

# 사업보고서

(제 20 기)

사업연도 2006년 01월 01일 부터  
2006년 12월 31일 까지

금융감독위원회, 한국증권선물거래소 귀중

증권거래법 제186조의3의 규정에 의하여 사업보고서를 제출합니다.

2007년 3월 26일

회 사 명 : 주식회사 케이티앤지  
대 표 이 사 : 곽 영 균 (인)  
본점소재지 : 대전광역시 대덕구 평촌동 100번지  
(전화번호) 042-939-5000  
작성책임자 : (직책) IR부장 (성명) 강 경 보 (인)  
(전화번호) 02-3404-4523

# 대표이사등의 확인·서명

## 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 사업보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 사업보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2007. 3. 26

### 【회사명】

대표이사	곽 영 균	(서명)
신고업무담당이사	허 업	(서명)



# 대표이사등의 확인·서명

## 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 사업보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 사업보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부 회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2007. 3. 26

		【회사명】
대표이사	곽 영 균	(서명) 
신고업무담당이사	허 업	(서명) 



# I. 회사의 개황

## 1. 회사의 목적

### 가. 회사가 영위하는 목적사업

목 적 사 업	비 고
1. 담배의 제조와 판매 2. 식음료품의 제조와 판매 3. 무역업 4. 유통업 5. 부동산업 및 주택사업 6. 잎담배 경작지도 7. 연구사업 8. 목적사업의 달성을 위하여 필요한 투자, 출연, 융자, 지원 등 부대사업	

### 나. 자회사가 영위하는 목적사업

목 적 사 업	비 고
해당사항 없음	

※ 공정거래법상 자회사를 말하며, 당사의 경우 공정거래법상 해당 자회사는 없음

### 다. 향후 추진하고자 하는 사업

- 해당사항 없음

## 2. 회사의 연혁

### 가. 당해 회사의 연혁

(1) 설립 이후의 변동상황

(가) 회사의 설립일과 그 이후의 변동상황

- 1899. 8 : 궁내성 내장원 삼정과 설치
- 1948. 11 : 재무부 전매국 설치
- 1952. 4 : 전매청으로 개편
- 1963. 12 : 전주제조창, 청주제조창, 대구제조창 개창
- 1965. 7 : 신탄진제조창 준공
- 1970. 8 : 영주제조창 준공
- 1971. 4 : 수원제조창 준공
- 1972. 2 : 옥천원료공장 준공
- 1973. 7 : 김천원료공장 준공
- 1974. 11 : 인쇄창 개창
- 1975. 12 : 전주제조창 신축
- 1976. 5 : 광주제조창 준공

- 1978. 8 : 고려인삼창 준공
- 1979. 6 : 충주원료공장 준공
- 1980. 4 : 남원원료공장 준공
- 1983. 9 : 원주제조창 준공
- 1987. 4 : 한국전매공사 창립
- 1989. 4 : 한국담배인삼공사 창립
- 1997. 2 : 영천원료공장 폐쇄
- 1997. 7 : 안동원료공장 폐쇄
- 1997. 10 : “공기업경영구조개선및민영화에관한법률”에 의해 상법상 주식회사 로 전환
- 1999. 1 : 홍삼사업 자회사로 분리(한국인삼공사)
- 1999. 6 : 대구제조창 폐쇄
- 1999. 9 : 광주제조창 현대화 완료
- 1999. 9 : 남원원료공장 현대화 착공
- 1999. 10 : 신 영주제조창 착공
- 1999. 10. 8 : 한국증권거래소 상장
- 2001. 5 : 남원원료공장 현대화 완료
- 2001. 7 : 영주제조창 가동 중단
- 2001. 9 : 옥천원료공장 폐쇄
- 2001. 10 : 해외증권(GDR, EB) 발행 및 룩셈부르크 증권거래소 상장
- 2002. 3 : 한국인삼연초연구원 흡수·통합(KT&G중앙연구원, KT&G경영연구소 설립)
- 2002. 5 : 지역본부 분할(서울영업본부→남서울본부 및 북서울본부, 경인지역본부 → 인천본부 및 경기본부)
- 2002. 6 : 충주원료공장, 전주제조창 폐쇄
- 2002. 6 : 정부 출자은행(기업은행, 산업은행, 수출입은행) 보유지분 19.37% 국내 매각 완료
- 2002. 10 : 민영화 대상 주식 물량 전량 매각 (해외DR 발행 및 자사주 취득)
- 2002. 12. 27 : 임시주주총회의 의결을 통해 사명(社名) 변경(한국담배인삼공사→ 주식회사 케이티앤지) 및 주식취득제한 폐지
- 2003. 5 : 수원제조창 폐쇄
- 2003. 6 : 신 영주제조창 준공
- 2003. 7 : KT&G복지재단 설립(저소득층 의료비·생활비 등 지원, 아동·장애인 ·노인 복지 등 사회복지사업 추진)
- 2003. 7. 22 : KT&G기업지배구조헌장 제정·공포(주주의 권리와 주주권 보호, 이사회, 감사기구, 이해관계자, 공시 등으로 구성)
- 2004. 6.15 : 기업지배구조 최우수기업 선정(한국기업지배구조개선지원센터 및 한국증권선물거래소공동주관)
- 2004. 9. 16 : 감사대상 수상(한국상장회사협의회 및 한국공인회계사회 공동주관)
- 2004. 11 : KT&G경영연구소 폐지(KT&G중앙연구원으로 통합)
- 2004. 12 : 청주제조창·서울사무소 폐지, 지점 신설(24개소)
- 2005. 6. 22 : 기업지배구조 최우수기업 선정(한국기업지배구조개선지원센터 및 한국증권선물거래소공동주관)
- 2005. 9. 1 : 프로농구단 안양 KT&G Kites 창단 (SBS 농구단 인수)
- 2005. 9. 14 : 기업지배구조헌장 개정
- 2005. 10. 6 : 에쎬 글로벌 브랜드 전략회의 및 10억개비 수출기념식 행사 개최

- 2005. 11. 8 : 직업능력개발 최우수기업대상 대통령상 수상
- 2005. 11. 25 : 제5회 한국 IR대상 우수상 수상(한국IR협의회 주관)
- 2006. 6. 28 : 기업지배구조 최우수기업 선정(한국기업지배구조개선지원센터 및 한국증권선물거래소공동주관)
- 2006. 11. 24 : 제6회 한국 IR대상 우수상 수상(한국IR협의회 주관)

(나) 본점 소재지 및 그 변경(이하 '89. 4. 이후에 한하여 기재)

- 본점 소재지 : 대전광역시 대덕구 평촌동 100
- 변경 : 해당사항 없음

(다) 지점, 영업소, 사무소 등의 설치 및 폐쇄

구분	1989 (공사창 립)	변동사항								변동 후	비고		
		1990- 1997	1998	1999	2001	2002	2003	2004	계				
본 사	1									1			
지역본부	12					2			2	14	북서울본부 및 인천본부(02)		
지 점	담 배	160	△1		△12		△1	△2	24	8	168	성북지점(02), 남울산지점(03), 용산지점(03), 영업지점 신설(04)	
	홍 삼		13	△13						0	0	홍삼사업 분리(98)	
제 조 창	8				△1		△1	△1	△1	△4	4	대구창(99), 전주창(02), 수원창(03), 청주창(04)	
원료공장	6		△2			△1	△1				△4	2	영천(97), 안동(97), 옥천(01), 충주(02)
홍 삼 창	1			△1						△1	0	홍삼사업분리(98)	
기 타	5		△1		△1		2		△2	△2	3	홍릉지사(97), 정비보급창(99), 중앙연구원 및 경영연구소(02), 서울사무소 및 경영연구소(04)	
계	193	9	△14	△14	△1	1	△3	21	△1	192			

※ 2002년 변동사항중 지역본부는 2002. 5. 1일자로 서울본부가 남서울본부와 북서울본부로, 경인본부가 인천본부와 경기본부로 각각 분할된 것임

※ 지점의 경우 2003년 울산지점과 남울산지점이 울산지점으로 통합, 2004년 12월 지점소속 21개 기존 영업소를 정식지점으로 등기하였으며, 파주·광양·광명 3개소에 지점을 신설

(라) 경영진의 중요한 변동

- 1997. 10. 1 주식회사로의 전환에 따라 대표이사 1명, 상임이사 6명 및 비상임이사 8명이 선임됨
- 1999. 1. 1. 홍삼사업부문의 영업양도 및 분리로 상임이사1명 감소
- 2001. 3. 23 제14기 정기주주총회에서 상임이사겸 감사위원 1명 선임
- 2002. 12. 31 상임이사 1명 감소(퇴임) 및 2003. 3. 14 정기주총시 사외이사 1명 추가 선임
- 2007년 3월 제출일 현재 총이사 12명(사외이사 9명, 상임이사 3명)

(마) 최대주주의 변동(2001. 10. 31)

- 변경전 : 대한민국 정부
- 변경후 : 중소기업은행
- 변경사유 : 정부의 공기업 민영화계획에 의한 정부지분 매각
- ※ 2007년 3월 제출일 현재 최대주주(중소기업은행) 보유주수 9,510,485주

(바) 사업목적의 중요한 변동

- 주식회사 전환 이전
  - 담배·인삼사업의 건전한 발전을 도모하고 국민경제에 이바지함을 목적으로 하고
  - 이 목적을 달성하기 위하여 다음과 같은 업무를 행함
    - 연초 및 인삼경작의 지원
    - 잎담배 및 수삼의 구매
    - 담배와 홍삼 및 홍삼제품의 제조
    - 백삼의 품질관리를 위한 지원
    - 담배 및 홍삼사업에 관한 새로운 기술의 개발 및 보급
    - 담배 및 홍삼사업에 관한 학술·연구기관 및 단체의 육성 및 지원
    - 정부로부터 위탁받은 업무
    - 기타 위 목적을 달성하기 위하여 필요한 업무
- 주식회사 전환(1997. 10. 1)
  - 다음의 사업을 영위함을 목적으로 함
    - 담배의 제조와 판매
    - 홍삼 및 홍삼제품의 제조와 판매
    - 식음료품의 제조와 판매
    - 의약품, 의약외품의 제조와 판매
    - 담배사업과 관련한 재료품의 제조와 판매
    - 위 사업과 관련한 연구사업, 무역업 및 부동산임대업
    - 잎담배 경작지도
    - 위 사업의 달성을 위하여 필요한 투자, 출연, 용자, 지원 등 부대사업일체
- 사업목적 변경 및 추가
  - 사업목적중 유통업과 방송업 추가 및 부동산임대업을 부동산업으로 변경 (1998. 11. 17)
  - 사업목적중 홍삼 및 홍삼제품의 제조와 판매업을 자회사로 분리한 한국인삼공사로 이관하며 제외 (1999. 1. 1)
  - 사업목적중 "정부가 지정 또는 위탁하는 시험·검사·검중에 관한 업무" 신설 (2002. 3. 15)
  - 사업목적중 "무역업, 유통업, 방송업, 부동산업"을 각각 별도의 각호로 분리 (2002. 12. 27)
  - 사업목적중 "부동산업"을 "부동산업 및 주택사업"으로 변경 (2005. 3. 18)



(사) 기타 설립 이후 중요한 변동상황

- 한국담배인삼공사법에 의거 1989. 4. 1자로 한국담배인삼공사가 설립되어 정부투자기관관리기본법의 적용을 받았으나
- 1997.10.1 공기업의경영구조개선및민영화에관한법률 및 한국담배인삼공사법폐지에 따라 주식회사로 전환되고 정부투자기관관리기본법 적용 대상 기관에서 제외됨
- 1999. 1. 홍삼사업 영업양도(당사에서 100% 현물출자)로 자회사 설립
- 2001. 4. 담배사업법 개정으로 2001. 7. 1부터 한국담배인삼공사의 담배 제조 독점 폐지, 담배판매가격 허가제에서 신고제로 전환
- 2002.12.27 공기업의 경영구조개선및민영화에 관한 법률적용대상 기업에서 제외
- 2003. 11. 1 자회사인 (주)한국인삼공사에서 100% 출자한 케이씨판매주식회사 계열회사 편입
- 2004. 2. 2 케이티앤지한빛향료(주) 계열회사 편입
- 2004. 5. 1 영진약품공업(주), 영진약품판매(주), 태아산업(주) 계열회사 편입
- 2005. 4. 1 (주)한국채도이식연구소 계열회사 편입
- 2005. 7. 11 케이티앤지한빛향료(주) 출자지분 전량 처분
- 2005. 9. 1 프로농구단 안양 KT&G Kites 창단
- 2005. 9. 14 케이티앤지한빛향료(주) 계열회사 제외
- 2007. 1. 26 (주)영진약품판매 계열회사 제외

(2) 상호의 변경

- 2002. 12. 27 임시주주총회의 의결에 따라  
한국담배인삼공사(영문명 Korea Tobacco & Ginseng Corporation)  
⇒ 주식회사 케이티앤지(영문명 KT&G Corporation)로 변경
- 변경사유 : 민영화특별법 적용기업에서 배제됨에 따라 상법 제19조에 의거 「주식회사」라는 문자 사용이 강제됨으로 인해 변경
- ※ 증권선물거래소 변경상장일은 2003. 1. 21일

(3) 합병, 분할(합병), 포괄적 주식교환 · 이전, 중요한 영업의 양수 · 도 등

구분	일자	상대방	내용
영업양도	'99. 1. 1	(주)한국인삼공사	당사에서 100% 현물출자

(4) 생산설비의 변동

- 공장등 생산설비의 신설·증설 또는 이전,폐쇄

(단위 : 백만원)

구분	년월	주요내용	금액	비고
신설·증설	'06. 1 - 6	주맥 팽화기 보강 등	1,608	신탄진제조창
	'06. 3	이물질선별기 설치	1,048	
	'06. 6	포장기 보강	1,078	
	'06. 7 - 12	파레트 랩핑시설 설치 등	4,291	
	'06. 12	슈퍼슬림퀵런, (갑)포장기 설치	23,130	

	'06. 1 - 6	조화장치 보강 등	1,358	원주제조창
	'06. 1	포포장운반장치 설치	638	
	'06. 6	각초 건조기 보강	2,046	
	'06. 7 - 12	상자팔레트운반장치 설치 등	549	
	'06. 1 - 6	에어드라이기 설치 등	848	광주제조창
	'06. 3	이물질선별기 설치	1,083	
	'06. 7 - 12	전력설비 설치 등	1,285	
	'06. 1 - 4	라운드형 갑포장기 설치 등	5,263	영주제조창
	'06. 3	고속궤련제조기 보강	17,336	
	'06. 3	갑포장기 설치	20,827	
	'06. 7 - 12	팔레트 리싸이클링 시스템 설치 등	175	
	'06. 2 - 6	멘솔레이터 보강 등	499	인쇄창 등
	'06. 8 - 10	앞담배 건조기 설치 등	384	
	'06. 11 - 12	롤형압기 설치 등	12,327	
	'06. 12	주맥팽화설비 설치	16,200	

- 중요한 사업용 고정자산의 매입 또는 처분

(단위 : 백만원)

구분	자산별	년 월	주요내용	금액	비고	
매입	토지	'06. 4 - 6	의정부신축부지 매입 등	8,918		
		'06. 7 - 9	성동지점 신축부지 매입 등	11,966		
		'06. 11 - 12	홍대복합건물(나비빌딩) 매입 등	13,596		
	건물	'06. 1 - 6	가평영업지점 신축공사 등	3,571		
		'06. 7 - 9	북부산 복합건물 신축 등	15,707		
		'06. 10 - 12	코스모대구빌딩 신축 등	27,398		
	건물 부속설비	'06. 7 - 9	북부산 복합건물 부속설비공사 등	4,599		
	구축물	'06. 1 - 6	원주창 상수도 설치공사 등	621		
		'06. 7 - 9	신탄진창 아스콘 포장공사 등	465		
		'06. 10 - 12	신탄진창 정비부 콘크리트포장 등	346		

처 분	토 지	'06. 3 - 6	광주창 도시계획저촉(도로)부지 매각 등	941	
		'06. 7 - 9	구)포항지점 부지 매각 등	476	
		'06. 12	구)전주창 개발에 따른 토지처분 등	11,762	
	건 물	'06. 1 - 3	강릉지점 신축에 따른 건물 및 부속설비 철거 등	235	
		'06. 4 - 6	김천원료 전기설비 철거 등	391	
		'06. 7 - 9	구)전주창 개발을 위한 건물철거 등	10,292	
		'06. 12	코스모북부산빌딩 일부(분할)매각 (건물분) 등	7,833	
	구축물	'06. 1 - 6	광주창 분수대 매각 등	305	
		'06. 7 - 9	구)전주창 개발을 위한 구축물 철거 등	678	
		'06. 12	코스모북부산빌딩 일부(분할)매각 (포장 및 상하수도 외)	61	

(5) 경영활동과 관련된 중요한 사실의 발생

1. 신제품의 개발

품 명	발매일자	판매가격(소비자가격)	궤련체제
아리랑(The Korean Spirit)	2006.3.1	2,500원	84mm, 일반형
에세순(Esse Soun)	2006.4.12	2,500원	100mm, 초슬림형
레종 블랙(Raison Black)	2006.5.10	2,500원	84mm, 일반형
Dive Into "J" (제주도 한정판매)	2006.7.1	2,500원	84mm, 일반형
인디고 Episode II	2006.7.5	2,500원	84mm, 일반형
아리랑 Renewal	2006.8.15	2,500원	84mm, 일반형
타임 T-Collection(CVS한정판매 후 전국확대)	2006.8.23	2,300원	84mm, 일반형
더원 0.5mg	2006.9.13	2,500원	84mm, 일반형
시즌 Cinema Version	2006.9.25	2,500원	84mm, 일반형
Cloud9 Renewal	2006.12.13	3,000원	97mm, 슬림형
레종 데트르(Raison D'etre)	2006.12.15	2,500원	84mm, 일반형

2. 중요한 재산적 권리 또는 특허권등 무형자산의 취득

자 산 별	년 월	주 요 내 용	금액(백만원)	비 고
상표권	'06. 2 - 6	리투아니아 ESSE 등 60건	81	해외상표권 취득
	'06. 7 - 9	싱가포르 ZEST 등 45건	209	

	'06. 10 - 12	상상마당 등 13건	53	
의장권	'06. 4 - 5	ESSE SE팩키지 디자인 등 3건	2	담배의장에 대한 권리취득
	'06. 9	아리랑 등 2건	21	
특허권	'06. 2 - 6	파클리탁셀 주사제 조성물 등 13건	24	
	'06. 7 - 9	밀폐형흡연장치 등 6건	16	
	'06. 10 - 12	퀵런용 필터 등 10건	36	

### 3. 합작투자계약등 주요계약

#### 바이오 벤처회사 신규 투자계약 체결

○ 계약상대방 : (주)진매트릭스

○ 계약일자 : 2006. 3. 14

#### ○ 계약목적 및 내용

- 목적 : 유전자 분석 및 진단분야의 전략적 제휴 및 개발품목의 사업우선권 확보
- 투자형태 / 투자총액 : 신주인수(제 3자 배정) / 15억원
- 인수주식의 수량 / 주식취득일 : 보통주 300,000주 / 2006. 3. 20

#### 바이오 벤처회사 신규 투자계약 체결

○ 계약상대방 : (주)라이트팜텍(구 (주)피디티바이오, 사명변경일 : 4.13)

○ 계약일자 : 2006. 3. 14

#### ○ 계약목적 및 내용

- 목적 : 광역학 치료사업 분야의 전략적 제휴 및 개발의약품의 사업우선권 확보
- 투자형태 / 투자총액 : 신주인수(제 3자 배정) / 10억원
- 인수주식의 수량 / 주식취득일 : 보통주 50,000주 / 2006. 3. 20

#### 바이오 벤처회사 전환사채인수계약 체결

○ 계약상대방 : (주)라이트팜텍(구 (주)피디티바이오, 사명변경일 : 4.13)

○ 계약일자 : 2006. 12. 18 (사채발행일 : 2006. 12. 21)

#### ○ 계약내용

- 투자형태 / 취득가액 : 제1회 기명식 전환사채권 인수 / 10억원
- 만기일 / 이자 : 발행일로부터 만 3년 / 표면이자 2%, 만기이자 연 8%
- 전환가격 / 전환청구기간 : 20,000원 / 2007. 3. 21. ~ 2009. 12. 21

#### 바이오 벤처회사 기능성식품 소재도입 및 공동개발계약 체결

○ 계약상대방 : (주)오스코텍

○ 계약일자 : 2006. 12. 5

#### ○ 계약내용

- 계약금 : 2억원
- 대상물질 / 확보권리 : 건강기능식품소재 2종 / 계약물질의 한국 및 미국내 독점적 실시권

#### 바이오 벤처회사 전환사채인수계약 체결

- 계약상대방 : (주)오스코텍
- 계약일자 : 2006. 3. 28 (사채발행일 : 2006. 4. 1)
- 계약내용
  - 투자형태 / 취득가액 : 제2회 기명식 사모전환사채권 인수 / 9.9억원
  - 만기일 / 이자 : 발행일로부터 만 3년 / 만기에 원금 10%를 일시 지급
  - 전환가격 / 전환청구기간 : 11,550원 또는 공모가의 88%중 낮은 금액 / 발행일로부터 만 1년이 되는 날부터 상환기일 직전일까지

□ 바이오 벤처회사 신규 투자계약 체결

- 계약상대방 : (주)휴림
- 계약일자 : 2006. 4. 7
- 계약목적 및 내용
  - 목적 : 사내기업의 법인설립 지원 및 기능성식품사업의 시너지 창출
  - 투자형태 / 투자총액 : 신주인수(제 3자 배정) / 39백만원
  - 인수주식의 수량 / 주식취득일 : 보통주 7,800주 / 2006. 4. 11

□ 바이오 벤처회사 신규 투자계약 체결

- 계약상대방 : OCT USA Inc.
- 계약일자 : 2006. 12. 5
- 계약목적 및 내용
  - 목적 : 기능성식품사업의 시너지 창출 및 미주 유통채널 확보
  - 투자형태 / 투자총액 : 신주인수(제 3자 배정) / 927백만원(USD 999,990)
  - 인수주식의 수량 / 주식취득일 : 보통주 48,780주 / 2006. 12. 22

□ 합작투자 계약한 몽골 담배공장의 청산

- 계약사 : (주)코스모(Cosmo Tobacco Co.Ltd)
- 자본금 USD 6,000,000
- 설립자 : KT&G(40%), (주)푸트라(45%), 간빌군(6%), 진두영(6%), 빌릭사(3%)
- 설립목적 : 담배 제조/판매 및 수출/기타 이사회 결의사항
- 판매제품 : GLOBAL, KHAAN, KHAAN Lights.
- 계약일자 : 2002. 4. 24
- 계약기간 : 2002. 4. 24 ~ 2005. 12. 31
- 계약 주요사항 : KT&G의 각초 및 재료품 공급, 지분에 따른 Profit sharing
- ※ 대주주인 (주)푸트라와 몽골투자자(간빌군, 빌릭사)간 지분관련 법적 분쟁으로 2005년 2월 이후 영업활동 중단 상태였으며, 2006년 6월 KT&G 출자지분 40%에 대한 감액손실처리로 762,679,122원의 영업외 비용 발생

4. 기타 경영상의 주요 발생사항

□ 부동산 개발사업 추진 현황

- ① 동대문 주상복합건물
  - 충분양예정액 : 160,479백만원
    - ※ 충분양약정액은 160,479백만원이며, 수익인식누계액은 160,479백만원
  - 준공연도 : 2006년
- ② 수원 빌라
  - 충분양예정액 : 26,700백만원

- ※ 충분양약정액은 26,700백만원이며, 수익인식누계액은 26,700백만원
- 준공연도 : 2005년

③ 전주시 태평동 공동주택

- 충분양예정액 : 284,984백만원
  - ※ 충분양약정액은 40,948백만원이며, 수익인식누계액은 460백만원
  - ※ 전주시 태평동 공동주택 공사는 당기말 현재 총공사예정원가 및 진행률을 신뢰성있게 추정할 수 없는 바, 당기 발생원가 범위내에서 분양수익을 인식하였음.
- 착공연도 : 2006년 (준공예정일 : 2009년)

나. 회사가 속해 있는 기업집단

(1) 기업집단의 명칭

- 케이티앤지

(2) 기업집단에 소속된 회사

- 기업집단에 소속된 계열회사의 총수는 2006년 결산일 현재 (주)케이티앤지를 포함하여 7개사임

명 칭	업 종	상장여부
(주)케이티앤지	담배, 식음료 제조 및 판매, 부동산업 및 주택사업 등	상장
(주)한국인삼공사	인삼식품 제조업	비상장
영진약품공업(주)	의약품 및 동원료와 화공약품의 제조판매 등	상장
태아산업(주)	판상업 제조	비상장
영진약품판매(주)	의약품 판매업, 의약부외품·의료용구 및 위생용품 판매업 등	비상장
케이씨씨판매(주)	인삼류 및 인삼제품의 판매업 등	비상장
(주)한국채도이식 연구소	생명과학연구 및 개발업	비상장

※ 2006. 11월 영진약품공업(주)이 영진약품판매(주)에 대한 흡수합병신고서 제출한 바, 2007. 1. 26일 공정거래위원회의 통보에 따라 계열회사에서 영진약품판매(주)를 제외하였음

### 3. 자본금 변동상황

#### 가. 자본금 변동상황

##### (1) 증자현황

(단위 : 원, 주)

주식발행일자	발행형태	발행한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당 발행가액	비고
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-

※ 최근 3사업연도중 증자 사항 없음

##### (2) 감자현황

(단위 : 원, 주)

감자일자	감자형태	감자목적	감자한 주식의 내용				
			종류	수량	주당 액면가액	주당 취득가액 (유상감자의 경우)	비고
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-

※ 최근 3사업연도중 감자 사항 없음

#### 나. 자본금 변동예정내용 등

- 해당사항 없음.

#### 다. 전환사채

(2006. 12. 31 현재)

(단위 : 원, 주)

구분	제XX회 XX 전환사채	...	...	합계

발행일자					0
만기일		해당	사항	없음	0
권면총액					0
사채배정방법					0
전환청구가능기간					0
전환조건	전환비율(%)				0
	전환가액				0
전환대상주식의 종류					0
기전환사채	권면총액				0
	기전환주식수				0
미전환사채	권면총액				0
	전환가능주식수				0
비고					0

## 라. 신주인수권부사채

(2006. 12. 31 현재)

(단위 : 원, 주)

구분		제XX회 XX 신주인수권부 사채	...	...	합계
발행일자					0
만기일		해당	사항	없음	0
권면총액					0
사채배정방법					0
신주인수권 행사가능기간					0
행사조건	행사비율(액면대비)				0
	행사가액				0
행사대상주식의 종류					0
기행사신주	권면총액				0





		자본금 (A)	액면총액 ( '가'의 IV×B)	액면총액 ( '가'의 VI×B)	액면가액 (B)	발행주식의 총 수 (A÷'가'의IV)	유통주식수 (A÷'가'의 VI)	
기명식	보통주	954,959,485,000	737,212,485,000	666,066,575,000	5,000	6,477	7,169	
합 계		954,959,485,000	737,212,485,000	666,066,575,000	5,000	6,477	7,169	

## 다. 자기주식의 취득 및 처분

### (1) 자기주식 취득·처분 현황

취득방법	주식의 종류	기초	취득(+)	처분(-)	소각(-)	기말	비고
법 제189조의2제1항에 의한 직접취득	보통주 (주)	7,065,975	-	1,329,383	-	5,736,592	
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	
법 제189조의2제1항 이외의 사유에 의한 직접취득	보통주 (주)	0	15,000,000	-	15,000,000	0	
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	
소 계	보통주 (주)	7,065,975	15,000,000	1,329,383	15,000,000	5,736,592	
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	
신탁계약등을 통한 간접취득	보통주 (주)	8,492,590	-	-	-	8,492,590	
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	
총 계	보통주 (주)	15,558,565	15,000,000	1,329,383	15,000,000	14,229,182	
	우선주 (주)	-	-	-	-	-	

### (2) 이익소각 현황

(2007. 3월 제출일 현재)

(단위 : 원, 주)

소각일	소각목적	소각주식의 종류	소각주식의 수량	소각금액	소각대상 주식의 취득기간	법적 근거
2006.2.24	이익소각	보통주	3,000,000	160,658,215,500	2006.1.31~2.21	증권거래법 제 189조 및 증권거래법 시행령 제84조
2006.11.13	이익소각	보통주	12,000,000	696,262,410,000	2006.8.14~11.8	증권거래법 제 189조 및

				0		증권거래법 시행령 제84조
계	보통주	15,000,000	856,920,625,500	-		증권거래법 제 189조 및 증권거래법 시행령 제84조
	우선주	-	-	-		-

※ 2006년 2월(160,658,160원) 및 2006년 11월(696,262,230원) 소각금액에는 주식매입 수수료가 포함되어 있지 않음

### (3) 자기주식 신탁계약등 체결·해지현황

(단위 : 백만원)

구 분	기초		체결(+)		해지(-)		기말		비고
	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	
특정금전신탁	200,000	2	-	-	-	-	200,000	2	
자산운용회사와 체결한 신탁계약	-	-	-	-	-	-	-	-	
투자회사와 체결 한 주식 취득계약	-	-	-	-	-	-	-	-	
계	200,000	2	-	-	-	-	200,000	2	

※ 상기 특정금전신탁은 2007.1.24일 만기가 도래한 바, 동년동일 이사회 결의로 2010.1.24일까지 만기를 연장함.

### 라. 우리사주조합의 지분현황

#### (1) 우리사주조합과의 거래내역

- 2006. 9. 29 자기주식 처분
  - 처분목적 : 근로자복지기본법의 우리사주제도에 의거 본인출연 ESOP을 실시하여 그 결과에 따라 회사보유 자기주식을 우리사주조합에 처분
  - 처분주식의 종류와 수 : 기명식 보통주 432,055주
  - 처분가격 : 주당 39,950원
  - 처분금액 : 17,261백만원

#### (2) 우리사주조합의 의결권행사기준

- 조합계정 : 근로자복지기본법시행령 제17조 제2항 및 우리사주조합규약
  - 우리사주조합규약 제14조 ②항 : 조합계정으로 보유되는 자사주의 의결권은 조합원 개인별계정에 배정된 자사주에 대한 의사표시가 있는 조합원의 의사표시 비율과 동일한 비율대로 행사한다. 단, 조합원 개인별계정에 배정된 자사주가 없거나 의사표시가 없는 경우에는 조합원총회에서 정한 의사표시 내용에 따라 의결권을 행사한다.

