결회사를 상대로 손해배상을 청구하는 흡연피해관련 소송(소송가액: 1,339백만원) 등이 법원에 계류 중에 있으며, 최종 재판결과는 당기말 현재 예측할 수 없음.</p> <p>(2) 수상 구매계약 연결회사는 주요 원재료인 수상의 원활한 조달을 위하여 인삼재배농민과 계약시점으로부터 6년후에 채취하는 수상의 구매계약을 체결하고 있으며, 이와 관련하여 당기말과 전기말 현재 구매계약재배농가에 지급한 계약금 해당액 각각 116,289백만원 및 107,848백만원을 장기선급금 및 선급금으로 계상하고 있음.</p>

사업연도	특기사항
	<p>(3) 대차대조표일 이후 사건 연결회사는 대차대조표일 이후인 2008년 1월 15일자로 자사주 2,700,000주를 209,767백만원에 취득완료하여 이익소각하였습니다. 그 결과로 연결회사의 2008년 이익잉여금이 209,767백만원만큼 감소하였으며 감사보고서일 현재 발행주식 총수는 140,742,497주임.</p>
제 20 기	<p>(1) 연초생산안정화기금충당금 회사는 2003년 1월 24일자로 연연초생산협동조합과 연초생산안정화기금 조성목표액 410,000백만원의 미달액을 2008년말까지 회사가 부담하도록 협약하였음. 동 협약과 관련하여, 회사는 매 회계기간 종료일 현재를 기준으로 연초생산안정화기금의 조성목표 미달액을추정하여 연초생산안정화기금충당금을 전입하고 있는 바, 당기와 전기 중 회사가 계상한 연초생산안정화기금충당금전입액은 각각 18,730백만원 및 18,082백만원이며, 당기말과 전기말 현재 연초생산안정화기금충당금 잔액은 각각 74,483백만원 및 55,753백만원임.</p> <p>(2) 흡연피해관련 소송사건의 불확실성 당기말 현재 대한민국 정부 및 회사를 상대로 손해배상을 청구하는 흡연피해관련 소송(소송가액: 1,282백만원) 등이 법원에 계류 중에 있으며, 최종 재판결과는 당기말 현재 예측할 수 없음.</p> <p>(3) 이익소각 회사는 당기 중 자기주식 15,000,000주를 857,778백만원에 취득하여 이익소각하였는 바, 이로 인하여이익잉여금이 857,778백만원만큼 감소하였고, 회사의 발행주식이 15,000,000주만큼 감소하여 당기말 현재 발행주식총수는 147,442,497주임.</p> <p>(4) 수삼 구매계약 연결회사는 주요 원재료인 수삼의 원활한 조달을 위하여 인삼재배농민과 계약시점으로부터 6년후에 채취하는 수삼의 구매계약을 체결하고 있으며, 이와 관련하여 당기말과 전기말 현재 구매계약재배농가에 지급한 계약금 해당액 각각 107,848백만원 및 97,059백만원을 장기선급금 및 선급금으로 계상하고 있음.</p>
제 19 기	<p>(1) 회계변경 회사는 2004년 12월 31일 이후 최초로 개시하는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제 15 호(지분법), 제 16 호(법인세회계) 및 제 17 호(충당부채 및 우발부채·우발자산)를 반영하여 당기 연결재무제표를 작성하였음.</p> <p>(2) 연초생산안정화기금충당금 회사는 2003년 1월 24일자로 연연초생산협동조합과 연초생산안정화기금 조성목표액 410,000백만원의 미달액을 2008년말까지 회사가 부담하도록 협약하였음. 동 협약과 관련하여, 회사는 매 회계기간 종료일 현재를 기준으로 연초생산안정화기금의 조성목표 미달액을추정하고 동 미달예상액에 충당하기 위하여 2008년까지의 잔여기간 동안 균등하게 연초생산안정화기금을 전입하고 있는 바, 당기와 전기 중 회사가 전입한 연초생산안정화기금전입액은 각각 18,082백만원이며, 당기말과 전기말 현재 연초생산안정화기금충당금 잔액은 각각 55,753백만원과 37,671백만원임.</p> <p>(3) 흡연피해관련 소송사건의 불확실성 감사보고서일 현재 대한민국 정부 및 회사를 상대로 손해배상을 청구하는 흡연피해관련 소송(소송가액: 1,282백만원) 등이 법원에 계류 중에 있으며, 최종 재판결과는 당기말 현재 예측할 수 없음.</p> <p>(4) 자기주식의 이익소각 회사는 당기 중 이익소각을 목적으로 자기주식 3,000,000주를 114,998백만원에 취득하여 소각하였는 바, 이로 인하여 이익잉여금이 114,998백만원만큼 감소하였고, 회사의 발행주식이 3,000,000주만큼 감소하여 당기말 현재 발행주식총수는</p>

사업연도	특기사항
	162,442,497주임. 한편, 회사는 2006년 1월 25일자 이사회에서 3,000,000주의 이익소각을 결의하였는 바, 결의한 대로 이익소각이 완료되는 경우 회사의 발행주식총수는 159,442,497주로 감소함.  (5) 수삼 수매계약 회사는 주요 원재료인 수삼의 원활한 조달을 위하여 인삼재배농민과 계약시점으로부터 6년 후에 채취하는 수삼의 수매계약을 체결하고 있으며, 이와 관련하여 당기말과 전기말 현재 수매계약재배농가에 지급한 계약금 해당액 각각 97,059백만원 및 76,534백만원을 장·단기선급금으로 계상하고 있음.

## 2. 개별재무제표에 대한 감사인(공인회계사)의 감사의견 등

### 가. 감사인

제 21 기 연간	제 20 기 연간	제 19 기 연간
삼정회계법인	삼정회계법인	삼정회계법인

### 나. 당해 사업연도의 감사절차 요약

#### (1) 감사(또는 검토)절차의 개요

회계감사를 위하여 회계에 관한 장부와 관계서류를 열람하고 재무제표 및 동 부속명세서를 면밀히 검토하였으며, 감사를 실시함에 있어서 필요하다고 인정되는 경우 대조, 실사, 입회, 조회 및 기타 적절한 감사절차를 적용하여 조사

#### (2) 감사(또는 검토)일정 :

(가) 중간감사 : '07.11.19. ~ 11.23.(5일간)

재고실사 : '08. 1. 2. (1일간)

(나) 결산감사 : '08. 1. 7. ~ 1.11.(5일간)

### 다. 감사의견

사업연도	감사의견	지적사항 등 요약
제 21 기 연간	적정	본 감사인의 의견으로는 상기 재무제표는 주식회사 케이티앤지의 2007년과 2006년 12월 31일 현재의 재무상태와 동일로 종료되는 양 회계연도의 경영성과, 이익잉여금의 변동 및 자본의 변동과 현금흐름을 한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준에 따라 중요성의 관점에서 적정하게 표시하고 있습니다.
제 20 기 연간	적정	본 감사인의 의견으로는 상기 재무제표는 주식회사 케이티앤지의 2006년과 2005년 12월 31일 현재의 재무상태와 동일로 종료되는 양 회계연도의 경영성과 그리고 이익잉여금의 변동과 현금흐름의 내용을 한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준에 따라 중요성의 관점에서 적정하게 표시하고 있습니다.
제 19 기 연간	적정	본 감사인의 의견으로는 상기 재무제표는 주식회사 케이티앤지의 2005년과 2004년 12월 31일 현재의 재무상태와 동일로 종료되는 양 회계연도의 경영성과 그리고 이익잉여금의 변동과 현금흐름의 내용을 한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준에 따라 중요성의 관점에서 적정하게 표시하고 있습니다.

### 라. 특기사항 요약

사업연도	특기사항
제 21 기 연간	(1) 흡연피해관련 소송사건의 불확실성 당기말 현재 대한민국 정부 및 회사를 상대로 손해배상을 청구하는 흡연피해관련 소송(소송가액: 1,339백만원) 등이 법원에 계류 중에 있으며, 최종 재판결과는 당기말 현재 예측할 수 없음.

사업연도	특기사항
	<p>(2) 대차대조표일 이후 사건 재무제표에 대한 주석 28에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사는 대차대조표일 이후인 2008년 1월 15일자로 자사주 2,700,000주를 209,767백만원에 취득완료하여 이익소각하였습니다. 그 결과로 회사의 2008년의 이익잉여금이 209,767백만원 만큼 감소하였으며 감사보고서일현재 발행주식 총수는 140,742,497주임.</p>
제 20 기 연간	<p>(1) 연초생산안정화기금충당금 회사는 2003년 1월 24일자로 영업초생산협동조합과 연초생산안정화기금 조성목표액 410,000백만원의 미달액을 2008년말까지 회사가 부담하도록 협약하였습니다. 동 협약과 관련하여, 회사는 매 회계기간 종료일 현재를 기준으로 연초생산안정화기금의 조성목표 미달액을 추정하여 연초생산안정화기금충당금을 전입하고 있는 바, 당기와 전기 중 회사가 전입한 연초생산안정화기금충당금전입액은 각각 18,730백만원 및 18,082백만원이며, 당기말과 전기말 현재 연초생산안정화기금충당금 잔액은 각각 74,483백만원 및 55,753백만원임.</p> <p>(2) 흡연피해관련 소송사건의 불확실성 당기말 현재 대한민국 정부 및 회사를 상대로 손해배상을 청구하는 흡연피해관련 소송(소송가액: 1,282백만원) 등이 법원에 계류 중에 있으며, 최종 재판결과는 당기말 현재 예측할 수 없음.</p> <p>(3) 이익소각 회사는 당기 중 자기주식 15,000,000주를 857,778백만원에 취득하여 이익소각하였는 바, 이로 인하여 이익잉여금이 857,778백만원만큼 감소하였고, 회사의 발행주식이 15,000,000주만큼 감소하여 당기말 현재 발행주식총수는 147,442,497임.</p>
제 19 기 연간	<p>(1) 회계변경 회사는 2004년 12월 31일 이후 최초로 개시하는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제 15 호(지분법), 제 16호(법인세회계) 및 제 17 호(충당부채 및 우발부채·우발자산)를 반영하여 당기 재무제표를 작성하였음.</p> <p>(2) 연초생산안정화기금충당금 회사는 2003년 1월 24일자로 영업초생산협동조합과 연초생산안정화기금 조성목표액 410,000백만원의 미달액을 2008년말까지 회사가 부담하도록 협약하였습니다. 동 협약과 관련하여, 회사는 매 회계기간 종료일 현재를 기준으로 연초생산안정화기금의 조성목표 미달액을 추정하고 동 미달예상액에 충당하기 위하여 2008년까지의 잔여기간동안 균등하게 연초생산안정화기금을 전입하고 있는 바, 당기와 전기 중 회사가전입한 연초생산안정화기금전입액은 각각 18,082백만원이며, 당기말과 전기말 현재 연초생산안정화기금충당금 잔액은 각각 55,753백만원과 37,671백만원임.</p> <p>(3) 흡연피해관련 소송사건의 불확실성 당기말 현재 대한민국 정부 및 회사를 상대로 손해배상을 청구하는 흡연피해관련 소송(소송가액: 1,282백만원) 등이 법원에 계류 중에 있으며, 최종 재판결과는 당기말 현재 예측할 수 없음.</p> <p>(4) 이익소각 회사는 당기 중 이익소각을 목적으로 자기주식 3,000,000주를 114,998백만원에 취득하여 소각하였는 바, 이로 인하여 이익잉여금이 114,998백만원 만큼 감소하였고, 회사의 발행주식이 3,000,000주 만큼 감소하여 당기말 현재 발행주식총수는 162,442,497주입니다. 한편, 회사는 2006년 1월 25일자 이사회에서 3,000,000주의 이익소각을 결의하였는 바, 결의한 대로 이익소각이 완료되는경우 회사의 발행주식총수는 159,442,497주로 감소.</p>

### 3. 당해 사업연도 감사(내부감사)의 감사의견 등

가. 감사절차 요약

회계감사를 위하여 회계에 관한 장부와 관계서류를 열람하고 재무제표 및 동 부속명세서를 검토하였으며, 감사를 실시함에 있어서 필요하다고 인정되는 경우 대조·실사·입회·조회 및 기타 적절한 감사절차를 적용하여 조사하였음.

업무감사를 위하여 이사회 및 기타 중요한 회의에 출석하고, 필요하다고 인정되는 경우 이사로부터 영업에 관한 보고를 받았으며, 중요한 업무에 관한 서류를 열람하고 그 내용을 면밀히 검토하는 등 적절한 방법을 사용하여 조사하였음.

나. 감사의견

(1) 대차대조표 및 손익계산서의 표시에 관한 사항

- 대차대조표 및 손익계산서가 법령 및 정관에 따라 회사의 재산 및 손익상태를 정확하게 표시하고 있습니다.

(2) 영업보고서에 관한 사항

- 영업보고서가 법령 및 정관에 따라 회사의 상황을 정확하게 표시하고 있습니다.

(3) 이익잉여금처분계산서 또는 결손금처리계산서에 관한 사항

- 이익잉여금처분계산서가 법령 및 정관에 따라 회사의 재산상태에 비추어 적합합니다.

다. 참고사항

- 해당사항 없음

4. 최근 3사업연도의 외부감사인에게 지급한 보수 등에 관한 사항

가. 감사용역계약 체결현황

(단위 : 백만원, VAT포함)

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제21기	삼정회계법인	1분기 재무제표 검토	67	540
		반기 재무제표 검토	74	580
		3분기 재무제표 검토	67	580
		개별 및 연결재무제표 감사	232	2,274
		합계	440	3,974
제20기	삼정회계법인	1분기 재무제표 검토	56	540
		반기 재무제표 검토	63	572
		3분기 재무제표 검토	56	540
		개별 및 연결재무제표 감사	232	2,268
		합계	407	3,920
제19기	삼정회계법인	1분기 재무제표 검토	35	480
		반기 재무제표 검토	41	320
		3분기 재무제표 검토	35	392
		개별 및 연결재무제표 감사	242	1,170
		합 계	353	2,362

나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결현황

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	보수	비고
제21기		해당사항 없음			
제20기		"			
제19기		"			

5. 기타

- 해당사항 없음

## V. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항

### 1. 이사회 등 회사의 기관의 개요

#### 가. 이사회제도에 관한 사항

##### (1) 이사회 구성에 관한 사항

##### (가) 이사회 권한 내용

##### <전체이사회 의결사항>

- 주주총회의 소집과 이에 제출할 의안
  - 주주총회의 소집
  - 영업보고서 및 재무제표의 승인
  - 정관의 변경
  - 회사의 해산, 합병, 회사의 계속
  - 회사의 영업전부 또는 중요한 일부의 양도 및 양수
  - 기타 주주총회에 부의할 의안
- 재무에 관한 사항
  - 주식발행에 관한 사항
  - 전환사채, 신주인수권부 사채 등 사채의 발행에 관한사항
  - 예산 및 결산의 승인
  - 준비금의 자본전입 승인
  - 자기주식의 취득, 처분, 소각에 관한 사항
  - 자본금 5%이상의 타법인 출자 또는 출자지분의 처분
  - 자본금 5%이상의 해외직접투자 및 해외법인의 현지금융에 대한 지급보증
  - 자본금 10%이상의 신규시설투자, 시설증설 또는 별도 공장의 신설(예산승인시에 포함된 사항이나 중장기 경영계획 등에 의해 이사회의 결정이 있었던 사항 제외)
  - 자본금 10%이상의 고정자산 취득, 처분 결정(예산승인시에 포함된 사항이나 중장기 경영계획 등에 의해 이사회의 결정이 있었던 사항 제외)
  - 자본금 5%이상의 타인을 위한 담보제공 및 채무보증, 채무인수, 면제
  - 자기자본의 25%이상의 차입
  - 10억원을 초과하는 공익활동의 의결(예산승인시에 포함된 사항이나 중장기 경영계획 등에 의해 이사회의 결정이 있었던 사항은 제외)
- 중요 경영에 관한 사항
  - 중장기 종합경영계획의 승인
  - 중요한 CI 제정 및 변경
  - 상임이사 겸임승인
  - 이사와 회사간의 거래승인
  - 위원회 위원의 선임
  - 사외이사의 외부전문가 자문 결정
  - 독점규제및공정거래에관한법률상의 내부거래에 관한 사항(거래금액 100억원 이상)
  - 이사회규정 변경에 관한 사항
  - 감사위원회운영규정 변경에 관한 사항
- 기타 이사회가 필요하다고 인정하는 사항, 법령 및 정관상 이사회 의결을 요하는 사항

##### <사외이사회 의결사항>

- 사장후보추천위원회의 구성
- 사장과 체결한 경영계약 이행여부의 평가와 해임건의에 관한 사항
- 사장 또는 사장후보의 상임이사후보 추천과 사장의 상임이사 해임건의에 대한 동의
- 사장과 상임이사의 보수 및 퇴직금에 관한 사항
- 기타 법령·정관 및 사장의 경영계약서 등에서 규정한 사항

##### <이사회 보고사항>

- 중간결산 결과
  - 위임사항중 중요 사항
  - 최근 경영상황과 사장이 필요하다고 인정하거나 이사회에서 요구한 사항
- (나) 이사후보의 인적사항에 관한 주총 전 공시여부 및 주주의 추천여부
- 이사후보의 인적사항에 관한 주총전 공시(주주총회 소집통지·공고사항)

○ 제출일 : '08. 2. 13(※ 주주총회일 '08. 3. 14)

○ 내 용

가. 후보자의 성명·생년월일·추천인·최대주주와의 관계·사외이사후보자 여부

후보자성명	생년월일	사외이사후보자여부	최대주주와의 관계	추천인	임기
이광열	1956.11.14	상임이사	없음	사장	2008년 정기주총일익일~ 2010년 정기주총일
민영진	1958. 8. 27	상임이사	없음	사장	2008년 정기주총일익일~ 2010년 정기주총일
김종훈	1949. 9. 24	사외이사	없음	사외이사후보추천위원회	2008년 정기주총일익일~ 2011년 정기주총일
장진호	1965. 3. 1	사외이사	없음	사외이사후보추천위원회	2008년 정기주총일익일~ 2010년 정기주총일
이진우	1953. 9. 2	사외이사	없음	사외이사후보추천위원회	2008년 정기주총일익일~ 2011년 정기주총일
총 ( 5 ) 명					

나. 후보자의 주된직업·약력·당해법인과의 최근3년간 거래내역

후보자성명	주된직업	약력	당해법인과의 최근3년간 거래내역
이광열	(주)KT&G R&D부부장(상임이사)	'04.11~'07. 3 : (주)KT&G 마케팅본부장(상임이사) '07. 3~'07.12 : (주)KT&G 마케팅부부장(상임이사) '08. 1~현재 : (주)KT&G R&D부부장(상임이사)	해당사항 없음
민영진	(주)KT&G 생산부부장(상임이사)	'04.11~'07. 3 : (주)KT&G 해외사업본부장(상임이사) '07. 3~현재 : (주)KT&G 생산부부장(상임이사)	해당사항 없음
김종훈	한미파슨스 대표이사 사장	'94. 1~'96. 6 : 삼성물산 건설부문 이사 '03.11~'05.10 : 한국건설관리학회 부회장 '96. 6~현재 : 한미파슨스 대표이사 사장	해당사항 없음
장진호	연세대학교 경영학과 교수	'93. 8~'99. 8 : 하버드대학교 경영대학원 '98. 9~'00. 6 : 펜실베니아 와튼스쿨 교수 '01. 9~현재 : 연세대학교 경영학과 교수	해당사항 없음
이진우	한국존슨 사장	'98. 6~'02. 2 : Philip Morris 한국지사장 '02. 3~'03. 8 : Philip Morris 말레이시아 지사장 '07.10~현재 : 한국존슨 사장	해당사항 없음

— 감사위원회 위원의 선임 :

가. 후보자의 성명·생년월일·추천인·최대주주와의 관계·사외이사후보자 여부

후보자성명	생년월일	사외이사후보자여부	최대주주와의 관계	추천인	임기
이창우	1954. 1. 23	사외이사	없음	사외이사후보추천위원회	2008년 정기주총일익일~ 2011년 정기주총일
총 ( 1 ) 명					

나. 후보자의 주된직업·약력·당해법인과의 최근3년간 거래내역

후보자성명	주된직업	약력	당해법인과의 최근3년간 거래내역
이창우	서울대 경영대학 경영학과 교수	'87 ~'92 : 미국 뉴욕대 경영대 교수 '02. 9 ~'05. 8 : 한국회계기준위원회 위원 '92 ~현재 : 서울대 경영대학 경영학과 교수	해당사항 없음

— 주주의 추천여부 : 해당사항 없음

(다) 사외이사후보추천위원회 설치 및 구성 현황

성명	사외이사 여부	비고
김진현	○	당사는 '사외이사가 사외이사후보추천위원회 총원의 2분의1이상이어야 하는 법인'에 해당되며 동 조건을 충족함
이윤재	○	
이창우	○	
안용찬	○	
김규원	○	

※ 2008년 3월 제출일 현재

(라) 사외이사 현황

성명	주요경력	최대주주등과의 이해관계	대내외 교육 참여현황	비고
김충섭	1960 : 광주제일고 졸업 1965 : 서울대학교 약학과 졸업 1967 : 서울대학교 약학 석사 1971 : 델라웨어대 유기화학 박사 1971 : 델라웨어대 화학과 연구원 1972 : 미국 듀크대학교 화학과 연구원 1974 : 한국과학기술원 선임연구원 1978 : 한국과학기술원 책임연구원 1980 : 독일 훔볼트장학재단 초빙연구원 1984 : 유한양행 중앙연구소 소장 1990 : 제일제당 종합연구소 소장 1990 : 제일제당 전무이사 1994 : 고려대학교 겸임교수 1995 : 한국과학기술연구원 책임연구원 1999. 5-2005. 5 : 한국화학연구원 원장 2005-현재 : 고려대학교 객원교수	없음		2008.3.14 임기완료
차선각	1960 : 부산고등학교 졸업 1964 : 부산수산대학 졸업 1984 : 장로회신학대학 신학대학원 졸업 1993 : 한신대학교 목회학박사원 수료 1972. 7-1975. 4 : 한국기독교학생회총연맹 간사 및 총무대행 1992. 6-1995. 3 : 대한기독교교육협회 총무 1995. 4-1996. 12 : 기독교교육개발원장 1997. 12-1998. 11 : 국민일보사 교계협력국장 겸 출판국장 2000. 11-2003. 10 : 농업기반공사 비상임이사 1997. 2-현재 : 고려대학교 안산병원교회 담임목사 2003. 3-현재 : 안산YMCA 이사장 2003. 4-현재 : 한국YMCA 전국연맹 이사	~		2008.3.14 임기완료
워렌 지 리크텐스타인 (Warren G. Lichtenstein)	2001. 5-현재 : United Industrial Corporation 이사 2002. 1-현재 : SL Industries Inc. 의장 2004. 1-현재 : Layne Christensen Company 이사 2005. 6-2006. 6 : BKF Capital Group Inc. 이사 2005. 7-현재 : WHX Corporation 의장 현재 : Steel Partners, Ltd. 대표이사	~		2008.3.14 중도퇴임
김진현	1958 : 서울대학교 사회학과 졸업 1995 : 고려대학교 대학원 명예경제학 박사 1995 : 고려대학교 대학원 명예공학 박사 1957-1966 : 동아일보 기자 1967-1980 : 동아일보 논설위원 1974-1980 : 조세제도 심의위원 1981-1984 : 한국경제연구원 대표이사부원장 1988-1990 : 동아일보 상무이사 1990-1993 : 과학기술처장관 1994-1996 : 한국경제신문 회장	~		2006.3.17 재선임



성명	주요경력	최대주주등과의 이해관계	대내외 교육 참여현황	비고
	1995-1999 : 서울시립대 총장 2000. 6-2001. 3 : 문화일보 회장 2001. 3-2007. 3 : (주)LG 사외이사 2002. 9-현재 : 신문발행인포럼 이사 2002-현재 : 한국무역협회 연구자문위원장			
이경재	1957 : 경북고등학교 졸업 1961 : 서울대학교 경제학과 졸업 1960 : 행정고등고시 합격 1983 : 한국은행 청주지점 지점장 1986 : 한국은행 뉴욕사무소 소장 1989 : 한국은행 자금부 부장 1992 : 은행감독원 부원장보 1993. 5-1995. 9 : 한국은행 이사 1995. 9-1997. 7 : 한국은행 감사 1997. 7-1998. 5 : 금융결제원 원장 1998. 5-2001. 5 : 중소기업은행 은행장 2002. 3-2007. 3 : 대구은행 사외이사 2001. 8-현재 : 동양대학교 초빙교수 2001.11-현재 : 한국금융연구원 초빙연구위원	~		2007.3.14 재선임
안용찬	1977 : 배운고등학교 졸업 1983 : 연세대학교 경영학과 졸업 1985 : 미국 펜실베이니아대학교 와튼스쿨 MBA 1985. 9-1987. 6 : 미국 Chesebrough-Pond's 국제국 마케팅매니저 1987. 7 : 애경 마케팅부 입사 1987.12 : 애경화학 총무이사 1992. 3 : 애경유화 전무이사 1993. 10-1995. 6 : 애경산업(주) 전무이사 1995. 7-2006.11 : 애경산업(주) 대표이사 사장 2006. 12-현재 : 애경그룹 부회장/ 생활용품·항공 부문장	~		2006.3.17 선임
이윤재	1969 : 경기고등학교 졸업 1973 : 서울대학교 법과대학 졸업 1984 : 미국 스탠퍼드대학교 경영대학원 졸업(경제학석사) 2000 : 미국 하버드대학교 경영대학원 AMP과정 1972. 4 : 제11회 행정고등고시 합격 1980. 9-1991. 4 : 경제기획원 산업계획과장, 자금계획과장 1991. 4-1994. 2 : 경제기획원 제2협력관(동상담당) 1994. 2-1994. 12 : 경제기획원 부총리 비서실장 1994. 12-1996. 10 : 재정경제원 은행보험심의관 1996. 10-1998. 2 : 재정경제원 경제정책국장 1998. 3-1998. 6 : 대통령비서실 정책기획수석실 정책1비서관(2급) 1998. 6-1999. 6 : 대통령비서실 경제수석실 재정경제비서관(1급) 1999.12-2003. 7 : 김&장법률사무소 고문 2000. 1-현재 : SC제일은행 사외이사 2001. 6-현재 : (주)KorEI 대표이사 2006. 3-현재 : S-oil 사외이사	~		2006.3.17 선임
이창우	1978 : 서울대학교 경영학과 졸업 1982 : 미국 일리노이대학대학원 졸업(회계학 석사) 1987 : 미국 캘리포니아대학버클리교대학원(경영학 박사) 1987-1992 : 미국 뉴욕대 경영대 교수 1992-현재 : 서울대학교 경영학과 교수	~		2008.3.14 재선임