- 조합원 계정 : 근로자복지기본법 제31조 및 동법시행령 제17조

- 7일 이상의 기간을 정하여 조합원으로부터 주주총회 의안에 대한 의사표시를 받거나 의결권 행사의 위임요청 여부를 확인하여 당해 의결권을 행사하거나 조합원에게 당해 의결권을 위임함
- 미리 정한 기간 동안 의사표시 또는 위임요청이 없는 주식의 의결권은 당해 주주총회의 참석 주식수에서 의사표시가 없거나 위임의 요청이 없는 주식수를 뺀 주식수의 의결내용에 영향을 미치지 아니하도록 그 의결권을 행사함

(3) 우리사주조합 주식보유내역

(2006. 12. 31 현재)

(단위 : 주)

계좌구분	주식의 종류	기초잔고	기말잔고
조합계좌	보통주	2,099,709	943,138
	우선주	-	-
조합원계좌	보통주	7,234,923	7,764,894
	우선주	-	-
합계	보통주	9,334,632	8,708,032
	우선주	-	-

마. 보통주 외 주식에 관한 사항

(2006. 12. 31 현재)

(단위 : 주, 원)

구 분		XXX우선주	...	...
발행주식수		-	-	-
주식의 내용	이익배당에 관한 사항	해당	사항	없음
	잔여재산분배에 관한 사항	-	-	-
	상환에 관한 사항	-	-	-
	전환에 관한 사항	-	-	-
기 타		-	-	-

바. 상환주식에 관한 사항

(2006. 12. 31 현재)

(단위 : 주, 원)

구 분		XXX우선주	...	...
발행일자		-	-	-
주당 발행가액		해당	사항	없음
발행총액		-	-	-
상환조건 등	상환조건	-	-	-
	상환방법	-	-	-
	상환기간	-	-	-
	주당 상환가액	-	-	-
1년이내 상환예정	상환예정주식수	-	-	-
	상환예정금액	-	-	-
기 타		-	-	-

#### 사. 전환주식에 관한 사항

(2006. 12. 31 현재)

(단위 : 주, 원)

구 분		XXX우선주	...	...
발행일자		-	-	-
주당 발행가액		해당	사항	없음
발행총액		-	-	-
전환조건 등	전환조건	-	-	-
	전환청구기간	-	-	-
	주당 전환가액	-	-	-
	전환으로 발행할 주식의 종류	-	-	-
	전환으로 발행할 주식수	-	-	-
기 타		-	-	-

## 5. 의결권 현황

(2006. 12. 31 현재)

(단위 : 주, 원)

구 분		주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	147,442,497	
	우선주	-	
의결권없는 주식수(B)	보통주	14,229,182	
	우선주	-	
증권거래법 기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(C)	-	-	
의결권이 부활된 주식수(D)	-	-	
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (E = A - B - C + D)	보통주	133,213,315	
	우선주	-	

## 6. 배당에 관한 사항 등

### 가. 배당에 관한 사항

회사 정관 제43조(이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.
- ② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
- ③ 회사는 사업년도중 1회에 한하여 6월 30일을 기준일로 하여 이사회 결의로써 금전으로 이익을 중간배당할 수 있다.
- ④ 중간배당을 할 때에는 제7조의2의 우선주식 및 제7조의3의 전환우선주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.
- ⑤ 제1항의 배당은 매결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에게, 제3항의 배당은 중간배당 기준일 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에게 각 지급하며, 이익배당에 대한 이자는 지급하지 아니한다.

### 나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분	제20기	제19기	제18기
주당액면가액 (원)	5,000	5,000	5,000
당기순이익 (백만원)	649,678	515,925	472,300
주당순이익 (원)	4,608	3,497	3,183

배당가능이익 (백만원)		1,152,463	1,590,101	1,378,990
현금배당금총액 (백만원)		319,712	249,703	237,260
주식배당금총액 (백만원)		-	-	-
현금배당성향 (%)		49.2	48.4	50.2
현금배당수익률 (%)	보통주	4.02	3.54	5.04
	우선주	-	-	-
주식배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금 (원)	보통주	2,400	1,700	1,600
	우선주	-	-	-
주당 주식배당금 (주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

주1) 상기 주당순이익은 기본주당순이익임

(회석주당순이익은 각각 제20기 4,608원, 제19기 3,491원, 제18기 2,981원임)

주2) 당기 기본주당순이익의 계산근거

구 분	
법인세차감후이익(당기순이익)	649,678,194,741원
가중평균유통보통주식수	140,973,989주
주당이익	4,608원

\* 가중평균유통보통주식수는 발행주식수를 유통기간으로 가중평균하여 산정하였으며, 취득시점이후부터 매각시점까지의 기간동안 보유한 자기주식은 유통보통주식수에 포함하지 않음

주3) 상기 배당가능이익은 상법 제462조(이익의 배당)에 의거 산출하여 재계산함.

#### 다. 이익참가부사채에 관한 사항

종 류	발행일자	권면총액	사채배정방법	이익배당참가의 조건 및 내용
-	해당	사항	없음	-

## II. 사업의 내용(제조업)

### 1. 사업의 개요

#### 가. 업계의 현황

##### (1) 산업의 특성

- 담배산업은 국내외를 막론하고 고도의 독과점형 시장구조를 갖고 있으며
- 이는 담배산업이 규모의 경제가 요구되는 자본집약적인 장치산업으로서 다량의 원료 구입과 2년간의 원료숙성기간을 필요로 하는 등 자본의 회임기간이 길고,
- 대규모 설비와 전국적인 유통망 구축에 거액의 자금이 필요하며,
- Brand Loyalty가 경쟁의 핵심수단으로써 막대한 마케팅 비용을 수반하는 산업이기 때문임
- 또한, 산업범주로는 주류와 더불어 기호품, 일용품, 편의품에 속함

##### (2) 산업의 성장성

- 국내담배시장 규모는 '98년까지 지속적인 증가 추세였으나, '99년 이후 '01년까지 정체 내지 소폭의 감소 추세를 보였으며, '02년은 금연열풍과 반흡연 사회 분위기 만연에 따라 수요가 급감함. '03년~'04년은 세금인상에 따른 가수요 등의 영향으로 수요가 증가하였으나 '05년 이후 이에 따른 부정적인 효과가 점진적으로 수요에 영향을 미칠 것으로 예상함.
- 앞으로 국내시장은 세금인상, 흡연장소 규제, 건강선호 증대 및 금연운동 확산 등으로 선진국형 시장구조로 변화되면서 소비량 기준으로는 감소세를 보일 것으로 전망됨.
- 향후 당사의 판매수량은 총수요의 감소세와 경쟁심화 등으로 지속적인 수요 감소가 예상되나,
- 소비자의 고급담배 선호 추세 및 당사의 지속적인 고가 브랜드 출시 등에 따른 수익성 높은 고가제품 매출비중 확대될 것으로 전망됨

- 당사의 담배 수출 및 증가율은 다음과 같음

○ 수출실적

(단위 : 백만원, 백만갑, M/T)

구분		'06년	'05년	'04년	'03년	'02년
제조 담배	금액 (수량)	333,760 (1,560)	272,888 (1,423)	302,824 (1,553)	273,730 (1,545)	189,702 (1,069)
	증가율	9.6%	△8.4%	0.5%	44.5%	83.4%
외담배	금액 (수량)	13,184 (4,033)	15,069 (4,639)	10,039 (2,134)	8,264 (2,790)	14,807 (4,358)
	증가율	△13.1%	117.4%	△23.5%	△36.0%	△23.9%
합 계		346,944	287,957	312,863	281,994	204,509

\* 증가율은 수량기준임

##### (3) 경기변동의 특성



- 담배소비자는 다른 상품에 비해 경제적인 영향을 비교적 덜 받지만, 가처분소득의 증가를 가져오는 경제성장은 담배의 '구매결정'에 영향을 미치고 있음
- 또한, 담배소비자는 주류나 일용생활품과 함께 경기변동에 따라 가격(호경기 : 고가 담배, 불경기 : 저가담배)과 총수요량의 변화를 나타내고 있으며,
- 계절적으로는 외부활동시간과 관련되어 동절기보다는 하절기 수요가 다소 많은 편임

#### (4) 경쟁요소

- 담배판매점들의 특별한 판촉노력 없이 제조업체의 점포내에서의 한정된 판촉 활동에 의하여 소비자에게 인지되고, 소비자는 품질과 가격에 의해 자율적인 선택이 가능함
- 소비자의 담배에 대한 평가는 첫째, 맛과 향 둘째, 니코틴과 타르의 함유량 셋째, 가격이나 디자인 등의 외관체제에 의해 결정되고 있음. 그러나, 맛과 향은 계량하기 어려운 주관적 요소로서 과거경험이나 그밖의 요인에 의해 영향을 받는다고 볼 수 있음
- 담배산업은 농작물의 가공산업으로서 신규진입이 비교적 쉬울 것으로 예상되지만, 실제로는 아래와 같은 사유로 인해 진입장벽이 매우 높은 산업의 하나임
  - 원료인담배의 구입과 저장, 공장의 설비와 기계에 대한 투자, 유능한 인재의 확보 등에 거액의 자본 필요
  - 광고를 통하여 이루어지는 제품차별화의 결과물인 Brand Loyalty와 광고의 누적 효과(유리성)가 크게 작용
  - 흡연과 건강과의 관계때문에 사회적 규제가 높아지고 있는 점
- 당사는 경쟁사와 비교하여 전국적으로 광범위한 영업망 확보 및 영업사원들의 소매점과의 장기간 유대 형성 등의 장점으로 신제품발매시 전국적인 공급이나 소비자들에 대한 인지도 확산 등에서 막강한 강점을 갖고 있는 반면, 사회적으로 책임 있는 선도기업으로써의 역할에 의한 가격결정의 제약, 낮은 소매마진과 판촉활동의 제약 등 여러가지 제한된 여건도 가지고 있음

#### (5) 자원 조달상의 특성(당사의 경우)

- 국산 잎담배 : 국내 잎담배 조달을 위해 매년 잎담배심의회위원회에서 경작면적, 수량, 등급별 가격을 심의 결정후 년초에 공고하고 농가별로 면적 및 수량을 계약, 국내산 잎담배 계약량을 구매
- 외산(수입) 잎담배 : 원재료의 조달상 환율 및 국제시세에 영향을 받음
- 북한산 잎담배 : 2002년부터 당사의 종자 및 기술지도를 통한 시험포 경작으로 잎담배 품질 제고 추진 및 저렴한 원료 잎담배 확보가 가능하며, 주사기 공장관련 투자의 회수는 잎담배로 하는 구상무역 형태임. 또한 남북관계개선시 중국 및 러시아 진출 교두보 마련 차원에서 잎담배 구매
  - ※ 2005년이후 현재 북한산 잎담배 반입실적 없음.

(6) 관련법령 또는 정부의 규제 등

① 담배사업법

	내 용	적요
담배 판매	<p>(1)①제조업자가 제조한 담배는 그 제조업자가, 외국으로부터 수입한 담배는 그 수입판매업자가 도매업자 또는 소매인에게 이를 판매한다.</p> <p>②소매인이 아닌 자는 담배를 소비자에게 판매하여서는 아니된다.</p> <p>③소매인이 담배를 소비자에게 판매하는 경우에는 우편판매 및 전자거래의 방법으로 하여서는 아니된다.</p> <p>(2)담배수입판매업을 하고자 하는 자는 그의 본점 또는 주된사무소의 소재지를 관할하는 시·도지사에게, 담배도매업을 하고자 하는 자는 그의 본점 또는 주된사무소의 소재지를 관할하는 시장·군수 또는 자치구의 구청장에게 등록하여야 한다</p> <p>(3)담배소매업(직접 소비자에게 판매하는 영업을 말한다)을 하고자 하는 자는 사업장의 소재지를 관할하는 시장·군수·구청장으로부터 소매인의 지정을 받아야 한다.</p> <p>(4)제조업자가 제조한 담배와 수입판매업자가 수입한 담배의 판매가격은 판매개시 6일전까지 본점 소재지 관할 시·도지사에게 신고하여야 하고, 소매인은 재정경제부장관에게 신고된 소비자가격으로 담배를 판매하여야 한다.</p>	<p>제12조</p> <p>제13조</p> <p>제16조</p> <p>제18조, 시행령 제6조 및 10조의2</p>
기타	<p>(5)①담배의 갑포장지 및 대통령령이 정하는 광고에는 흡연은 건강에 해롭다는 내용이 명확하게 표현된 경고문구를 표시하여야 한다.</p> <p>②재정경제부장관은 대통령령이 정하는 바에 의하여 담배에 관한 광고를 금지 또는 제한할 수 있다.</p> <p>(6)①제조업자 및 수입판매업자는 담배 1개비의 연기 중에 포함된 주요 성분과 그 함유량을 담배의 갑포장지 및 대통령령이 정하는 광고에 표시하여야 한다.</p> <p>②제조업자 및 수입판매업자는 매 분기마다 분기 개시후 1월 이내에 재정경제부장관이 지정하는 측정기관에 판매중인 담배에 대하여 품목별로 담배성분의 측정을 의뢰하여야 한다.</p> <p>(7)재정경제부장관은 제조업자로 하여금 그가 판매하는 담배중 궐련에 대하여 20개비당 20원의 범위안에서 재정경제부령이 정하는 바에 따라 보건의료·환경보호등의 공익사업과 연초경작지원등의 사업을 직접 행하게 하거나 이들</p>	<p>제25조</p> <p>제25조의2</p> <p>제25조의3</p>

	사업을 하는 자에게 출연하도록 할 수 있다. (8)제조업자·수입판매업자 및 도매업자는 소매인에게 담배의 판매를 촉진하기 위하여 금품의 제공 그 밖에 이와 유사한 행위로서 대통령령이 정하는 행위를 하여서는 아니된다.	제25조의4
--	--	--------

② 청소년보호법

	내 용	적요
청소년에 대한 담배판매 금지	(1)누구든지 만19세미만의 청소년을 대상으로 하여 담배를 판매·대여·배포하여서는 아니되며, 청소년에게 담배를 판매할 경우 2년이하의 징역 또는 1천만원이하의 벌금에 처하도록 되어있음.	제26조 제51조

※ 청소년 보호연령 조정(법 제2조제1호)

- 현행 “19세 미만의 자”를 “만19세 미만의 자로 하되, 만19세가 도달되는 해의 1월1일을 맞이한 자를 제외함”으로 조정하였음  
 → 88년생은 2007년 1월 1일에 청소년보호대상에서 모두 제외됨
- 그러나, 연령관련 표시는 변경되지 않았으므로 현행대로임

③ 국민건강증진법

	내 용	적요
금연을 위한 조치	①보건복지부장관은 제조자등에 대하여 대통령령이 정하는 바에 의하여 담배에 관한 광고를 금지 또는 제한할 수 있다. ②담배소매인 및 기타 담배를 판매하는 자는 대통령령이 정하는 장소 외에서 담배자동판매기를 설치하여 담배를 판매하여서는 아니된다. ③제2항의 규정에 따라 대통령령이 정하는 장소에 담배자동판매기를 설치하여 담배를 판매하는 자는 보건복지부령이 정하는 바에 따라 성인인증장치를 부착하여야 한다. ④보건복지부령이 정하는 공중이 이용하는 시설의 소유자·점유자 또는 관리자는 당해 시설의 전체를 금연구역으로 지정하거나 당해 시설을 금연구역과 흡연구역으로 구분하여 지정하여야 한다. 이 경우 흡연구역을 지정하는 시설의 소유자·점유자 또는 관리자는 당해 흡연구역에 환기시설 및 칸막이를 설치하는 등 보건복지부령이 정하는 시설기준을 준수하여야 한다.	제9조

④ 제조담배 관련 부과 세금 및 부담금

	내 용	적요
담배 소비세	지방세법 (납세의무자) (1)제조자는 제조장으로부터 반출한 담배에 대하여 담배소비세를 납부할 의무가 있다	제225조
지방 교육세	지방세법 (과세표준과 세율) (1)지방교육세는 다음 각호의 과세표준에 해당 세율을 곱하여 계산한 금액을 그 세액으로 한다. 6. 지방세법의 규정에 의하여 납부하여야 할 담배소비세액의 100분의 50	제260조의 3(01.1.1부터 시행)
부가가치세	부가가치세법 (과세대상) (1)부가가치세는 다음 각호의 거래에 대하여 부과한다. 1. 재화 또는 용역의 공급 (세율)부가가치세의 세율은 100분의 10으로 한다. (면세)판매가격 200원급 담배와 특수용담배	제1조  제14조 제12조
폐기물 부담금	자원의절약과재활용촉진에관한법률 및 동법 시행령 (폐기물부담금) (1)환경부장관은 폐기물의 발생을 억제하고 자원의 낭비를 막기 위하여 ...(중간 생략)... 재활용이 어렵고 폐기물관리상의 문제를 초래할 가능성이 있는 제품·재료·용기중 대통령이 정하는 제품·재료·용기의 제조업자 또는 수입업자로 하여금 그 폐기물의 처리에 드는 비용을 매년 납부하게 할 수 있다. (폐기물부담금 부과대상품목) 법 제12조제1항의 규정에 의하여 제조업자 또는 수입업자가 납부하여야 할 폐기물처리에 드는 비용의 부과대상인 제품·재료·용기는 다음 각호와 같다. 6. 담배(판매가격이 200원 이하인 담배와 지방세법 제231조, 제232 조 및 제 233조의9의 규정에 의하여 담배소비세를 면제하거나 환급하 는 담배는 제외)	법 제12조    시행령 제10조
국민건강 증진기금	국민건강증진법 (국민건강증진부담금의 부과·징수 등) ① 보건복지부장관은 제조업자 등이 판매하는 담배사업법 제2조의 규정에 의한 담배중 쉐련(지방세법 제232조의 규정에 의하여 담배소비세가 면제되는 것, 동법 제233조의9제1항제1호 및 제2호의 규정에 의하여 담배소비세액이 공제 또는 환급되는 것과 판매가격이 200원 이하인 것은 제외) 20개비당 354원의 부담금을 부과·징수한다.	제23조
연초안정화 기금	담배사업법시행규칙 (공익사업등의 출연금)	

	②제조업자가 연초경작자의 영농기술개발을 지원하기 위하여 출연하는 출연금은 제조업자가 제조하여 판매하는 담배중 궐련(지방세법 제232조의 규정에 의하여 담배소비세가 면제되는 것과 판매가격이 200원 이하인 것은 제외)에 대하여 20개비당 15원으로 한다.	제17조 제2항
--	---	----------

(7) 기타

- 제조담배에 대한 부과세금 및 부담금(궐련 20개비당)

구 분	부과 세금 및 부담금						
부가가치세	공급가액의 10% (단 특수용담배는 면세)						
기타 제세 및 부담금	구분	계	담배소비세	지방교육세	폐기물 부담금	국민건강 증진기금	연초안정 화 기금
	200원 초과	1,338원	641원	321원	7원	354원	15원

※ 2006년 7월 1일자로 지방세법상 과세특례담배제(200원 이하 담배에 대한 차등세율) 폐지

- 제조담배에 대한 부과세금 및 부담금 변천내용

	부과 세금 및 부담금								
		계	담 배 소비세	교육세	지 방 교육세	공익사업 부담금	폐기물 부담금	국민건강 증진기금	연초안정 화기금*
'89. 1. 1부터 시행	200원 초과	360원	360원						
	200원	40원	40원						
'94. 1. 1부터 시행	200원 초과	480원	460원			20원			
	200원	40원	40원						
'96. 7. 1부터 시행	200원 초과	644원	460원	184원					
	200원	56원	40원	16원					
'96.12.28부터시행	200원 초과	648원	460원	184원			4원		
	200원	56원	40원	16원					
'97. 5. 1부터 시행	200원 초과	650원	460원	184원			4원	2원	
	200원	56원	40원	16원					
'99. 1. 1부터 시행	부가가치세 부과(공급가액의 10%) (단, 200원급 이하 및 특수용담배는 면세)								
'01. 1. 1부터 시행	200원 초과	771원	510원		255원		4원	2원	
	200원	60원	40원		20원				

'02. 2. 1부터 시행	200원 초과	929원	510원		255원		4원	150원	10원
	200원	60원	40원		20원				
'04.12.30부터시행	200원 초과	1,338원	641원		321원		7원	354원	15원
	200원	60원	40원		20원				
'06. 7. 1부터 시행	필련	1,338원	641원		321원		7원	354원	15원

\* 2002년 연초안정화 기금 부과는 '02. 1. 1부터 시행

※ 2006년 7월 1일자로 지방세법상 과세특례담배제(200원 이하 담배에 대한 차등세율) 폐지

## 나. 회사의 현황

### (1) 영업개황 및 사업부문의 구분

#### (가) 영업개황

##### <2006년도 연간>

2006년도 순매출액은 전년보다 2.4% 증가한 22,627억원, 영업이익은 5.4% 증가한 7,137억원, 당기순이익은 전년대비 25.9% 증가한 6,497억원을 달성하였음.

국내사업부문은 건강중시 경향에 따른 담배수요의 점진적 감소와 정부의 비가격규제 강화 및 경쟁사와의 경쟁심화 등 어려운 시장환경이 지속되었음. 이러한 시장상황에 효과적으로 대응하기 위하여 Big 브랜드를 지속적 육성하는 한편, 판매점내 광고활동의 효과성을 증대하고, 고객지향적 시장관리 시스템을 통하여 영업활동의 효율성을 증가시켰음. 또한, 고가브랜드 출시와 브랜드 구조조정 등을 통하여 수익성 개선에 노력하였음.

브랜드 경쟁력 강화를 위하여 레종블랙, 에세순, 더원0.5, 아리랑 등의 신제품을 출시하였음. 이 중 에세순은 대나무 활성숯 필터로 건강기능적 가치를 구현하고, 더원 0.5는 국내최저타르 담배로 포지셔닝하고, 아리랑은 한국적 가치를 부각시켜 시장에서 좋은 반응을 얻고 있음. 유통채널관리에서도 전문성을 강화하여 유통지배력을 공고히 하고, 판매점과의 PRM 강화를 통하여 어려운 시장여건을 극복하기 위하여 다각도로 노력하였음. 이러한 결과 2006년도 판매량은 전년대비 4.2% 증가하였으며, 수익성 브랜드로의 꾸준한 구조개선이 이루어져 매출 단가는 전년대비 5.1% 상승하였음.

해외사업부문은 매출수량과 매출액에서 전년대비 각각 9.6%, 22.3% 증가한 312억 개비와 3,338억원의 수출을 달성하였음. 수익측면에서도 555억원의 영업이익을 실현하여 해외담배 사업 부문 자체의 수익 및 성장기반을 확보하였다고 할 수 있음. 이는 지속적인 환율하락 등 대외 경영여건 변화에 대응하여 수출단가 인상, 고가제품 위주 수출, 원가 및 경비절감 등 수익성 중심의 사업을 적극적으로 추진해온 결과임. 수출단가는 주력시장인 중동/중양아/러시아 시장에서 30% 개선하는 등 전체적으로 전년대비 20.6% 개선하였음. 또한, 글로벌 전략 브랜드로 육성중인 ESSE는 전년대비 106% 증가한 109억 개비 수출을 달성하였음.

제조부문은 고객 Needs에 부응하는 최고 품질의 제품을 공급하기 위하여 인프라 강화와 지속적인 개선활동을 통한 품질 중심의 운영으로 감성품질 경쟁우위 확보에 주력하였음. 또한 업무프로세스 재설계, 유연생산시스템, e-생산관리 및 원가관리 시스템 구축 및 운영을 통해 제조 경쟁력 증대에 노력하였음.

원료부문은 잎담배재고 합리화를 위하여 경작면적을 전년대비 10% 감축하였으며, 고객의 만족과 규제에 부합하는 Global 경쟁력을 갖춘 잎담배 생산을 위하여 표준경작 15대 과제를 중점적으로 추진하여 원료업 품질 및 이용성 가치 향상에 노력하였음.

부동산사업부문은 동대문 디오트, 수원창 숙사부지, 전주창 개발사업에서 268억원의 분양 매출과 코스모타워 등 임대자산의 효율적 관리로 190억원의 임대매출을 달성하였음. 또한,

부동산 가치 극대화를 위한 다양한 개발사업이 순조롭게 추진 및 진행되고 있음.

#### <2005년도 연간>

2005년도 순매출액은 전년보다 16.7% 감소한 22,093억원, 영업이익은 33.7% 감소한 6,769억원, 당기순이익은 전년대비 9.2% 증가한 5,159억원을 달성하였음.

국내사업부문은 연초 조세인상 영향으로 인한 수요 감소, 정부의 비가격규제 강화, 건강중시 경향에 따른 흡연을 점진적 감소 등 어려운 시장환경이 지속되는 상황이었음. 이런 시장상황에 효과적으로 대응하기 위하여, 시장관리 전담지점 확대 및 단순업무 아웃소싱 등 고객지향적 시장관리 시스템과 인력운영을 개선함으로써 효율성을 증가하였고, 브랜드 구조조정, 고가브랜드 출시 등을 통하여 수익성을 개선하였음. 또한, 고객니즈에 부합하는 브랜드 경쟁력 강화를 위하여 인디고, 로크릭스 등의 신제품을 출시하였고, 세계최초로 COMPACT 타입의 신제품 ENTZ를 개발 출시하여 좋은 반응을 얻고 있음. 유통채널관리에서도 전문성을 강화하여 유통지배력을 공고히 하는 등 어려운 시장여건을 극복하기 위한 다각도의 노력을 기울이고 있으나 2004년도 가수요 영향으로 전년대비 판매량은 27% 감소하였으나 순매출액은 16.7% 감소에 그쳐 수익성 브랜드로의 구조개선은 꾸준히 이루어지고 있음.

해외사업부문은 수익구조 개선을 위하여 'PINE', 'LUMEN' 등 적자제품의 수출축소로 전년대비 8.4% 감소한 285억분의 수출을 달성하였음. 이는 환율하락에 따른 안정성 중심의 사업구조 재편을 추진한 결과로 외화기준 수출단가는 10.3% 개선하였음. 특히 'ESSE'는 지속적 브랜드 관리와 마케팅 강화로 전년대비 65.9% 증가한 53억분을 수출하여 글로벌 브랜드로 도약을 위한 기반을 마련하였음.

제조부문은 최고 품질을 고객에게 공급하고 시장수요에 적극 대응하기 위하여 다양한 포장형태별 설비를 도입 및 구축하였음.

원료부문은 잎담배재고 합리화를 위하여 경작면적을 19.5%(2,900ha) 감축하고, 제품가치 향상을 위하여 엄격한 품질위주의 생산시책 추진과 신용판매 및 엽분별 상시 수매실시로 원료잎담배 내용성분 균일화에 노력하였음.

부동산사업부문은 동대문 디오트 사업에서 전년보다 291억원 증가한 783억원의 매출액을, (구)수원창 숙사부지 사업에서 170억원의 매출액을 달성하였음. 또한, (구)전주제조창의 개발을 추진 중에 있으며 유희 부동산의 매각을 통한 자산 포트폴리오 재구축 및 부동산 가치 증대를 위하여 노력하였음.

신사업부문은 개발 중인 신약후보물질이 전임상, 임상시험단계에 진입하고 연구 네트워크의 확대 등의 전략적 목적으로 투자한 바이오벤처 기업들이 상장하는 등 성과가 가시화되고 있음.

#### <2004년도 연간>

2004년도 순매출액은 전년보다 21.8% 증가한 26,534억원, 영업이익은 43.6% 증가한 10,216억원, 당기순이익은 전년보다 2.7% 증가한 4,723억원을 달성하였음.

국내담배사업부문은 세금인상으로 인한 가격변동, 담배규제정책 강화 및 금연운동의 확산 등 시장환경이 불확실한 상황에서, 브랜드 중심경영과 시장관리중심의 영업시스템 개선을 꾸준히 추진하여 마케팅역량을 강화하였음. 또한 고객지향적 마케팅 활동과 효과적인 선도 시장관리를 추진하여 최근 몇 년 동안 하락추세에 있던 시장점유율을 상승으로 반전시켰음. 그 결과 국내담배사업부문은 순매출액이 전년대비 21.5% 상승한 22,847억원을 달성하였음. 해외담배사업부문은 주력시장인 중동/중앙아 시장에서의 수출을 지속 확대하는 한편, 중국/러시아 등 성장시장 육성에 주력하였음. "ESSE"의 경우 현지 소비자 특성에 맞는 브랜드 마케팅 활동 강화로 특히 러시아 시장에서 급신장하였음. 수출수량은 전년대비 0.5% 증가한 311억분에 불과하였으나, 금액은 10.6% 증가한 3,028억원을 달성하였음.

제조부문은 제조경쟁력 확보를 위하여 청주제조창을 정리하였으며, 제품형태별 유연생산시스템을 구축하였음.

원료부문은 잎담배재고 합리화를 위하여 경작면적을 17.2%(3,100ha) 감축하였음.  
부동산사업부문은 동대문 복합건물의 원활한 공사진행으로 전년보다 329억원 증가한 492억원의 매출액을 달성하였음. 또한, 구 수원창 속사부지에 고급빌라를 개발 중에 있으며, 북부산, 대구, 수원 등에 복합건물 신축을 추진하는 등 부동산 가치증대를 도모하였음.  
신사업부문 관련 국내제약사업 기반확보를 위하여 영진약품공업주식회사를 인수하였음.