성명	주요경력	최대주주등과의 이해관계	대내외 교육 참여현황	비고
	2002. 1-2005. 1 : 서울대학교 경영대 부학장 2002. 9-2005. 8 : 한국회계기준위원회 비상임위원			
김규원	1964 : 경북고등학교 졸업 1972. 9 : 경북대학교 원예학 농학사 1981. 3 : 일본 나고야 대학 원예학 농학석사 1987. 9 : 일본 나고야 대학 원예학 농학박사 1990. 3-1991. 2 : 영남대학교 학생처장 1994.10-1995. 3 : 미국노스캐롤라이나 주립대학 객원교수 1999.7-2001. 6 : 경상남도 농업기술원 경임연구소 2001.7-2005. 6 : 농촌진흥청 원예연구소 경임연구소 2003.6-2005. 5 : (사)한국원예학회 회장 2004.3-2007. 3 : (주)경북관광개발공사 사외이사 2004.6-2006. 5 : (사)한국화훼산업육성협회 회장 2005. 4-현재 : 한국과학기술단체 총연합회(과총) 학술진흥원 2005. 6-현재 : (재)경북바이오산업연구원 자문위원 2006. 7-현재 : 한국산업인력공단 전문위원	~		2007.3.14 선임
김종훈	1968 : 서울 사대부고 졸업 1973 : 서울대학교 건축공학과 졸업 2001 : 서강대학교 경영대학원 졸업(MBA) 1973.3-1977.11 : 한샘건축연구소 1977.11-1979. 11 : 한라건설 1979.11-1984.11 : (주) 한양 1984.12-1996. 6 : 삼성물산(주) 건설부문 이사 1998.10-2002. 4 : 한국건설감리협회 건설관리위원회 위원장 2001. 6-2006. 1 : 한국외국기업협회 부회장 2003.11-2005.10 : 한국건설관리학회 부회장(현재 고문) 1996. 6-현재 : 한미파슨스(주) 대표이사 사장 1998. 8-현재 : 한국CM협회 이사 2001. 7-현재 : SH공사 설계 심의위원 2003.12-현재 : 건설교통기술평가원 기술평가위원(CM분야) 2004. 6-현재 : 대한건축학회 초고층건축물건설기술개발 연구단 자문위원 2005. 3-현재 : 한국디벨롭협회 자문위원 2006. 1-현재 : 건설산업비전포럼 공동대표	~		2008.3.14 선임
장진호	1987 : 서울대학교 사회과학대학 졸업 1990 : 미국 텍사스오스틴대학원 회계학(석사) 1999 : 미국 하버드대학원 경영학(박사) 1990-1993 : 미국 KPMG Peat Marwick 공인회계사 1998-2000 : 미국 펜실바니아 와튼스쿨 대학원 조교수 2000-2001 : (주)SBSi 재무 및 전략담당 이사 2001-2006 : 기업지배구조개선지원센터 연구위원 2001-현재 : (주)SBSi 경영자문 2001-현재 : (주)삼성전자 경영자문 2002-현재 : 동아시아연구원 감사 2005-현재 : 신한 프라이빗에쿼티 리스크관리 위원장 2006-현재 : 국민연금 대체투자위원회 투심위 위원 2006-현재 : 코레일트랙 감사 2007-현재 : (주)백산건설 사외이사	~		2008.3.14 선임
이진무	1972 : 마산고등학교 졸업 1978 : 서강대학교 경제학과 졸업 1978. 7-1981.12 : 삼성물산 경리과 1982. 1-1985.12 : 삼성물산 호주 법인 근무 1986. 1-1987. 3 : 삼성물산 본부 경리 과장 1987. 4-1988. 6 : 삼성그룹 회장 비서실 재무팀 과장	~		2008.3.14 선임

성명	주요경력	최대주주등과의 이해관계	대내외 교육 참여현황	비고
	1988. 7-1994.12 : 필립모리스 코리아 재무 본부장 1995. 1-1997. 3: 필립모리스 아시아 본부, Regional Finance Manager 1997. 4-1998. 5 : 필립모리스 말레이시아 지역본부, 생산공장 수석행정 Officer 1998. 6-2002. 1 : 필립모리스코리아 지사장 1999. 6-2003. 1 : 한국담배협회 회장 2002. 2-2003. 8 : 필립모리스 말레이시아 사장 2003. 8-2006. 2 : 디엠푸드(주) 대표이사 사장 2006. 2-2007. 5 : 바카디마티니아시아퍼시픽리미티드 한국대표 2007. 6-2007. 9 : 바카디코리아(주) 대표이사 사장 2007.10-현재 : 한국존슨(주) 대표이사 사장 2008. 3-현재 : 아름다운가게 이사			

※ 사외이사의 업무지원 조직(부서 또는 팀) : 성과관리부 (담당자 : 부장 김진한 ☎ 02-3404-4260)

※ 사외이사의 권한사항 :

- 사장을 포함한 상임이사가 참여할 수 없는 이사회 심의·의결사항 (이사회규정 제7조제2항) : "(가)이사회 권한내용" 참조
- 자료요구권(이사회규정 제13조)
  - o 사외이사는 최적의 의사결정 수행을 위하여 상임이사 및 경영임원의 직무와 관련한 필요자료의 제출을 요구할 수 있다. 이 경우 회사는 상당한 기간 내에 그 자료를 제공하여야 한다.
  - o 사외이사는 사장 경영실적평가와 관련하여 필요한 사항에 대하여 회사의 업무수행을 저해하지 않는 범위 내에서 확인조사 및 자료요구를 할 수 있다. 이 경우 회사는 상당한 기간 내에 그 자료를 제공하여야 한다.
- 자문(이사회규정 제14조)
  - o 사외이사는 이사회의 결의로써 회사의 비용으로 외부전문가의 자문을 받을 수 있다.
  - o 사외이사가 전항에 의하여 외부전문가의 자문을 받은 경우에는 자문의 배경, 내용, 자문 후 취한 조치 및 그 효과를 이사회에 보고하여야 한다.

(2) 이사회 운영에 관한 사항

(가) 이사회 운영규정의 주요내용

- 이사회 권한사항(이사회규정 제7조)
  - o '(1)이사회 구성에 관한 사항중 (가)이사회 권한 내용' 참조
- 운영절차
  - o 소집절차(제9조)
    - 정기이사회는 1월, 2월, 4월, 7월, 10월, 12월에 각1회 개최
    - 임시이사회는 긴급한 사안이 있는 경우 각 이사의 요구에 의하여 개최
    - 간사가 회의일 3일전까지 각 이사에겐 서면(전자우편 또는 팩스포함) 또는 구두로 소집내용 통보하고 확인절차를 거쳐야 함.
      - ※ 단, 이사 전원의 동의가 있을 때에는 소집절차 생략 가능
  - o 의사 및 결의(제10조)
    - 재적이사 과반수 출석과 출석이사 과반수 찬성으로 결의
    - ※ 단, 사장 및 상임이사 해임건의에 대한 이사회 결의는 사외이사 재적원 수의 3분의2 찬성으로 함.
  - o 의사록 작성 및 관리(제11조)
    - 간사는 이사회 의사에 관하여 안건, 경과와 결과 및 반대하는 자와 반대이 유를 기록한 의사록을 작성
    - 출석한 이사의 기명날인 또는 서명을 받아 비치·관리

- 권한위임 사항

- o 위원회(제15조)
  1. 공익·운영위원회(3인이상의 상임이사 또는 사외이사)
    - : 기업가치관 및 윤리정책 입안에 대한 의결 등
  2. 성과·리스크관리위원회(3인이상의 상임이사 또는 사외이사)

- : 사장후보 심사기준결정에 대한 의결, 예산안에 대한 의결 등
- 3. 경영위원회(상임이사 전원)
  - : 조직 운영에 관한 사항 등
- 4. 사외이사후보추천위원회(3인 이상의 사외이사)
  - ※ 세부사항은 (라)이사회내의 위원회 구성현황과 그 활동내역 참조

(나) 이사회 의 주요활동내역

회 차	개최일자	의 안 내 용	가결여부	비 고 (참석인원)
1	1. 24	의결1호 : 특정금전신탁 자사주 계약연장(안) 의결2호 : 제20기 대차대조표, 손익계산서 의결3호 : 제20기 이익잉여금처분계산서 의결4호 : 제20기 영업보고서 보고1호 : 내부회계관리자 지정보고 보고2호 : 내부회계관리제도 운영실태 보고3호 : 내부회계관리제도 운영실태 평가결과	원안의결 원안의결 원안의결 원안의결 원안접수 원안접수 원안접수	사외:8 상임:3
2	1. 24	의결1호 : 경영계약서(안) 의결2호 : 사장후보추천위원회 구성(안) ※김진현,김충섭,이경재,차선각,안용찬,이윤재,이창우	원안의결 원안의결	사외:8 ※(사외)이사회
3	2. 8	보고1호 : 사장후보자 선정결과 의결1호 : 사외이사후보추천위원회 구성(안) ※김진현,안용찬,이윤재,이창우	원안접수 원안의결	사외:8 상임:3
4	2. 12	의결1호 : 이사의 연간보수한도액 책정(안)	원안의결	사외:7 ※(사외)이사회
5	2. 12	의결1호 : 감사위원회 위원 후보 추천(안) 의결2호 : 제20기 정기주주총회 개최(안)	원안의결 원안의결	사외:7 상임:3
6	2. 27	보고1호 : 조직혁신사항	원안접수	사외:6 상임:3
7	3. 20	의결1호 : 선임사외이사 선임(안) 의결2호 : 상임이사 기본연봉 결정(안)	김진현이사선임 원안의결	사외:8 ※(사외)이사회
8	3. 20	의결1호 : 자기주식처분(안)	원안의결	사외:8 상임:3
9	4.25	보고 1호 : 2007년도 1/4분기 결산 의결 1호 : 러시아 사무소 임시폐쇄(안) 의결 2호 : 이사회 화상회의 운영기준(안) 의결 3호 : 자기주식 소각(안)	원안접수 원안의결 제3안채택 원안의결	사외:7 상임:3
10	6.20	보고 1호 : 중장기 마스터 플랜 추진현황 의결 1호 : 타법인 출자(안)	원안접수 원안의결	사외:8 상임:3
11	7.2	의결 1호 : 자사주 신탁계약 일부해지(안) 보고 1호 : KT&G 중장기 사회공헌전략	원안의결 원안접수	사외:6 상임:3
12	7.25	보고1호 : 2007년도 상반기 결산 보고2호 : 내부회계관리제도 운영실태 보고3호 : 내부회계관리제도 운영실태 평가결과	원안접수 원안접수 원안접수	사외:8 상임:3
13	8.13	의결1호 : 영진약품 유상증자 참여계획	원안의결	사외:8 상임:3
14	10.17	보고1호 : 제21기(2007년) 3/4분기 결산보고 의결1호 : 자기주식 소각(안) 의결2호 : 본인부담 ESOP출연을 위한 자기주식 처분(안)	원안접수 원안의결 원안의결	사외:8 상임:3
15	12.18	보고1호 : 2008년도 사업계획 의결1호 : 2008년도 예산(안) 의결2호 : KT&G 장학재단 설립(안) 의결3호 : 2007년도 이사회활동 평가계획(안)	원안접수 원안의결 원안의결 원안의결	사외:7 상임:3

## (다) 이사회에서의 사외이사의 주요활동내역

회 차	개최일자	사외이사 참석인원	비 고
1	1. 24	8(9)	의결2호 : 요약현금흐름표에 대한 정보 요청
2	1. 24	8(9)	
3	2. 8	8(9)	
4	2. 12	7(9)	
5	2. 12	7(9)	의결1호 : 사외이사후보추천 관련 보다 명확한 절차규정 제안
6	2. 27	6(9)	
7	3. 20	8(9)	
8	3. 20	8(7)	
9	4.25	7(9)	의결2호 : 화상회의관련 제4안 추가제안
10	6.20	8(9)	보고1호 : 건기식 사업관련 설명회 개최요청
11	7.2	6(9)	
12	7.25	8(9)	
13	8.13	8(9)	
14	10.17	8(9)	
15	12.18	7(9)	

## ※ &lt;참고사항&gt; 2007년 KT&amp;G 이사회활동 평가결과

- 종합평점 : 4.40점(5점 만점)
  - 이사회 성과평가 : 4.56점
  - 이사회 운영효율성평가 : 4.23점

## (라) 이사회내의 위원회 구성현황

[2007. 12. 31 현재]

위원회명	구성	성명	설치목적 및 권한사항	비 고
공익운영위원회	사외이사 4명 상임이사 1명	-사외이사: 김충섭,이경재, 안용찬,리크텐스타인  -상임이사: 이광열	- 기업가치관 및 윤리정책 입안에 대한 의결 - 이사 윤리행동 강령 및 관리에 대한 의결 - 정관 및 이사회규정개정에 대한 사전심의 - 이사회 및 위원회 운영기준 및 개선에 관한 사항 - 소비자·임대배경작농민과 관련된 중요한 사항의 의결 - 노사관계 및 종업원의 후생복지에 관한 중요한 사항의 의결 - 공익사업의 발굴 및 예산승인시 포함되지 않은 1억원 초과 10억원 이하 공익활동 의결(단, 10억원 초과시는 사전심의) - 특정규제및공정거래에관한법률상의 내부거래에 대한 사전심의(거래금액 100억원 이상)	
성과·리스크 관리위원회	사외이사 4명 상임이사 1명	-사외이사 : 김진현,이경재, 차선각,이창우  -상임이사 :민영진	- 예산안에 대한 의결 - 경영임원의 보수 및 퇴직금에 관한 규정과 직원의 퇴직금에 관한 규정 - 예산의 증가를 수반하는 직원의 보수에 관한 규정 - 사장후보 심사기준 결정(상임이사 배제) - 사장후보와 체결할 경영목표 등에 대한 계약조건 결정(상임이사 배제) - 사장과 상임이사의 보수 및 퇴직금에 관한 사항 사전심의(상임이사 배제) - 사외이사의 보수 및 정보활동비에 관한 사항 - 사장의 요청에 의한 경영계약서상의 경영평가지표와 가중치의 변경에 대한 의결(상임이사 배제) - 사장의 경영평가 및 보상에 대한 의결 - 중장기 종합경영계획에 대한 사전심의 - 당면 리스크 및 미래에 예측되는 경영리스크의 사전점검 및 대책수립	
경영위원회	상임이사 3명	곽영균, 이광열, 민영진	- 조직 운영에 관한 사항 - 직원의 보수 및 퇴직금에 관한 규정 중 보수체계 변경 및 예산 증가를 수반하지 않는 규정의 개정 - 지점의 설치·이전 및 폐지에 대한 의결 - 30억원 이상의 고정자산의 취득과 처분(단, 자본금 10%미만을 한도로 함)	