(나) 공시대상 사업부문의 구분

한국표준산업분류상의 담배제조업을 공시대상으로하며, 담배제조업이 당사의 지배적 단일 사업부문에 해당함

(2) 시장점유율

(단위 : 백만본, %)

구 분	2006년	2005년	2004년	2003년
당사 판매량	62,587	60,066	82,304	74,385
경쟁사 판매량	25,131	22,250	24,206	22,540
합 계	87,718	82,316	106,510	96,925
점유율	71.4	73.0	77.3	76.7

※ 국내 담배시장

(3) 시장의 특성

<국내시장>

- 건강을 중시하는 사회 분위기에 편승한 초저타르 제품의 수요 지속 증가
  - 초저타르(3mg이하) 시장의 성장속도가 둔화되는 가운데에서도 '06년 구성비는 42.9%로 전년 동기 35.3%대비 7.6%p 증가
  - "에쎬"가 주도하는 (초)슬림시장은 '06년 국내시장의 37.4%를 점유하는 등 전년대비 수요 증가

<해외시장>

- 중앙아시아, 중동시장
  - 정치·사회적 불안정으로 인한 전반적인 경기침체의 영향으로 실질구매력의 지속적 감소 및 가격 민감도 증가
  - 프리미엄급 담배제품(다국적 기업제품)의 소비가 다소 정체 추세
  - 중저가(Sub-Generic)계열 제품의 수요 증가
- 러시아/CIS 시장
  - 최근 유가 상승을 기반으로 경제성장이 지속되고 있어 실질소득 증가에 따른 프리미엄 담배시장 성장
  - 다국적 기업의 적극적인 진출로 시장경쟁은 치열한 상황임
- 미주시장
  - 각 주정부, MSA 미가입업체에 대한 법률적 제재 강화 추세
  - 경쟁대상인 저가 불법브랜드 감소추세
  - 일부 Major 업체들의 공격적 영업 및 판촉활동을 통한 저가시장 공략 심화
- 중국시장
  - 수입담배에 대한 쿼터제 유지로 다국적 기업의 진입의 어려움 내재
  - 외산담배에 대한 인지도는 미흡하며, 고연형(버지니아타입) 담배가 전체 시장의 98% 점



유

- BIG 3사의 공격적 마케팅 시행으로 중국 시장내 경쟁 심화
- 동남아시아
  - 경제 개방 가속화 및 실질소득의 증가에 따른 고품격, 저타르의 궤련담배시장 성장 전망

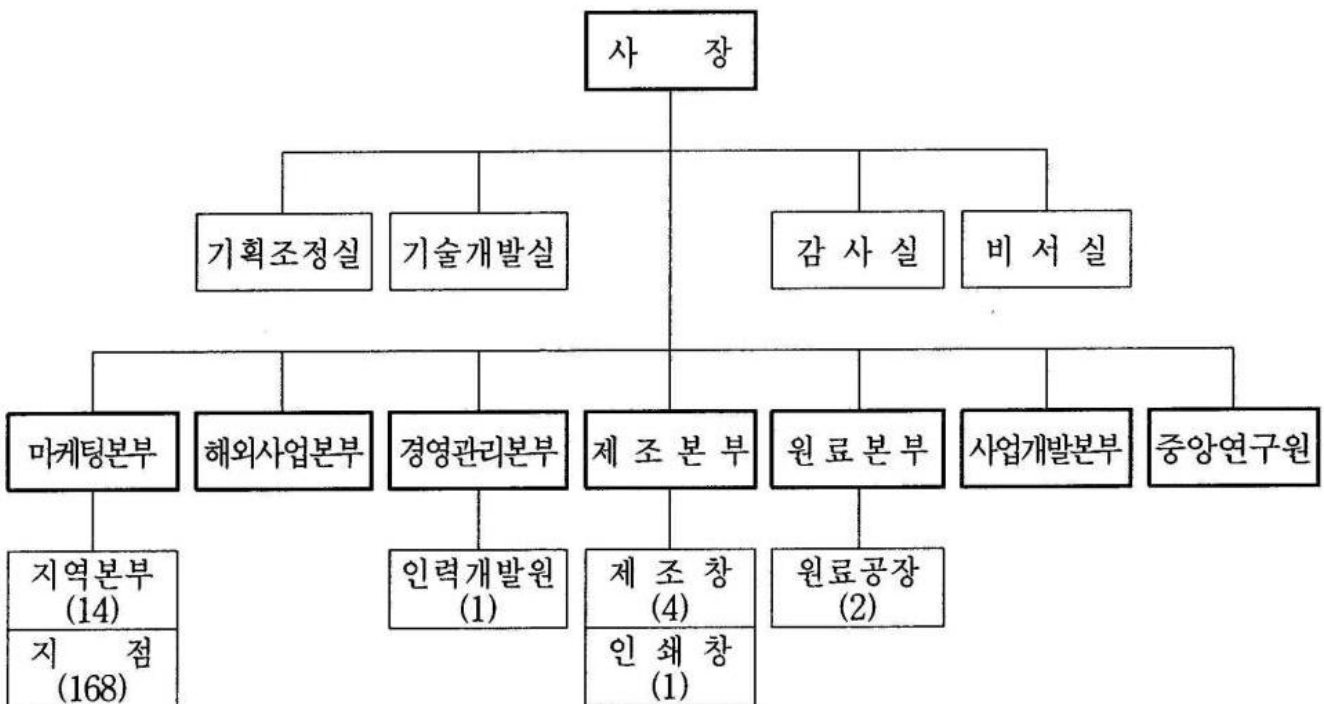
#### (4) 신규사업 등의 내용 및 전망

##### □ 신제품 출시

- 제품명 : 아리랑(The Korean Spirit)
- 소비자가격 : 2,500원/갑
- 발매배경 : 고급 이미지 시장에서 서구적 이미지와 차별되는 한국적 이미지 브랜드축을 형성하여 한국 대표 브랜드로 육성
- 발매일 : 2006. 3. 1
- 제품명 : 에세순(Esse Soun)
- 소비자가격 : 2,500원/갑
- 발매배경 : 에세 브랜드의 Identity를 유지하면서 건강기능적 신기술을 접목하고 Target의 주요 Needs인 건강추구를 반영하여 핵심편익을 제공하는 등 차별화된 초슬림·초저타르 브랜드 육성
- 발매일 : 2006. 4. 12
- 제품명 : 레종 블랙(Raison Black)
- 소비자가격 : 2,500원/갑
- 발매배경 : 젊고 독특한 이미지로 1mg 시장내에서 경쟁사와 차별화를 도모하고 이미지 브랜드로서 레종을 이미지 시장내 전방위 대표 브랜드로 육성
- 발매일 : 2006. 5. 10
- 제품명 : Dive Into "J"(제주도 한정판매)
- 소비자가격 : 2,500원/갑
- 발매배경 : 니치시장 가능성 탐색 및 지역경쟁력을 강화하고 제주도의 특별자치도 출범을 기념
- 발매일 : 2006. 7. 1
- 제품명 : 인디고 Episode II
- 소비자가격 : 2,500원/갑
- 발매배경 : 브랜드 고유 문양인 '키샤'의 진화를 토대로 한 두번째 Episode Version
- 발매일 : 2006. 7. 5
- 제품명 : 아리랑 Renewal
- 소비자가격 : 2,500원/갑
- 발매배경 : 한국인의 취향에 맞도록 맛을 개선함으로 아리랑 브랜드 주흡연자의 로열티 강화
- 발매일 : 2006. 8. 15
- 제품명 : 타임 T-Collection(CVS한정판매 후 전국확대)
- 소비자가격 : 2,300원/갑
- 발매배경 : 브랜드 Refresh를 통한 주 흡연자의 브랜드 로열티 강화 및 브랜드 이미지 개선
- 발매일 : 2006. 8. 23

- 제품명 : 더원 0.5mg
- 소비자가격 : 2,500원/갑
- 발매배경 : 극초저타르 시장의 선점 및 확고한 브랜드로 육성
- 발매일 : 2006. 9. 13
  
- 제품명 : 시즌 Cinema Version(부산 한정판매)
- 소비자가격 : 2,500원/갑
- 발매배경 : 타르 2mg 시장을 견인하는 진정한 대표 브랜드로서의 경쟁력 강화
- 발매일 : 2006. 9. 25
  
- 제품명 : Cloud9 Renewal
- 소비자가격 : 3,000원/갑
- 발매배경 : 최고급 브랜드로서의 포지셔닝 강화 및 국내 최고가 시장 경쟁강화
- 발매일 : 2006. 12. 13
  
- 제품명 : 레종 데트르(Raison D'etre)
- 소비자가격 : 2,500원/갑
- 발매배경 : 레종의 문화적 영역과 개성을 표현하여 문화브랜드의 이미지 구축
- 발매일 : 2006. 12. 15

(5) 조직도



## 2. 주요 제품 및 원재료 등

### 가. 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액(비율)
담배	제품	퀵런 (제조담배)	기호품	에쎬, 레종, 더윈, 타임, 디스플레이스, 심플, 디스 등	2,186,645 (96.6%)
				MAC 매출	15,592 (0.7%)
	분양수익	-	-	-	26,845 (1.2%)
	임대수익	-	-	-	19,030 (0.8%)
	식음료제품	-	-	뮤뮤 등	1,383 (0.1%)
	기타매출	일담배	담배제조	황색종, 버어리종 등	13,184 (0.6%)
합 계	-	-	-	-	2,262,680 (100.0%)

※ 상기 MAC 매출은 당사와 JTIK사와의 OEM 계약에 의한 매출임(상표:마일드세븐등)

### 나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 원)

품 목		제 20 기 연간	제 19 기 연간	제 18 기 연간
퀵런 (제조담배)	내 수	592.1	563.3	555.2
	수 출	214.0	191.8	195.0
일담배	내 수	-	-	-
	수 출	3,269	3,248	4,703
관상엽	내 수	-	-	-
	수 출	-	-	-

주 맥	내 수	-	-	-
	수 출	-	-	-

(1) 산출기준

- ① 제조담배 : 순매출액/총매출수량
- ② 잎담배, 판상엽, 주맥 : 총매출(입)액/총매출(입)량(kg)

(2) 주요 가격변동원인

- ① 제조담배(국내)
  - 고가담배 위주의 판매로 전년대비 단가 상승
- ② 제조담배(수출)
  - 전년대비 수출단가 및 물량확대로 환율하락에도 불구하고 갑당 원화단가 상승
- ③ 잎담배
  - 전년대비 수출물량 증가에도 불구하고 환율하락으로 인해 상대적으로 수출단가 소폭 상승

다. 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매입유형	품 목	구체적용도	매입액(비율)	비고(주요 매입처)
담 배	원재료	잎담배, 판상엽, 담배부산물	담배제조 등	287,221 (48.2%)	경작인, 미국, 브라질, (주) 태아산업 등
	부재료	담배재료품, 포장지, 포장재료품	담배제조 등	293,520 (49.2%)	(주)동양물산 등
	저장품	저장품	기계정비 등	15,655 (2.6%)	하우니(독일) 등
	합 계			596,396 (100.0%)	

라. 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : 원)

품 목		제 20 기 연간	제 19 기 연간	제 18 기 연간
잎담배 (kg)	국 내	7,097	6,986	6,335
	수 입	4,837	4,900	5,403
판상엽 (kg)	국 내	1,659	1,717	1,688

	수입	3,708	-	-
필터플러 (천본)	국내	4,236	4,267	4,725
	수입	17,006	-	-
아이보리판지(KG)	국내	1,300	1,324	1,214
	수입	1,443	1,503	1,626
팁페이퍼 (권)	국내	71,432	66,872	62,967
	수입	-	-	-
알미늄박지 (권)	국내	30,136	30,199	29,674
	수입	-	-	-
퀵런지 (권)	국내	-	-	-
	수입	11,440	12,939	13,356

(1) 산출기준

- 잎담배(국내 및 수입) : (총매입액-의제매입세)/총매입량
- 기타 : 총매입액/총매입량

(2) 주요가격변동원인

- 잎담배(국내) : 원료 이용성 가치를 고려한 구매추진으로 가격 소폭 상승
- 잎담배(수입) : 잎담배등급 변동 등으로 가격 소폭 하락
- 판상엽 : 통합물류시스템 도입에 따른 운송비 제외
- 필터플러 : '06년 4/4분기 고가 제품인 에쎬 순 필터 계약단가 4% 인하
- 아이보리판지 : 원화 평가절상으로 계약단가 하락
- 팁페이퍼 : 고가제품(필) 사용량 증가
- 퀵런지 : 원화 평가절상 및 초슬림 제품 증가에 따른 가격하락

### 3. 생산 및 설비에 관한 사항

#### 가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

(1) 생산능력

(단위 : 백만갑)

사업 부문	품 목	사업소	제20기 연간	제19기 연간	제18기 연간
담배	퀵런길이 84mm 담배 (더원 등 48종)	원 주 창	1,026	966	1,171
		광 주 창	943	1,049	1,479
		청 주 창	-	-	143
		영 주 창	1,984	1,691	1,822

	소 계	3,953	3,706	4,615
100mm 담배 (한라산 등 14종)	원 주 창	221	254	307
	청 주 창	-	-	14
	소 계	221	254	321
슬림형담배 (에썸L 등 26종)	신탄진창	2,376	1,862	2,081
	광 주 창	457	382	168
	청 주 창	-	-	68
	소 계	2,833	2,244	2,317
합 계		7,007	6,204	7,253

(2) 생산능력의 산출근거

(가) 산출방법 등

① 산출기준 : 쉼련기 기준 최대생산능력 (이론성능)

② 산출방법(수량 기준)

대당 최대생산능력(갑/시간) × 기계대수 × 대당 조업시간 (연기본시간 + 연  
신장시간)

(나) 평균가동시간 : 생산능력 산출근거에는 평균 가동시간을 적용하지 않았으므로  
표기하지 않음

나. 생산실적 및 가동률

(1) 당기의 생산실적

(단위 : 백만갑)

사업 부문	품 목	사업소	제20기 연간	제19기 연간	제18기 연간
담배	쉼련길이 84mm 담배 (더원 등 48종)	원 주 창	690	640	798
		광 주 창	581	679	1,039
		청 주 창	-	-	118
		영 주 창	1,357	1,228	1,488
	소 계		2,628	2,547	3,443
	100mm 담배 (한라산등 14종)	원 주 창	144	158	203
		청 주 창	-	-	3



원 주 창	자 가	원 주	219	1,920,100	-	-	-	1,920,100	12,598,661
광 주 창	자 가	광 주	326	10,022,180	-	89,821	-	9,932,359	54,309,329
청 주 창	자 가	청 주	-	-	-	-	-	-	-
영 주 창	자 가	영 주	345	16,002,133	-	-	-	16,002,133	13,803,587
인 쇠 창	자 가	천 안	76	2,989,690	-	-	-	2,989,690	43,580,490
인력개발원	자 가	대 진	34	5,535,904	-	-	-	5,535,904	9,954,300
남원원료	자 가	남 원	111	1,263,574	-	59,266	-	1,204,308	8,554,731
김천원료	자 가	김 천	357	1,871,101	289,972	67,046	-	2,094,027	28,542,149
남서울본부	자 가	서 울	18	21,082,461	343	2,145	-	21,080,659	54,314,539
부산본부	자 가	부 산	31	30,397,125	11,274	3,683,470	-	26,724,930	33,471,735
대구본부	자 가	대 구	79	35,455,444	228,702	2,112,689	-	33,571,457	68,310,070
경기본부	자 가	수 원	311	29,840,370	-	159,028	-	29,681,342	238,225,227
강원본부	자 가	춘 천	36	4,069,266	3,277,702	184,346	-	7,162,621	20,696,757
충북본부	자 가	청 주	85	7,740,910	30,031	371,420	-	7,399,521	27,707,277
충남본부	자 가	대 진	52	17,178,587	1,314,749	4,442,955	-	14,050,380	32,103,552
전북본부	자 가	진 주	36	18,565,550	45,096	12,439,483	-	6,171,163	12,443,719
전남본부	자 가	광 주	50	10,135,723	-	1,393	-	10,134,330	26,906,403
경북본부	자 가	안 동	85	6,415,868	50,235	114,731	-	6,351,372	26,418,403





광주창	자가	광주	150	16,801,386	761,526	189,471	1,566,269	15,807,171	
청주창	자가	청주	-	-	-	-	-	-	
영주창	자가	영주	102	75,228,552	436,927	-	3,650,284	72,015,196	
인쇄창	자가	천안	39	6,259,890	493,452	-	279,503	6,473,839	
인력개발원	자가	대전	28	10,169,567	732,008	9,382	1,151,975	9,740,219	
MAC공장	자가	대전	0	319,776	-	-	17,463	302,313	
남원원료	자가	남원	77	22,082,610	120,637	125,561	1,257,761	20,810,626	
김천원료	자가	김천	173	19,855,719	4,775,521	429	1,250,920	23,377,933	
남서울본부	자가	서울	17	7,194,368	344,466	280	258,486	7,280,068	
부산본부	자가	부산	28	23,015,549	108,942	5,307,870	552,703	17,250,585	
대구본부	자가	대구	117	15,670,977	8,331,476	8,103,517	707,838	15,260,715	
경기본부	자가	수원	102	14,280,409	246,706	30,656	587,330	13,868,364	
강원본부	자가	춘천	13	5,287,127	1,517,756	94,574	168,387	6,541,922	
충북본부	자가	청주	100	8,308,454	833,778	43,118	385,528	8,713,587	
충남본부	자가	대전	18	11,442,379	1,462,820	5,785,098	197,300	6,895,957	
전북본부	자가	전주	16	16,111,730	-	11,238,186	157,439	4,716,105	
전남본부	자가	광주	28	13,707,702	-	-	404,252	13,197,559	
경북본부	자가	안동	46	3,601,533	2,271,926	82,495	169,838	5,621,126	

경남본부	자 가	진 주	19	9,831,939	29,763	4	329,537	9,532,161	
북서울본부	자 가	서 울	19	5,260,676	64,006	156,441	173,551	4,994,690	
인천본부	자 가	인 천	25	17,249,398	16,500	8,333	493,013	16,764,552	
제주본부	자 가	제 주	3	286,802	-	-	9,932	276,870	
중앙연구원	자 가	대 전	31	10,477,302	920,564	2,700	378,972	11,016,193	
사업개발본부	자 가	서 울	139	79,372,952	53,416,745	15,881,554	3,583,273	113,324,870	
합 계			1,655	435,769,327	87,521,430	50,817,205	20,021,980	452,323,098	

※ 상기 당기증감은 당해회사(KT&G) 자산관리기관 변동사항을 포함한 자료임.

[자산항목 : 건물부속설비]

(단위 : 천원)

사업소	소 유 형 태	소 재 지	수량 (㎡)	기초 장부가액	당기증감		당기상각	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
본 사	자 가	대 전	21	-	820,692	-	6,839	813,853	
광 주 창	자 가	광 주	1	-	36,541	-	914	35,627	
대구본부	자 가	대 구	13	-	3,605,712	3,539,314	3,320	63,078	
강원본부	자	춘	14	-	359,944	-	7,521	352,423	



	형태	지			증가	감소			
본사	자가	대전	219	591,550	61,792	2,270	67,611	583,461	
신탄진창	자가	대전	837	2,669,245	372,008	-	380,472	2,660,781	
원주창	자가	원주	97	2,120,865	511,332	26,593	208,325	2,397,280	
광주창	자가	광주	57	709,688	-	31,090	90,778	587,820	
청주창	자가	청주	-	-	-	-	-	-	
영주창	자가	영주	22	3,634,042	-	-	164,884	3,469,158	
인쇄창	자가	천안	60	564,299	5,500	-	55,266	514,533	
인력개발원	자가	대전	34	438,900	-	-	52,573	386,327	
MAC공장	자가	대전	1	41,214	-	-	5,202	36,012	
남원원료	자가	남원	32	783,823	-	126	49,455	734,242	
김천원료	자가	김천	87	1,943,669	162,851	3,120	174,408	1,928,942	
남서울본부	자가	서울	547	261,471	30,645	1,955	21,002	269,158	
부산본부	자가	부산	78	674,270	17,183	35,048	42,933	613,367	
대구본부	자가	대구	163	975,390	79,598	75,564	72,922	911,423	
경기본부	자가	수원	170	1,681,338	-	1,451	127,268	1,551,059	
강원본부	자가	춘천	1,272	413,204	118,064	21,715	36,701	472,851	
충북본부	자	청	100	594,914	144,546	48,785	46,312	644,363	



	형태	지			증가	감소			
본사	자가	대전	44	285,088	256,682	218,189	62,800	260,781	
신탄진창	자가	대전	538	67,416,488	32,115,659	1,234,378	13,285,576	85,012,193	
원주창	자가	원주	700	37,431,766	6,884,792	1,336,779	8,863,868	34,521,966	
광주창	자가	광주	399	46,632,697	4,829,917	1,805,150	11,547,690	38,109,774	
청주창	자가	청주	-	-	-	-	-	-	
영주창	자가	영주	212	105,995,021	45,007,073	-	17,761,851	133,240,243	
인쇄창	자가	천안	136	6,173,868	10,922,907	73	4,215,068	12,881,634	
인력개발원	자가	대전	22	52,829	86,835	4	17,768	121,891	
MAC공장	자가	대전	28	1,986,552	-	-	275,510	1,711,042	
남원원료	자가	남원	188	8,561,007	213,028	8,496	1,760,815	7,004,724	
김천원료	자가	김천	246	3,435,569	16,587,207	11	1,743,426	18,279,339	
남서울본부	자가	서울	11	28,158	-	1	10,420	17,737	
부산본부	자가	부산	10	264,565	-	98,981	5,537	160,047	
대구본부	자가	대구	30	85,317	-	59,544	23,899	1,874	
경기본부	자가	수원	21	35,346	-	16,089	8,079	11,178	
강원본부	자가	춘천	9	100,575	-	2	3,094	97,479	
충북본부	자	청	24	270,296	-	198,428	38,392	33,476	

	가	주							
충남본부	자 가	대 전	10	61,134	183,300	4	18,180	226,250	
전북본부	자 가	전 주	7	207,087	-	168,884	7,492	30,711	
전남본부	자 가	광 주	8	8	-	-	-	8	
경북본부	자 가	안 동	9	12	-	3	-	9	
경남본부	자 가	진 주	4	19,468	-	1	1,693	17,774	
북서울본부	자 가	서 울	11	25,345	-	2	9,646	15,697	
인천본부	자 가	인 천	11	75,486	-	2	6,919	68,565	
제주본부	자 가	제 주	2	2	-	-	-	2	
중앙연구원	자 가	대 전	11	380,311	312,700	-	65,752	627,259	
사업개발본부	자 가	서 울	10	116,673	160,434	153,390	22,546	101,171	
해외사업본부	자 가	서 울	42	42	-	-	-	42	
합 계			2,743	279,640,708	117,560,534	5,298,410	59,756,020	332,552,866	

※ 상기 당기증감은 당해회사(KT&G) 자산관리기관 변동사항을 포함한 자료임.



사업소	소유형태	소재지	수량(대)	기초장부가액	당기증감		당기상각	기말장부가액	비고
					증가	감소			
본사	자가	대전	23	331,656	203,385	3	181,263	353,775	
신탄진창	자가	대전	41	159,261	104,136	1	63,006	200,390	
원주창	자가	원주	28	37,943	11,568	16	15,113	34,382	
광주창	자가	광주	30	91,096	25,045	2	36,956	79,182	
청주창	자가	청주	-	-	-	-	-	-	
영주창	자가	영주	69	155,165	72,042	-	95,795	131,413	
인쇄창	자가	천안	44	220,302	-	11	87,159	133,132	
인력개발원	자가	대전	4	17,166	-	-	6,436	10,730	
MAC공장	자가	대전	6	37,810	-	-	19,726	18,084	
남원원료	자가	남원	28	24,780	20,502	3,797	15,855	25,629	
김천원료	자가	김천	38	11,228	92,190	5,601	9,700	88,117	
남서울본부	자가	서울	188	841,529	-	56,093	382,258	403,177	
부산본부	자가	부산	157	826,657	-	241	353,896	472,521	
대구본부	자가	대구	132	708,229	4,719	20	294,127	418,800	
경기본부	자가	수원	131	559,652	2,461	443	254,745	306,925	
강원본부	자	춘	72	408,284	9,470	3,590	154,974	259,190	

	가	천							
충북본부	자 가	청 주	64	491,691	-	9,473	173,862	308,356	
충남본부	자 가	대 전	97	557,191	36,889	25	234,636	359,419	
전북본부	자 가	전 주	59	416,936	-	26	161,724	255,186	
전남본부	자 가	광 주	100	621,062	-	47	235,834	385,182	
경북본부	자 가	안 동	39	355,988	-	9,646	123,637	222,705	
경남본부	자 가	진 주	78	404,887	2,461	8,003	179,870	219,475	
북서울본부	자 가	서 울	152	710,030	-	3,402	312,966	393,662	
인천본부	자 가	인 천	106	406,327	-	9,298	196,127	200,901	
제주본부	자 가	제 주	28	111,146	-	2	60,128	51,017	
중앙연구원	자 가	대 전	51	5,763	-	-	14,830	-9,067	
사업개발본부	자 가	서 울	-	4	-	4	-	-	
해외사업본부	자 가	서 울	-	-	4	4	-	-	
합 계			1,765	8,511,782	584,871	109,747	3,664,623	5,322,283	

※ 상기 당기증감은 당해회사(KT&G) 자산관리기관 변동사항을 포함한 자료임.

사업소	소유 형태	소재지	수량 (대)	기초 장부가액	당기증감		당기상각	기말 장부가액	비고
					증가	감소			
본 사	자 가	대 전	195	1,174,379	1,165,085	72,773	619,659	1,647,032	
신탄진창	자 가	대 전	448	968,585	241,163	19,296	383,838	806,613	
원 주 창	자 가	원 주	167	882,795	79,111	5	344,571	617,330	
광 주 창	자 가	광 주	199	835,824	84,179	18	313,452	606,533	
청 주 창	자 가	청 주	-	-	-	-	-	-	
영 주 창	자 가	영 주	410	893,985	47,864	18,084	378,881	544,885	
인 쇄 창	자 가	천 안	136	305,899	77,405	18	122,865	260,422	
인력개발원	자 가	대 전	12	2,815	-	9	760	2,046	
MAC공장	자 가	대 전	46	37,093	-	-	26,178	10,915	
남원원료	자 가	남 원	1,386	78,887	-	39	35,386	43,462	
김천원료	자 가	김 천	149	90,621	228,354	10	53,486	265,479	
남서울본부	자 가	서 울	13	825	-	7	269	549	
부산본부	자 가	부 산	8	390	-	12	109	270	
대구본부	자 가	대 구	9	1,175	-	7	494	673	
경기본부	자 가	수	5	1,057	-	37	332	689	

	가	원							
강원본부	자 가	춘 천	19	26	-	7	-	19	
충북본부	자 가	청 주	14	1,062	636	8	438	1,253	
충남본부	자 가	대 전	16	387	-	3	193	191	
전북본부	자 가	전 주	16	985	809	142	301	1,351	
전남본부	자 가	광 주	27	1,436	-	23	601	812	
경북본부	자 가	안 동	16	100	-	-	33	67	
경남본부	자 가	진 주	21	418	-	-	114	304	
북서울본부	자 가	서 울	22	2,820	-	3	931	1,886	
인천본부	자 가	인 천	4	11	-	7	-	4	
제주본부	자 가	제 주	6	1,476	-	4	547	925	
중앙연구원	자 가	대 전	1,864	4,517,392	2,333,710	9	1,654,753	5,196,339	
사업개발본부	자 가	서 울	3	113,140	2	102,903	10,136	102	
해외사업본부	자 가	서 울	10	10	-	-	-	10	
합 계			5,221	9,913,593	4,258,319	213,424	3,948,328	10,010,159	

※ 상기 당기증감은 당해회사(KT&G) 자산관리기관 변동사항을 포함한 자료임.



경기본부	자 가	수 원	47	5,818,339	3,571,897	4,698	2,587,240	6,798,297	
강원본부	자 가	춘 천	17	2,583,677	998,590	524	1,085,555	2,496,188	
충북본부	자 가	청 주	15	2,065,129	838,049	2,293	901,609	1,999,277	
충남본부	자 가	대 전	30	4,234,809	1,925,940	1,729	1,782,662	4,376,359	
전북본부	자 가	전 주	16	2,354,445	786,415	663	1,005,359	2,134,839	
전남본부	자 가	광 주	30	3,563,140	1,600,479	1,628	1,519,650	3,642,341	
경북본부	자 가	안 동	8	1,056,364	438,570	164	445,458	1,049,312	
경남본부	자 가	진 주	20	2,659,424	1,154,153	295	1,140,855	2,672,427	
북서울본부	자 가	서 울	50	7,466,249	3,278,795	1,508	3,164,835	7,578,702	
인천본부	자 가	인 천	35	5,311,755	2,459,574	41,348	2,317,945	5,412,037	
제주본부	자 가	제 주	8	1,026,131	444,304	134	456,142	1,014,160	
중앙연구원	자 가	대 전	3	303,175	156,450	200	261,337	198,088	
사업개발본부	자 가	서 울	3	467,628	877,187	15,363	215,528	1,113,924	
해외사업본부	자 가	서 울	0	59,266	9,370	-	23,336	45,300	
합 계			592	72,343,511	33,835,257	141,325	30,802,485	75,234,959	

※ 상기 당기증감은 당해회사(KT&G) 자산관리기관 변동사항을 포함한 자료임.

(2) 설비의 신설·매입 계획 등

(가) 진행중인 투자

(단위 : 백만원)

사업 부문	구 분	투자기간	투자대상 자산	투자효과	총투자액	기투자액	향후 투자액	비 고	
담배	신설및 증설	2006	토지	영업능력강화	42,313	38,466	3,847	매입	
		2006	건물	생산시설지원	700	415	285	증설	
		'01-'07	건물	영업능력강화	64,288	58,444	5,844		
		2006	구축물	생산시설지원	582	482	100	증설	
		2006	구축물	생산시설지원	200	70	130	신설	
		'05-'06	기계장치	생산능력증가 품질향상	25,681	21,837	3,844	증설	
		'05-'07	기계장치	생산능력증가 품질향상	63,686	59,561	4,125	신설	
	소 계					197,450	179,275	18,175	
	대규모 수선	'05-'06	건물	내용연수연장 및 환경개선	3,705	3,208	497		
		2006	구축물	내용연수연장 및 환경개선	78	69	9		
		2006	기계장치	내용연수연장 및 생산지원	17,977	16,452	1,525		
	소 계					21,760	19,729	2,031	
	기타	2006	차량 운반구	생산지원	122	118	4		
		2006	공구와기구	생산지원	2,076	1,610	466		
		2006	비품	생산지원	168	163	5		
		'02-'06	기타	영업능력강화등	181,633	165,121	16,512		
	소 계					183,999	167,012	16,987	
	합 계					403,209	366,016	37,193	

(나) 향후 투자계획

(단위 : 원)

사업 부문	계획 명칭	예상투자총액		연도별 예상투자액			투자효과	비고
		자산 형태	금 액	제XX기	제XX기	제XX기		

			해당	사항	없음			
	소 계							
합 계								

#### 4. 매출에 관한 사항

##### 가. 매출실적

(단위 : 백만갑, M/T, Kg, 백만원)

사업 부문	매출 유형	품 목		제20기 연간		제19기 연간		제18기 연간	
				수량	금액	수량	금액	수량	금액
담배	제품	퀵런 (제조담배)	수 출	1,560	333,760	1,423	272,871	1,553	302,824
			내 수	3,129	1,852,885	3,004	1,790,441	4,115	2,284,694
			합 계	4,689	2,186,645	4,426	2,063,312	5,668	2,587,518
		퀵런 (제조담배) ※MAC 매출	수 출	-	-	-	-	-	-
			내 수	134	15,592	128	13,710	58	4,601
			합 계	134	15,592	128	13,710	58	4,601
	-	분양수익 등	수 출	-	-	-	-	-	-
			내 수	-	45,875	-	111,590	-	49,209
			합 계	-	45,875	-	111,590	-	49,209
	반제품 등	반제품 및 식음료제품	수 출	-	-	-	-	-	-
			내 수	-	1,383	-	5,611	-	2,018
			합 계	-	1,383	-	5,611	-	2,018
	기타	잎담배	수 출	4,033	13,184	4,639	15,069	2,134	10,039
			내 수	-	-	-	-	-	-
			합 계	4,033	13,184	4,639	15,069	2,134	10,039
합 계			수 출	-	346,944	-	287,940	-	312,863
			내 수	-	1,915,735	-	1,921,352	-	2,340,522
			합 계	-	2,262,680	-	2,209,292	-	2,653,385

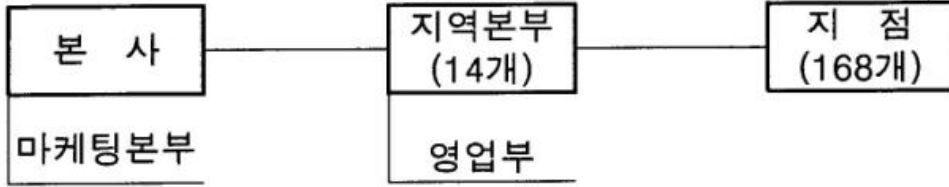
※ 매출액은 순매출액



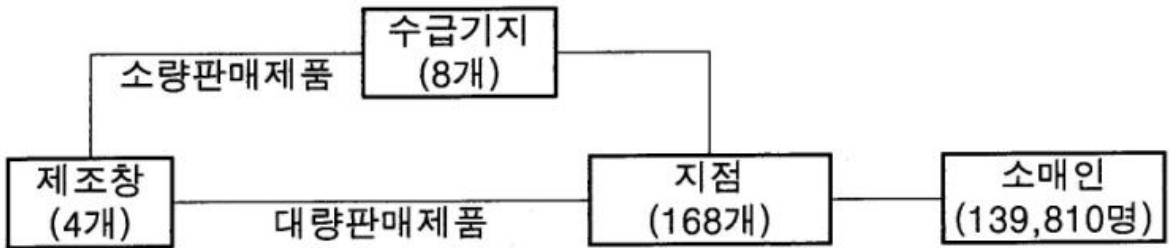
## 나. 판매경로 및 판매방법 등

(1) 판매조직  
<국내부문>

### — 판매조직



### — 제품 유통경로



<해외부문>

- 해외부문 판매조직은 중동, 중앙아, CIS, 미주, 동남아, 중국, 기타 지역으로 구분, 해외사업본부내 수출 2개 부서 및 KT&G U.S.A. Inc, KT&G Mogolia LLC 등 2개 법인과 UAE, 러시아, 중국 현지사무소를 운영

(2) 판매경로

<국내부문>

○ 제조담배의 유통경로는 제조장에서 생산된 제조담배를 차량단위로 지점까지 수송

- 대량판매제품 직송 : 제조창→지점으로 직접 수송
- 소량판매제품 우회수송 : 제조창→수급기지→지점으로 수송

○ 지점에서 소매점에 대한 판매는 책임구역(팀)제로 운영

·담배판매의 효율성을 위하여 소매인의 중요도, 차량의 운행 순로를 고려하여 판매구역단위를 분할 판매 운영

·시장관리와 배송기능의 분리, 전문화를 통한 영업의 효율성 제고를 위하여 신영업시스템 개편 운영

→ RM사원(주문 및 시장관리 사원)과 LM사원(배송 사원)을 분리, 업무 전담화

<해외부문>

- 해외 판매는 주로 수입상을 통하여 이루어지고 있으며 몽골 및 미국지역은 해외현지법인을 통한 직접 판매

(3) 판매방법 및 조건

<국내부문>

○ 판매방법

- 배달 1~2일전 해당판매점 사전 방문, 재고량 파악 및 주문
- 판매인별 일일 주문수량을 차량이용 배달
- 배달수량 점주 확인후 현금 수납 또는 익일 계좌출금(자동이체)

○ 판매조건

- 당일 판매량 현금 및 담배판매전용카드 결제
- 담배판매전용카드
  - 담배판매인에게 ID를 부여하고 담배판매대금은 판매인이 지정한 계좌에서 자동인출되는 시스템
  - 회사의 금전사고 위험 방지와 담배판매인의 결제 편의등을 위해 도입
  - 당일 판매대금 익일 계좌출금
  - 계좌에 잔고 부족시 당사의 보증으로 저리의 수수료를 부담하고 자동대출(신용공여)이 발생
    - 월2회 결제 미상환시 연체처리, 신용공여 사용가능

- 외상판매

① 외상기간 : 2주~4주

② 외상거래한도

·매도인의 1주 평균판매량을 기준으로 외상거래한도를 설정하기 때문에 각 판매점마다 외상거래한도가 다를 수 있음. 예외적인 경우에 한하여, 해당지역 지점장의 결재를 득한 후 외상거래한도를 결정하기도 함.

- 채권관리

① 외상결제 지연시 1차 독촉장 발부

- ② 1차 독촉장 발부 후 미결제시는 2차 독촉장 발부
- ③ 2차 독촉장 발부 후 미결제시는 거래중지 및 재고회수(신용거래)

<해외부문>

- 판매는 대부분 외상매출을 통하여 이루어지고 있으며 대금결제는 외상매출후 30 일 ~180일 이내 현금 결제

(4) 판매전략

<국내부문>

- Restart Marketing Plan에 의거 확고한 목표의식 및 기본에 충실한 영업활동 수행
- 신규/Renewal 브랜드별 특성에 따른 차별적 Launching
- 세분시장별/지역별 특성에 맞는 차별적 마케팅 추진
- 소비자와의 유일한 커뮤니케이션 공간인 판매점내 광고 경쟁력 지속 유지
- 일선 관리자(지점장)/영업사원 역량강화를 통한 인적 경쟁력 우위 유지
- KT&G와 소비자를 이어주는 가교로서의 판매인 밀착형 영업시스템 정착

<해외부문>

- 중동/중앙아시아 등 주력시장 지속 확대 및 현지화 기반 구축
- 중국, 동남아 등 신규시장 확대로 시장 다변화
- 효율적인 시장관리를 위한 인력, 조직 확충 및 시스템 개선

5. 수주상황

(단위 : 천불)

품 목	수주 일자	납 기	수주총액		기납품액		수주잔고	
			수 량	금 액	수 량	금 액	수 량	금 액
제조담배	06.1.1	06.12.31	-	325,510	-	351,508	-	-
합 계			-	325,510	-	351,508	-	-

※ 수주총액의 금액은 추정치이며 기납품액은 당기('06.1.1~12.31)를 대상으로 함.

6. 파생상품 등에 관한 사항

가. 파생상품계약 체결 현황

- 해당사항 없음

나. 리스크 관리에 관한 사항

- (1) 파생상품 계약체결 내역 : 해당사항 없음
- (2) 리스크 관리 원칙
  - 환리스크 최소화 및 안정적인 이익 창출
  - 현물환 포지션시에만 헤지, 투기거래 금지
- (3) 리스크 관리 절차
  - 연 2회 환리스크 관리위원회 개최, 기본적인 사항 정립

- 현금흐름 및 리스크 노출 금액 산정
- 외부자문을 통한 헤지 방법, 절차 결정
- 헤지 실행 및 사후평가, 피드백

(4) 리스크 관리 조직

- 환리스크관련 부서를 위원으로 하는 환리스크 관리위원회 조직, 운영
- 실행부서 : 재무국 ⇒ 위원장 : 재무국장
- 사후관리 : 내부통제 시스템을 통한 수시 점검

## 7. 경영상의 주요계약 등

(1) 국내 원재료 계약 현황

가. 2006년도 연초경작 계약 현황

구 분	경작농가수(호)	면적(ha)	수량(M/T)	비 고
황색종	4,826	7,750	18,210	
버어리종	6,636	3,050	8,240	
계	11,462	10,800	26,450	

나. 2006년산 잎담배등급별 수매가격

(단위 : 원/kg)

종 류	본·중엽계				상·하엽계			등외	평균
	1등	2등	3등	4등	1등	2등	3등		
황색종	8,580	7,770	7,090	5,630	7,090	6,080	5,230	300	7,328.09
버어리종	7,400	6,700	6,240	4,960	6,240	5,320	4,610	300	6,575.32

(2) 주요재료품 등 계약현황

(단위 : 백만원)

품 목	계약상대방	계약금액	계약기간
필터플러	동양물산등 4개업체	99,570	'06. 5. 1 - '07. 4. 30
팁페이퍼	정아공업사등 2개업체	26,182	'06. 6. 1 - '07. 5. 31
알미늄박지	롯데알미늄등 2개업체	17,596	'05. 9. 28 - '07. 9. 27
퀵런지	PDM사(프랑스)	33,558 (35,121천불)	'04. 1월 - '06. 12월
잎담배(수입)	운남 CTIEC등 3개업체	9,455천불	'06. 5. 31 - '06. 12. 31
잎담배(수출)	PSS Global등 2개업체	6,117천불	'06. 6. 28 - '07. 12. 31
판상엽(제지식)	태아산업	11,120	'06. 4. 7 - '07. 3. 31

아이보리판지	한창제지 등 4개업체	65,079	'05. 2. 1 - '07. 1. 31
--------	-------------	--------	------------------------

※ 원화 환율 적용

- 켈런지 955.5원/\$ (계약금액 산출은 2006년 매매기준 평균환율기준으로 '03년도 실적 × 3)

- 판상엽(압연식)은 재료품으로 사용안하기로 결정함에 따라 재계약 미실시

## 8. 연구개발활동

### 가. 연구개발활동의 개요

#### (1) 연구개발 담당조직

##### □ 연구개발활동의 개요

- 기술경쟁력과 수익성 향상을 위한 연구사업 추진
- 국제 경쟁력 제고를 위한 신제품 개발 및 최적 공정 개선
- 신사업 연구개발전략 수립 및 추진으로 기업가치 증대

##### □ 연구개발 담당조직(2002. 3. 1 개원)

- KT&G 중앙연구원

※ 한국인삼연초연구원이 2002. 3. 1일자로 당사로 흡수통합되어 KT&G 중앙연구원으로 개원

##### <KT&G 중앙연구원>

- 4개 연구소(담배연구소, 인삼연구소, 분석센터, 원료연구소), 1실(연구기획실), 1부(총무부)로 구성되어 있으며, 원료연구소는 수원시험장과 음성시험장으로 분리되어 연구활동을 수행중에 있음

- 담배연구소와 분석센터는 담배분야의 연구소로서 제품개발에 필요한 제반기술과 핵심기반기술 개발에 연구방향을 집중하고 있으며

- 인삼연구소는 자회사인 한국인삼공사로부터 연구비를 지원 받아 연구업무를 수행하기 때문에 연구방향도 고부가가치의 홍삼제품 및 기능성 홍삼 제품 개발에 주안점을 두고 있음

- 원료연구소는 담배 및 인삼의 재배분야 연구를 수행하는 부서로서 경작자에 대한 재배지도 및 교육, 환경친화적인 재배법 연구등 공익적 성격의 연구가 중심으로 현재 국가로부터 토지를 임대하여 사용하고 있음.

#### (2) 연구개발비용

(단위 : 천원)

과 목		제20기	제19기	제18기	비 고
원 재 료 비		798,767	789,191	469,678	
인 건 비		0	0	0	
감 가 상 각 비		0	0	0	
위 탁 용 역 비		1,383,727	459,691	344,697	
기 타		12,281,474	11,846,175	8,969,908	
연구개발비용계		14,463,968	13,095,057	9,784,283	
회계처리	판매비와관리비	14,248,963	12,932,364	9,633,762	

	제 조 경 비	215,005	162,693	150,521	
	개발비(무형자산)	0	0	0	
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]		0.64%	0.59%	0.37%	

## 나. 연구개발 실적

연도	주요연구과제명	기대효과
2006 과제수 28건	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 제품품질향상을 위한 요소기술 개발</li> <li>- 원료 잎담배 품질 평가 및 향상 연구</li> <li>- 담배품질 향상 및 균일화 연구</li> <li>- 고품질 잎담배 재배기술 개발</li> <li>- 기능성 강화 홍삼제품 개발</li> <li>- 건강기능식품 개발</li> <li>- 홍삼 제조공정 연구</li> <li>- 고품질 원료삼 생산 연구</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>신기술 개발</li> <li>품질향상</li> <li>품질향상, 생산성 향상</li> <li>품질향상</li> <li>제품개발, 기능성소재개발</li> <li>제품개발, 기능성소재개발</li> <li>생산성향상</li> <li>품질향상, 생산성 향상</li> </ul>
2005 과제수 28건	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 제품품질향상을 위한 요소기술 개발</li> <li>- 판상엽 TSNA 감소 및 원료 D/B 구축</li> <li>- 가공원료 품질균일화 및 가공기술에 관한 연구</li> <li>- 담배 병충해 방제 연구</li> <li>- 기능성 강화 홍삼제품 개발</li> <li>- 홍삼가공공정 연구</li> <li>- 청정원료삼 생산기반 조성 연구</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>신기술개발</li> <li>품질향상</li> <li>품질향상, 생산성향상</li> <li>생산성향상</li> <li>제품개발, 기능성신소재개발</li> <li>생산성향상</li> <li>품질향상</li> </ul>
2004 과제수 30건	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 판상엽 품질개선 연구</li> <li>- 담배연기 분석기술 개발 및 표준화</li> <li>- 담배품질향상 연구</li> <li>- 담배품질향상을 위한 신품종 개발</li> <li>- 연초식물의 식물영양학적 연구</li> <li>- 기능성 강화 홍삼제품 개발</li> <li>- 청정원료삼 생산기반조성 연구</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>품질향상</li> <li>신기술개발</li> <li>품질향상</li> <li>생산성 향상</li> <li>품질향상</li> <li>제품개발</li> <li>품질향상</li> </ul>

※ 상기 연구실적 전 건을 내부연구기관이 시행

## 9. 기타 투자의사결정에 필요한 사항

### 가. 외부자금조달 요약표

[국내조달]

(단위 : 백만원)

조달원천	기초잔액	신규조달	상환등감소	기말잔액	비고
은행	-	-	-	-	

보 험 회 사	-	-	-	-	
종합금융회사	-	-	-	-	
여신전문금융회사	-	-	-	-	
상호저축은행	-	-	-	-	
기타금융기관	-	-	-	-	
금융기관 합계	-	-	-	-	
회사채 (공모)	-	-	-	-	
회사채 (사모)	-	-	-	-	
유 상 증 자 (공모)	-	-	-	-	
유 상 증 자 (사모)	-	-	-	-	
자산유동화 (공모)	-	-	-	-	
자산유동화 (사모)	-	-	-	-	
기 타	-	-	-	-	
자본시장 합계	-	-	-	-	
주주·임원·계열회사차입금	-	-	-	-	
기 타	-	-	-	-	
총 계	-	-	-	-	

(참 고) 당기 중 회사채 총발행액

공모 : - 백만원

사모 : - 백만원

[해외조달]

(단위 : 백만원)

조 달 원 천	기초잔액	신규조달	상환등감소	기말잔액	비고
금 융 기 관	-	-	-	-	
해외증권(회사채)	-	-	-	-	
해외증권(주식등)	-	-	-	-	
자 산 유 동 화	-	-	-	-	
기 타	-	-	-	-	

총 계	-	-	-	-
-----	---	---	---	---

### 나. 최근 3년간 신용등급

평가일	평가대상 유가증권등	평가대상 유가증권의 신 용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2003. 1. 21	회사채 (해외교환사채)	A-	S&P, 미국 (AAA~C)	정기평가
2003. 1. 23	회사채 (국내교환사채)	AAA	한국기업평가 (AAA~D)	수시평가
2003. 1. 23	기업어음	A1	한국기업평가 (A1~D)	정기평가
2003. 5. 16	회사채 (국내교환사채)	AAA	한국신용평가 (AAA~D)	정기평가
2003. 6. 24	회사채 (국내교환사채)	AAA	한국기업평가 (AAA~D)	정기평가
2004. 2. 10	기업어음	A1	한국신용정보 (A1~D)	본평가
2004. 2. 16	기업어음	A1	한국신용평가 (A1~D)	본평가
2004. 6. 11	회사채 (국내교환사채)	AAA	한국기업평가 (AAA~D)	정기평가
2006. 8. 28	기업어음	A1	한국기업평가 (A1 ~ D)	수시평가
2006. 8. 28	기업어음	A1	한국신용정보 (A1 ~ D)	수시평가

주) 국내신용평가회사 등급부여 의미

A1 : 원리금 상환능력 최우수

A2 : 원리금 상환능력 우수하나 A1보다 열위

A3 : 합리적으로 문제가 없으나 향후 예상치못한 문제 발생 가능성

B : 원리금 상환 불확실

C : 원리금 상환 불확실하고 B보다 떨어짐

D : 부도 등

### 다. 기타 중요한 사항

- 해당사항 없음



### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

(단위 : 백만원)

구 분	제20기	제19기	제18기	제17기	제16기
[유동자산]	1,602,749	2,032,898	2,001,999	1,746,765	1,703,896
· 당좌자산	586,209	907,107	740,432	347,634	268,448
· 채고자산	1,016,539	1,125,791	1,261,567	1,399,131	1,435,448
[고정자산]	2,065,633	1,931,515	1,883,013	2,140,280	2,062,431
· 투자자산	719,370	692,363	666,056	972,109	922,752
· 유형자산	1,344,156	1,236,695	1,214,825	1,165,674	1,137,657
· 무형자산	2,107	2,457	2,132	2,497	2,022
자산총계	3,668,381	3,964,413	3,885,012	3,887,045	3,766,327
[유동부채]	345,847	301,061	535,298	487,038	742,865
[고정부채]	276,761	215,312	135,497	584,675	871,402
부채총계	622,608	516,373	670,794	1,071,713	1,614,267
[자본금]	954,959	954,959	954,959	954,959	954,959
[자본잉여금]	335,414	300,043	277,331	81,140	1,486
· 자본준비금	335,414	300,043	277,331	81,140	1,486
· 재평가적립금	0	0	0	0	0
[이익잉여금]	2,061,520	2,519,322	2,355,656	2,517,043	2,291,874
[자본조정]	△306,120	△326,284	△373,729	△737,810	△1,096,259
자본총계	3,045,773	3,448,040	3,214,217	2,815,332	2,152,060
매출액	2,262,680	2,209,292	2,653,385	2,178,876	1,806,918
영업이익	713,730	676,929	1,021,576	711,457	527,059
경상이익	854,981	708,834	713,069	643,956	493,601
당기순이익	649,678	515,925	472,300	459,701	347,444

[△는 부(-)의 수치임]

※ 매출액은 담배소비세 등이 차감된 순매출액

<참고사항>

- 1) 2002년 12월 31일 이후 최초로 개시하는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제6호에 따라 이익잉여금 처분계산서에 포함된 배당은 부채로 인식하지 아니하였으며, 대차대조표에는 이익잉여금 처분전의 재무상태를 표시함
- 2) 2003년 12월 31일 이후 최초로 개시하는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제10, 12, 13호 및 "회계기준적용의견서 04-1"을 반영하여 재무제표를 작성함. 이로 인해 담배소비세 등을 제외한 부분을 매출액으로 인식하였음. 또한 선급담배소비세와 미지급담배소비세는 그 순액을 자산 또는 부채로 인식함. 비교표시된 재무제표 또한 이러한 재무제표 표시방법에 따라 표시함

## 2. 재무제표 이용상의 유의점

### 가. 재무제표 작성기준

- 1) 당사는 회계처리 및 재무제표 등의 작성에 있어서 기업회계기준을 따르고 있으며 당사가 작성한 재무제표에 대한 공인회계사의 감사(검토)의견은 다음과 같음

	제20기	제19기	제18기	제17기
감사인	삼정회계법인	삼정회계법인	삼정회계법인	삼정회계법인
감사(검토)의견	적정의견	적정의견	적정의견	적정의견

- 2) 「요약재무정보」 및 「재무제표」에 기재된 내용은 기업회계기준과 합치하며, 정기주주 총회승인 재무제표와 일치함

### 3) 중요한 회계처리방침

회사는 한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준에 따라 재무제표를 작성하고 있으며 2006 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제 19 호 (리스) 및 제 20 호 (특수관계자 공시)를 반영하여 재무제표를 작성하였고, 동 기업회계기준서의 신규적용으로 인해 당기말 현재 재무상태나 경상이익 및 순이익에 미치는 영향은 없습니다. 비교표시되는 전기 재무제표는 경과규정에 따라 상기 기준서를 적용하여 재작성하지 아니하였습니다. 당기 재무제표를 작성하기 위하여 채택한 중요한 회계정책은 상기의 기업회계기준서의 적용을 제외하고는 전기 재무제표 작성시 채택한 회계정책과 동일합니다.

회사가 채택하고 있는 중요한 회계정책은 다음과 같습니다.

#### (1) 수익인식

당사는 제품의 판매로 인한 수익은 제품이 인도되는 시점을 기준으로 인식하고 있으며 기타의 수익에 대해서는 수익가득과정이 완료되고 수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있으며 경제적 효익의 유입가능성이 매우 높을 경우에 인식하고 있습니다.

또한 당사는 대차대조표일 현재 진행 중인 분양공사에 대하여는 총공사예정원가에 대한 실제공사원가 발생액에 의하여 계산된 공사진행률과 분양율에 의하여 분양공사수익을 인식하고 있으며, 분양공사대금 수령액과 수익인식 금액과의 차액은 매출채권 또는 선수금으로 계상하고 있습니다.

#### (2) 대손충당금

당사는 매출채권등에 대하여 개별분석과 과거의 대손경험률에 의한 대손추산액을 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

### (3) 재고자산

당사는 상품, 제품, 부산물 및 재공품은 총평균법, 원재료 및 저장품은 이동평균법 (단, 원재료 중 가공있담배와 수매있담배는 연산별, 등급별로 가공부대비 등을 총평균하여 확정된 가액을 적용), 미착품 및 예약매출인 분양공사에서 발생한 미분양상가와 용지는 개별법에 의한 취득원가로 평가하고, 재고자산의 시가가 장부가액보다 하락하여 발생한 평가손실 및 정상적으로 발생한 감모손실은 매출원가에 가산하고, 평가손실은 재고자산의 차감계정으로 표시하고 있습니다. 당기에 계상한 원재료에 대한 재고자산평가손실과 제품 및 원재료에 대한 재고자산평가손실환입액은 각각 18,772백만원 및 11,779백만원입니다.

### (4) 유가증권

유가증권은 취득 시점에 만기보유증권, 단기매매증권, 그리고 매도가능증권 중의 하나로 분류하고 있으며 분류의 적정성은 대차대조표일마다 재검토하고 있습니다.

만기가 확정된 채무증권으로서 상환금액이 확정되었거나 확정이 가능한 채무증권을 만기까지 보유할 적극적인 의도와 능력이 있는 경우에는 만기보유증권으로 분류하고 있습니다.

한편, 주로 단기간 내의 매매차익을 목적으로 취득한 유가증권은 단기매매증권으로, 단기매매증권이나 만기보유증권으로 분류되지 아니하는 유가증권은 매도가능증권으로 분류하고 있습니다.

유가증권의 취득원가는 유가증권 취득을 위하여 제공한 대가의 시장가격에 취득부대비용을 가산하고 이에 이동평균법을 적용하여 산정한 가액으로 하고 있습니다. 만기보유유가증권은 상각후취득원가로 평가하고 있으며 단기매매증권과 매도가능증권은 공정가액으로 평가하고 있습니다. 다만, 매도가능증권 중 시장성이 없는 지분증권의 공정가액을 신뢰성 있게 측정할 수 없는 경우에는 취득원가로 평가하고 있습니다. 시장성있는 유가증권의 평가는 시장가격을 공정가액으로 보며 시장가격은 대차대조표일 현재의 종가로 하고 있습니다. 시장가격이 없는 채무증권의 경우에는 미래현금흐름을 합리적으로 추정하고, 공신력 있는 독립된 신용평가기관이 평가한 신용등급이 있는 경우에는 신용평가등급을 적절히 감안한 할인율을 사용하여 평가한 금액을 공정가액으로 하고 있습니다. 한편, 시장성이 없는 수익증권의 경우에는 펀드운용사가 제시하는 수익증권의 매매기준가격을 공정가액으로 하고 있습니다.

단기매매증권에 대한 미실현보유손익은 당기손익항목으로, 매도가능증권에 대한 미실현보유손익은 자본항목으로 처리하고 있으며, 당해 유가증권에 대한 자본항목의 누적금액은 그 유가증권을 처분하거나 감액손실을 인식하는시점에서 일괄하여 당기손익에 반영하고 있습니다.

### (5) 지분법적용투자주식

투자주식 중 중대한 영향력을 행사할 수 있는 주식은 지분법을 적용하여 평가한 가액으로 평가하고 있습니다. 즉, 지분법적용회사의 순자산변동에 따른 지분의 변동액은투자주식계정에 가감처리하며 그 변동의 원천에 따라 지분법손익(당기손익), 지분법이익잉여금변동 또는 지분법자본변동(자본조정항목)으로 처리하고 있습니다. 피투자회사의 결손누적으로 인하여 투자주식의 금액이 영("0")인 상태가 되는 경우에는 지분법 적용을 중지하고 지분법적용투자주식을 영("0")으로 처리하고 있습니다. 단, 투자회사가 지분법피투자회사에 대하여 우선주, 장기성채권 등과 같은 투자성격의 자산을 보유하고 있는 경우 그러한 자산의 장부가액이 영("0")이 될 때까지 지분법피투자회사의 손실 등을 계속하여 반영하고 있습니다.

중대한 영향력을 행사할 수 있게 된 날 현재 투자회사의 투자계정 금액이 피투자회사의 순자

상가액 중 투자회사의 지분에 해당하는 금액을 초과하는 경우, 초과하는 금액은 발생연도부터 5년 동안 정액법으로 상각하고 있습니다. 그리고 투자회사의 투자계정 금액이 피투자회사의 순자산가액 중 투자회사의 지분에 해당하는 금액에 미달하는 경우, 그 미달액을 피투자회사의 비화폐성자산 중 상각가능자산에 해당하는 금액은 가중평균내용연수 동안 정액법으로 환입하고, 비상각자산에 해당하는 금액은 처분(비용화)되는 시점에 환입하고 있습니다. 다만, 투자회사의 투자계정 금액과 피투자회사의 순자산가액 중 투자회사의 지분에 해당하는 금액의 차이가 피투자회사의 특정자산·부채를 공정가액으로 평가함으로써 발생한 경우에는 그 차액을 당해 자산·부채에 대한 피투자회사의 처리방법에 따라 처리하고 있습니다. 해외에 소재하는 지분법적용회사의 외화표시 재무제표를 환산하는 경우에는 자산 및 부채는 대차대조표일의 환율로 환산하며, 자본은 취득당시 환율로 환산하고 있습니다. 취득당시 환율로 환산된 자본금액과 대차대조표일의 환율로 환산된 자산금액에서 대차대조표일의 환율로 환산된 부채금액을 차감한 잔액과의 차이 중 당사 지분에 상당하는 금액을 지분법자본변동(자본조정 항목)으로 처리하고 있습니다.

당사 및 지분법피투자회사간의 거래에서 발생한 손익에 당사의 지분율을 곱한 금액중 대차대조표일 현재 보유자산의 장부가액에 반영되어있는 부분은 당사의 미실현손익으로 보아 미실현이익은 지분법적용투자주식에서 차감하고 미실현손실은 지분법적용투자주식에 가산하였습니다.

(6) 유형자산

유형자산의 취득원가는 당해 자산의 제작원가 또는 매입원가에 취득부대비용을 가산한 가액으로 계상하고 과거 자산재평가법의 규정에 의하여 재평가한 경우에는 재평가액으로 계상하고 있습니다. 한편, 교환, 현물출자, 증여, 기타 무상으로 취득한 자산의 가액은 공정가액을 취득원가로 하고 있습니다.

유형자산의 감가상각은 유형자산의 아래의 내용연수에 따라 정액법을 적용하고 있습니다.

구 분	내용 연 수	구 분	내용 연 수
건 물	10 ~ 60 년	차 량 운 반 구	4 년
구 축 물	10 ~ 40 년	공 구 와 기 구	4 년
기 계 장 치	10 ~ 12 년	비 품	4 년

한편, 유형자산의 제작, 매입, 건설에 사용된 차입금에 대한 이자비용 또는 기타 이와유사한 금융비용은 발생시 비용처리하고 있습니다.

수선비 중 유형자산의 내용연수를 연장시키거나 가치를 실질적으로 증가시키는 지출은 당해 자산의 원가에 가산하고, 원상을 회복시키거나 능률유지를 위한 지출은 당기비용으로 처리하고 있습니다.

유형자산의 진부화 또는 시장가치의 급격한 하락 등으로 인하여 유형자산의 미래 경제적 효익이 장부가액에 현저하게 미달할 가능성이 있고, 당해 유형자산의 사용 및 처분으로부터 기대되는 미래의 현금흐름총액의 추정액이 장부가액에 미달하는 경우에는 장부가액을 회수가액으로 조정하고 그 차액을 감액손실로 처리하고 있습니다.

(7) 무형자산

영업권을 제외한 무형자산은 당해 자산의 제작원가 또는 매입가액에 취득부대비용을 가산한 가액을 취득원가로 계상하고, 당해 자산의 사용가능한 시점부터 잔존가액을 영("0")으로 하여 아래의 내용연수동안 정액법으로 상각하며 이에 의해 계상된 상각액을 직접 차감한 잔액

으로 평가하고 있습니다.

구 분	내 용 연 수
산 업 재 산 권	5 ~ 10 년
기타의 무형자산	15 년

자산의 진부화 및 시장가치의 급격한 하락 등으로 인하여 무형자산의 회수가능가액이 장부가액에 중요하게 미달하게 되는 경우에는 장부가액을 회수가능가액으로 조정하고, 그 차액을 감액손실로 처리하고 있습니다.

(8) 채권·채무의 현재가치 평가 및 재조정

당사는 장기연불조건의 매매거래, 장기금전대차거래 또는 이와 유사한 거래에서 발생하는 채권·채무로서 명목가액과 현재가치의 차이가 중요한 경우 및 회사정리절차개시, 화의절차개시 및 거래 당사자간의 합의 등으로 채권의 원금, 이자율 또는 기간이 변경되어 조정된 채권의 장부가액과 현재가치의 차이가 중요한 경우에는 당해 채권·채무로 인하여 미래에 수취하거나 지급할 총금액을 적정한이자율로 할인한 현재가치로 평가하고 있으며, 채권·채무의 명목가액과 현재가치의 차액인 현재가치할인차금은 유효이자율법을 적용하여 상각 또는 환입하고 이를 이자비용 또는 이자수익으로 인식하고 있습니다.