위원회명	구성	성명	설치목적 및 권한사항	비고
			- 30억원 이상의 신규 시설투자, 시설증설 또는 별도 공장의 신설(단, 자본금의 10%미만을 한도로 함) - 30억원 이상의 타법인 출자 및 출자지분의 처분(단, 자본금의 5%미만을 한도로 함) - 30억원 이상의 해외직접투자 및 해외법인의 현지금융에 대한 지급보증(단, 자본금의 5%미만을 한도로 함) - 30억원 이상의 타인을 위한 담보제공 및 채무보증, 채무인수, 면제(단, 자본금 5%미만을 한도로 함) - 자기자본의 10% 이상의 차입(단, 자기자본의 25%미만을 한도로 함) - 주식관련 명의개서 대리인 선임 및 주주명부 폐쇄에 관한 사항	

- ※ 사외이사후보추천위원회
  - 인원구성 : 사외이사 3인 이상
  - 기능(권한사항) : 사외이사 후보의 자격심사 및 추천  
기타 이사회에서 위임한 사항

(마) 이사회내의 위원회 활동내역

1. 공익·운영위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사의 성명(출석률)				
				김충섭 (100%)	이경재 (100%)	안용찬 (0%)	리크텐 스타인 (100%)	이광열 (0%)
				찬 반 여부				
공익·운영 위원회	7.11	의결1호 : 공익·운영위원회 위원장 선임(안)	원안의결	찬성	찬성	불참	찬성	불참
		의결2호 : 결핵발견사업 이동검진차량 구입 지원(안)	원안의결	찬성	찬성	불참	찬성	불참
		의결3호 : 대한암연구재단 지원(안)	원안의결	찬성	찬성	불참	찬성	불참

2. 성과·리스크관리위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사의 성명(출석률)				
				김진현 (100%)	이경재 (100%)	차선각 (100%)	이창우 (100%)	민영진 (100%)
				찬 반 여부				
성과 · 리스크 관리 위원회	1. 11	의결1호 : 2006년도 경영평가 계량실사 외부전문가 선정(안)	원안의결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당 없음
		의결2호 : 경영계약서(안)	수정의결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당 없음
	1. 15	의결1호 : CEO선임기준(안)	수정의결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당 없음
		의결2호 : 2006년도 단기경영평가(안)	원안의결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당 없음
	2. 8	의결1호 : 2006년도 장기경영평가(안)	원안의결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당 없음
		심의1호 : 이사의 연간보수한도액 책정(안)	원안의결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당 없음
	2. 14	의결1호 : 경영임원보수지급규정 개정 및 기본연봉 결정(안)	원안의결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
	3. 20	의결1호 : 성과·리스크관리위원회 위원장 선임(안)	원안의결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		의결2호 : 사외이사보수및활동비지급규정개정(안)	원안의결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
의결3호 : 사외이사 상여금 수준 결정(안)		원안의결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
	심의1호 : 상임이사 기본연봉 결정(안) ※ 심의1호 : 상임이사 비참석	원안의결	찬성	찬성	찬성	찬성	미해당	
10.16	의결1호 : 고객만족도 조사 및 평가계획(안)	원안의결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당 없음	
12.17	보고1호 : 고객만족도 조사결과	원안점수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
	심의1호 : 2008년도 사업계획 및 예산(안)	원안의결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
	의결1호 : 2008년도 경영계약 기준목표 설정(안) ※ 보고1호, 의결1호 상임이사 비참석안건	원안의결	찬성	찬성	찬성	찬성	미해당	

3. 경영위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사의 성명(출석률)		
				곽영균 (100%)	이광열 (100%)	민영진 (100%)
				찬 반 여부		
경영 위원회	1. 12	의결1호 : 지점 이전 및 주소정정(안)	원안의결	찬성	찬성	찬성
	2. 14	의결1호 : 조직 개편(안)	원안의결	찬성	찬성	찬성
		의결2호 : 지점 이전 및 주소정정(안)				
	3. 15	의결1호 : 지점 이전 및 주소정정(안)	원안의결	찬성	찬성	찬성
	4. 4	의결1호 : 미국 현지법인 철수(안)	원안의결	찬성	찬성	찬성
	5. 18	의결1호 : 공정거래자율준수관리인 임명 및 권한부여(안)	원안의결	찬성	찬성	찬성
		의결2호 : 터키법인 L/C개설을 위한 지급보증 추진(안)	원안의결	찬성	찬성	찬성
	6. 15	의결1호 : (구)대구창 개발사업 관련 기부채납(안)	원안의결	찬성	찬성	찬성
	7.13	의결1호 : 부동산 처분계획(안)	원안의결	찬성	찬성	찬성
		의결2호 : 지점이전(안)	원안의결	찬성	찬성	찬성
	9.19	의결1호 : 지점이전(안)	원안의결	찬성	찬성	찬성
	11.14	의결1호 : 인천통합분류창고 부지매입(안)	원안의결	찬성	찬성	찬성
의결2호 : 용산국제업무지구 개발사업 투자계획(안)		원안의결	찬성	찬성	찬성	
의결3호 : 지점 이전(안)		원안의결	찬성	찬성	찬성	
12.4	의결1호 : 전북본부(전주지점 겸용) 부지매입(안)	원안의결	찬성	찬성	찬성	
12.18	의결1호 : 이란 현지법인 설립(안)	원안의결	찬성	찬성	찬성	
	의결2호 : 을지로 연접부지 매입(안)	원안의결	찬성	찬성	찬성	
	의결3호 : 지점이전(안)	원안의결	찬성	찬성	찬성	

나. 감사제도에 관한 사항

(1) 감사기구 관련 사항

(가) 감사위원회(감사) 설치여부, 구성방법 등

① 감사위원회 설치(2001. 3. 26)

－ 목적

○ 경영진에 대한 적절한 감독과 지원 및 재무정보의 투명성·신뢰성 제고를 위해

내부감사기구의

독립성 및 역할 강화

○ 기업지배구조 개선

－ 권한과 책임

○ 권한

- 이사의 직무집행 감사
- 이사에 대한 영업보고 요구 및 회사의 재산상태 조사
- 이사의 위법·부당행위에 대한 유지청구
- 임시주주총회 소집청구
- 자회사에 대한 영업보고 요구 및 재산상태 조사

○ 책임

- 이사의 위법·부당행위에 대한 이사회 보고의무
- 주주총회에 제출할 의안에 대한 조사 및 의견진술

－ 운영방안

○ 소집

- 정기회의 : 매분기 첫째월 마지막주
- 임시회의 : 필요시 수시 개최

○ 성립과 결의

- 재적위원 과반수의 출석으로 성립, 출석위원 과반수 찬성으로 의결

○ 부의사항

- 의결사항 : 결산안

- 기업재무활동의 건전성과 타당성 검토
- 중요한 회계처리기준이나 회계추정 변경의 타당성 검토
- 내부통제시스템의 평가
- 위원회의 임시주주총회 소집요구
- 위원회가 외부전문가의 자문을 받을 경우
- 외부감사인의 선임 및 해임
- 외부감사인의 감사활동에 대한 평가
- 내부감사부서 책임자 임면에 대한 동의
- 감사위원회운영규정 개정에 관한 사항
- 기타 각 위원이 필요하다고 인정한 사항

• 보고사항 :

- 연간감사계획 개요
- 분기 및 반기결산 결과
- 내부감사결과 중요사항
- 반기 내부회계관리제도 운용실태
- 기타 각 위원이 필요하다고 인정한 사항

○ 소집절차

- 간사는 회의개최일 3일전까지 서면 또는 구두로 소집내용 통보
  - ※ 위원 전원 동의시 소집절차 생략 가능

○ 의사록 및 감사록의 작성

② 구성방법

- 위원수 : 사외이사 4명(이창우, 김진현, 이윤재, 김규원)
- 위원장 : 이창우

(나) 감사위원회(감사)의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 내부장치 마련 여부

– 결산안은 감사위원회에 부의토록하여 의결을 하며, 분기 및 반기결산 결과는 보고사항으로 하고 있음

– 감사인은 감사상 필요한 때에는 관계서류, 장부, 증빙서 및 물품 등의 제출요구, 관계자의 출석 및 답변 요구 등의 권한을 가지며, 각 사업부서는 사장이 따로 정한 일정범위의 업무에 대하여 최종결재자의 결재후에 그 사본을 감사실로 지체 없이 제출토록하여 효과성 및 문제점 유무 등을 검토하여 경영정보에 접근

(다) 감사위원회(감사)의 인적사항

성명	주요경력	비고
이창우	1978 : 서울대학교 경영학과 졸업 1982 : 미국 일리노이대학대학원 졸업(회계학 석사) 1987 : 미국 캘리포니아대학버클리교대학원(경영학 박사) 1987-1992 : 미국 뉴욕대 경영대 교수 1992-현재 : 서울대학교 경영학과 교수 2002. 1-2005. 1 : 서울대학교 경영대 부학장 2002. 9-2005. 8 : 한국회계기준위원회 비상임위원	2008. 3. 14 재선임
김진현	1958 : 서울대학교 사회학과 졸업 1995 : 고려대학교 대학원 명예경제학 박사 1995 : 고려대학교 대학원 명예공학 박사 1957-1966 : 동아일보 기자 1967-1980 : 동아일보 논설위원 1974-1980 : 조세제도 심의위원 1981-1984 : 한국경제연구원 대표이사부원장 1988-1990 : 동아일보 상무이사 1990-1993 : 과학기술처장관 1994-1996 : 한국경제신문 회장 1995-1999 : 서울시립대 총장 2000. 6-2001. 3 : 문화일보 회장	2006. 3. 17 재선임



성명	주요경력	비고
	2001. 3-2007. 3 : (주)LG 사외이사 2002. 9-현재 : 신문발행인포럼 이사 2002-현재 : 한국무역협회 연구자문위원장	
이윤재	1969 : 경기고등학교 졸업 1973 : 서울대학교 법과대학 졸업 1984 : 미국 스탠퍼드대학교 경영대학원 졸업(경제학석사) 2000 : 미국 하버드대학교 경영대학원 AMP과정 1972. 4 : 제11회 행정고등고시 합격 1980. 9-1991. 4 : 경제기획원 산업계획과장, 자금계획과장 1991. 4-1994. 2 : 경제기획원 제2협력관(통상담당) 1994. 2-1994. 12 : 경제기획원 부총리 비서실장 1994. 12-1996. 10 : 재정경제원 은행보험심의관 1996. 10-1998. 2 : 재정경제원 경제정책국장 1998. 3-1998. 6 : 대통령비서실 정책기획수석실 정책1비서관(2급) 1998. 6-1999. 6 : 대통령비서실 경제수석실 재정경제비서관(1급) 1999.12-2003. 7 : 김&장법률사무소 고문 2000. 1-현재 : SC제일은행 사외이사 2001. 6-현재 : (주)KorEi 대표이사 2006. 3-현재 : S-oil 사외이사	2006. 3. 17 선임
김규원	1964 : 경북고등학교 졸업 1972. 9 : 경북대학교 원예학 농학사 1981. 3 : 일본 나고야 대학 원예학 농학석사 1987. 9 : 일본 나고야 대학 원예학 농학박사 1990. 3-1991. 2 : 영남대학교 학생처장 1994.10-1995. 3 : 미국노스캐롤라이나 주립대학 객원교수 1999.7-2001. 6 : 경상남도 농업기술원 겸임연구관 2001.7-2005. 6 : 농촌진흥청 원예연구소 겸임연구관 2003.6-2005. 5 : (사)한국원예학회 회장 2004.3-2007. 3 : (주)경북관광개발공사 사외이사 2004.6-2006. 5 : (사)한국화훼산업육성협회 회장 2005. 4-현재 : 한국과학기술단체 총연합회(과총) 학술진흥원 2005. 6-현재 : (재)경북바이오산업연구원 자문위원 2006. 7-현재 : 한국산업인력공단 전문위원	2007. 3. 14 선임

(2) 감사위원회(감사)의 주요활동내역

- 이사회 참석 의견제시

회차	개최일자	의안내용	가결여부	비고 (참석인원)
1	1. 24	의결1호 : 특정금전신탁 자사주 계약연장(안) 의결2호 : 제20기 대차대조표, 손익계산서 의결3호 : 제20기 이익잉여금처분계산서 의결4호 : 제20기 영업보고서 보고1호 : 내부회계관리자 지정보고 보고2호 : 내부회계관리제도 운영실태 보고3호 : 내부회계관리제도 운영실태 평가결과	원안의결 원안의결 원안의결 원안의결 원안접수 원안접수 원안접수	사외:8 상임:3
2	1. 24	의결1호 : 경영계약서(안) 의결2호 : 사장후보추천위원회 구성(안) ※김진현,김충섭,이경재,차선각,안용찬,이윤재,이창우	원안의결 원안의결	사외:8 ※(사외)이사회
3	2. 8	보고1호 : 사장후보자 선정결과 의결1호 : 사외이사후보추천위원회 구성(안) ※김진현,안용찬,이윤재,이창우	원안접수 원안의결	사외:8 상임:3
4	2. 12	의결1호 : 이사의 연간보수한도액 책정(안)	원안의결	사외:7

회 차	개최일자	의 안 내 용	가결여부	비 고 (참석인원)
				※(사외)이사회
5	2. 12	의결1호 : 감사위원회 위원 후보 추천(안) 의결2호 : 제20기 정기주주총회 개최(안)	원안의결 원안의결	사외:7 상임:3
6	2. 27	보고1호 : 조직혁신사항	원안접수	사외:6 상임:3
7	3. 20	의결1호 : 선임사외이사 선임(안) 의결2호 : 상임이사 기본연봉 결정(안)	김진현이사선임 원안의결	사외:8 ※(사외)이사회
8	3. 20	의결1호 : 자기주식처분(안)	원안의결	사외:8 상임:3
9	4.25	보고 1호 : 2007년도 1/4분기 결산 의결 1호 : 러시아 사무소 임시폐쇄(안) 의결 2호 : 이사회 화상회의 운영기준(안) 의결 3호 : 자기주식 소각(안)	원안접수 원안의결 제3안채택 원안의결	사외:7 상임:3
10	6.20	보고 1호 : 중장기 마스터 플랜 추진현황 의결 1호 : 타법인 출자(안)	원안접수 원안의결	사외:8 상임:3
11	7.2	의결 1호 : 자사주 신탁계약 일부해지(안) 보고 1호 : KT&G 중장기 사회공헌전략	원안의결 원안접수	사외:6 상임:3
12	7.25	보고 1호 : 2007년도 상반기 결산 보고 2호 : 내부회계관리제도 운영실태 보고 3호 : 내부회계관리제도 운영실태 평가결과	원안접수 원안접수 원안접수	사외:8 상임:3
13	8.13	의결 1호 : 영진약품 유상증자 참여계획	원안의결	사외:8 상임:3
14	10.17	보고1호 : 제21기(2007년) 3/4분기 결산보고 의결1호 : 자기주식 소각(안) 의결2호 : 본인부담 ESOP출현을 위한 자기주식 처분(안)	원안접수 원안의결 원안의결	사외:8 상임:3
15	12.18	보고1호 : 2008년도 사업계획 의결1호 : 2008년도 예산(안) 의결2호 : KT&G 장학재단 설립(안) 의결3호 : 2007년도 이사회활동 평가계획(안)	원안접수 원안의결 원안의결 원안의결	사외:7 상임:3

- 감사위원회 개최 및 부의안건 의결

회 차	개최일자	의 안 내 용	가결여부	비 고 (참석인원)
1	1. 24	심의1호 : 제20기 대차대조표, 손익계산서 심의2호 : 제20기 이익잉여금처분계산서 심의3호 : 제20기 영업보고서 보고1호 : 내부회계관리자 지정보고 보고2호 : 내부회계관리제도 운영실태 의결1호 : 내부회계관리제도 운영실태 평가(안) 의결2호 : 내부감시장치에 관한 감사위원회의 의견서(안) 보고2호 : 2006년도 4/4분기 내부감사결과	원안의결 원안의결 원안의결 원안접수 원안접수 원안의결 원안의결 원안접수	사외:4
2	2. 12	의결1호 : 제20기 정기주주총회 의안심사(안) 의결2호 : 2006 사업연도 감사보고서(안)	원안의결 원안의결	사외:4
3	3. 7	의결1호 : 내부감사부서 책임자 임명(안)	원안의결	사외:4
4	4.25	의결 제1호 : 감사위원회 위원장 선임(안) 보고 제1호 : 2007년 1/4분기 결산 보고 제2호 : 2007년 1/4분기 내부감사결과	원안의결 원안접수 원안접수	사외:3
5	7.24	보고1호 : 제21기(2007년) 상반기 결산 보고2호 : 내부회계관리제도 운영실태 의결1호 : 내부회계관리제도 운영실태 평가(안) 보고3호 : 2007년도 2/4분기 내부감사결과	원안접수 원안접수 원안의결 원안접수	사외:4
6	10.16	보고1호 : 제21기(2007년) 3/4분기 결산보고 보고2호 : 2007년 3/4분기 내부감사 결과	원안접수 원안접수	사외:4

다. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

(1) 집중투표제의 채택여부

- 2001. 3. 23일 주총종료후부터 실시(정관 부칙 제1조)  
 → 정관 개정후 최초로 소집되는 주주총회시부터 적용  
 ※ 정관 제26조 제4항 삭제

(2) 서면투표제 또는 전자투표제의 채택여부 : 해당사항 없음

(3) 소수주주권의 행사여부

행사자	소수주주권	행사 사유	진행 경과	비고
	해당사항	없음		

라. 임원의 보수 등

(1) 이사(사외이사 포함) 및 감사위원회 위원(감사)의 보수현황

(단위 : 천원)

구분	지급 총액	주총승인금액	1인당 평균 지급액	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
상임이사(3명)	1,587,030	3,000,000	529,010	-	기본금 및 상여금
사외이사(9명)	690,795		76,755	-	상여금

※ 당해년도 지급 금액임

※ 사외이사 상여금은 2007년말 재직 사외이사를 대상으로 2007년 경영실적에 대한 연간 상여금 지급액으로 주식으로 지급함.

(2) 주식매수선택권 부여·행사현황

[ 2007년 12월 31일 현재]

(단위 : 원, 주)

부여 받은자	관계	부여일	부여방법	주식의 종류	변동수량			미행사 수량	행사기간	행사 가격	종가
					부여	행사	취소				
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

[미행사 주식매수선택권의 가중평균행사가격 : - 원]

마. 임원배상책임보험 가입 현황

(1) 보험의 개요

[2007. 12. 31 현재]

(단위 : 천원)

보험의 명칭	보험료납입액		부보(보상)한도	비고
	당기 납입액	누적납입액 (당기분 포함)		
임원배상책임보험	290,000	2,368,470	50,000,000	

(2) 보험가입 근거 및 절차

- 근거 : KT&G기업지배구조 헌장 2.7(이사의 책임)

·2.7(이사의 책임) ③ 회사는 이사에 대한 책임추궁의 실효성을 확보하는 한편 유능한 인사를 이사로 영입하기 위하여 기업의 비용으로 이사를 위한 손해배상책임보험에 가입한다.

- 절차

- 보험 조건 및 보상한도 적정성 등 검토(유관부서)
- 각 보험사로부터 보험요율서 접수
- 최적의 보험요율 선정
- 보험계약

(3) 피보험자 : KT&G와 모든 임원

※ 당기 중(반기 및 분기 포함) 신규로 선임된 임원 및 퇴임한 임원, 사망한 경우 사망 임원의 상속인 또는

상속재산 법인, 파산한 경우 파산 임원 및 파산관재인은 동일한 피보험자에 해당

(4) 보상하는 손해

- 피보험자의 법률상 손해배상금
- 피보험자가 지출한 아래의 비용
  - 피보험자가 손해의 방지 또는 경감을 위한 일체의 방법을 조사하기 위하여 지급한 필요 또는 유익하였던 비용
  - 피보험자가 제3자로부터 손해의 배상을 받을 수 있는 경우에는 그 권리를 지키거나 행사하기 위하여 필요한 절차를 취하는데 지급한 필요 또는 유익하였던 비용
  - 피보험자가 미리 회사의 동의를 받아 지급한 방어비용
  - 증권상 보상한도액내의 금액에 대한 공탁보증보험료
  - 피보험자가 회사의 요구에 따르기 위하여 지급한 비용

(5) 보험회사의 면책사항

- 피보험자가 불법적으로 사적인 이익을 취득함에 기인하는 배상청구
- 피보험자가 범죄행위에 기인하는 배상청구
- 법령에 위반된다는 것을 피보험자가 인식하면서 행한 행위에 기인하는 배상청구
- 피보험자에게 보수 또는 상여 등의 법령을 위반하여 지급함에 기인하는 배상청구
- 피보험자가 공표되지 아니한 정보를 불법적으로 이용하여 법인이 발행한 주식, 사채 등 매매를 함으로써 발생하는 배상청구
- 정치단체, 공무원 또는 거래선의 임원, 종업원, 이익제공이 법에 의하여 금지되어 있는 단체 또는 개인에게 제공한 이익에 기인하는 배상청구
- 초년도 계약의 보험기간 개시일 이전에 행해진 행위에 기인하는 배상청구
- 통상적이거나 급격한 사고에 의한 것인가의 여부에 관계없이 공해물질의 배출, 방출, 누출, 유출로 생긴 손해에 대한 배상청구 및 오염제거 비용
- 회사가 발행한 주식총수에 대하여 보험가입증서에 기재된 비율(15%)이상을 소유하는자로부터 제기된 배상청구

2. 계열회사에 관한 사항

- 1) 기업집단의 명칭 : 케이티앤지
- 2) 기업집단에 소속된 회사 및 출자현황

<2007. 12. 31 현재>

계열회사명	지분율(%)	투자주식수(주)
(주)케이티앤지	-	-
(주)한국인삼공사	100.0	12,985,851
케이지씨판매(주)	100.0	300,000
영진약품공업(주)	55.5	65,655,051
태아산업(주)	100.0	150,000
(주)한국체도이식연구소	48.3	110,500

※ (주)한국체도이식연구소가 2005년 4월 1일부 케이티앤지 기업집단에서 추가

※ 2006. 11월 영진약품공업(주)이 영진약품판매(주)에 대한 흡수합병신고서 제출한 바, 2007. 1. 26일 공정거래위원회의 통보에 따라 계열회사에서 영진약품판매(주)를 제외하였음.

※ 2007. 10. 4 영진약품공업(주)의 유상증자가 완료됨에 따라 본 유상증자에 참여한 KT&G는 유상신주 및 실권주 12,506,487주 취득하였음. (10월 4일 이후 투자주식수는 65,655,051주임)

- 3) 관련법상의 규제사항 (※ 2002. 4. 1일 최초지정)
  - 상호출자제한기업집단(독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제9조)
  - 채무보증제한기업집단(독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제 10조)

4) 기타 : 당사 계열회사의 관리 및 운영은 당사 신사업실내 사업1부에서 하고 있음

3. 타법인출자 현황

<2007. 12. 31 현재>

[구분 : 계열회사 출자현황]

(단위 : 주, 백만원, %)

구분	계정과목	법인명 또는 종목명	출자목적	기초잔액			증가(감소)내역		기말잔액			피출자 법인의 업연도당기	비고
				수량	지분율	장부가액	수량	취득 (처분) 가액	수량	지분율	장부가액		
국내	지분법적용 투자주식 (비상장)	(주)한국 인삼공사	경영참여	2,985,851	100.00	451,545	-	-	2,985,851	100.00	559,883	98,926	-지분법이익 128,302백만원 -지분법자본변동 36백만원
		태아산업 (주)	경영참여	150,000	100.00	10,528	-	-	150,000	100.00	9,174	425	-지분법손실 1,354백만원
지분	법적용투자 (상장)	(주)영진 약품공업	경영참여	8,148,564	56.97	27,909	2,506,487	(3,943)65	6,655,051	55.50	23,966	(-)17,235	-지분법손실 23,645백만원 -지분법자본변동 1,693백만원 ※ (주)영진약품공업의 회계오류수정은 모회사의 중요성 관점에 따라 당기손익으로 일괄처리 완료 ※ '07.10.4일 유상증자에 참여, 신주 및 실권주 12,506,487주를 취득함
	매도가능 증권 (비상장)	(주)한국 체도이식 연구소	지분참여	110,500	48.25	2,000	-	-	110,500	48.25	2,000	(-)330	

구분	계정과목	법인명 또는 종목명	출자목적	기초잔액			증가(감소)내역		기말잔액			피출자 법인의 업연도당기	비고
				수량	지분율	장부가액	수량	취득 (처분) 가액	수량	지분율	장부가액		
해외	지분법적용 투자주식 (비상장)	KT&G Tutun Mamulleri Sanayi ve Ticaret A.S. (구, KT&G Turkey)	현지법인 설립	-	-	-8,999,888	33,670	8,999,888	99.99	33,670	-	※ 매도가능증권으로 분류하던 KT&G Turkey의 지분변동액이 중요하다고 판단하여 당기중 지분법적용투자주식으로 계정 재분류함.	
		KT&G, U.S.A	현지법인 설립	100,000	100.00	903(100,000)	(903)	0	0.00	0	310,092 USD	※ '07.4.4부로 현지 판매법인 철수 결정(계열회사에서 제외)이후 청산절차가 종료됨에 따라 매도가능증권처분손실 428백만원을 영업외비용으로 계상	
	KT&G Turkey	현지법인 설립	9,900	99.00	869(9,900)	(869)	-	-	-	-	※ '06년말까지 청산중이던 KT&G Turkey의 청산절차를 중지하고, '07년 3월중 현지 법인의 정상화를 완료 ※ 당기중 유상증자를 통한 지분의 추가 취득으로 인하여 지분변동액이 중요할 것으로 판단하여 지분법적용투자주식으로 계정 재분류함.		
	KT&G Mongolia LLC	현지법인 설립	40,000	100.00	201	-	-	40,000	100.00	201	(-)9,900 백만투그릭	몽골법인	
	Korea Tabacos Do Brasil LTDA	현지법인 설립	0	99.90	394	-	-	0	99.90	394	-	브라질법인 ※ 주식 미발행	
	Cosmo Tobacco Co.,LTD	합작투자	480,000	40.00	0	-	-	480,000	40.00	0	-	몽골법인 ※ '05. 2월이후 영업중단 상태임 ※ '06. 6월 출자지분 전량 감액손실 처리	
합 계				67,024,815		494,349	1,396,475	27,955,888	8,421,290		629,288		

[ ( )는 부(-)의 수치임 ]

※ KT&G Tutun Mamulleri Sanayi ve Ticaret A.S.는 KT&G Turkey 현지법인의 새명칭임.