(9) 퇴직급여충당금

당사는 대차대조표일 현재 1년 이상 근속한 전임직원이 퇴직할 경우에 지급하여야 할 퇴직금추계액(근로기준법과 당사의 퇴직금지급 규정 중 큰 금액)전액을 퇴직급여충당금으로 계상하고 있습니다. 종업원의 수급권을 보장하는 종업원 퇴직보험에 가입한 예치금은 퇴직급여충당금에서 차감하는 형식으로 표시하고 있습니다.

(10) 외화자산 및 외화부채의 환산

당사는 비화폐성 외화자산 및 부채는 당해 자산을 취득하거나 당해 부채를 부담한 당시의 환율을 적용하여 환산하고, 화폐성 외화자산 및 부채는 대차대조표일 현재 서울외국환중개주식회사가 고시하는 매매기준율로 환산하고 있으며 환산손익은 당기손익으로 계상하고 있습니다.

(11) 충당부채

당사는 지출의 시기 또는 금액이 불확실한 부채중 과거사건이나 거래의 결과로 현재의무가 존재하고 당해 의무를 이행하기 위하여 자원이 유출될 가능성이 매우 높으며 그 의무의 이행에 소요되는 금액을 신뢰성 있게 추정할 수 있는 경우에는 부채로 계상하고 있습니다. 또한 충당부채의 명목가액과 현재가치의 차이가 중요한 경우에는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 평가하고 있습니다.

제 3 자가 변제하여 줄 것이 확실한 경우에 한하여 변제할 금액을 별도의 자산으로 처리하며 이 경우 변제에 따른 수익에 해당하는 금액은 충당부채의 인식에 따라 손익계산서에 계상될 관련 비용과 상계하고 있습니다.

(12) 법인세비용

법인세비용은 대차대조표일 현재 예상되는 연간법인세율을 적용하여 산정된 부담할 법인세

및 법인세에 부가되는 세액의 합계에 당해 이연법인세 변동액을 가감하여 산출하고 있습니다. 법인세비용과 법인세법등의 법령에 의하여 당기말 현재를 기준으로 하여 계산된 금액과의 차이는 이연법인세자산(부채)의 과목으로 하고 직전 회계연도말에 계상된 이연법인세자산(부채)와 상계하고 있습니다. 이연법인세자산(부채)는 일시적차이의 실현이 예상되는 회계연도에 적용되는 법인세율을 사용하여 측정하고 있으며, 법인세율의 변동에 의한 이연법인세자산(부채)의 변동금액은 법률이 개정된 회계연도의 법인세비용에서 가감하고 있습니다.

### (13) 추정의 사용

한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준에 따라 재무제표를 작성하기 위해서 당사의 경영자는 자산 및 부채의 금액 및 우발채무 등에 대한 공시, 수익 및 비용의 측정과 관련하여 많은 합리적인 추정과 가정을 사용합니다. 여기에는 유형자산의 장부가액, 매출채권, 재고자산, 이연법인세자산, 연초생산안정화기금충당금에 대한 평가 등이 포함됩니다. 이러한 평가금액은 실제와 다를 수 있습니다.

## 나. 기업회계기준 등의 위반사항

- (1) 재무제표를 수정하여야 하는 위반사항
  - 해당사항 없음
- (2) 재무제표 수정과 관련없는 위반사항
  - 해당사항 없음

## 다. 기타 유의하여야 할 사항

### <제20기 연간>

#### 1. 연초생산안정화기금충당금

회사는 2003년 1월 24일자로 업연초생산협동조합과 연초생산안정화기금 조성목표액 410,000백만원의 미달액을 2008년말까지 회사가 부담하도록 협약하였습니다. 동 협약과 관련하여, 회사는 매 회계기간 종료일 현재를 기준으로 연초생산안정화기금의 조성목표 미달액을 추정하여 연초생산안정화기금충당금을 전입하고 있는 바, 당기와 전기 중 회사가 전입한 연초생산안정화기금충당금전입액은 각각 18,730백만원 및 18,082백만원이며, 당기말과 전기말 현재 연초생산안정화기금충당금 잔액은 각각 74,483백만원 및 55,753백만원입니다.

#### 2. 흡연피해관련 소송사건의 불확실성

당기말 현재 대한민국 정부 및 회사를 상대로 손해배상을 청구하는 흡연피해관련 소송(소송가액: 1,282백만원) 등이 법원에 계류 중에 있으며, 최종 재판결과는 당기말 현재 예측할 수 없습니다.

#### 3. 이익소각

회사는 당기 중 자기주식 15,000,000주를 857,778백만원에 취득하여 이익소각하였는 바, 이로 인하여 이익잉여금이 857,778백만원만큼 감소하였고, 회사의 발행주식이 15,000,000주만큼 감소하여 당기말 현재 발행주식총수는 147,442,497주입니다.

### <제19기 연간>

#### 1. 회계변경

회사는 2004년 12월 31일 이후 최초로 개시하는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제 15호(지분법), 제 16호(법인세회계) 및 제 17 호(충당부채 및 우발부채·우발자산)를 반영하

여 당기 재무제표를 작성하였습니다.

## 2. 연초생산안정화기금충당금

회사는 2003년 1월 24일자로 엽연초생산협동조합과 연초생산안정화기금 조성목표액 410,000백만원의 미달액을 2008년말까지 회사가 부담하도록 협약하였습니다. 동 협약과 관련하여, 회사는 매 회계기간 종료일 현재를 기준으로 연초생산안정화기금의 조성목표 미달액을 추정하고 동 미달예상액에 충당하기 위하여 2008년까지의 잔여기간 동안 균등하게 연초생산안정화기금을 전입하고 있는 바, 당기와 전기 중 회사가 전입한 연초생산안정화기금전입액은 각각 18,082백만원이며, 당기말과 전기말 현재 연초생산안정화기금충당금 잔액은 각각 55,753백만원과 37,671백만원입니다.

## 3. 흡연피해관련 소송사건의 불확실성

당기말 현재 대한민국 정부 및 회사를 상대로 손해배상을 청구하는 흡연피해관련 소송(소송가액: 1,282백만원) 등이 법원에 계류 중에 있으며, 최종 재판결과는 당기말 현재 예측할 수 없습니다.

## 4. 자기주식의 이익소각

회사는 당기 중 이익소각을 목적으로 자기주식 3,000,000주를 114,998백만원에 취득하여 소각하였는 바, 이로 인하여 이익잉여금이 114,998백만원 만큼 감소하였고, 회사의 발행주식이 3,000,000주 만큼 감소하여 당기말 현재 발행주식총수는 162,442,497주입니다. 한편, 2006년 1월 25일자 이사회에서 3,000,000주의 이익소각을 결의하였는 바, 결의한 대로 이익소각이 완료되는경우 회사의 발행주식총수는 159,442,497주로 감소합니다.

<제18기 연간>

### 1. 회계변경

회사는 2003년 12월 31일 이후 최초로 개시하는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제 10 호, 제 12 호, 제 13 호 및 "회계기준적용의견서 04-1"을 반영하여 당기 재무제표를 작성하였습니다. 이러한 회계변경으로 인하여 회사는 당기부터 담배소비세 등을 제외한 부분을 매출액으로 인식하였습니다. 한편, 참고목적으로 비교표시되는 전기 재무제표는 기업회계기준서 제 10 호를 제외하고는 비교가능성 제고를 위하여 당기 재무제표 표시방법에 따라 표시하였습니다.

### 2. 특수관계자와의 거래 및 채권·채무

회사는 (주)바이더웨이 등의 특수관계자와 매출 및 매입거래 등을 하고 있는 바, 당기 중 102,178백만원의 매출거래와 14,958백만원의 매입거래 등을 하였습니다. 상기 거래와 관련하여 당기말 현재 특수관계자에 대한 채권 및 채무잔액은 각각 16,448백만원과 1,835백만원입니다.

### 3. 연초생산안정화기금충당금

회사는 2003년 1월 24일자로 엽연초생산협동조합과 연초생산안정화기금(조성목표액 410,000백만원)을 2008년말까지 조성하고 조성목표액에 미달하는 경우 회사가 동 미달액을 부담하도록 협약하였습니다. 회사는 매 회계기간 종료일 현재를 기준으로 연초생산안정화기금의 조성목표 미달액을 추정하고 동 미달예상액에 충당하기 위하여 2008년까지의 잔여기간동안 균등하게 연초생산안정화기금을 전입하고 있는 바, 당기와 전기 중 회사가 전입한 연초생산안정화기금전입액은 각각 18,082백만원과 19,589백만원이며, 당기말현재 연초생산안정화기금충당금 잔액은 37,671백만원입니다. 한편, 2004년 12월30일 이후부터 연초생산안정화기금은 담배 중 퀴린에 대하여 20개비당 10원에서 15원으로 인상되었는 바, 회사는 동 기금 인상분에 대한 사용용도가 당기말 현재 불확실한 것으로 판단하여 연초생산안정화기금 조성목표 미달액 추정시 이를 제외하였습니다.

### 4. 흡연피해관련 소송사건의 불확실성

감사보고서일 현재 대한민국정부 및 회사를 상대로 손해배상을 청구하는 흡연피해관련 소송 (소송가액: 407백만원) 등이 법원에 계류 중에 있으며, 최종 재판결과는 당기말 현재 예측할 수 없습니다.

5. 자기주식의 이익소각

회사는 당기 중 이익소각을 목적으로 자기주식 13,000,000주를 412,160백만원 취득하여 소각하였는 바, 이로 인하여 당기 중 이익잉여금 412,160백만원이 감소하였고, 회사의 발행주식이 13,000,000주 만큼 감소하여 당기말 현재 발행주식총수는 165,442,497주입니다.

**3. 회계정보에 관한 사항**

**가. 대손충당금 설정현황**

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 원)

구 분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률
제20기	매출채권	265,822,628,202	2,658,724,483	1.00%
	미수금	29,348,052,257	4,661,181,092	15.88%
	단기대여금	99,983,624,618	999,836,246	1.00%
	장기대여금	0	0	0.00%
	장기예치금	45,611,025,128	0	0.00%
	합 계	440,765,330,205	8,319,741,821	1.89%
제19기	매출채권	243,775,964,559	2,494,632,777	1.02%
	미수금	35,552,999,764	4,311,825,109	12.13%
	단기대여금	2,738,775,711	27,387,757	1.00%
	장기대여금	88,484,404,931	884,844,049	1.00%
	장기예치금	28,720,022,710	28,720,022,710	100.00%
	합 계	399,272,167,675	36,438,712,402	9.13%
제18기	매출채권	227,470,372,383	2,274,703,724	1.00%
	미수금	12,814,584,870	3,061,322,615	23.89%
	단기대여금	3,152,564,696	31,525,647	1.00%
	장기대여금	80,886,294,858	808,862,948	1.00%
	장기예치금	19,817,312,083	19,817,312,083	100.00%
	합 계	344,141,128,890	25,993,727,017	7.55%

※ 장·단기대여금의 채권 총액은 현재가치할인차금 계상분을 제외한 금액임



(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 원)

구 분	제20기	제19기	제18기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	36,438,712,402	25,993,727,017	22,126,080,705
2. 순대손처리액(①-②±③)	860,061,558	0	0
① 대손처리액(상각채권액)	860,061,558	0	0
② 상각채권회수액	0	0	0
③ 기타증감액	0	0	0
3. 대손상각비 계상(환입)액	-27,258,909,023	10,444,985,385	3,867,646,312
4. 기말 대손충당금 잔액합계	8,319,741,821	36,438,712,402	25,993,727,017

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

- 일반채권에 대한 대손설정액은 대손경험률(대손처리액 ÷ 기말잔액)과 법인세법시행령 제61조의 기준 중에서 보수적인 방법으로 설정
- 수출담배매출채권은 개별분석을 통한 대손설정률(회수기일 경과일수 ÷ 365일)과 법인세법시행령 제61조의 기준 중 보수적인 방법으로 설정
- 미수금 중 채무자의 채무이행 여부가 불확실한 채권잔액에 대하여는 100%의 대손설정률 적용

※ 법인세법시행령 제61조 : 채권잔액의 100분의 1에 상당하는 금액과 채권잔액에 대손실적률{당해 사업연도의 법 제34조제2항의 규정에 의한 대손금(내국법인이 보유하고 있는 채권 중 채무자의 파산 등 대통령령이 정하는 사유로 회수할 수 없는 채권의 금액) ÷ 직전 사업연도종료일 현재의 채권잔액}을 곱하여 계산한 금액 중 큰 금액

(4) 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 원)

구 분		6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	계
금 액	일반	268,865,556,336	0	0	196,143,635	269,061,699,971
	특수관계자	0	0	0	0	0
	계	268,865,556,336	0	0	196,143,635	269,061,699,971
구성비율		99.93%	0.00%	0.00%	0.07%	100.00%

※ 상기 매출채권잔액(담배카드미수금과 회수불확실성담배미수금을 포함)으로서 대손충당금 차감하기 전 금액임

## 나. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

### (1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 원)

사업부문	계정과목	제20기	제19기	제18기	비고
담배사업부문	제 품	87,859,404,899	71,123,901,146	83,040,273,662	
	재공품	9,110,116,117	8,627,833,318	6,383,395,535	
	원재료	863,864,845,865	996,721,180,687	1,130,493,462,399	
	저장품	19,179,243,417	16,152,922,715	17,128,311,069	
	부산물	4,267,083,240	3,397,586,754	2,870,447,302	
	미착품	11,782,903,725	13,229,815,404	9,899,434,302	
	소 계	996,063,597,263	1,109,253,240,024	1,249,815,324,269	
기타사업부문	상 품	0	133,030,621	0	주1)
	제품(식음료 등)	2,686,426,445	3,901,639,062	3,005,933,258	
	기타 재공품	648,141,878	377,235,903	388,756,393	
	원재료(식음료 등)	2,580,131,920	2,776,472,114	2,378,160,307	
	기타 저장품	245,833,504	194,170,315	120,472,706	주2)
	기타 부산물	0	1,699,650	2,028,600	주2)
	미분양주택및상가	2,744,725,534	8,186,981,822	1,450,429,832	주3)
	용 지	11,570,873,868	966,289,959	4,406,189,030	주3)
	소 계	20,476,133,149	16,537,519,446	11,751,970,126	
합 계	상 품	0	133,030,621	0	
	제 품	90,545,831,344	75,025,540,208	86,046,206,920	
	재공품	9,758,257,995	9,005,069,221	6,772,151,928	
	원재료	866,444,977,785	999,497,652,801	1,132,871,622,706	
	저장품	19,425,076,921	16,347,093,030	17,248,783,775	
	부산물	4,267,083,240	3,399,286,404	2,872,475,902	

	미분양주택및상가	2,744,725,534	8,186,981,822	1,450,429,832	
	용 지	11,570,873,868	966,289,959	4,406,189,030	
	미착품	11,782,903,725	13,229,815,404	9,899,434,302	
	합 계	1,016,539,730,412	1,125,790,759,470	1,261,567,294,395	주4)
	총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]	27.7%	28.4%	32.5%	
	재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]	0.9회	0.8회	0.8회	

주 1) 상품 : 제19기에 휴림(사내벤처)에서 취급하여 기말 재고자산 발생

주 2) 미분양주택및상가 및 용지 : 부동산개발을 위한 건설공사로 기말재고자산 발생

주 3) 기타 재공품, 기타 저장품, 기타 부산물 : MAC(제조담배 위탁가공)으로 기말재고자산 발생

주 4) 제품 및 원재료 합계는 평가충당금 차감이후 금액임.

#### (2) 재고자산의 실사내역 등

1. 실사일자 : 2007.1.2 ~ 2006.1.3일에 회사의 각 기관별 자체실사하였으며, 대차대조표 일 현재 재고자산과 실사일 현재 재고자산의 차이는 2007.1.3일의 수불내역을 가감함으로써 확인함

2. 재고실사시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부 : 당사의 재고자산실사시 2006 사업년도 재무제표의 외부감사인인 삼정회계법인 소속 공인회계사의 입회 하에 실시

3. 장기체화재고 등 현황 : 해당사항 없음

4. 기타사항 : 해당사항 없음

#### 다. 최근 5사업연도의 회계기준 변경내용 및 그 사유

- 2004년 변경내용 :

o 재고자산 평가손실(영업외비용→매출원가) / 사유 : 기업회계기준 변경

o 매출액(담배소비세 등 제외) / 사유 : 기업회계기준 변경

#### 라. 최근 5사업연도 중 당기순손실이 발생한 사업연도와 그 주요원인

- 해당사항 없음

#### 마. 최근 5사업연도 중 직전사업연도대비 당기순이익 증감율이 30% 이상이거나 흑자전환인 사업연도와 그 주요원인

- 당기순이익

o 제16기(2002사업연도) : 347,444,073,870원

o 제17기(2003사업연도) : 459,700,817,035원

- 증감율 : 32.3%

- 주요 증가원인 : 고가담배 매출비중 확대로 인한 순매출단가 상승

#### 바. 결산실적의 확정절차 및 공시내용

(1) 결산실적 확정 · 공시 절차

결산실적 확정 · 공시 절차	일 자	비 고
결산실적 공시 사전 예고일	2007년 01월 19일	기업설명회(IR) 개최(안내공시)로 같음
결산실적에 대한 이사회 승인일	2007년 01월 24일	-
결산실적 공시일	2007년 01월 24일	영업(잠정)실적(공정공시)
외부감사인의 감사보고서 제출일	2007년 03월 05일	재무제표에 대한 감사보고서
외부감사 결과가 반영된 재무제표에 대한 이사회 재승인일	-	-
결산실적 정정공시일	-	-
주주총회일	2007년 03월 14일	정기주주총회 결과
사업보고서 제출일	2007년 03월 26일	사업보고서(2006.12)

(2) 결산실적 공시내용 및 정정사유

(단위 : 백만원)

계정과목	최초공시(A)	정정공시(B)	정정비율 ((B-A)/A)	정 정 사 유
	2007년 01월 24일	-		
매 출 액	2,262,680	-	-	-
영 업 이 익	713,729	-	-	-
경 상 이 익	854,981	-	-	-
당기순이익	649,678	-	-	-

사. 당해 사업연도의 시장성없는 지분성증권 평가 현황

(1) 공정가액으로 평가한 시장성없는 지분성증권 내역

(단위 : 원)

종류	발행회사	수량	취득원가	장부가액	공정가액	당기순이익
						자본조정
합 계				해당사항	없음	

(2) 시장성없는 지분성증권의 평가방법 등  
 - 해당사항 없음.

## 4. 재무제표

### 가. 대차대조표

#### 대 차 대 조 표

제20기말            2006. 12. 31 현재  
 제19기말            2005. 12. 31 현재  
 제18기말            2004. 12. 31 현재

(단위 : 원)

과 목	제20기말	제19기말	제18기말
자 산 총 계 (Total assets)	3,668,381,302,026	3,964,413,672,341	3,885,011,669,489
I. 유동자산 (Current assets)	1,602,748,530,187	2,032,898,309,275	2,001,998,889,757
1. 당좌자산 (Quick assets)	586,208,799,775	907,107,549,805	740,431,595,362
1) 현금및현금등가물 (Cash and cash equivalents)	165,924,384,542	333,106,672,555	338,542,188,002
2) 단기금융상품 (Short-term financial instruments)	1,000,000,000	241,000,000,000	126,000,000,000
3) 매출채권 (Trade receivables)	265,822,628,202	243,775,964,559	227,470,372,383

대손충당금 (Allowance for doubtful accounts for trade receivables)	(-)2,658,724,483	(-)2,494,632,777	(-)2,274,703,724
4)매도가능증권 (Available-for-sale securities)	555,005,000	4,996,500,000	-
5)유동성장기대여금 (Current portion of long-term loans)	111,400,000,000	3,000,000,000	3,400,000,000
대손충당금 (Allowance for doubtful accounts for current portion of long-term loans)	(-)999,836,246	(-)27,387,757	(-)31,525,647
현재가치할인차금 (Present value discount for current portion of long-term loans)	(-)11,416,375,382	(-)261,224,289	(-)247,435,304
6)종업원단기대여금 (Short-term loans to employees)	19,194,161,000	11,814,117,720	22,954,669,982
7)미수금 (Other receivables)	29,348,052,257	35,552,999,764	12,814,584,870
대손충당금 (Allowance for doubtful accounts for other receivables)	(-)4,661,181,092	(-)4,311,825,109	(-)3,061,322,615
8)미수수익 (Accrued income)	159,883,997	4,625,155,116	3,906,502,193
9)선급금 (Advance payments)	1,490,596,569	23,777,243,114	9,995,071,105
10)선급비용 (Prepaid expenses)	3,290,553,284	1,583,918,493	963,194,117
11)유동성이연법인세자산 (Deferred income taxes assets current)	7,759,652,127	10,970,048,416	-
2. 재고자산 (Inventories)	1,016,539,730,412	1,125,790,759,470	1,261,567,294,395
1)상 품 (Merchandises)	-	133,030,621	-
2)제 품 (Finished goods)	91,351,333,891	79,923,070,809	91,362,093,188
평가충당금 (Allowance for loss on valuation of finished goods)	(-)805,502,547	(-)4,897,530,601	(-)5,315,886,268

3)재공품 (Works-in-process)	9,758,257,995	9,005,069,221	6,772,151,928
4)원재료 (Raw materials)	885,217,339,197	1,007,185,080,223	1,144,481,636,974
평가충당금 (Allowance for loss on valuation of raw materials)	(-)18,772,361,412	(-)7,687,427,422	(-)11,610,014,268
5)저장품 (Supplies)	19,425,076,921	16,347,093,030	17,248,783,775
6)부산물 (By-products)	4,267,083,240	3,399,286,404	2,872,475,902
7)미분양주택및상가 (Unsold housing)	2,744,725,534	8,186,981,822	1,450,429,832
8)용지 (Land incurred from pre-contracted sales)	11,570,873,868	966,289,959	4,406,189,030
9)미착품 (Goods in transit)	11,782,903,725	13,229,815,404	9,899,434,302
Ⅱ. 고정자산 (Non-current assets)	2,065,632,771,839	1,931,515,363,066	1,883,012,779,732
1. 투자자산 (Investment assets)	719,370,004,770	692,362,901,069	666,055,692,333
1)매도가능증권 (Availabe-for-sale securities)	69,778,811,489	74,086,066,800	52,496,102,800
2)장기미수이자 (Long-term interest receivables)	26,523,933	45,683,090	23,106,035
3)지분법적용투자주식 (Equity method securities)	490,884,592,431	421,316,594,892	401,340,095,559
4)장기대여금 (Long-term loans)	-	111,400,000,000	114,400,000,000
대손충당금 (Allowance for doubtful accounts for long-term loans)	-	(-)884,844,049	(-)808,862,948
현재가치할인차금 (Present value discount for long-term loans)	-	(-)22,915,595,069	(-)33,513,705,142
5)종업원 장기대여금	61,105,796,280	62,898,869,430	84,967,402,558

(Long-term loans to employees)			
6)관계회사대여금 (Long-term loans to affiliates)	1,487,475,299	1,487,475,299	1,454,465,699
7)보충금 (Deposits provided)	29,334,495,870	25,933,780,392	25,358,064,933
8)장기예치금 (Long-term financial instruments)	45,611,025,128	28,720,022,710	19,817,312,083
대손충당금 (Allowance for doubtful accounts for long-term financial instruments)	-	(-)28,720,022,710	(-)19,817,312,083
9)기타의 투자자산 (Other investments)	21,141,284,340	18,994,870,284	20,339,022,839
2. 유형자산 (Property, Plant & Equipment)	1,344,156,304,689	1,236,694,599,060	1,214,824,945,230
1)토 지 (Land)	353,864,667,001	331,749,137,923	299,853,765,201
2)건 물 (Buildings)	629,813,082,953	591,452,572,099	576,759,324,505
감가상각누계액 (Accumulated depreciation for buildings)	(-)169,103,870,949	(-)155,683,244,705	(-)139,277,665,267
감액손실누계액 (Accumulated impairment for buildings)	(-)198,091,314	-	-
3)구축물 (Structures)	42,682,454,092	41,808,196,802	41,510,727,039
감가상각누계액 (Accumulated depreciation for structures)	(-)19,481,473,335	(-)18,326,183,692	(-)16,902,564,937
감액손실누계액 (Accumulated impairment for structures)	(-)6,666,505	-	-
4)기계장치 (Machinery)	726,901,074,110	652,778,091,223	649,407,296,012
감가상각누계액 (Accumulated depreciation for machinery)	(-)394,348,208,138	(-)373,137,382,744	(-)332,025,977,496
5)차량운반구 (Vehicles)	18,860,770,137	21,429,855,108	22,286,283,580
감가상각누계액 (Accumulated depreciation for vehicles)	(-)13,538,486,976	(-)12,918,073,370	(-)13,725,698,836



6)공구와기구 (Tools)	28,870,794,768	26,331,834,008	21,159,792,123
감가상각누계액 (Accumulated depreciation for tools)	(-)18,860,635,283	(-)16,418,241,467	(-)13,259,556,468
7)비 품 (Office equipment)	156,373,781,442	142,600,164,811	142,142,412,443
감가상각누계액 (Accumulated depreciation for office equipment)	(-)81,138,822,938	(-)70,256,653,781	(-)78,718,028,142
8)건설중인자산 (Construction in progress)	83,002,398,047	74,826,989,268	55,248,807,071
9)기타의 유형자산 (Other property, plant & equipment)	463,537,577	457,537,577	366,028,402
3. 무형자산 (Intangible assets)	2,106,462,380	2,457,862,937	2,132,142,169
1)산업재산권 (Industrial property rights)	1,809,035,129	2,062,473,436	2,050,593,136
2)기타의 무형자산 (Other intangible assets)	297,427,251	395,389,501	81,549,033
부 채 총 계 (Total liabilities)	622,608,398,277	516,373,182,915	670,794,374,458
I. 유동부채 (Current liabilities)	345,846,908,816	301,061,183,564	535,297,550,578
1. 매입채무 (Trade payables)	9,175,903,573	12,129,524,170	13,845,640,889
2. 선수금 (Advances from customers)	7,112,850,644	2,062,377,874	34,317,977,858
3. 선수수익 (Unearned income)	915,258,631	792,062,550	934,900,281
4. 예수금 (Withholdings)	7,371,186,987	20,285,935,847	7,685,428,111
5. 부가가치세예수금 (V.A.T. withholdings)	128,877,709,855	141,146,072,008	157,306,472,030
6. 미지급비용 (Accrued expenses)	6,844,907,558	28,308,908,324	27,513,834,410
7. 미지급금	17,873,348,481	13,191,249,800	38,827,550,807

(Other payables)			
8. 미지급담배소비세 등 (Tabacco excise taxes and dues payable)	55,387,904,501	18,924,772,336	42,140,209,500
9. 미지급법인세 (Income taxes payable)	112,287,838,586	64,220,280,655	192,583,952,832
10. 유동성교환사채 (Current portion of exchangeable bonds)	-	-	18,807,159,600
사채할인발행차금 (Discount upon issuance of current portion of exchangeable bonds)	-	-	(-)12,275,962
장기미지급이자 (Long-term accrued interest expense of current portion of exchangeable bonds)	-	-	1,346,700,222
11. 미지급배당금 (Dividends payable)	-	-	-
II. 고정부채 (Long-term liabilities)	276,761,489,461	215,311,999,351	135,496,823,880
1. 퇴직급여충당금 (Provision for severance benefits)	173,332,022,434	132,890,645,800	109,385,451,723
퇴직보험 (Deposits for severance benefits)	(-)95,634,903,960	(-)77,177,235,748	(-)62,986,950,636
2. 임대보증금 (Leasehold deposits received)	29,783,105,000	26,123,077,670	27,623,451,209
3. 이연법인세부채 (Deferred income tax liabilities)	94,797,643,191	77,722,086,974	23,803,638,709
4. 연초생산안정화기금충당금 (Provision for tobacco production stabilization fund)	74,483,622,796	55,753,424,655	37,671,232,875
자 본 총 계 (Total stockholders' equity)	3,045,772,903,749	3,448,040,489,426	3,214,217,295,031
I. 자본금 (Capital stock)	954,959,485,000	954,959,485,000	954,959,485,000
1)보통주자본금 (Common stock)	954,959,485,000	954,959,485,000	954,959,485,000
II. 자본잉여금 (Capital surplus)	335,413,474,647	300,043,274,014	277,331,134,150

1. 자기주식처분이익 (Gain on sale of treasury stock)	335,076,568,894	299,706,368,261	276,994,228,397
2. 기타자본잉여금 (Other capital surplus)	336,905,753	336,905,753	336,905,753
Ⅲ. 이익잉여금 (Retained earnings)	2,061,519,527,235	2,519,321,562,784	2,355,655,541,508
1. 이익준비금 (Legal appropriated retained earnings)	602,936,750,344	602,936,750,344	602,936,750,344
2. 사업확장적립금 (Appropriated retained earnings for business expansion)	698,880,986,365	698,880,986,365	698,880,986,365
3. 기업합리화적립금 (Appropriated retained earnings for business stabilization)	12,851,383,094	12,851,383,094	12,851,383,094
4. 연구및인력개발준비금 (Reserve for research and manpower development)	44,999,999,993	51,269,082,327	18,307,368,660
5. 자사주처분손실준비금 (Reserve for loss on disposal of treasury stocks)	26,646,000,000	26,646,000,000	-
6. 별도적립금 (Other Unappropriated retained earnings carried forward to next year)	880,000,000,000	722,000,000,000	732,320,152,427
7. 처분전이익잉여금 (Retained earnings before appropriations)	(-)204,795,592,561	404,737,360,654	290,358,900,618
당기순이익 : 649,678,194,741원 전기순이익 : 515,924,644,486원 전전기순이익 : 472,299,654,921원			
Ⅳ. 자본조정 (Capital adjustments)	(-)306,119,583,133	(-)326,283,832,372	(-)373,728,865,627
1. 자기주식 (Treasury stock)	(-)321,903,875,892	(-)349,884,909,256	(-)378,893,623,291
2. 매도가능증권평가이익 (Gain on valuation of available-for-sale securities)	15,929,272,405	22,421,103,655	4,996,160,214
3. 지분법자본변동 (Positive change in capital of equity method)	750,236,771	1,179,973,229	168,597,450

4. 부의지분법자본변동 (Negative change in capital of equity method)	(-)895,216,417	-	-
부채와 자본 총계 (Total liabilities & stockholders' equity)	3,668,381,302,026	3,964,413,672,341	3,885,011,669,489