<2007. 12. 31 현재>

[기타 타법인 출자현황]

(단위 : 주, 백만원, %)

구분	계정과목	법인명 또는 종목명	출자목적	기초잔액			증감(감소)내역		기말잔액			최출자법인의 최근사업연도 당기순이익	비고
				수량	지분율	장부가액	수량	취득 (처분)가액	수량	지분율	장부가액		
국내	매도가능증권 (상장)	(주)YTN	지분참여	8,380,000	19.95	28,366	-	-	8,380,000	19.95	28,366	4,257	-공정가액(시가) 변동
		(주)크리스탈지노믹스	지분참여	111,000	1.98	1,582	61,187	209	172,187	1.94	1,791	(-)2,688	-공정가액(시가) 변동 * 당기중 스톡옵션 행사를 위한 신주발행
		(주)오스코텍	지분참여	230,770	4.97	2,250	-	-	230,770	3.54	1,396	665	* 2007년 1월 17일부로 상장 * 당기중 우선주의 보통주 전환 등으로 신주발행 -공정가액(시가) 변동
국내	매도가능증권 (비상장)	(주)신한금융지주	지분참여	0	0.00	0	3,500,000	205,532	3,500,000	0.88	187,250	1,832,718	-공정가액(시가) 변동
		(주)셀트리온	지분참여	3,791,368	13.90	21,245	-	-	3,791,368	13.89	21,245	(-)26,549	* 당기중 스톡옵션 행사를 위한 신주발행 * 당기중 액면분할(1/10)로 주식수 증가
		(주)넥스젠	지분참여	1,000,000	11.84	2,150	-	(2,150)	1,000,000	11.84	0	(-)1,607	* 자본잠식으로 출자지분 전량 감액처리
		(주)라이프엔자	지분참여	29,047	13.01	0	-	-	29,047	13.01	0	(-)428	* 자본잠식으로 출자지분 전량 감액처리
		(주)이노디스	지분참여	110,000	19.64	55	-	-	110,000	19.64	55	140	
		(주)진매트릭스	지분참여	300,000	10.49	1,500	-	-	300,000	10.31	1,500	31	
		(주)라이트팍텍	지분참여	50,000	29.41	1,000	27,667	830	77,667	29.46	1,830	(-)520	* 당기중 주주배정 유상증자 참여(07.12.7)
		(주)휴림	지분참여	7,800	9.75	39	-	-	7,800	9.75	39	60	
		(주)엠디바이오알파	지분참여	65,852	5.00	667	131,704	66	197,556	6.86	733	1,298	* 당기중 주주배정 유상증자 참여(07.7.27)
			드림허브프로젝트 금융투자주식회사	지분참여	-	-	-	15,000	75	15,000	1.50	75	(-)28
해외	매도가능증권 (비상장)	REXAHN Pharmaceuticals, Inc.	지분참여	2,500,000	4.97	2,359	2,142,858	2,799	4,642,858	8.41	5,158	(-)6,486천 USD	* 당기중 주주배정 유상증자 참여(07.12.18)
		DOCT USA, Inc.	지분참여	48,780	19.97	927	-	-	48,780	19.97	927	(-)545천 USD	
합 계				6,624,617		62,140	5,878,416	207,361	22,503,033		250,365		

[( )는 부(-)의 수치임]

VI. 주주에 관한 사항

1. 주주의 분포

가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황

[ 2007년 12월 31일 현재 ]

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수(지분율)						변동 원인
			기 초		증 가	감 소	기 말		
			주식수	지분율	주식수	주식수	주식수	지분율	
중소기업은행	최대주주	보통주	9,510,485	6.45	-	-	9,510,485	6.63	주1)
계		보통주	9,510,485	6.45	-	-	9,510,485	6.63	
		우선주	0	0.00	-	-	0	0.00	
		합 계	9,510,485	6.45	-	-	9,510,485	6.63	

최대주주명 : 중소기업은행

특수관계인의 수 : 0명

주1) 상기 지분율은 당사의 2007년말 현재 발행주식총수(143,442,497주) 기준임.

※ 관련법규에 의거 당해회사(KT&G) 임원은 최대주주의 특수관계인에 해당되지 않으며, 회사 임원의 주식소유현황은 "VII. 임원 및 직원 등에 관한 사항"을 참조.

나. 5%이상 주주의 주식소유 현황

[ 2007년 12월 31일 현재 ]

(단위 : 주, %)

순위	성명(명칭)	보통주		우선주		소계	
		주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율
1	Franklin Mutual Advisers, LLC (특별관계자포함)	14,670,407	10.23	0	0.00	14,670,407	10.23
2	중소기업은행	9,510,485	6.63	0	0.00	9,510,485	6.63
3	우리사주조합	8,784,209	6.12	0	0.00	8,784,209	6.12
	합 계	32,965,101	22.98	0	0.00	32,965,101	22.98

다. 주주 분포

2007년 12월 31일 현재

구분	주주수	비율	주식수	비율	비고
소액주주 합계	107,609	99.98	70,288,859	49.00	
소액주주(법인)	785	0.73	19,210,419	13.39	
소액주주(개인)	106,824	99.25	51,078,440	35.61	
최대주주등	1	0.00	9,510,485	6.63	
주요주주	-	-	-	-	
기타주주 합계	19	0.02	63,643,153	44.37	
기타주주(법인)	7	0.01	25,107,807	17.50	
기타주주(개인)	12	0.01	38,535,346	26.86	
합 계	107,629	100.0	143,442,497	100.0	

주) 주주명부 기준임.

라. 최근 3년간 최대주주의 변동 현황

(단위 : 주, %)

최대주주명	최대주주 변동일/지분변동일	소유주식수	지분율	비고
중소기업은행	-	9,510,485	6.63	'07말 기준

※ 최근 3년간 최대주주 및 소유주식수의 변동은 없었으나, 지분율은 매해년도 이익소각에 따른 발행주식총수의 변화로 변동되었음.



※ '06년 말 기준으로 중소기업은행의 지분율은 6.45%임.

2. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	① 회사의 주주는 신주의 발행에 있어서 그 소유주식의 수에 비례하여 신주의 인수권을 갖는다. 다만, 우선주식 또는 전환우선주식에 대하여 유상증자의 경우에는 보통주식으로, 무상증자의 경우에는 소유주식과 같은 종류의 주식을 배정한다. 그러나 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주배정에서 단주가 발생하는 경우 그 처리방법은 이사회에 의하여 정한다. ② 제1항의 규정에도 불구하고 다음 각호의 경우에는 이사회에 의하여 주주이외의 자에게 신주를 배정할 수 있다. 1. 공모방식에 의하여 신주를 발행하는 경우 2. 우리사주조합원에게 신주를 배정하는 경우 3. 회사가 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 경영상의 목적을 달성하기 위하여 신주를 발행하는 경우 4. 기타 법령 또는 다른 규정이 있는 경우 ③ 회사가 유상 신주를 발행할 경우에는 동조 제2항제2호에 규정한 우리사주조합원에게 증권거래법이 정하는 한도내에서 우선적으로 주식을 배정할 수 있다. ④ 회사가 유상증자, 무상증자, 주식배당에 의하여 신주를 발행하는 경우 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 신주를 발행한 때가 속하는 영업년도의 직전영업년도말에 발행된 것으로 본다. 다만, 제43조제3항의 중간배당 기준일 이후에 유상증자, 무상증자 및 주식배당에 의하여 발행된 주식에 대한 중간배당에 관하여는 중간배당 기준일 직후에 발행된 것으로 본다.		
결산일	12월 31일	정기주주총회	결산기종료후 3월내
주주명부폐쇄시기	매결산기최종일의 익일부터 그 결산기에 관한 정기주주총회 종료일까지		
주권의 종류	일주권, 오주권, 일십주권, 오십주권, 일백주권, 오백주권, 일천주권, 일만주권(8종)		
명의개서대리인	주식회사 국민은행 (Tel) 02) 2073 - 8126 / 02) 2073 - 8107		
주주의 특전	-	공고계재신문	서울신문

3. 최근 6개월 간의 주가 및 주식 거래실적

가. 국내증권시장

(단위 : 원, 주)

종류		2007.12월	2007.11월	2007.10월	2007.9월	2007.8월	2007.7월
기명식 보통주	최 고	86,000	80,900	76,800	72,400	71,400	72,400
	최 저	79,100	73,500	67,600	67,900	62,400	67,300
월간거래량		7,524,949	11,693,980	11,091,974	7,643,471	10,670,715	18,483,661

※ 당사는 우선주를 발행하지 않았음.

나. 해외증권시장

[증권거래소명 : 룩셈부르크증권거래소]

(단위 :USD, GDR )

종류		2007.12월	2007.11월	2007.10월	2007.9월	2007.8월	2007.7월
DR	최 고	46.49	43.86	41.87	39.23	38.05	39.56
	최 저	42.57	40.43	36.82	36.19	32.83	36.48
월간거래량		144,906	210,430	233,702	291,008	66,440	3,187,190

※ 출처 : 뉴욕은행의 "ADR INFORM" 시스템

※ 해외주식 예탁증서(GDR) 2주가 당사주식 1주를 나타냄.

## VII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

## 1. 임원의 현황

(단위 : 주)

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식수		비고
						보통주	우선주	
사장 (상임이사)	등기임원	곽영균	51.1.10	서울대 무역학과 (주)케이티앤지 경영관리본부장 (주)케이티앤지 마케팅본부장	대표이사 사장	112,016		중임 -'07.3.14 사장재선임
이사 (상임이사)	등기임원	이광열	56.11.14	고려대학교 농학과 (주)케이티앤지 해외사업본부장 (주)케이티앤지 마케팅본부장	전무이사 (R&D부문장)	22,296		중임 -'08.3.14 재선임
이사 (상임이사)	등기임원	민영진	58.8.27	건국대학교 대학원 농학과 (주)케이티앤지 마케팅본부장 (주)케이티앤지 해외사업본부장	전무이사 (생산부문장)	27,300		중임 -'08.3.14 재선임
이사 (사외이사)	등기임원	김진현	36.1.2	서울대학교 사회학과 문화일보 회장 한국무역협회 연구자문위원장	사외이사	3,327		중임 -'06.3.17 재선임
이사 (사외이사)	등기임원	이경재	39.1.30	서울대학교 경제학과 중소기업은행장 동양대학교 초빙교수	사외이사	2,545		중임 -'07.3.14 재선임
이사 (사외이사)	등기임원	안용찬	59.1.4	서울상공회의소 상임위원 애경산업(주) 대표이사 사장 애경그룹 부회장	사외이사	943		신임 -'06.3.17 선임
이사 (사외이사)	등기임원	이윤재	50.11.3	대통령비서실 재정경제비서관 김&장 법률사무소 고문 (주)KorEI 대표이사	사외이사	943		신임 -'06.3.17 선임
이사 (사외이사)	등기임원	이창우	54.1.23	미국 뉴욕대 경영대 교수 서울대 경영대학 부학장 서울대 경영대학 경영학과교수	사외이사	943		신임 -'08.3.14 재선임
이사 (사외이사)	등기임원	김규원	45.5.12	미국 노스캐롤라이나주립대 객원교수 한국화훼연구회 회장 영남대 자연자원학부 교수	사외이사	0		신임 -'07.3.14 선임
이사 (사외이사)	등기임원	김종훈	49.9.24	삼성물산 건설부문 이사 한국건설관리학회 부회장 한미파슨스 대표이사 사장	사외이사	0		신임 -'08.3.14 선임
이사 (사외이사)	등기임원	장진호	65.3.1	하버드대학교 경영대학원 펜실베이니아 와튼스쿨 교수 연세대학교 경영학과 교수	사외이사	0		신임 -'08.3.14 선임
이사 (사외이사)	등기임원	이진무	53.9.2	Philip Morris 한국지사장 Philip Morris 말레이시아 지사장 한국존슨 사장	사외이사	0		신임 -'08.3.14 선임

※ 담당업무 및 소유주식수 현황은 2008년 3월 제출일 현재 기준임.

## 나. 비등기임원현황

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식수		비고
						보통주	우선주	
경영임원	미등기임원	이영태	54.7.15	기획조정실장 중앙연구원장	전략부문장	-	-	전무('07.3.1)
경영임원	미등기임원	박강재	55.9.23	기술개발실장 원주제조창장	중앙연구원장	-	-	상무
경영임원	미등기임원	항기두	57.5.20	영업국장 마케팅국장	영주제조창장	-	-	상무('07.3.1)
경영임원	미등기임원	허승오	57.8.4	해외사업국장	글로벌본부장	-	-	상무('07.3.1)

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식수		비고
						보통주	우선주	
				해외사업본부장				
경영임원	미등기임원	유재복	53.10.24	광주제조창장 영주제조창장	원료본부장	-	-	상무('07.3.1)
경영임원	미등기임원	김일종	51.9.22	서울영업본부장 원료본부장	지원본부장	-	-	상무
경영임원	미등기임원	강용탁	54.3.20	인재개발원장 경영연구소장	성장사업본부장	-	-	상무('07.7.9)
경영임원	미등기임원	이철수	52.12.11	자산관리국장 홍보실장	마케팅본부장	-	-	상무('08.1.1)
경영임원	미등기임원	김산겸	58.6.20	해외기획국장 해외지원국장	재무실장	-	-	상무보('07.3.1)
경영임원	미등기임원	강희홍	54.1.16	영등포지사장 남서울본부장	인쇄창장	-	-	상무보('07.3.1)
경영임원	미등기임원	김해성	53.3.29	구매국장 북서울본부장	대구본부장	-	-	상무보('07.3.1)
경영임원	미등기임원	방형룡	56.9.12	강남지사장 전북본부장	부산본부장	-	-	상무보('07.3.1)
경영임원	미등기임원	김대성	57.10.10	경남본부장 대구본부장	남서울본부장	-	-	상무보('07.3.1)
경영임원	미등기임원	강주원	56.6.8	전북본부장 인천본부장	북서울본부장	-	-	상무보('07.3.1)
경영임원	미등기임원	이상기	57.9.16	브랜드국장 경기본부장	전남본부장	-	-	상무보('07.3.1)
경영임원	미등기임원	김광준	51.10.11	제조국장 신탄진제조창장	제조본부장	-	-	상무보('07.3.1)
경영임원	미등기임원	이재현	55.4.5	인쇄국장 인쇄창장	신탄진제조창장	-	-	상무보('07.3.1)
경영임원	미등기임원	정준하	51.1.20	대구본부장 전남본부장	김천원료공장장	-	-	상무보('07.3.1)
경영임원	미등기임원	최정일	55.12.16	경기본부장 충남본부장	R&D 본부장	-	-	상무보('08.1.1)
경영임원	미등기임원	허업	62.4.26	경영전략국장 경영정책국장	전략실장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	최정원	63.9.24	비서실장 홍보실장	CR실장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	강준기	57.1.18	영등포지사장 마케팅실장	제주본부장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	김창렬	59.5.19	북부지사장 브랜드실장	강원본부장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	최상철	61.12.28	경영전략국장 해외사업실장	경남본부장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	최성관	54.6.22	사업개발국장 구매1부장	자산개발실장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	백철만	60.1.2	사업개발국장 사업1부장	신사업실장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	권봉순	54.8.5	자산개발국장 인사실장	경기본부장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	최규형	50.3.2	제주본부장 전주지점장	스포츠실장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	이수영	57.9.22	노무부장 경영지원국장	감사실장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	이갑수	55.3.20	안동지점장	정보실장	-	-	임원대우('07.3.1)

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식수		비고
						보통주	우선주	
				정보기획팀장				
경영임원	미등기임원	이광훈	57.6.12	품질국장 생산관리실장	원주제조창장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	유영동	56.12.28	생산국장 품질관리실장	생산관리실장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	장재식	55.10.17	원료관리국장 원료공장팀장	원료관리실장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	민병환	56.10.8	북서울본부장 구매실장	브랜드실장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	최윤주	56.11.26	제품개발팀장 기술개발국장	제품개발실장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	박재민	61.10.21	공정개발팀장 제품개발국장	기술개발실장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	김영희	53.10.22	연구관리팀장	연구기획실장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	이문수	55.1.9	분석센터소장	담배연구소장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	유연현	51.3.26	원료연구소장	생물자원연구소장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	홍문봉	54.8.3	재무국장 전남본부장	인재개발원장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	박성훈	58.1.3	원주창 생산국장 광주창지원국장	남원원료공장장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	이계식	53.1.2	종로지사장 영등포지사장	인천본부장	-	-	임원대우('08.1.1)
경영임원	미등기임원	이관주	57.5.21	안산지사장 충북본부장	충남본부장	-	-	임원대우('08.1.1)
경영임원	미등기임원	나강윤	51.9.21	생산국장 생산관리실장	광주제조창장	-	-	임원대우('08.1.1)
고문	-	윤철근	47.10.27	(주)GIG 감사 (주)동양전선 대표이사	고문	-	-	-
고문	-	이동욱	50.1.11	기술개발실장 R&D부분장	고문	-	-	신임(08.1.1)
고문	-	이태형	49.12.15	신탄진제조창장 제조본부장	고문	-	-	신임(08.1.1)

※ 비등기임원 및 담당업무 현황은 2008년 3월 제출일 현재 기준임.

[타회사 임원 겸임사항]

성명	회사명	직책	선임시기
안용찬	애경그룹	부회장	2006.12
이운재	(주)KorEi	대표이사	2001. 6
이창우	(주)STX	사외이사	2006. 3
김종훈	(주)한미파슨스	대표이사	2008. 3
장진호	(주)벽산건설	사외이사	2008. 3
이진무	(주)한국존슨	대표이사	2008. 3

2. 직원의 현황

(2007년 12월 31일 현재)

(단위 : 명, 백만원)

구분	직원수					평균 근속년수	연간 급여총액	1인평균 급여액	비고
	관리 사무직	생산직	영업직	연구/ 기타	합계				
남	765	1,446	1,588	124	3,923	17.9	247,122	63.0	
여	102	147	178	17	444	19.0	25,245	56.8	
합계	867	1,593	1,766	141	4,367	18.0	272,367	62.4	

## 3. 노동조합의 현황

구분	관련내용	비고
가입대상	- 회사 재직사원중 3급이하 사원 (감사, 인사 노무담당 및 1급이상 승용차운전원, 보직과장, 운동선수, 비상계획담당 및 지점장 제외) - 원료공장 계절사원, 배송사원	
가입인원	- 총인원 : 4,477명 o 사원 : 3,835명 o 계절사원 : 433명 o 배송사원 : 209명	
상근인원	- 본부노조 9명	
소속된 연합단체	- 한국노동조합총연맹	
기타	- 본부조직 o 위원장, 부위원장, 사무처장 o 총무국외 12국, 조직부외 16부 - 지부조직 : 24개 지부 o 창지부 : 신탄진창지부외 3개 지부 o 영업지부 : 남서울지부외 13개 지부 o 원료공장 : 김천원료지부외 1개 지부 o 기타지부 : 본사지부외 3개 지부 - 직할지부 : 배송직능지부 - 직할분회 : 김천공장직할외 1개 분회	

## 4. 회계 및 공시 전문인력 보유현황

구분	보유인원	담당업무	비고
공인회계사	3	기업회계, 세무회계, 내부회계감사	
변호사, 법학박사	3	기업법무(소송 자문 등)	

VIII. 이해관계자와의 거래내용

1. 최대주주등과의 거래내용

가. 가지급금 및 대여금(유가증권 대여 포함)내역

(2007. 12. 31 현재)

(단위 : 천원)

성명 (법인명)	관계	계정과목	변동내역				미수 이자	비고
			기초	증가	감소	기말		
KT&G Tutun Mamulleri Sanayi ve Ticaret A.S. (구, KT&G Turkey)	해외 현지법인	관계회사 대여금	1,249,057 (1,055,552\$)	-	1,249,057 (△1,055,552\$)	0 (0\$)	-	-
KT&G Mongolia LLC	해외 현지법인	관계회사 대여금	238,418 (230,000\$)	-	-	238,418 (230,000\$)	-	-
합 계	-	-	1,487,475 (1,285,552\$)	-	1,249,057 (△1,055,552\$)	238,418 (230,000\$)	-	-

※ KT&G Tutun Mamulleri Sanayi ve Ticaret A.S.는 KT&G Turkey 현지법인의 새명칭임.

나. 담보제공 내역

(단위 : )

성명 (법인명)	관계	거래내역				비고
		기초	증가	감소	기말	
	해당사항	없음				
합 계						

다. 채무보증 내역

(2007. 12. 31 현재)

(단위 : 천EURO )

성명 (법인명)	관계	거래내역				비고
		기초	증가	감소	기말	
KT&G Tutun Mamulleri Sanayi ve Ticaret A.S. (구, KT&G Turkey)	해외현지법인	0	10,000	-	10,000	담배제조기계 취득과 관련한 지급보증
합 계		0	10,000	-	10,000	

라. 출자 및 출자지분 처분내역

(2007. 12. 31 현재)

(단위 : 백만원)

성명 (법인명)	관계	출자지분의 종류	출자 및 출자지분 처분내역				비고
			거래내역				
			기초	증가	감소	기말	
(주)한국인삼공사	계열회사	주식	64,929	-	-	64,929	
(주)영진약품공업	"	주식	32,682	18,009	-	50,691	※ '07.10.4일 유상증자에 참여하여 신주 및 실권주를 취득함
태아산업(주)	"	주식	14,198	-	-	14,198	
(주)한국체도이식연구소	"	주식	2,000	-	-	2,000	
KT&G Tutun Mamulleri Sanayi ve Ticaret A.S (구, KT&G Turkey)	해외현지법인	주식	2,203	32,802	-	35,005	※ '06년말까지 청산중이던 KT&G Turkey의 청산절차를 중지하고, '07년 3월중 현지 법인의 정상화를 완료
KT&G USA	해외현지법인	주식	584	-	(584)	0	※ '07.4.4부로 현지 판매법인 철수 결정

성명 (법인명)	관계	출자 및 출자지분 처분내역					비고
		출자지분의 종류	거래내역				
			기초	증가	감소	기말	
Inc.							(계열회사에서 제외)이후 '07. 7월부로 청산절차가 완료
KT&G Mongolia LLC	해외현지법인	주식	201	-	-	201	
Korea Tabacos Do Brasil LTDA	해외현지법인	주식	394	-	-	394	
합계			117,191	50,811	(584)	167,418	

[( )는 부(-)의 수치임]

마. 유가증권 매수 또는 매도 내역

(단위 : )

성명 (법인명)	관계	거래내역					비고
		유가증권의 종류	매수	매도	누계	매매손익	
	해당사항	없음					
합계							

바. 부동산 매매 내역

(단위 : )

성명 (법인명)	관계	부동산매매내역				매매손익	비고
		부동산의 종류	금액				
			매수	매도	누계		
	해당사항	없음					
합계							

사. 영업 양수·도 내역

성명 (법인명)	관계	양수·도 내역					비고
		목적물	양수·도 목적	양수·도 일자	금액		
					양수가액	양도가액	
	해당사항	없음					
합계							

아. 자산양수·도 내역

성명 (법인명)	관계	양수·도 내역					비고
		목적물	양수·도 목적	양수·도 일자	금액		
					양수가액	양도가액	
	해당사항	없음					
합계							

자. 장기공급계약 등의 내역

(단위 : )

성명	관계	거래내용				비고
		종류	기간	물품· 서비스명	금액	
	해당사항	없음				
합계						

성명	관계	거래내용				비고
		종류	기간	물품·서비스명	금액	

2. 주주(최대주주 등 제외)·임원·직원 및 기타 이해관계자와의 거래내용  
 가. 가지급금 및 대여금(유가증권 대여 포함)내역

(단위 : 백만원)

성명 (법인명)	관계	계정과목	변동내역				미수 이자	비고
			기초	증가	감소	기말		
인상 협동조합	원료생산자단체	유동성장기대여금	1,400	-	1,400	-	-	-
		장기대여금	-	-	-	-	-	
		소계	1,400	-	1,400	-	-	
염연초 생산조합	원료생산자단체	유동성장기대여금	110,000	-	110,000	-	-	-
		장기대여금	-	-	-	-	-	
		소계	110,000	-	110,000	-	-	
합계			111,400	-	114,000	-	-	-

- 나. 담보제공내역 : 해당사항 없음
- 다. 채무보증내역 : 해당사항 없음
- 라. 출자 및 출자지분 처분내역 : 해당사항 없음
- 마. 유가증권 매수 또는 매도 내역 : 해당사항 없음
- 바. 부동산 매매 내역 : 해당사항 없음
- 사. 영업 양수·도 내역 : 해당사항 없음
- 아. 자산 양수·도 내역 : 해당사항 없음
- 자. 장기공급계약 등의 내역 : 해당사항 없음



## IX. 부속명세서

기업어음(CP) 발행 현황

(단위 : 원)

할인(중개)금융기관	기초잔액	증 가	감 소	기말잔액	비고
은 행	0	0	0	0	
증 권	0	0	0	0	
보 험	0	0	0	0	
종합금융	0	0	0	0	
자산운용회사	0	0	0	0	
기타금융기관	0	0	0	0	
합 계	0	0	0	0	