## 나. 손익계산서

### 손익계산서

제20기 연간 (2006. 1. 1 부터 2006. 12. 31 까지)

제19기 연간 (2005. 1. 1 부터 2005. 12. 31 까지)

제18기 연간 (2004. 1. 1 부터 2004. 12. 31 까지)

(단위 : 원)

과 목	제20기 연간	제19기 연간	제18기 연간
I. 매출액 (Sales Revenue)	2,262,679,644,778	2,209,292,431,654	2,653,384,827,039
1. 제조담배 (Cigarettes)	2,186,644,925,297	2,063,312,286,805	2,587,518,558,945
2. 분양수익 (Lotting-Out)	26,845,218,905	95,314,787,320	49,208,693,682
3. 수출잎담배 등 (Leaf tobacco export and others)	49,189,500,576	50,665,357,529	16,657,574,412
II. 매출원가 (Cost of goods sold)	979,777,908,548	984,654,620,570	1,105,230,553,571
1. 기초제품등재고액 (Beginning inventory of finished goods)	84,311,842,610	91,902,825,782	95,894,441,346
2. 매입 및 제조원가 (Costs of goods purchased or manufactured)	984,632,396,643	971,669,264,428	1,103,986,620,319
3. 타계정대체입 (Transfer from other accounts)	59,083,373,037	48,744,740,445	24,423,595,624
4. 기말제품등재고액 (Ending inventory of finished goods)	(-)104,861,430,746	(-)84,311,842,610	(-)27,171,277,936
5. 타계정대체출 (Transfer to other accounts)	(-)43,388,272,996	(-)43,350,367,475	(-)91,902,825,782

Ⅲ. 매출총이익 (Gross profit)	1,282,901,736,230	1,224,637,811,084	1,548,154,273,468
Ⅳ. 판매비와관리비 (Selling and administrative expenses)	569,172,432,892	547,708,770,493	526,578,458,375
1. 급여 (Salaries)	170,432,177,115	172,617,536,572	164,150,350,256
2. 퇴직급여 (Severance benefits)	30,942,819,456	18,308,955,098	17,791,983,255
3. 복리후생비 (Employee benefits)	18,729,374,934	13,123,759,072	28,264,736,989
4. 여비교통비 (Travel expenses)	4,412,020,584	4,532,066,801	3,998,425,341
5. 통신비 (Communication expenses)	3,906,273,885	3,718,027,688	3,470,769,120
6. 수도광열비 (Utility expenses)	5,785,062,302	5,229,586,564	3,280,039,761
7. 세금과공과 (Taxes and dues)	20,015,551,673	23,795,293,105	11,080,408,065
8. 소모품비 (Supply expenses)	2,634,439,281	2,768,283,549	2,847,275,178
9. 피복비 (Clothing expenses)	81,992,300	220,403,430	87,907,696
10. 임차료 (Rental expenses)	4,293,573,927	3,719,758,742	2,952,962,181
11. 감가상각비 (Depreciation)	47,295,261,552	41,504,139,455	37,741,490,933
12. 무형자산상각비 (Amortization on intangible assets)	824,898,973	992,847,536	613,903,198
13. 수선유지비 (Repairs and maintenance expenses)	5,028,194,240	4,746,513,193	4,260,327,193
14. 차량비 (Vehicles maintenance expenses)	7,138,733,000	6,579,648,192	5,088,169,307
15. 보험료 (Insurance premiums)	601,112,862	582,470,004	474,494,906
16. 수수료 (Commissions)	61,994,686,645	46,920,592,559	37,240,637,381

17. 운반보관비 (Transportations & warehousing expenses)	22,996,567,782	22,560,769,098	25,528,072,554
18. 접대비 (Entertainment expenses)	591,960,304	620,385,724	531,934,736
19. 회의비 (Convention expenses)	2,550,843,628	2,716,563,084	1,862,447,978
20. 광고선전비 (Advertising expenses)	134,561,313,161	146,849,553,676	152,549,574,852
21. 교육훈련비 (Training expenses)	6,532,553,036	7,803,699,404	6,596,933,736
22. 포상비 (Prize & Reward expenses)	2,141,275,219	2,771,925,393	1,829,377,368
23. 협력비 (Cooperation expenses)	581,760,054	474,626,659	274,211,561
24. 정상시험연구비 (Normal research and development expenses)	14,248,963,061	12,932,363,569	9,633,761,930
25. 견본비 (Samples expenses)	3,864,630	799,055,235	2,911,188,070
26. 대손상각비 (Expenses of allowance for doubtful accounts)	164,091,706	219,929,053	730,207,813
27. 잡비 (Miscellaneous expenses)	683,067,582	600,018,038	786,867,017
V. 영업이익 (Operating income)	713,729,303,338	676,929,040,591	1,021,575,815,093
VI. 영업외수익 (Non-operating revenues)	294,664,933,356	153,089,550,159	169,714,850,372
1. 이자수익 (Interest income)	40,430,802,372	30,562,442,965	38,373,177,884
2. 임대료 (Rental income)	-	-	9,661,748,660
3. 통화선도거래이익 (Gain on foreign exchange forward transaction)	-	30,800,000	350,000,000

4. 외환차익 (Gain on foreign currency transactions)	2,284,484,075	2,910,806,048	2,730,878,594
5. 외화환산이익 (Gain on foreign currency translations)	13,316,875	106,504,451	83,080,487
6. 지분법이익 (Gain on valuation of equity method securities)	99,746,131,690	72,159,816,825	73,296,516,862
7. 유형자산처분이익 (Gain on sale of property, plant and equipment)	8,296,477,563	6,096,308,179	12,919,089,426
8. 법인세환급액 (Income tax refunds)	56,052,818,536	8,714,305,021	1,710,641,444
9. 대손충당금환입 (Reversal of allowance for doubtful accounts)	28,720,022,710	-	-
10. 잡이익 (Miscellaneous income)	38,026,554,183	32,002,221,920	30,589,717,015
11. 매도가능증권처분이익 (Gain on sale of marketable securities)	1,790,170,910	506,344,750	-
12. 전환사채전환이익 (Gain on conversion of exchangeable bonds)	1,875,900,000	-	-
13. 지분법적용투자주식 처분이익 (Gain on sale of equity method securities)	17,428,254,442	-	-
14. 파생상품거래이익 (Gain on derivatives transactions)	-	-	-
VII. 영업외비용 (Non-operating expenses)	153,413,467,965	121,185,182,521	478,221,242,581
1. 이자비용 (Interest expenses)	114,876,128	304,479,869	11,565,589,689
2. 기타의 대손상각비 (Other allowance for doubtful accounts)	1,297,021,981	21,413,238,913	28,316,729,702
3. 이자율스왑거래손실 (Loss on interest rate swap transaction)	-	-	697,885,750
4. 통화스왑거래손실 (Loss on currency swap transaction)	-	-	9,050,905,692

5. 통화선도거래손실 (Loss on foreign exchange forward transaction)	-	-	62,560,000
6. 매도가능증권감액손실 (Impairment loss on available-for-sale securities)	2,362,659,622	-	-
7. 매도가능증권처분손실 (Loss on sale of available-for-sale securities)	-	133,790	340,324,645
8. 외환차손 (Loss on foreign currency transactions)	7,569,884,599	4,376,552,889	23,150,464,576
9. 외화환산손실 (Loss on foreign currency translations)	3,358,595,242	1,728,467,183	5,955,501,958
10. 지분법손실 (Loss on valuation of equity method securities)	5,882,004,115	3,194,693,271	-
11. 연초생산안정화기금전입액 (Contribution to tobacco production stabilization fund)	18,730,198,141	18,082,191,780	18,082,191,780
12. 기부금 (Donations)	98,893,113,429	32,165,958,196	87,163,922,858
13. 유형자산처분손실 (Loss on sale of property, plant & equipment)	7,437,523,121	6,730,903,447	8,001,834,571
14. 유형자산감액손실 (Impairment loss on property, plant & equipment)	204,757,819	-	41,822,953
15. 명예퇴직급여 (Honorary retirement allowance)	853,402,500	766,987,500	22,762,544,480
16. 사채상환손실 (Loss on redemption of convertible bond)	-	15,077,193,978	157,243,859,873
17. 법인세추납액 (Additional payment of income taxes)	803,083,985	1,135,931,905	86,337,383,814
18. 전기오류수정손실 (Loss on prior period adjustments)	-	-	13,907,932,166
19. 잡손실 (Miscellaneous losses)	5,906,347,283	12,258,449,800	4,204,944,292



20. 지분법적용주식감액손실 (Impairment loss on equity method securities)	-	-	1,334,843,782
21. 무형자산감액손실 (Impairment losses on intangible assets)	-	3,950,000,000	-
VIII. 경상이익 (Ordinary income)	854,980,768,729	708,833,408,229	713,069,422,884
IX. 특별이익 (Extraordinary gain)	-	-	-
X. 특별손실 (Extraordinary loss)	-	-	-
X I. 법인세비용차감전순이익 (Income before income tax expenses)	854,980,768,729	708,833,408,229	713,069,422,884
X II. 법인세비용 (Income taxes expenses)	205,302,573,988	192,908,763,743	240,769,767,963
X III. 당기순이익 (Net income)	649,678,194,741	515,924,644,486	472,299,654,921
(기본주당경상이익) (Basic ordinary income per share)	4,608	3,497	3,183
(희석주당경상이익) (Diluted ordinary income per share)	4,608	3,491	2,981
(기본주당순이익) (Basic earnings per share)	4,608	3,497	3,183
(희석주당순이익) (Diluted earnings per share)	4,608	3,491	2,981

다. 이익잉여금처분계산서 또는 결손금처리계산서

이익잉여금처분계산서

제 20 기 (2006. 1. 1 부터 2006. 12. 31 까지)

제 19 기 (2005. 1. 1 부터 2005. 12. 31 까지)

제 18 기 (2004. 1. 1 부터 2004. 12. 31 까지)

(단위 : 원)

과 목	제 20 기	제 19 기	제 18 기

I. 처분전이익잉여금 (Retained earning before appropriations)	(-)204,795,592,561	404,737,360,654	290,358,900,618
1. 전기이월이익잉여금 (Unappropriated retained earnings carried over from prior period)	3,303,758,588	3,811,158,578	230,219,342,167
2. 자기주식의 이익소각 (Retirement of treasury shares)	(-)857,777,545,890	(-)114,998,442,410	(-)412,160,096,470
3. 당기순이익 (Net income)	649,678,194,741	515,924,644,486	472,299,654,921
II. 임의적립금등 이입액 (Transfer from voluntary reserves)	530,000,000,000	6,269,082,334	22,358,438,760
1. 연구및인력개발준비금 (Reserve for research and manpower development)	-	6,269,082,334	12,038,286,333
2. 수출손실준비금 (Reserve for export losses)	-	-	-
3. 해외시장개척준비금 (Reserve for overseas market exploration)	-	-	-
4. 에너지절약시설투자준비금 (Reserve for energy saving facilities)	-	-	-
5. 별도적립금이입액 (Separate reserve)	530,000,000,000	-	10,320,152,427
III. 이익잉여금처분액 (Appropriation of retained earnings)	319,711,956,000	407,702,684,400	308,906,180,800
1. 배당금 (Dividends)	319,711,956,000	249,702,684,400	237,260,180,800
1) 현금배당 (Cash dividends)	319,711,956,000	249,702,684,400	237,260,180,800
(주당배당금(율)) 20기 : 2,400원(48%) 19기 : 1,700원(34%) 18기 : 1,600원(32%)			
2. 연구및인력개발준비금 (Reserve for research and manpower development)	-	-	45,000,000,000

3. 자사주처분손실준비금 (Reserve for loss on disposition of treasury shares)	-	-	26,646,000,000
4. 별도적립금 (Other unappropriated retained earnings carried forward to next year)	-	158,000,000,000	-
Ⅲ. 차기이월이익잉여금 (Unappropriated earnings carried over to subsequent year)	5,492,451,439	3,303,758,588	3,811,158,578

## 라. 현금흐름표

### 현금흐름표

제20기 연간 (2006. 1. 1 부터 2006. 12. 31 까지)

제19기 연간 (2005. 1. 1 부터 2005. 12. 31 까지)

제18기 연간 (2004. 1. 1 부터 2004. 12. 31 까지)

(단위 : 원)

과 목	제20기 연간	제19기 연간	제18기 연간
I. 영업활동으로 인한 현금흐름 (Cash flows from operating activities)	843,777,126,970	498,240,324,104	748,669,983,534
1. 당기순이익 (Net income)	649,678,194,741	515,924,644,486	472,299,654,921
2. 현금의 유출이 없는 비용등의 가산 (Additions of expenses without cash outflows)	227,155,521,660	212,521,431,094	416,602,012,754
가. 감가상각비 (Depreciation)	120,337,271,378	109,927,226,595	102,781,665,752
나. 무형자산상각비 (Amortization of intangible assets)	843,787,691	1,011,736,254	632,791,916
다. 퇴직급여(명예퇴직급여 포함) (Severance benefits(including honorary retirement))	47,765,249,432	30,441,574,643	52,628,459,503
라. 대손상각비 (Expenses of allowance for doubtful accounts)	164,091,706	219,929,053	730,207,813

마. 매도가능증권처분손실 (Loss on sale of available-for-sale securities)	-	133,790	340,324,645
바. 매도가능증권감액손실 (Impairment loss on available-for-sale securities)	2,362,659,622	-	-
사. 사채할인발행차금상각 (Discount on bonds of current portion of long-term liabilities)	-	6,991,118	841,715,494
아. 장기미지급이자 (Long-term interest payable)	-	160,079,479	7,161,272,873
자. 외화환산손실 (Loss on foreign exchange translation)	3,358,595,242	1,727,082,067	5,931,056,507
차. 지분법손실 (Loss on valuation of equity method securities)	5,882,004,115	3,194,693,271	1,334,843,782
카. 재고자산평가손실 (Loss on valuation of inventories)	18,772,361,412	-	8,876,511,982
타. 기타의 대손상각비 (Expenses of allowance for other doubtful accounts)	1,297,021,981	21,413,238,913	28,316,729,702
파. 유형자산처분손실 (Loss on sale of property, plant & equipment)	7,437,523,121	6,730,903,447	8,001,834,571
하. 통화스왑거래손실 (Loss on currency swap transaction)	-	-	9,050,905,692
거. 이자율스왑거래손실 (Loss on interest rate swap transaction)	-	-	697,885,750
너. 연초생산안정화기금전입액 (Provision for tobacco production stabilization fund)	18,730,198,141	18,082,191,780	18,082,191,780
더. 사채상환손실 (Loss on redemption of convertible bonds)	-	15,077,193,978	157,243,859,873
러. 유형자산감액손실 (Impairment loss on property, plant & equipment)	204,757,819	-	41,822,953
머. 무형자산감액손실 (Impairment loss on intangible assets)	-	3,950,000,000	-

버. 전기오류수정손실 (Loss on prior period adjustments)	-	-	13,907,932,166
서. 잡손실 (Miscellaneous losses)	-	578,456,706	-
3. 현금의 유입이 없는 수익등의 차감 (Deductions of revenues without cash inflows)	(-)181,458,306,688	(-)107,068,891,959	(-)111,054,369,361
가. 이자수익(현재가치할인차금상각) (Interest income(depreciation of present value discount))	11,760,443,976	10,584,321,088	9,560,722,538
나. 이자수익(장기미수이자) (Interest income(long-term interest receivable))	48,180,225	22,577,055	341,326,743
다. 외화환산이익 (Gain on foreign currency translation)	13,269,696	106,504,451	83,077,979
라. 지분법이익 (Gain on valuation of equity method securities)	99,746,131,690	72,159,816,825	73,296,516,862
마. 재고자산평가손실환입 (Recovery of loss on valuation of inventories)	11,779,455,476	4,340,942,513	-
바. 대손충당금환입 (Reversal of allowance for doubtful accounts)	28,720,022,710	-	-
사. 유형자산처분이익 (Gain on sale of property, plant & equipment)	8,296,477,563	6,096,308,179	12,919,089,426
아. 잡이익 (Miscellaneous gains)	-	13,252,077,098	14,853,635,813
자. 매도가능증권처분이익 (Gain on sale of marketable securities)	1,790,170,910	506,344,750	-
차. 전환사채전환이익 (Gain on conversion of convertible bonds)	1,875,900,000	-	-
카. 지분법적용투자주식처분이익 (Gain on sale of equity method securities)	17,428,254,442	-	-
4. 영업활동으로 인한 자산,부채의 변동 (Change in assets and liabilities resulting from operations)	148,401,717,257	(-)123,136,859,517	(-)29,177,314,780

가. 매출채권의 감소(증가) (Decrease(Increase) in trade receivables)	(-)22,422,254,808	(-)17,589,762,886	(-)76,509,424,291
나. 미수금의 증가(감소) (Increase(Decrease) in other receivables)	5,333,692,927	(-)22,739,822,054	9,933,386,180
다. 미수수익의 감소(증가) (Decrease(Increase) in accrued revenues)	4,465,271,119	(-)718,652,923	(-)711,438,140
라. 선급금의 감소(증가) (Decrease(Increase) in advance payments)	22,286,646,545	(-)13,782,172,009	3,270,258,087
마. 선급비용의 증가(감소) (Increase(Decrease) in prepaid expenses)	(-)1,706,634,791	(-)620,724,376	(-)80,908,358
바. 재고자산의 감소(증가) (Decrease(increase) in inventories)	112,149,797,090	139,539,020,732	128,687,232,126
사. 이연법인세자산의 감소(증가) (Decrease(Increase) in deferred income taxes assets)	3,210,396,289	(-)10,970,048,416	5,875,755,126
아. 매입채무의 증가(감소) (Increase(decrease) in trade payables)	(-)2,962,359,621	(-)1,612,202,093	3,418,359,211
자. 미지급이자의 증가 (Increase(Decrease) in accrued interest expense)	-	-	(-)1,009,820,493
차. 미지급금의 증가(감소) (Increase(Decrease) in other payables)	4,682,098,681	(-)25,636,301,007	16,391,593,051
카. 선수금의 증가(감소) (Increase(Decrease) in advance from customers)	5,050,472,770	(-)32,255,599,984	(-)4,130,334,192
타. 예수금의 증가(감소) (Increase(Decrease) in withholdings)	(-)12,914,748,860	12,600,507,736	(-)404,196,857
파. 부가가치세예수금의 감소(증가) (Decrease(Increase) in V.A.T. withholdings)	(-)12,268,362,153	(-)16,160,400,022	44,497,808,480
하. 미지급비용의 증가(감소) (Increase(decrease) in accrued expenses)	(-)21,464,000,766	2,858,968,431	762,814,416
거. 미지급담배소비세등의 증가(감소) (Increase(decrease) in tobacco excise taxes and dues payable)	36,463,132,165	(-)23,215,437,164	(-)110,478,890,980
너. 미지급법인세의 증가(감소) (Increase(decrease) in income taxes payable)	48,067,557,931	(-)136,978,621,779	(-)14,337,713,421

더. 선수수익의 증가(감소) (Increase(Decrease) in unearned income)	123,196,081	(-)142,837,731	282,963,981
러. 이연법인세부채의 증가(감소) (Increase(decrease) in deferred income tax liabilities)	6,089,357,668	45,413,891,706	12,192,509,842
머. 퇴직금의 지급 (Payments of retirement allowance)	(-)7,323,872,798	(-)6,936,380,566	(-)38,128,177,840
버. 퇴직보험의 증가(감소) (Increase(Decrease) in severance benefits)	(-)18,457,668,212	(-)14,190,285,112	(-)8,699,090,708
II. 투자활동으로 인한 현금흐름 (Cash flows from investing activities)	16,093,270,977	(-)174,867,093,926	87,474,913,785
1. 투자활동으로 인한 현금유입액 (Cash inflows from investing activities)	333,236,532,714	120,917,787,407	604,663,285,762
가. 단기금융상품의 감소 (Decrease in short-term finance instruments)	240,000,000,000	-	-
나. 단기매매증권의 처분 (Sale of trading securities)	-	-	197,608,064
다. 매도가능증권의 처분 (Sale of available-for-sale securities)	9,707,622,356	9,959,945,960	316,098,595,763
라. 이자율스왑의 감소 (Increase in interest rate swap)	-	-	20,235,969,829
마. 통화스왑의 감소 (Increase in currency swap)	-	-	105,748,777,393
바. 유동성장기대여금의 회수 (Withdrawal of current long-term loans)	3,000,000,000	3,400,000,000	3,400,000,000
사. 종업원장기대여금의 회수 (Withdrawal of long-term loans to employees)	-	11,140,552,262	27,662,823,335
아. 종업원장기대여금의 감소 (Decrease in long-term loans to employees)	-	22,068,533,128	20,193,801,228
자. 장기미수이자 감소 (Decrease in long-term interest receivable)	-	-	473,283,240
차. 장기예치금의 감소 (Decrease in long-term deposits in escrow fund)	-	13,252,077,098	14,853,635,813

카. 지분법적용투자주식의 유상감자 (Paid-in capital reduction of equity method securities)	-	50,000,000,000	50,000,000,000
타. 기타의 투자자산의 감소 (Decrease of other investments)	21,043,774	2,095,748,257	1,996,060,456
파. 토지의 처분 (Disposition of land)	10,627,832,390	7,305,621,370	12,814,996,238
하. 건물의 처분 (Disposition of buildings)	10,139,997,775	239,160,863	1,441,766,072
거. 구축물의 처분 (Disposition of structures)	75,877,061	39,794,311	144,195,230
너. 기계장치의 처분 (Disposition of machinery)	246,068,527	443,827,590	4,223,893,417
더. 차량운반구의 처분 (Disposition of vehicles)	373,870,581	915,850,163	256,581,010
러. 공구와기구의 처분 (Disposition of tools)	104,757,203	1,734,825	20,413,172
머. 비품의 처분 (Disposition of office equipment)	32,253,579	54,941,580	50,743,870
버. 보증금의 회수 (Withdrawal of guarantee deposits)	18,739,520,885	-	24,850,141,632
서. 무형자산의 처분 (Disposition of intangible assets)	20,085,333	-	-
어. 지분법적용투자주식의 처분 (Disposition of securities under equity method)	40,147,603,250	-	-
2. 투자활동으로 인한 현금유출액 (Cash outflows for investing activities)	(-)317,143,261,737	(-)295,784,881,333	(-)517,188,371,977
가. 단기금융상품의 취득 (Purchase of short-term financial instruments)	-	115,000,000,000	123,904,561,913
나. 이자율스왑의 증가 (Increase in interest rate swap)	-	-	6,417,494,253
다. 통화스왑의 증가 (Increase in currency swap)	-	-	115,445,937,361
라. 매도가능증권의 취득	8,258,208,726	10,110,699,000	3,617,314,457



(Purchase of available-for-sale securities)			
마. 지분법적용투자주식의 취득 (Purchase of investment securities accounted for under equity method)	-	-	40,284,211,600
바. 보증금의 증가 (Increase in deposits provided)	22,140,236,363	576,011,517	28,887,147,848
사. 종업원 장기대여금의 증가 (Increase in long-term loans to employees)	5,586,970,130	-	8,492,210,800
아. 장기예치금의 증가 (Increase in long-term deposits in escrow fund)	19,840,804,753	22,593,702,097	19,931,197,050
자. 관계회사대여금의 증가 (Increase in long-term loans to affiliates)	-	33,009,600	637,101,962
차. 기타의 투자자산의 증가 (Increase in other investments)	2,167,457,830	751,595,702	3,294,654,908
카. 토지의 취득 (Purchase of land)	21,641,579,548	8,896,536,250	258,472,889
타. 건물의 취득 (Purchase of buildings)	13,146,078,440	7,496,685,018	4,196,134,267
파. 구축물의 취득 (Purchase of structures)	545,606,193	797,356,275	546,446,609
하. 기계장치의 취득 (Purchase of machinery and equipment)	4,342,014,301	2,207,576,005	2,097,564,842
거. 차량운반구의 취득 (Purchase of vehicles)	497,817,819	1,673,307,213	3,716,886,264
너. 공구와기구의 취득 (Purchase of tools)	1,777,200,167	1,065,659,547	830,028,821
더. 비품의 취득 (Purchase of office equipment)	31,929,165,324	33,287,903,414	38,564,303,274
러. 건설중인 자산의 증가 (Increase in construction in progress)	185,161,264,606	85,915,873,498	115,795,422,281
머. 기타의 유형자산의 증가 (Increase in other tangible assets)	-	91,509,175	4,010,000
버. 무형자산의 취득 (Purchase of intangible assets)	108,857,537	5,287,457,022	267,270,578

서. 장기미수이자의 증가 (Increase in long-term interest receivable)	-	-	-
Ⅲ. 재무활동으로 인한 현금흐름 (Cash flows from financing activities)	(-) )1,027,052,685,960	(-)328,808,745,625	(-)619,088,312,653
1. 재무활동으로 인한 현금유입액 (Cash inflows from financing activities)	88,590,269,000	27,029,170,000	122,469,844,284
가. 임대보증금의 증가 (Increase in leasehold deposits received)	11,822,752,000	-	22,302,044,649
나. 자기주식의 처분 (Proceeds from sale of treasury stock)	76,767,517,000	27,029,170,000	100,167,799,635
2. 재무활동으로 인한 현금유출액 (Cash outflows for financing activities)	(-) )1,115,642,954,960	(-)355,837,915,625	(-)741,558,156,937
가. 임대보증금의 감소 (Decrease in guarantee deposits received)	8,162,724,670	1,500,373,539	18,951,836,775
나. 자기주식의 취득 (Purchase of treasury stock)	857,777,545,890	114,998,442,410	501,074,548,562
다. 교환사채의 상환 (Redemption of convertible bonds)	-	1,916,909,600	3,901,200
라. 배당금 지급 (Payment of dividends)	249,702,684,400	237,260,180,800	221,527,870,400
마. 장기미지급이자의 지급 (Decrease in long-term interest payables)	-	162,009,276	-
Ⅳ. 현금의 증가(감소) (I + II + III) (Increase(Decrease) in cash)	167,182,288,013	(-)5,435,515,447	217,056,584,666
V. 기초의 현금 (Cash at the beginning of year)	333,106,672,555	338,542,188,002	121,485,603,336
Ⅵ. 기말의 현금 (Cash at the end of year)	165,924,384,542	333,106,672,555	338,542,188,002

**마. 당해 사업연도의 재무제표에 대한 주석**

- 외부감사인의 재무제표 주석사항과 동일함

**바. 당해 사업연도의 수정 전·후의 재무제표**

- 해당사항 없음

**5. 연결재무제표**

※ 증권거래법 시행령 제83조의3 제5항에 의거, 연결감사 일정으로 인하여 2007년 4월말까지 연결사업보고서를 제출 예정임.

가. 요약연결재무정보

(단위 : )

구 분	제 X5 기	제 X4 기	제 X3 기	제 X2 기	제 X1 기
[유동자산]					
· 당좌자산					
· 재고자산					
[고정자산]					
· 투자자산					
· 유형자산					
· 무형자산					
자산총계					
[유동부채]					
[고정부채]					
부채총계					
외부주주지분					
[자본금]					
[연결자본잉여금]					
[연결이익잉여금]					
[자본조정]					
자본총계					
매출액					
영업이익					
경상이익					
총당기순이익					
연결당기순이익					
연결에 포함된 회사수	XX	XX	XX	XX	XX

[△는 부(-)의 수치임]



XXXX.XX.X X (전기초)							
XXXX.XX.X X (전기말)							
XXXX.XX.X X (당기초)							
XXXX.XX.X X (당기말)							

### 연 결 잉 여 금 계 산 서

제 XX 기 (XXXX. XX. XX 부터 XXXX. XX. XX 까지)

제 XX 기 (XXXX. XX. XX 부터 XXXX. XX. XX 까지)

제 XX 기 (XXXX. XX. XX 부터 XXXX. XX. XX 까지)

(단위 :)

과 목	제 XX 기	제 XX 기

#### (4) 연결현금흐름표

### 연 결 현 금 흐 름 표

제 XX 기 (XXXX. XX. XX 부터 XXXX. XX. XX 까지)

제 XX 기 (XXXX. XX. XX 부터 XXXX. XX. XX 까지)

제 XX 기 (XXXX. XX. XX 부터 XXXX. XX. XX 까지)

(단위 :)

과 목	제 XX 기	제 XX 기	제 XX 기

#### (5) 당해 사업연도의 연결채무제표에 대한 주석

### 라. 연결에서 제외된 회사

## 6. 부문별 재무 현황

### 가. 사업부문별 재무정보

※ 당사 담배사업이 지배적 단일사업부문에 해당되어 사업부문별 재무정보의 기재를 생략함

#### (1) 사업부문별 재무현황

(단위 : )

구 분	제 XX 기	제 XX 기	제 XX 기
사업A			
1. 매출액			
외부매출액			
부문간내부매출액			
계			
2. 영업손익			
3. 자산			
(감가상각비 등)	( )	( )	( )
사업B			
1. 매출액			
외부매출액			
부문간내부매출액			
계			
2. 영업손익			
3. 자산			
(감가상각비 등)	( )	( )	( )
사업C			
1. 매출액			
외부매출액			
부문간내부매출액			
계			
2. 영업손익			

3. 자산			
(감가상각비 등)	( )	( )	( )
기타			
1. 매출액			
2. 영업손익			
3. 자산			

(2) 공통 판매비와 관리비 및 자산

(3) 영업손익의 조정

(4) 기타 사업부문 현황

### 나. 지역별 재무 정보

※ 외부매출액이나 자산액이 연결손익계산서상의 매출액 또는 연결대차대조표상의 총자산액의 10% 이상에 해당하는 국가 또는 지역이 존재하지 않아 기재를 생략함

(1) 지역의 구분

(2) 공시대상 지역부문

(3) 지역부문별 현황

(4) 지역별 재무현황

(단위 : )

구 분	제 XX 기	제 XX 기	제 XX 기
본국(국가명칭)			
1. 매출액			
외부매출액			
지역간내부매출액			
계			
2. 영업손익			
3. 자산			
국가 또는 지역A			

1. 매출액			
외부매출액			
지역간내부매출액			
계			
2. 영업손익			
3. 자산			
국가 또는 지역B			
1. 매출액			
외부매출액			
지역간내부매출액			
계			
2. 영업손익			
3. 자산			
기타			
1. 매출액			
2. 영업손익			
3. 자산			

(5) 공통 판매비와 관리비 및 자산

(6) 영업손익의 조정

## 7. 합병 전·후의 재무제표

### 가. 합병의 개요

- 해당사항 없음

### 나. 합병 전·후의 재무제표

- 해당사항 없음

### 다. 합병관련사항

- 해당사항 없음

### 라. 우회상장 전후 재무예측치와 실적치 비교

(단위 : )



구 분	기업결합 직전년도	상장전 예측치		상장후 실적치			
		1차연도 (a)	2차연도 (b)	1차연도 (c)	비율 (c-a)/a	2차연도 (d)	비율 (d-b)/b
자 산	-	-	-	-	-	-	-
부 채	-	-	-	-	-	-	-
자 본 금	-	-	-	-	-	-	-
자본총계	-	-	-	-	-	-	-
매 출 액	-	-	-	-	-	-	-
영업이익	-	-	-	-	-	-	-
경상이익	-	-	해당사항	없음	-	-	-
당기순이익	-	-	-	-	-	-	-
부채비율	-	-	-	-	-	-	-
자기자본이익률	-	-	-	-	-	-	-
매출액증가율	-	-	-	-	-	-	-
영업이익증가율	-	-	-	-	-	-	-

마. 재무예측치와 실적치간 차이발생 원인

- 해당사항 없음

## IV. 감사인의 감사의견 등

### 1. 감사인(공인회계사)의 감사의견 등

#### 가. 감사인

제 20 기 연간	제 19 기 연간	제 18 기 연간
삼정회계법인	삼정회계법인	삼정회계법인

#### 나. 당해 사업연도의 감사절차 요약

##### (1) 감사(또는 검토)절차의 개요

회계감사를 위하여 회계에 관한 장부와 관계서류를 열람하고 재무제표 및 동 부속명세서를 면밀히 검토하였으며, 감사를 실시함에 있어서 필요하다고 인정되는 경우 대조, 실사, 입회, 조회 및 기타 적절한 감사절차를 적용하여 조사

##### (2) 감사일정

(가) 중간감사 : '06. 12. 4 ~ 12. 8 (5일간)

재고실사 : '07. 1. 2 ~ 1. 3 (2일간)

(나) 결산감사 : '07. 1. 8 ~ 1. 12 (5일간)

#### 다. 감사의견

사 업 연 도	감사의견	지적사항 등 요약
제 20 기 연간	적정	지적사항 없음. (감사결과 재무제표가 중요성의 관점에서 한국의 일반적으로 인정된 회계기준에 위배되어 작성되었다는 점이 발견되지 아니하였음)
제 19 기 연간	적정	지적사항 없음. (감사결과 재무제표가 중요성의 관점에서 한국의 일반적으로 인정된 회계기준에 위배되어 작성되었다는 점이 발견되지 아니하였음)
제 18 기 연간	적정	지적사항 없음. (감사결과 재무제표가 중요성의 관점에서 한국의 일반적으로 인정된 회계기준에 위배되어 작성되었다는 점이 발견되지 아니하였음)

#### 라. 특기사항 요약

사 업 연 도	특 기 사 항
---------	---------

<p>제 20 기 연간</p>	<p>1. 연초생산안정화기금충당금 회사는 2003년 1월 24일자로 엽연초생산협동조합과 연초생산안정화기금 조성목표액 410,000백만원의 미달액을 2008년말까지 회사가 부담하도록 협약하였음. 동 협약과 관련하여, 회사는 매 회계기간 종료일 현재를 기준으로 연초생산안정화기금의 조성목표 미달액을 추정하여 연초생산안정화기금충당금을 전입하고 있는 바, 당기와 전기 중 회사가 전입한 연초생산안정화기금충당금전입액은 각각 18,730백만원 및 18,082백만원이며, 당기말과 전기말 현재 연초생산안정화기금충당금 잔액은 각각 74,483백만원 및 55,753백만원임.</p> <p>2. 흡연피해관련 소송사건의 불확실성 당기말 현재 대한민국 정부 및 회사를 상대로 손해배상을 청구하는 흡연피해관련 소송 (소송가액: 1,282백만원) 등이 법원에 계류 중에 있으며, 최종 재판결과는 당기말 현재 예측할 수 없음.</p> <p>3. 이익소각 회사는 당기 중 자기주식 15,000,000주를 857,778백만원에 취득하여 이익소각하였는 바, 이로 인하여 이익잉여금이 857,778백만원만큼 감소하였고, 회사의 발행주식이 15,000,000주만큼 감소하여 당기말 현재 발행주식총수는 147,442,497주임.</p>
<p>제 19 기 연간</p>	<p>1. 회계변경 회사는 2004년 12월 31일 이후 최초로 개시하는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제 15 호(지분법), 제 16호(법인세회계) 및 제 17 호(충당부채 및 우발부채·우발자산)를 반영하여 당기 재무제표를 작성하였음.</p> <p>2. 연초생산안정화기금충당금 회사는 2003년 1월 24일자로 엽연초생산협동조합과 연초생산안정화기금 조성목표액 410,000백만원의 미달액을 2008년말까지 회사가 부담하도록 협약하였음. 동 협약과 관련하여, 회사는 매 회계기간 종료일 현재를 기준으로 연초생산안정화기금의 조성목표 미달액을 추정하고 동 미달예상액에 충당하기 위하여 2008년까지의 잔여기간 동안 균등하게 연초생산안정화기금을 전입하고 있는 바, 당기와 전기 중 회사가 전입한 연초생산안정화기금전입액은 각각 18,082백만원이며, 당기말과 전기말 현재 연초생산안정화기금충당금 잔액은 각각 55,753백만원과 37,671백만원임.</p> <p>3. 흡연피해관련 소송사건의 불확실성 당기말 현재 대한민국 정부 및 회사를 상대로 손해배상을 청구하는 흡연피해관련 소송 (소송가액: 1,282백만원) 등이 법원에 계류 중에 있으며, 최종 재판결과는 당기말 현재 예측할 수 없음.</p> <p>4. 자기주식의 이익소각 회사는 당기 중 이익소각을 목적으로 자기주식 3,000,000주를 114,998백만원에 취득하여 소각하였는 바, 이로 인하여 이익잉여금이 114,998백만원 만큼 감소하였고, 회사의 발행주식이 3,000,000주 만큼 감소하여 당기말 현재 발행주식총수는 162,442,497주임. 한편, 2006년 1월 25일자 이사회에서 3,000,000주의 이익소각을 결의하였는 바, 결의한 대로 이익소각이 완료되는경우 회사의 발행주식총수는 159,442,497주로 감소함.</p>

제 18 기 연간	<p>1. 회계변경 회사는 2003년 12월 31일 이후 최초로 개시하는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제 10 호, 제 12 호, 제 13 호 및 "회계기준적용의견서 04-1"을 반영하여 당기 재무제표를 작성하였음. 이러한 회계변경으로 인하여 회사는 당기부터 담배소비세 등을 제외한 부분을 매출액으로 인식하였음. 한편, 참고목적으로 비교표시되는 전기 재무제표는 기업회계기준서 제 10 호를 제외하고는 비교가능성 제고를 위하여 당기 재무제표 표시방법에 따라 표시하였음.</p> <p>2. 특수관계자와의 거래 및 채권·채무 회사는 (주)바이더웨이 등의 특수관계자와 매출 및 매입거래 등을 하고 있는 바, 당기 중 102,178백만원의 매출거래와 14,958백만원의 매입거래 등을 하였음. 상기 거래와 관련하여 당기말 현재 특수관계자에 대한 채권 및 채무잔액은 각각 16,448백만원과 1,835백만원임.</p> <p>3. 연초생산안정화기금충당금 회사는 2003년 1월 24일자로 영업초생산협동조합과 연초생산안정화기금(구성목표액 410,000백만원)을 2008년말까지 조성하고 구성목표액에 미달하는 경우 회사가 동 미달액을 부담하도록 협약하였음. 회사는 매 회계기간 종료일 현재를 기준으로 연초생산안정화기금의 구성목표 미달액을 추정하고 동 미달예상액에 충당하기 위하여 2008년까지의 잔여기간동안 균등하게 연초생산안정화기금을 전입하고 있는 바, 당기와 전기 중 회사가 전입한 연초생산안정화기금전입액은 각각 18,082백만원과 19,589백만원이며, 당기말현재 연초생산안정화기금충당금 잔액은 37,671백만원임. 한편, 2004년 12월30일 이후부터 연초생산안정화기금은 담배 중 켈런에 대하여 20개비당 10원에서 15원으로 인상되었는 바, 회사는 동 기금 인상분에 대한 사용용도가 당기말 현재 불확실한 것으로 판단하여 연초생산안정화기금 구성목표 미달액 추정시 이를 제외하였음</p> <p>4. 흡연피해관련 소송사건의 불확실성 감사보고서일 현재 대한민국정부 및 회사를 상대로 손해배상을 청구하는 흡연피해관련 소송(소송가액: 407백만원) 등이 법원에 계류 중에 있으며, 최종 재판결과는 당기말 현재 예측할 수 없음</p> <p>5. 자기주식의 이익소각 회사는 당기 중 이익소각을 목적으로 자기주식 13,000,000주를 412,160백만원 취득하여 소각하였는 바, 이로 인하여 당기 중 이익잉여금 412,160백만원이 감소하였고, 회사의 발행주식이 13,000,000주 만큼 감소하여 당기말 현재 발행주식총수는 165,442,497주임</p>
-----------	--

## 2. 당해 사업연도 감사(내부감사)의 감사의견 등

### 가. 감사절차 요약

#### (1) 감사의 성명 및 상근 여부

- 감사위원회 : 위원장 이창우 (비상근)
- 위 원 소순무 (비상근)
- 위 원 김진현 (비상근)

## 위 원 이윤재 (비상근)

### (2) 상시근무 감사보조요원 현황

1급(실장)	2급(부장)	3급(과장)	4급이하	계
1	2	6	5	14

### (3) 감사일정

- 일반감사는 기관별 감사를 목적으로 연도별 감사계획에 의해 실시하고, 업무프로세스 감사는 회사의 주요 업무분야에 대한 과제를 선정하여 연도별 감사계획에 의하여 실시함
- 수시감사는 감사위원회의 지시가 있거나 경영진의 요구사항과 특별히 감사가 필요하다고 판단되는 사항에 대하여 수시로 확인 점검 실시하고, 재무감사는 회사 재무제표 등에 대하여 매 결산기에 실시함

### (4) 주요감사절차

#### (가) 상법 제413조의2에 의한 감사록에 기재된 감사의 실시요령

- 회계와 업무에 대한 감사를 위하여 매년도초에 연간감사계획을 수립하고 회계와 업무에 관한 서류를 제출토록하여 감사를 실시하며, 필요한 경우 확인서, 문답서 및 질문서를 통하여 의문사항을 확인
- 감사결과 지적된 사항에 대하여는 내부결재를 득한 후 피감기관장에게 지적사항의 내용 통보 및 조치할 사항을 요구하고 피감사기관이 조치한 사항을 보고 받아 적정처리 여부 확인
- 감사위원회는 매 분기별로 내부감사부서의 감사실시요령과 감사실적을 보고받고 검토함

#### (나) 상법 제447조의4 제2항에 의한 감사보고서에 기재된 감사방법의 개요

- 회계감사를 위하여 회계에 관한 장부와 관계서류를 열람하고 재무제표 및 동 부속 명세서에 대하여도 면밀히 검토하고, 감사를 실시함에 있어서 필요하다고 인정되는 경우 대조, 실사, 입회, 조회 및 기타 적절한 감사절차를 적용하여 조사
- 업무감사를 위하여 이사회 및 중요한 회의에 출석하고, 필요하다고 인정되는 경우 이사로부터 영업에 관한 보고를 받았으며, 중요한 업무에 관한 서류를 열람하고 그 내용을 면밀히 검토하는 등 적절한 방법을 사용하여 조사

## 나. 감사의견

### (1) 대차대조표 및 손익계산서의 표시에 관한 사항

- 대차대조표 및 손익계산서는 법령과 정관에 따라 회사의 재산 및 손익상태를 정확하게 표시

### (2) 영업보고서에 관한 사항

- 영업보고서는 법령과 정관에 따라 회사의 상황을 정확하게 표시

### (3) 이익잉여금처분계산서 또는 결손금처리계산서에 관한 사항

- 이익잉여금처분계산서는 법령 및 정관에 적합하고, 회사의 재산상태와 기타사정에 비추어 타당하게 작성

## 다. 참고사항

- 해당사항 없음.

### 3. 연결재무제표에 대한 감사인의 감사의견 등

※ 증권거래법 시행령 제83조의3 제4항 및 동법 시행령 부칙(제18757호, 2005.3.28) 제4조 제1항에 의거, 연결감사 일정으로 인하여 2007년 4월말까지 연결사업보고서로 제출 예정임  
 가. 감사인

제 XX 기	제 XX 기	제 XX 기

#### 나. 당해 사업연도의 감사절차 요약

#### 다. 연결 감사의견

사 업 연 도	감사의견	지적사항 등 요약
제 XX 기	-	
제 XX 기	-	
제 XX 기	-	

#### 라. 특기사항 요약

사 업 연 도	특 기 사 항
제 XX 기	
제 XX 기	
제 XX 기	

### 4. 최근 3사업연도의 외부감사인에게 지급한 보수 등에 관한 사항

#### 가. 감사용역계약 체결현황

(단위 : 백만원)

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제20기	삼정회계법인	1분기 재무제표 검토	56	540
		반기 재무제표 검토	63	572
		3분기 재무제표 검토	56	540

		개별 및 연결재무제표 감사	172	1,948
		합계	347	3,600
제19기	삼정회계법인	1분기 재무제표 검토	35	480
		반기 재무제표 검토	41	320
		3분기 재무제표 검토	35	392
		개별 및 연결재무제표 감사	242	1,170
		합 계	353	2,362
제18기	삼정회계법인	1분기 재무제표 검토	34	192
		반기 재무제표 검토	39	288
		3분기 재무제표 검토	34	280
		개별 및 연결재무제표 감사	212	960
		합 계	319	1,720

주) 제20기 보수 및 총 소요시간은 연결재무제표 감사를 제외한 것임.

#### 나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결현황

(단위 : )

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	보수	비고
제20기		해당사항 없음			
제19기		"			
제18기		"			

## 5. 기타

- 2006년 2월 8일 개최된 감사위원회에서 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제4조 제2항 및 제4조의2 제1항에 의하여 주식회사 케이티앤지의 2006 사업연도 및 계속되는 2개 사업연도의 외부감사인으로 외국회계법인인 KPMG와 제휴한 '삼정회계법인'을 선임하였음.

# V. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항

## 1. 이사회 등 회사의 기관의 개요

### 가. 이사회제도에 관한 사항

#### (1) 이사회 구성에 관한 사항

##### (가) 이사회 권한 내용

##### <전체이사회 의결사항>

##### ○ 주주총회의 소집과 이에 제출할 의안

- 주주총회의 소집
- 영업보고서 및 재무제표의 승인
- 정관의 변경
- 회사의 해산, 합병, 회사의 계속
- 회사의 영업전부 또는 중요한 일부의 양도 및 양수
- 기타 주주총회에 부의할 의안

##### ○ 재무에 관한 사항

- 주식발행에 관한 사항
- 전환사채, 신주인수권부 사채 등 사채의 발행에 관한사항
- 예산 및 결산의 승인
- 준비금의 자본전입 승인
- 자기주식의 취득, 처분, 소각에 관한 사항
- 자본금 5%이상의 타법인 출자 또는 출자지분의 처분
- 자본금 5%이상의 해외직접투자 및 해외법인의 현지금융에 대한 지급보증
- 자본금 10%이상의 신규시설투자, 시설증설 또는 별도 공장의 신설(예산승인시에 포함된 사항이나 중장기 경영계획 등에 의해 이사회의 결정이 있었던 사항 제외)
- 자본금 10%이상의 고정자산 취득, 처분 결정(예산승인시에 포함된 사항이나 중장기 경영계획 등에 의해 이사회의 결정이 있었던 사항 제외)
- 자본금 5%이상의 타인을 위한 담보제공 및 채무보증, 채무인수, 면제
- 자기자본의 25%이상의 차입
- 10억원을 초과하는 공익활동의 의결(예산승인시에 포함된 사항이나 중장기 경영계획 등에 의해 이사회의 결정이 있었던 사항은 제외)

##### ○ 중요 경영에 관한 사항

- 중장기 종합경영계획의 승인
- 중요한 CI 제정 및 변경
- 상임이사 경업승인
- 이사와 회사간의 거래승인
- 위원회 위원의 선임
- 사외이사의 외부전문가 자문 결정
- 독점규제및공정거래에관한법률상의 내부거래에 관한 사항(거래금액 100억원 이상)
- 이사회규정 변경에 관한 사항
- 감사위원회운영규정 변경에 관한 사항

##### ○ 기타 이사회가 필요하다고 인정하는 사항, 법령 및 정관상 이사회 의결을 요하는 사항

##### <사외이사회 의결사항>

##### ○ 사장후보추천위원회의 구성



- 사장과 체결한 경영계약 이행여부의 평가와 해임건의에 관한 사항
- 사장 또는 사장후보의 상임이사후보 추천과 사장의 상임이사 해임건의에 대한 동의
- 사장과 상임이사의 보수 및 퇴직금에 관한 사항
- 기타 법령·정관 및 사장의 경영계약서 등에서 규정한 사항

<이사회 보고사항>

- 중간결산 결과
  - 위임사항중 중요 사항
  - 최근 경영상황과 사장이 필요하다고 인정하거나 이사회에서 요구한 사항

(나) 이사후보의 인적사항에 관한 주총 전 공시여부 및 주주의 추천여부

— 이사후보의 인적사항에 관한 주총전 공시(주주총회 소집통지·공고사항)

- 제출일 : 07. 2. 12(※ 주주총회일 '07. 3. 14)

○ 내 용

가. 후보자의 성명·생년월일·추천인·최대주주와의 관계·사외이사후보자 여부

후보자성명	생년월일	사외이사 후보자여부	최대주주와의 관 계	추천인	임기
곽 영 균 (郭 泳 均)	1951.1.10	상임이사	없음	사장후보추천위원회	2007년 정기주총일 익일 ~ 2010년 정기주총일
이 경 재 (李 景 載)	1939.1.30	사외이사	없음	사외이사후보추천위원회	2007년 정기주총일 익일 ~ 2010년 정기주총일
차 선 각 (車 善 角)	1942.10.3	사외이사	없음	사외이사후보추천위원회	2007년 정기주총일 익일 ~ 2008년 정기주총일
김 충 섭 (金 忠 燮)	1942.5.15	사외이사	없음	사외이사후보추천위원회	2007년 정기주총일 익일 ~ 2008년 정기주총일
총 ( 4 ) 명					

나. 후보자의 주된직업·약력·당해법인과의 최근3년간 거래내역

후보자성명	주된직업	약력	당해법인과의 최근3년간 거래내 역
곽 영 균 (郭 泳 均)	(주)케이티앤지 대표이사 사 장	'01. 4~'03. 1 : 한국담배인삼공사 경영관리본부장(상임이사) '03. 1~'04. 3 : (주)케이티앤지 마케팅본부장(상임이사) '04. 3~현재 : (주)케이티앤지 대표이사 사장(상임이사)	해당사항 없음
이 경 재 (李 景 載)	동양대학교 초빙교수	'98. 5~'01. 5 : 중소기업은행장 '01. 11~'03. 10 : 한국금융연구원 초빙연구위원 '04. 3~현재 : (주)케이티앤지 사외이사	해당사항 없음

차 선 각 (車善角)	안산 YMCA 이사장	'97. 2~현재 : 고려대부속 안산병원 담임목사 '03. 4~현재 : 한국 YMCA 전국연맹 이사 '04. 3~현재 : (주)케이티앤지 사외이사	해당사항 없음
김 충 섭 (金忠燮)	고려대학교 객원교수	'99. 5~'05. 5 : 한국화학연구원 원장 '05. 9~현재 : 고려대학교 객원교수 '02.12~현재 : (주)케이티앤지 사외이사	해당사항 없음

— 감사위원회 위원의 선임 :

가. 후보자의 성명 · 생년월일 · 추천인 · 최대주주와의 관계 · 사외이사후보자 여부

후보자성명	생년월일	사외이사 후보자여 부	최대주주와의 관계	추천인	임기
김 규 원 (金奎元)	1945. 5. 12	사외이사	없음	사외이사후보추천위원회	2007년 정기주총일 익일 ~ 2010년 정기주총일
총 ( 1 ) 명					

나. 후보자의 주된직업 · 약력 · 당해법인과의 최근3년간 거래내역

후보자성명	주된직업	약력	당해법인과의 최근3년간 거래내 역
김 규 원 (金奎元)	영남대 자연자원학부 교수	'84. 12~'87. 8 : 일본 나고야대 객원연구원 '94. 10~'95. 10 : 미국 노스캐롤라인주립대 객원교수 '04~현재 : 한국화학연구회 회장	해당사항 없음

— 주주의 추천여부 : 제20기 주주총회에서는 주주제안권에 의해 이사선임 의안이 제출되지 않았음.

(다) 사외이사후보추천위원회 설치 및 구성 현황

성 명	사외이사 여부	비 고
김 진 현	○	당사는 '사외이사가 사외이사후보추천위원회 총원의 2분의1이상이 되어야 하는 법인'에 해당되며 동 조건을 충족함
이 윤 재	○	
이 창 우	○	
안 용 찬	○	

※ 2007년 3월 제출일 현재

(라) 사외이사 현황

성명	주요경력	최대주주등과의 이해관계	비고
소순무	1974 : 서울대 법과대학 졸업 1977 : 서울대학교 대학원 졸업(법학석사) 1999 : 경희대학교 대학원 졸업(법학박사) 1978 : 사법시험 제20회 합격 1980 : 수원지방법원 판사 1990 : 서울고등법원 판사 1993 : 대법원 재판연구관 1998 : 서울지방 서부지원 부장판사 1999 : 서울지방법원 부장판사 2000-03 : 국세심판원 비상임심판관 2000-현재 : 법무법인 울촌 변호사 2005-현재 : 부패방지위원회 비상임위원 2005. 12-현재 : 재경부 세계실 고문	없음	2007.3.14 임기만료
김충섭	1960 : 광주제일고 졸업 1965 : 서울대학교 약학과 졸업 1967 : 서울대학교 약학 석사 1971 : 텔라웨어대 유기화학 박사 1971 : 텔라웨어대 화학과 연구원 1972 : 미국 듀크대학교 화학과 연구원 1974 : 한국과학기술원 선임연구원 1978 : 한국과학기술원 책임연구원 1980 : 독일 훔볼트장학재단 초빙연구원 1984 : 유한양행 중앙연구소 소장 1990 : 제일제당 종합연구소 소장 1990 : 제일제당 전무이사 1994 : 고려대학교 겸임교수 1995 : 한국과학기술연구원 책임연구원 1999. 5-2005. 5 : 한국화학연구원 원장 2005-현재 : 고려대학교 객원교수	"	2007.3.14 재선임
김진현	1958 : 서울대학교 사회학과 졸업 1995 : 고려대학교 대학원 명예경제학 박사 1995 : 고려대학교 대학원 명예공학 박사 1957-66 : 동아일보 기자 1967-80 : 동아일보 논설위원 1974-80 : 조세제도 심의위원 1981-84 : 한국경제연구원 대표이사부원장 1988-90 : 동아일보 상무이사 1990-93 : 과학기술처장관 1994-96 : 한국경제신문 회장 1995-99 : 서울시립대 총장 2000. 6-01. 3 : 문화일보 회장	"	2006.3.17 재선임

	2001. 3-현재 : (주)LG 사외이사 2002. 9-현재 : 신문발행인포럼 이사 2002-현재 : 한국무역협회 수석직원연구원		
이경재	1957 : 경북고등학교 졸업 1961 : 서울대학교 경제학과 졸업 1960 : 행정고등고시 합격 1983 : 한국은행 청주지점 지점장 1986 : 한국은행 뉴욕사무소 소장 1989 : 한국은행 자금부 부장 1992 : 은행감독원 부원장보 1993. 5-1995. 9 : 한국은행 이사 1995. 9-1997. 7 : 한국은행 감사 1997. 7-1998. 5 : 금융결제원 원장 1998. 5-2001. 5 : 중소기업은행 은행장 2001. 8-현재 : 동양대학교 초빙교수 2001.11-현재 : 한국금융연구원 초빙연구위원 2002. 3-현재 : 대구은행 사외이사	"	2007.3.14 재선임
차선각	1960 : 부산고등학교 졸업 1964 : 부산수산대학 졸업 1984 : 장로회신학대학 신학대학원 졸업 1993 : 한신대학교 목회학박사원 수료 1972. 7-1975. 4 : 한국기독교학생회총연맹 간사 및 총무대행 1992. 6-1995. 3 : 대한기독교교육협회 총무 1995. 4-1996. 12 : 기독교교육개발원장 1997. 12-1998. 11 : 국민일보사 교계협력국장 겸 출판국장 2000. 11-2003. 10 : 농업기반공사 비상임이사 1997. 2-현재 : 고려대학교 안산병원교회 담임목사 2003. 3-현재 : 안산YMCA 이사장 2003. 4-현재 : 한국YMCA 전국연맹 이사	"	2007.3.14 재선임
워렌 지 리크텐스타인 (Warren G. Lichtenstein )	'01. 5~현재 : United Industrial Corporation 이사 '02. 1~현재 : SL Industries Inc. 의장 '04. 1~현재 : Layne Christensen Company 이사 '05. 6~'06. 6 : BKF Capital Group Inc. 이사 '05. 7~현재 : WHX Corporation 의장 현재 : Steel Partners, Ltd. 대표이사	"	2006.3.17 선임
안용찬	1977 : 배문고등학교 졸업 1983 : 연세대학교 경영학과 졸업 1985 : 미국 펜실베이니아대학교 와튼스쿨 MBA 1985. 9-1987. 6 : 미국 Chesebrough-Pond's 국제국 마케팅매니저 1987. 7 : 애경 마케팅부 입사 1987.12 : 애경화학 총무이사 1992. 3 : 애경유화 전무이사	"	2006.3.17 선임

	1993. 10-1995. 6 : 애경산업(주) 전무이사 1995. 7-현재 : 애경산업(주) 대표이사 사장		
이운재	1969 : 경기고등학교 졸업 1973 : 서울대학교 법과대학 졸업 1984 : 미국 스탠퍼드대학교 경영대학원 졸업(경제학석사) 2000 : 미국 하버드대학교 경영대학원 AMP과정 1972. 4 : 제11회 행정고등고시 합격 1980. 9-1991. 4 : 경제기획원 산업계획과장, 자금계획과장 1991. 4-1994. 2 : 경제기획원 제2협력관(통상담당) 1994. 2-1994. 12 : 경제기획원 부총리 비서실장 1994. 12-1996. 10 : 재정경제원 은행보험심의관 1996. 10-1998. 2 : 재정경제원 경제정책국장 1998. 3-1998. 6 : 대통령비서실 정책기획수석실 정책1비서관(2급) 1998. 6-1999. 6 : 대통령비서실 경제수석실 재정경제비서관(1급) 1999.12-2003. 7 : 김&장법률사무소 고문 2000. 1-현재 : SC제일은행 사외이사 2000. 5-현재 : 삼성화재해상보험(주) 사외이사 2001. 6-현재 : (주)KorEI 대표이사	"	2006.3.17 선임
이창우	1978 : 서울대학교 경영학과 졸업 1982 : 미국 일리노이대학대학원 졸업(회계학 석사) 1987 : 미국 캘리포니아대학버클리교대학원(경영학 박사) 1987-1992 : 미국 뉴욕대 경영대 교수 1992-현재 : 서울대학교 경영학과 교수 2002. 1-2005. 1 : 서울대학교 경영대 부학장 2002. 9-2005. 8 : 한국회계기준위원회 비상임위원	"	2006.3.17 선임
김규원	1964 : 경북고 졸업 1972 : 경북대 원예학과 졸업 1981 : 일본 나고야대 대학원 농학석사 1987 : 일본 나고야대 대학원 농학박사 1984.12-1987.8 : 일본 나고야대 객원연구원 1994.10-1995.10 : 미국 노스캐롤라이나주립대 객원교수 1982. 9-현재 : 영남대학교 자연자원학부 교수	"	2007.3.14 선임

※ 사외이사의 권한사항 :

- 사장을 포함한 상임이사가 참여할 수 없는 이사회 심의·의결사항  
(이사회규정 제7조제2항) : "(가)이사회 권한내용" 참조
- 자료요구권(이사회규정 제13조)
  - o 사외이사는 최적의 의사결정 수행을 위하여 상임이사 및 경영임원의 직무와 관련한 필요자료의 제출을 요구할 수 있다. 이 경우 회사는 상당한 기간 내에 그 자료를 제공하여야 한다.
  - o 사외이사는 사장 경영실적평가와 관련하여 필요한 사항에 대하여 회사의 업무수행을 저해하지 않는 범위 내에서 확인조사 및 자료요구를 할 수 있다. 이 경우 회사는 상당한 기간 내에 그 자료를 제공하여야 한다.

- 자문(이사회규정 제14조)
  - o 사외이사는 이사회 결의로써 회사의 비용으로 외부전문가의 자문을 받을 수 있다.
  - o 사외이사가 전항에 의하여 외부전문가의 자문을 받은 경우에는 자문의 배경, 내용, 자문 후 취한 조치 및 그 효과를 이사회에 보고하여야 한다.