X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 주요경영사항신고내용의 진행상황 등

기 신고한 주요경영사항의 진행상황

신고일자	제 목	신 고 내 용	신고사항의 진행상황
2003.1.24	증여결정	- 수증인 : 연초생산안정화재단 - 증여목적물 : 금전 - 증여가액 : 110,000백만원 o 위 금액은 추정치이며 담배사업법 제25조의3의 규정에 의한 공익기금 조성액에 따라 변동가능함 o 연초생산안정화기금의 목표액은 4,100억원으로 하고, 2008년말까지 조성 - 기타 : 연초생산안정화기금 목표액의 조기조성시 2008년까지의 잔여기간중 경작농민 및 생산자 단체에 대한 보호·지원 의무 소멸, 앞담배수매 의무소멸 등 예산절감 및 재고부담 감소에 따른 경제적 효과가 발생	매 회계기간 종료일 현재를 기준으로 연초생산안정화기금의 조성목표 미달액을 추정하고 동 미달예상액에 충당하기 위하여 회사는 2008년까지의 잔여기간동안 균등하게 연초생산안정화기금을 전입하고 있는 바, 기금적립목표액 300,000백만원의 조성이 2007년 11월 30일로 완료 됨에 따라 당사는 당사 부담분 110,000백만원을 2007년 12월 31일자로 연초생산안정화재단에 출연하고 연초생산안정화기금충당부채와 상계하였음.
2006.12.8	공급계약 체결	- 계약상대방 : Alokozay International Limited - 제품명 : Pine Lights 외 - 계약금액 : 343,224백만원 {계약금액은 추정치이며(환율은 06.12.7일 최고고시 매매기준환율 적용), 제품별 공급수량, 환율 등의 요인에 의해 변동될 수 있음} - 계약기간 : '07.1.1~'07.12.31 - 기타 : 공급수량은 현지 시장상황에 따라 확정됨	계약내용은 변동 없이 계약대로 추진되었으며, '08. 1. 18일 동 계약상대방과 공급계약이 새롭게 체결되었음. 계약금액은 450,675백만원이며, 계약기간은 '08.1.1~'08.12.31일까지임.
2006.8.9	장래사업·경영 계획(공정공시)	KT&G 중장기 계획(마스터 플랜) 1. 사업포트폴리오 재구축 전략 2. 사업별 가치 극대화 전략 3. 주주이익환원 전략 ※ 세부내용 및 기타 투자판단에 참고할 사항은 해당일 공시사항 참조	주주이익환원 전략의 일환으로 '06년 이익소각(1,500만주) 및 배당(주당 2,400원)을 실시. '07년에는 이익소각(400만주) 실시 및 배당(주당 2,600원)지급 예정. 또한, '08년 1월 15일 270만주를 별도로 이익소각하였음.
2007. 8. 13	타법인 출자 결정	- 출자상대방 : (주)영진약품공업 - 출자금액 : 235억원 ※ 실제출자금액은 (주)영진약품공업의 유상증자 계획에 의거 향후 확정될 발행가액 및 실권율에 따라 변동가능함.(KT&G는 실권주를 전량 인수할 예정임)	2007년 10월 4일 KT&G 신주 배정분 11,483,254주 및 실권주 1,023,233주를 전량 인수하였음 -취득주식수 : 12,506,487주 -취득금액 : 18,009,341,280원

2. 주주총회의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
제21기 정기주주총회 (2008. 3. 14)	1. 제21기 대차대조표, 손익계산서 및 이익잉여금처분계산서 승인의 건 <배당> - 주당배당금 : 2,600원 / 시가배당율 : 3.18% 2. 상임이사 선임의 건(2명) : 이광열 이사, 민영진 이사 3. 사외이사 선임의 건(3명) : 김중훈 이사, 장진호 이사, 이진우 이사 4. 감사위원인 사외이사 선임의 건(1명) : 이창우 이사 5. 이사 보수한도 승인의 건 : 21기 30억원→22기 30억원	원안의결	
제20기	1. 제20기 대차대조표, 손익계산서 및 이익잉여금처분계산서 승인의 건	원안의결	

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
정기주주총회 (2007. 3. 14)	<배당> - 주당배당금 : 2,400원 / 시가배당율 : 4.02% 2. 사장선임의 건 : 곽영균 사장 3. 사외이사 선임의 건(3명) : 이경재 이사, 차선각 이사, 김충섭 이사 4. 감사위원인 사외이사 선임의 건(1명) : 김규원 이사 5. 이사 보수한도 승인의 건 : 20기 30억원→21기 30억원 6. 상임이사의 퇴직금지규정 변경의 건 7. 경영임원의 퇴직금지규정 변경의 건		

3. 우발부채 등

가. 중요한 소송사건 등

[2007년 12월 31일 현재]

소송당사자	소송의 내용	진행상황	영업 및 재무에 미치는 영향
김안부외 4 (원고)	- 손해배상청구 - 흡연피해에 대한 손해배상청구소송 - 소송제기년월 : 1999. 9 - 소송가액 : 100,000천원	2심 진행중	- 현재로서는 결과를 예측할 수 없음
김수만외 30 (원고)	- 손해배상청구 - 흡연피해에 대한 손해배상청구소송 - 소송제기년월 : 1999. 12 - 소송가액 : 307,000천원	2심 진행중	- 현재로서는 결과를 예측할 수 없음
윤석현외 4 (원고)	- 손해배상청구 - 흡연피해에 대한 손해배상청구소송 - 소송제기년월 : 2004. 12 - 소송가액 : 775,189천원	1심 진행중	- 현재로서는 결과를 예측할 수 없음
임원단외 1 (원고)	- 손해배상청구 - 흡연피해에 대한 손해배상청구소송 - 소송제기년월 : 2005. 5 - 소송가액 : 100,000천원	1심 진행중	- 현재로서는 결과를 예측할 수 없음
삼성엔지니어링(주)외 2 (원고)	- 공사대금등청구 - 영주제조창 건설공사대금 청구소송 - 소송제기년월 : 2005.12 - 소송가액 : 7,000,000천원	판결선고 ('07.9.11)	- 판결에 따라 1,272,840천원+이자지급 및 사건 종료
(주)다민엘엔티 (원고)	- 특허권침해금지 가처분 - 담배제조 금지 등 가처분신청 - 소송제기년월 : 2007.7	항고심(2심) 진행중	- 현재로서는 결과를 예측할 수 없음
기타	- 부당이익금반환소송등 9건 · 회사가 원고인 사건 : 5건 · 회사가 피고인 사건 : 4건	1심 진행 : 7건 2심 진행 : 2건	- 현재로서는 결과를 예측할 수 없음

나. 견질 또는 담보용 어음 · 수표 현황

[구분 : ]

(단위 : )

제 출 처	매 수	금 액	비 고
은 행			
금융기관	해당사항	없음	
법 인			

제출처	매수	금액	비고
기타(개인)			

#### 다. 채무보증 현황

##### (1) 채무보증 현황 요약

(단위 : 건, 천USD, 천EURO)

구분	채무보증 건수	채무보증 금액	비고
사업연도 개시일	2	71,600 USD	
사업연도 결산일	2	90,000 USD 10,000 EURO	
증감내역	△1	△1,600 USD	
	0	20,000 USD	
	1	10,000 EURO	

※ 1,600천달러는 (주) KT&G USA에 대한 관세의 납세담보였으며, 10,000천EURO는 (주) KT&G Turkey의 담배제조기계 취득과 관련한 지급보증임.

##### (2) 중요한 채무보증계약

1. 채무자(회사와의 관계) : 외환거래 은행
2. 채권자 : (주)한국외환은행
3. 채무금액 : 없음
4. 채무보증금액 : 90,000,000달러
5. 채무보증기간(개시일~종료일) : 2006년 11월 8일 ~ 2008년 11월 30일
6. 비고(보증조건 등)
  - 러시아 지정 은행이 수입상을 보증하며, 회사는 외환은행을 통한 제3자 보증
  - 보증에 따른 금융비용은 수입상이 전액 부담함으로써, 보증관계만 성립될 뿐이며 회사의 발생비용은 없음
  - 수입상의 물품 미반입시 보증채무는 회사에 귀속되나, 현재까지 해당사례가 발생한 바 없으며, 정상적인 사업수행시에는 발생 가능성이 매우 낮음
  - 만약, 수입상과의 관계단절 등 비상사태 발생시, 회사가 러시아 시장을 인수하여 사업수행

#### 라. 채무인수약정 현황

- 해당사항 없음

#### 마. 기타의 우발부채 등

##### (1) Escrow Fund 납입

당사는 미국지역에 대한 제조담배수출과 관련하여 미국 주정부가 제정한 에스크로법령(Escrow Statute)에 의하여 판매금 중 일정 금액을 담배가 판매된 주정부에 예치하고 있습니다. 동 예치금은 당사의 불법행위의 결과로 담배소비자의 피해가 발생하고 이로 인하여 주정부의 의료재정이 사용되었을 경우에 주정부의 의료재정에 편입될 수 있는 바, 25년 경과 후 잔액은 전액 환급받도록 되어 있습니다. 당사는 이와 관련하여 예치한 금액을 장기예치금으로 계상하고 있는 바, 당기말과 전기말 현재 장기예치금 잔액은 각각 66,633백만원과 45,611백만원입니다.

(2) 당사는 농협중앙회 등 금융기관과 수요자금융약정을 체결하여 매출채권의 약정회수기일이 경과한 소매점에 대한 매출채권을 금융기관이 대납하고 그 대납액에 대해서 당사가 지급보증을 제공하고 있습니다. 당기말 현재 동 약정에 의해 당사가 농협중앙회 등 금융기관에 제공한 지급보증액은 11,910백만원입니다.

(3) 당사는 당기말 현재 농협중앙회 등 금융기관과 외화수입신용장 개설약정(한도액 : USD 132,500,000)을 체결하고 있습니다.

(4) 당사는 제조담배 등의 해외수출과 관련하여 한국수출보험공사의 수출보증보험에 가입하고 있는 바, 당기말 현재 보험 부보금액은 USD 34,900,000입니다.

(5) 당사는 러시아 등에 대한 해외수출과 관련하여 당사제품 수입상의 수입당국에 대한 인지세 및 관세 납세 담보를 위하여 (주)한국외환은행으로부터 USD 90,000,000를 한도로 지급보증을 제공받고 있는 동시에 실행된 보증액에 대하여 (주)한국외환은행 등에 소구의무를 부담하고 있습니다.

(6) 당사는 (주)한국외환은행과 매매목적의 통화선도계약을 체결하고 있는 바, 당기말 현재 약정한도액은 USD 26,000,000이고 계약잔액은 USD 7,000,000입니다.

(7) 당사는 KT&G Tutun Mamulleri Sanayi ve Ticaret A.S.가 담배제조기계 취득과 관련하여 Korea Exchange Bank (Deutschland) AG와 개설한 외화수입신용장에 대하여, EUR 10,000,000에 취득부대비용 및 이자비용을 합한 금액을 한도로 지급보증을 제공하고 있습니다.

(8) 당사 외 25개업체는 용산역세권 국제업무지구개발 프로젝트 파이낸싱 사업과 관련하여 서울보증보험으로부터 80,000백만원의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(9) 연초생산안정화기금충당부채

당사는 담배사업법 시행규칙 제17조에 의하여 당사를 포함한 국내담배제조판매사업자들이 제조하여 판매하는 담배 중 권련에 대하여 2002년 1월부터 20개비당 10원을, 2004년 12월 30일 이후부터 15원을 연초생산안정화기금으로 조성 및 납부하고 있는 바, 당사는 2003년 1월 24일자로 연초생산안정화기금 조성목표액 410,000백만원이 2008년까지 조성되지 않을 경우 그 미달액을 당사가 부담하도록 협약하였으며 매 회계기간 종료일 현재를 기준으로 연초생산안정화기금의 조성목표 미달액을 추정하여 연초생산안정화기금충당부채를 전입하였습니다.

그러나, 당기 중 당초 협약상의 조성목표액을 300,000백만원으로 수정하고 당사의 부담액을 110,000백만원으로 확정하는 내용의 담배사업법 시행규칙 개정안이 2007년 11월 7일자로 입법예고되고 2008년 1월 14일자로 공표되어, 수정된 기금적립목표액 300,000백만원의 조성이 2007년 11월 30일로 완료 됨에 따라 당사는 관계기관과의 협의를 통하여 담배사업법 시행규칙 개정안에 따른 당사 부담분 110,000백만원을 2007년 12월 31일자로 연초생산안정화재단에 출연하고 연초생산안정화기금충당부채와 상계하였습니다.

당기와 전기 중 연초생산안정화기금충당부채의 변동내용은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)		
구 분	제 21(당) 기	제 20(전) 기
기 초 잔 액	74,484	55,753
당 기 전 입 액	35,516	18,731
당 기 납 부 액	(110,000)	0
기 말 잔 액	0	74,484

4. 제재현황

제재일자	원 인	제 재 내 용
	해당사항 없음	

5. 결산일 이후에 발생한 중요사항

- 2007. 10. 17일부로 2,700,000주 이익소각 결정을 공시한 바, 2007년 10월 24일부터 2008년 1월 10일까지 증권선물거래소를 통해 장내매입으로 취득완료 후, 2008년 1월 15일 동 주식을 소각 완료하였음.
- 2008. 2. 11일부로 이란 현지법인 KT&G Pars에 대한 이란 투자청의 투자허가증 발급이 확인됨에 따라, 이에 따른 계열회사 변경을 공시함. 향후 이란 현지법인은 현지 내국법절차에 따라 최종 법인 설립이 완료될 예정임.
- 2008. 2. 13일부로 당사 이사회에서 결의한 러시아 현지 공장 설립에 대한 신규시설투자 결정을 공시한 바, 투자금액은 투자자본 및 운전자본을 포함하여 156,665백만원(945.40원/1USD)이며, 투자기간은 2008년 4월부터 2009년 12월까지임. 향후 투자금액 및 기간은 현지 정부 인허가 및 투자진행상황에 따라 변경될 수 있음.

6. 중소기업기준 검토표 등

-해당사항 없음

7. 공모자금 사용내역

(단위 : 원)

구 분	납입일	납입금액	신고서상 자금사용 계획	실제 자금사용 현황
-	-	-	-	-

## 8. 기타

## 가. 외국지주회사의 자회사 현황

(단위 : )

구 분	A지주회사	B법인	C법인	D법인	...	연결조정	연결후 금액
매출액						( )	
내부 매출액	( )	( )	( )	( )	( )		-
순 매출액						-	
영업손익						( )	
계속사업손익						( )	
당기순손익			해당사항	없음		( )	
자산총액						( )	
부채총액						( )	
자기자본						( )	
자본금						( )	
감사인						-	
감사·검토 의견						-	
비 고							

## 나. 법적 위험의 변동사항

-해당사항 없음