(2) 이사회 운영에 관한 사항

(가) 이사회 운영규정의 주요내용

- 이사회 권한사항(이사회규정 제7조)
  - o '(1)이사회 구성에 관한 사항중 (가)이사회 권한 내용' 참조
- 운영절차
  - o 소집절차(제9조)
    - 정기이사회는 1월, 2월, 4월, 7월, 10월, 12월에 각1회 개최
    - 임시이사회는 긴급한 사안이 있는 경우 각 이사의 요구에 의하여 개최
    - 간사가 회의일 3일전까지 각 이사에게 서면(전자우편 또는 팩스포함) 또는 구두로 소집내용 통보하고 확인절차를 거쳐야 함.
    - ※ 단, 이사 전원의 동의가 있을 때에는 소집절차 생략 가능
  - o 의사 및 결의(제10조)
    - 재적이사 과반수 출석과 출석이사 과반수 찬성으로 결의
    - ※ 단, 사장 및 상임이사 해임건의에 대한 이사회 결의는 사외이사 재적원 수의 3분의2 찬성으로 함.
  - o 의사록 작성 및 관리(제11조)
    - 간사는 이사회 의사에 관하여 안건, 경과와 결과 및 반대하는 자와 반대이유를 기록한 의사록을 작성
    - 출석한 이사의 기명날인 또는 서명을 받아 비치·관리

- 권한위임 사항

- o 위원회(제15조)
  1. 공익·운영위원회(3인이상의 상임이사 또는 사외이사)
    - : 기업가치관 및 윤리정책 입안에 대한 의결 등
  2. 성과·리스크관리위원회(3인이상의 상임이사 또는 사외이사)
    - : 사장후보 심사기준결정에 대한 의결, 예산안에 대한 의결 등
  3. 경영위원회(상임이사 전원)
    - : 조직 운영에 관한 사항 등
  4. 사외이사후보추천위원회(3인 이상의 사외이사)
    - ※ 세부사항은 (라)이사회내의 위원회 구성현황과 그 활동내역 참조

(나) 이사회 주요활동내역

회차	개최일자	의안내용	가결여부	비고 (참석인원)
1	1. 9	심의1호 : 2005년 이사회활동 평가	원안의결	사외:9 ※(사외)이사회
2	1. 25	의결1호 : 소각을 위한 자기주식취득(안) 의결2호 : 제19기 대차대조표, 손익계산서	원안의결 원안의결	사외:9 상임:3

		의결3호 : 제19기 이익잉여금처분계산서 의결4호 : 제19기 영업보고서 의결5호 : 사외이사후보추천위원회 구성(안) 보고1호 : 내부회계관리제도 운영실태 보고2호 : 내부회계관리제도 운영실태 평가결과 보고3호 : KT&G문화재단 설립계획	원안의결 원안의결 원안의결 원안접수 원안접수 원안접수	
3	2. 10	보고1호 : 주주제안서 접수에 따른 처리방안	원안접수	사외:9 상임:3
4	2. 14	의결1호 : 이사의 연간보수한도액 책정(안)	원안의결	사외:9 ※(사외)이사회
5	2. 14	의결1호 : KT&G 감사위원회 위원 후보 추천(안) 의결2호 : 제19기 정기주주총회 개최(안) 의결3호 : 의결권 대리행사 권유 실시 결의(안) 의결4호 : 러시아 사무소 설립(안) 보고1호 : 외부감사인 선임보고	원안의결 원안의결 원안의결 원안의결 원안접수	사외:9 상임:3
6	2. 27	보고1호 : 주주총회결의금지 가처분신청 건 보고2호 : 제안주주 회사 인수제안 건	원안접수 원안접수	사외:9 상임:3
7	3. 2	보고1호 : 회계장부열람요청 관련 건	원안접수	사외:9 상임:2
8	3. 14	보고1호 : 제안주주 서신 내용 보고 의결1호 : KT&G성장위원회 기업실사 수용(안)	원안접수 원안의결	사외:7 상임:3
9	4. 19	의결1호 : 선임사외이사 선임(안) ※김진현이사 선임	원안의결	사외:9 ※(사외)이사회
10	4. 19	의결1호 : 자기주식 처분(안) 의결2호 : 이사회규정 개정(안) 의결3호 : 이사회내 위원회 위원선임(안) 보고1호 : 2006년 1/4분기 결산 보고2호 : 전략컨설팅 추진 계획	원안의결 원안의결 원안의결 원안접수 원안접수	사외:9 상임:3
11	5. 18	보고1호 : 전주창 및 주요 부동산 개발현황 보고2호 : 2006년도 임금교섭 추진계획 보고3호 : 인삼 인증표준물질 개발 및 독점생산기관 인정 획득 보고4호 : 국내 흡연소송 진행 현황 및 전망 보고5호 : 담배사업의 가격인상 등 규제강화 현황분석 보고6호 : 이사회 화상회의 진행에 관한 사항 의결1호 : 자기주식 처분(안)	원안접수 원안접수 원안접수 원안접수 원안접수 원안접수	사외:8 상임:3
12	7. 19	의결1호 : 이사회 화상회의 운영기준(안) 보고1호 : 2006년 상반기 결산 보고2호 : 내부회계관리제도 운영실태 보고3호 : 내부회계관리제도 운영실태 평가결과	수정의결 원안접수 원안접수 원안접수	사외:7 상임:3

1 3	8.8 ~8.9	의결1호 : KT&G 중장기 전략 의결2호 : 자기주식 소각(안) 보고1호 : 부즈알렌해밀턴 전략컨설팅 결과	원안의결 원안의결 원안접수	사외:8 상임:3
1 4	9.25	의결1호 : 자기주식 처분(안) 보고1호 : 2006년도 임금교섭결과	원안의결 수정접수	사외:7 상임:3 ※(반대:1)
1 5	10.2 3	의결1호 : 러시아수출관련 대외지급보증한도 증액(안) 보고1호 : 2006년도 3/4분기 결산	원안의결 원안접수	사외:8 상임:2
1 6	11.3 0	의결1호 : KT&G 복지재단 및 사내근로복지기금 조기출연(안) 의결2호 : 자기주식 처분(안)	수정의결 수정의결	사외:8 상임:3
1 7	12.6	보고1호 : 임원평가 및 보상시스템 개선용역 결과 보고2호 : 중장기 마스터플랜 실행계획 추진현황	원안접수 원안접수	사외:8 ※(사외)이사회
1 8	12.1 3	의결1호 : 상임이사 보수규정 개정(안) 의결2호 : 상임이사 퇴직금지규정 개정(안)	원안의결 원안의결	사외:9 ※(반대:2)
1 9	12.1 3	보고1호 : 2007년도 사업계획 의결1호 : 2006년도 이사회활동 평가계획(안)	원안접수 원안의결	사외:9 상임:3

(다) 이사회에서의 사외이사의 주요활동내역

회 차	개최일자	사외이사 참석인원	비 고
1	1. 9	9(9)	
2	1. 25	9(9)	
3	2. 10	9(9)	보고1호 : 주주제안서 접수에 따른 처리방안 - 주주권리를 해치지 않도록 적절한 절차에 따라 처리할 것
4	2. 14	9(9)	
5	2. 14	9(9)	
6	2. 27	9(9)	보고1호 : 주주총회결의금지 가처분신청 건 - 가처분 신청이 인용/기각될 경우 향후 진행일정 등을 파악하고 자문 변호사 선임 등 소송수행에 만전을 기할 것
7	3. 2	9(9)	
8	3. 14	9(7)	의결1호 : KT&G성장위원회 기업실사 수용(안) - 실사의 범위와 목적을 분명히 하고, 다른 주주의 요청이 있을 시 동일한 자료를 공개토록 함
9	4. 19	9(9)	
10	4. 19	9(9)	



11	5. 18	9(8)	
12	7. 19	9(7)	의결1호 : 이사회 화상회의 운영기준(안) - 화상회의는 2007년 3월말까지 소위원회에서 시범실시하기로 수정의결함.
13	8.8~8.9	9(8)	
14	9.25	9(7)	의결1호 : 자기주식 처분(안) - 임원 보수와 관련하여 전문기관으로부터의 객관적인 검토를 받기로 결정함.
15	10.23	9(8)	
16	11.30	9(8)	의결1호 : KT&G 복지재단 및 사내근로복지기금 조기출연(안) - 2007년 사내근로복지기금 추가출연은 없음을 전제로 의결 의결2호 : 자기주식 처분(안) - 처분주식수를 450,000주로 수정의결함.
17	12.6	9(8)	보고1호 : 임원평가 및 보상시스템 개선용역결과 - 컨설팅사(휴잇)에 추가설명자료 요구
18	12.13	9(9)	의결1,2호 : 상임이사 보수규정개정(안) 및 상임이사 퇴직금규정 개정(안) - 찬반투표 실시(찬성:7, 반대:2)
19	12.13	9(9)	

※ <참고사항> 2006년 KT&G 이사회활동 평가결과

- 종합평점 : 4.21점(5점 만점)
  - 이사회 성과평가 : 4.43점
  - 이사회 운영효율성평가 : 3.98점
- 2006년 이사회활동 평가기준 및 항목이 변경됨에 따라 전년도 이사회활동 평가결과와 종합점수와는 단순 비교가 어려움.
- (라) 이사회내의 위원회 구성현황과 그 활동내역
  - 1) 이사회내의 위원회 구성과 기능
    1. 공익·운영위원회
      - 인원구성 : 상임이사 1인(이광열), 사외이사 4인(김충섭, 이경재, 안용찬, 워렌 지 리크텐스타인)
      - 기능(권한사항)
        - 기업가치관 및 윤리정책 입안에 대한 의결
        - 이사 윤리행동 강령 및 관리에 대한 의결
        - 정관 및 이사회규정개정에 대한 사전심의
        - 이사회 및 위원회 운영기준 및 개선에 관한 사항
        - 소비자·일당배경작농민과 관련된 중요한 사항의 의결
        - 노사관계 및 종업원의 후생복지에 관한 중요한 사항의 의결
        - 공익사업의 발굴 및 예산승인시 포함되지 않은 1억원 초과 10억원 이하 공익활동의 결(단, 10억원 초과시는 사전심의)
        - 독점규제및공정거래에관한법률상의 내부거래에 대한 사전심의(거래금액 100억원 이상)

2. 성과·리스크관리위원회

- 인원구성 : 상임이사 1인(민영진), 사외이사 4인(김진현, 이경재, 차선각, 이창우)
- 기능(권한사항)
  - 예산안에 대한 의결
  - 경영임원의 보수 및 퇴직금에 관한 규정과 직원의 퇴직금에 관한 규정
  - 예산의 증가를 수반하는 직원의 보수에 관한 규정
  - 사장후보 심사기준 결정(상임이사 배제)
  - 사장후보와 체결할 경영목표 등에 대한 계약조건 결정(상임이사 배제)
  - 사장과 상임이사의 보수 및 퇴직금에 관한 사항 사전심의(상임이사 배제)
  - 사외이사의 보수 및 정보활동비에 관한 사항
  - 사장의 요청에 의한 경영계약서상의 경영평가지표와 가중치의 변경에 대한 의결(상임이사 배제)
  - 사장의 경영평가 및 보상에 대한 의결
  - 중장기 종합경영계획에 대한 사전심의
  - 당면 리스크 및 미래에 예측되는 경영리스크의 사전점검 및 대책수립

3. 경영위원회

- 인원구성 : 상임이사 3인(곽영균, 이광열, 민영진)
- 기능(권한사항)
  - 조직 운영에 관한 사항
  - 직원의 보수 및 퇴직금에 관한 규정 중 보수체계 변경 및 예산 증가를 수반하지 않는 규정의 개정
  - 지점의 설치·이전 및 폐지에 대한 의결
  - 30억원 이상의 고정자산의 취득과 처분(단, 자본금 10%미만을 한도로 함)
  - 30억원 이상의 신규 시설투자, 시설증설 또는 별도 공장의 신설(단, 자본금의 10%미만을 한도로 함)
  - 30억원 이상의 타법인 출자 및 출자지분의 처분(단, 자본금의 5%미만을 한도로 함)
  - 30억원 이상의 해외직접투자 및 해외법인의 현지금융에 대한 지급보증(단, 자본금의 5%미만을 한도로 함)
  - 30억원 이상의 타인을 위한 담보제공 및 채무보증, 채무인수, 면제(단, 자본금 5%미만을 한도로 함)
  - 자기자본의 10% 이상의 차입(단, 자기자본의 25%미만을 한도로 함)
  - 주식관련 명의개서 대리인 선임 및 주주명부 폐쇄에 관한 사항

4. 사외이사후보추천위원회

- 인원구성 : 사외이사 3인이상
- 기능(권한사항)
  - 사외이사 후보의 자격심사 및 추천
  - 기타 이사회에서 위임한 사항

2) 위원회별 활동내역

1. 공익·운영위원회

회차	개최일자	의안내용	의결(심의)	비고 (참석인원)
1	1. 9	의결1호 : 지점이전(안)	원안의결	사외:3

				상임:1
2	3. 20	심의1호 : 이사회내 위원회 위원선임(안)	원안의결	사외:3 상임:1
3	4. 18	심의1호: 이사회규정 개정(안)	원안의결	사외:3 상임:1
4	5. 18	의결1호 : 공익·운영위원회 위원장선임(안) ※ 김충섭이사 선임 의결2호 : 6.25 전사자 유해발굴사업 지원(안) 보고1호 : 이사회 화상회의 진행에 관한 사항 보고2호 : 2006년도 임금교섭 추진계획	원안의결 원안의결 원안접수 원안접수	사외:3 상임:1
5	9.25	의결1호 : 법무부 공익사업 지원(안) 의결2호 : KT&G 복지재단 추가출연(안)	원안의결 원안의결	사외:3 상임:1
6	11.30	심의1호 : KT&G 복지재단 및 사내근로복지기금 조기출연(안) 심의	원안의결	사외:4 (화상회의) 상임:1

## 2. 성과·리스크관리위원회

회차	개최일자	의안내용	의결(심의)	비고 (참석인원)
1	1. 24	의결1호 : 2005년도 경영평가 계량실사 외부전문가 선정(안) 심의1호: 주식선택보상제도 개선(안)	원안의결 재심의	사외:4
2	1. 25	심의1호 : 주식선택보상제도 개선(안)	부 결	사외:4
3	2. 13	의결1호 : 2005년도 단기경영평가(안) 심의1호 : 이사의 연간보수한도액 책정(안)	원안의결 원안의결	사외:4
4	5. 17	의결1호 : 성과·리스크관리위원회 위원장선임(안) ※ 이경재이사 선임 의결2호 : 보수규정 개정(안)	원안의결 원안의결	사외:4 상임:1
5	8. 7	보고1호 : 부즈알렌해밀턴 전략컨설팅 보고 및 심의 보고2호 : KT&G 중장기 마스터플랜 보고 및 심의	원안접수 원안접수	사외:4 상임:1
6	10.18	의결1호 : 고객만족도 조사 및 평가계획(안)	원안의결	사외:4 (상임비참석 안건)
7	12.6	보고1호 : 2006년도 고객만족도 조사결과	원안접수	사외:4 (상임비참석 안건)
8	12.12	보고1호 : 2007년도 사업계획	원안접수	사외:4

	의결1호 : 2007년도 예산(안) ※ 상임이사 보고1호·의결1호만 참석 의결2호 : 경영임원 보수규정 개정(안) 의결3호 : 경영임원 퇴직금규정 개정(안) 의결4호 : 사외이사 보수 및 활동비지급규정 개정(안) 의결5호 : 주식선택 보상지침 개정(안) 심의1호 : 상임이사 보수규정 개정(안) 심의2호 : 상임이사 퇴직금규정 개정(안)	원안의결  원안의결 원안의결 원안의결 원안의결 원안의결	상임:1
--	---	--	------

### 3. 경영위원회

회차	개최일자	의안내용	의결(심의)	비고 (참석인원)
1	4. 19	의결1호 : (주)바이더웨이 지분 매각(안) 의결2호 : 지점이전(안)	원안의결 원안의결	상임:3
2	5. 19	의결1호 : KT&G중앙연구원 명칭변경(안)	원안의결	상임:3
3	7. 5	의결1호 : 초슬림형 담배제조설비 도입(안) 의결2호 : (주)바이오하트코리아 주식매각(안)	원안의결 원안의결	상임:3
4	8. 10	의결1호 : 러시아 수출관련 대외지급보증한도 증액(안) 의결2호 : 북부산 빌딩 매각(안) 의결3호 : 복합문화공간 조성 계획(안)	원안의결 원안의결 원안의결	상임:3
5	9. 6	의결1호 : 부동산 매각(안) 의결2호 : 지점 이전 및 주소정정(안)	원안의결 원안의결	상임:3
6	10.16	의결1호 : 장미·라일락 제조시설 보강방안	원안의결	상임:3
7	11.13	의결1호 : 유형자산 담배진열장 예산증액(안) 의결2호 : 대구본부 외 5개 지점이전(안)	원안의결 원안의결	상임:3
8	11.30	의결1호 : 그라비아 인쇄기 증설(안)	원안의결	상임:3

### 나. 감사제도에 관한 사항

#### (1) 감사기구 관련 사항

(가) 감사위원회(감사) 설치여부, 구성방법 등

##### ① 감사위원회 설치(2001. 3. 26)

－ 목적

○ 경영진에 대한 적절한 감독과 지원 및 재무정보의 투명성·신뢰성 제고를 위해 내부

감사기구의 독립성 및 역할 강화

○ 기업지배구조 개선

－ 권한과 책임

○ 권한

- 이사의 직무집행 감사

- 이사에 대한 영업보고 요구 및 회사의 재산상태 조사
- 이사의 위법·부당행위에 대한 유지청구
- 임시주주총회 소집청구
- 자회사에 대한 영업보고 요구 및 재산상태 조사
- 책임
  - 이사의 위법·부당행위에 대한 이사회 보고의무
  - 주주총회에 제출할 의안에 대한 조사 및 의견진술

— 운영방안

- 소집
  - 정기회의 : 매분기 첫째월 마지막주
  - 임시회의 : 필요시 수시 개최
- 성립과 결의
  - 재적위원 과반수의 출석으로 성립, 출석위원 과반수 찬성으로 의결
- 부의사항
  - 의결사항 :
    - 결산안
    - 기업재무활동의 건전성과 타당성 검토
    - 중요한 회계처리기준이나 회계추정 변경의 타당성 검토
    - 내부통제시스템의 평가
    - 위원회의 임시주주총회 소집요구
    - 위원회가 외부전문가의 자문을 받을 경우
    - 외부감사인의 선임 및 해임
    - 외부감사인의 감사활동에 대한 평가
    - 내부감사부서 책임자 임면에 대한 동의
    - 감사위원회운영규정 개정에 관한 사항
    - 기타 각 위원이 필요하다고 인정한 사항
  - 보고사항 :
    - 연간감사계획 개요
    - 분기 및 반기결산 결과
    - 내부감사결과 중요사항
    - 반기 내부회계관리제도 운용실태
    - 기타 각 위원이 필요하다고 인정한 사항
- 소집절차
  - 간사는 회의개최일 3일전까지 서면 또는 구두로 소집내용 통보
    - ※ 위원 전원 동의시 소집절차 생략 가능
- 의사록 및 감사록의 작성

② 구성방법

- 위원수 : 사외이사 4명(이창우, 소순무, 김진현, 이운재)
- 위원장 : 이창우

(나) 감사위원회(감사)의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 내부장치 마련 여부

— 결산안은 감사위원회에 부의토록하여 의결을 하며, 분기 및 반기결산 결과는 보고 사항으로 하고 있음

— 감사인은 감사상 필요한 때에는 관계서류, 장부, 증빙서 및 물품 등의 제출요구, 관계자의 출석 및 답변 요구 등의 권한을 가지며, 각 사업부서는 사장이 따로 정한 일정범위

의 업무에 대하여 최종결재자의 결재후에 그 사본을 감사실로 지체  
 효과성 및 문제점 유무 등을 검토하여 경영정보에 접근

없이 제출토록하여

(다) 감사위원회(감사)의 인적사항

성명	주요경력	비고
이창우	1978 : 서울대학교 경영학과 졸업 1982 : 미국 일리노이대학대학원 졸업(회계학 석사) 1987 : 미국 캘리포니아대학버클리교대학원(경영학 박사) 1987-1992 : 미국 뉴욕대 경영대 교수 1992-현재 : 서울대학교 경영학과 교수 2002. 1-2005. 1 : 서울대학교 경영대 부학장 2002. 9-2005. 8 : 한국회계기준위원회 비상임위원	2006. 3. 17 선임
소순무	1974 : 서울대 법과대학 졸업 1977 : 서울대학교 대학원 졸업(법학석사) 1999 : 경희대학교 대학원 졸업(법학박사) 1978 : 사법시험 제20회 합격 1980 : 수원지방법원 판사 1990 : 서울고등법원 판사 1993 : 대법원 재판연구관 1998 : 서울지방 서부지원 부장판사 1999 : 서울지방법원 부장판사 2000-03 : 국세심판원 비상임심판관 2000-현재 : 법무법인 율촌 변호사 2005-현재 : 부패방지위원회 비상임위원 2005. 12-현재 : 재경부 세제실 고문	2007. 3. 14 임기만료
김진현	1958 : 서울대학교 사회학과 졸업 1995 : 고려대학교 대학원 명예경제학 박사 1995 : 고려대학교 대학원 명예공학 박사 1957-66 : 동아일보 기자 1967-80 : 동아일보 논설위원 1974-80 : 조세제도 심의위원 1981-84 : 한국경제연구원 대표이사부원장 1988-90 : 동아일보 상무이사 1990-93 : 과학기술처장관 1994-96 : 한국경제신문 회장 1995-99 : 서울시립대 총장 2000. 6-01. 3 : 문화일보 회장 2001. 3-현재 : (주)LG 사외이사 2002. 9-현재 : 신문발행인포럼 이사 2002-현재 : 한국무역협회 수석객원연구원	2006. 3. 17 재선임
이윤재	1969 : 경기고등학교 졸업 1973 : 서울대학교 법과대학 졸업	2006. 3. 17 선임

	1984 : 미국 스탠퍼드대학교 경영대학원 졸업(경제학석사) 2000 : 미국 하버드대학교 경영대학원 AMP과정 1972. 4 : 제11회 행정고등고시 합격 1980. 9-1991. 4 : 경제기획원 산업계획과장, 자금계획과장 1991. 4-1994. 2 : 경제기획원 제2협력관(통상담당) 1994. 2-1994. 12 : 경제기획원 부총리 비서실장 1994. 12-1996. 10 : 재정경제원 은행보험심의관 1996. 10-1998. 2 : 재정경제원 경제정책국장 1998. 3-1998. 6 : 대통령비서실 정책기획수석실 정책1비서관(2급) 1998. 6-1999. 6 : 대통령비서실 경제수석실 재정경제비서관(1급) 1999.12-2003. 7 : 김&장법률사무소 고문 2000. 1-현재 : SC제일은행 사외이사 2000. 5-현재 : 삼성화재해상보험(주) 사외이사 2001. 6-현재 : (주)KorEl 대표이사	
김규원	1964 : 경북고 졸업 1972 : 경북대 원예학과 졸업 1981 : 일본 나고야대 대학원 농학석사 1987 : 일본 나고야대 대학원 농학박사 1984.12-1987.8 : 일본 나고야대 객원연구원 1994.10-1995.10 : 미국 노스캐롤라이나주립대 객원교수 2004-현재 : 한국화훼연구회 회장	2007. 3. 14 선임

(2) 감사위원회(감사)의 주요활동내역

- 이사회 참석 의견제시

회차	개최일자	의안내용	가결여부	비고 (참석인원)
1	1. 9	심의1호 : 2005년 이사회활동 평가	원안의결	사외:9 ※(사외)이사회
2	1. 25	의결1호 : 소각을 위한 자기주식취득(안) 의결2호 : 제19기 대차대조표, 손익계산서 의결3호 : 제19기 이익잉여금처분계산서 의결4호 : 제19기 영업보고서 의결5호 : 사외이사후보추천위원회 구성(안) 보고1호 : 내부회계관리제도 운영실태 보고2호 : 내부회계관리제도 운영실태 평가결과 보고3호 : KT&G문화재단 설립계획	원안의결 원안의결 원안의결 원안의결 원안의결 원안접수 원안접수 원안접수	사외:9 상임:3
3	2. 10	보고1호 : 주주제안서 접수에 따른 처리방안	원안접수	사외:9 상임:3
4	2. 14	의결1호 : 이사의 연간보수한도액 책정(안)	원안의결	사외:9

				※(사외)이사회
5	2. 14	의결1호 : KT&G 감사위원회 위원 후보 추천(안) 의결2호 : 제19기 정기주주총회 개최(안) 의결3호 : 의결권 대리행사 권유 실시 결의(안) 의결4호 : 러시아 사무소 설립(안) 보고1호 : 외부감사인 선임보고	원안의결 원안의결 원안의결 원안의결 원안접수	사외:9 상임:3
6	2. 27	보고1호 : 주주총회결의금지 가처분신청 건 보고2호 : 제안주주 회사 인수제안 건	원안접수 원안접수	사외:9 상임:3
7	3. 2	보고1호 : 회계장부열람요청 관련 건	원안접수	사외:9 상임:2
8	3. 14	보고1호 : 제안주주 서신 내용 보고 의결1호 : KT&G성장위원회 기업실사 수용(안)	원안접수 원안의결	사외:7 상임:3
9	4. 19	의결1호 : 선임사외이사 선임(안) ※김진현이사 선임	원안의결	사외:9 ※(사외)이사회
10	4. 19	의결1호 : 자기주식 처분(안) 의결2호 : 이사회규정 개정(안) 의결3호 : 이사회내 위원회 위원선임(안) 보고1호 : 2006년 1/4분기 결산 보고2호 : 전략컨설팅 추진 계획	원안의결 원안의결 원안의결 원안접수 원안접수	사외:9 상임:3
11	5. 18	보고1호 : 전주창 및 주요 부동산 개발현황 보고2호 : 2006년도 임금교섭 추진계획 보고3호 : 인삼 인증표준물질 개발 및 독점생산기관 인정 획득 보고4호 : 국내 흡연소송 진행 현황 및 전망 보고5호 : 담배사업의 가격인상 등 규제강화 현황분석 보고6호 : 이사회 화상회의 진행에 관한 사항 의결1호 : 자기주식 처분(안)	원안접수 원안접수 원안접수 원안접수 원안접수 원안접수 원안의결	사외:8 상임:3
12	7. 19	의결1호 : 이사회 화상회의 운영기준(안) 보고1호 : 2006년 상반기 결산 보고2호 : 내부회계관리제도 운영실태 보고3호 : 내부회계관리제도 운영실태 평가결과	수정의결 원안접수 원안접수 원안접수	사외:7 상임:3
13	8.8 ~8.9	의결1호 : KT&G 중장기 전략 의결2호 : 자기주식 소각(안) 보고1호 : 부즈알렌해밀턴 전략컨설팅 결과	원안의결 원안의결 원안접수	사외:8 상임:3
14	9.25	의결1호 : 자기주식 처분(안) 보고1호 : 2006년도 임금교섭결과	원안의결 수정접수	사외:7 상임:3 ※(반대:1)
15	10.23	의결1호 : 러시아수출관련 대외지급보증한도 증액(안) 보고1호 : 2006년도 3/4분기 결산	원안의결 원안접수	사외:8 상임:2
16	11.30	의결1호 : KT&G 복지재단 및 사내근로복지기금 조기출연(안)	수정의결	사외:8



		의결2호 : 자기주식 처분(안)	수정의결	상임:3
17	12.6	보고1호 : 임원평가 및 보상시스템 개선용역 결과 보고2호 : 중장기 마스터플랜 실행계획 추진현황	원안접수 원안접수	사외:8 ※(사외)이사회
18	12.13	의결1호 : 상임이사 보수규정 개정(안) 의결2호 : 상임이사 퇴직금지규정 개정(안)	원안의결 원안의결	사외:9 ※(반대:2)
19	12.13	보고1호 : 2007년도 사업계획 의결1호 : 2006년도 이사회활동 평가계획(안)	원안접수 원안의결	사외:9 상임:3

- 감사위원회 개최 및 부의안건 의결

회차	개최일자	의안내용	가결여부	비고 (참석인원)
1	1. 24	의결1호 : 내부회계관리제도 운영실태 평가(안) 심의1호 : 제19기 대차대조표, 손익계산서 심의2호 : 제19기 이익잉여금처분계산서 심의3호 : 제19기 영업보고서 보고1호 : 내부회계관리제도 운영실태 보고2호 : 2005년도 4/4분기 내부감사결과	원안의결 원안의결 원안의결 원안의결 원안접수 원안접수	사외:4
2	2. 8	의결1호 : 2006 사업연도 및 계속되는 2개 사업연도에 대한 외부감사인 선임(안) 의결2호 : 외부감사인 선임보고(안)	원안의결 원안의결	사외:4
3	2. 14	의결1호 : 제19기 정기주총 의안심사(안) 의결2호 : 2005 사업연도 감사보고서 의결3호 : 내부감시장치에 대한 감사의 의견서(안)	원안의결 원안의결 원안의결	사외:4
4	4. 19	의결1호: 감사위원회 위원장선임(안) ※ 이창우이사 선임 보고1호: 2006년 1/4분기 결산 보고2호: 2006년 1/4분기 내부감사 결과	원안의결 원안접수 원안접수	사외:4
5	7.18	의결1호: 내부회계관리제도 운영실태 평가(안) 보고1호: 2006년 상반기 결산 보고2호: 내부회계관리제도 운영실태 보고3호: 2006년 2/4분기 내부감사 결과	원안의결 원안접수 원안접수 원안접수	사외:4
6	10.23	보고1호: 2006년 3/4분기 결산 보고2호: 2006년 3/4분기 내부감사결과	원안접수 원안접수	사외:4
7	12.12	보고1호: 2007년도 감사계획	원안접수	사외:4

다. 주주의 의결권행사에 관한 사항

(1) 집중투표제의 채택여부

- 2001. 3. 23일 주총종료후부터 실시(정관 부칙 제1조)
- 정관 개정후 최초로 소집되는 주주총회시부터 적용
- ※ 정관 제26조 제4항 삭제

(2) 서면투표제 또는 전자투표제의 채택여부 : 해당사항 없음

(3) 소수주주권의 행사여부 : 제20기 주주총회에서는 소수주주권이 행사되지 않았음.

라. 임원의 보수 등

(1) 이사(사외이사 포함) 및 감사위원회 위원(감사)의 보수현황

(단위 : 천원)

구 분	지급총액	주총승인금액	1인당평균 지급액	비고
상임이사(3명)	1,579,174	3,000,000	526,391	기본급, 상여금
사외이사(9명)	590,664		65,629	상여금

※ 당기를 대상으로 지급한 금액임.

※ 사외이사 상여금은 2006년 말 재직 사외이사를 대상으로 2006년 경영실적에 대한 연간 상여금 지급액으로 주식으로 지급함

(2) 주식매수선택권 부여 · 행사현황

[ 2006년 12월 31일 현재]

(단위 : 원, 주)

부여 받은자	관 계	부여일	부여방법	주식의 종류	변동수량			미행사 수량	행사기간	행사 가격	종가
					부여	행사	취소				
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

마. 임원배상책임보험 가입 현황

(1) 보험의 개요

[2006년 12월 31일 현재]

(단위 : 천원)

보험의 명칭	보험료납입액		부보(보상)한도	비 고
	당기 납입액	누적납입액 (당기분 포함)		
임원배상책임보험	325,200	2,078,470	50,000,000	

(2) 보험가입 근거 및 절차

- 근거 : KT&G기업지배구조 헌장 2.7(이사의 책임)
  - 2.7(이사의 책임) ③ 회사는 이사에 대한 책임추궁의 실효성을 확보하는 한편 유능한 인사를 이사로 영입하기 위하여 기업의 비용으로 이사를 위한 손해배상책임보험에 가입한다.
- 절차
  - 보험 조건 및 보상한도 적정성 등 검토(유관부서)
  - 각 보험사로부터 보험요율서 접수
  - 최적의 보험요율 선정
  - 보험계약

(3) 피보험자 : KT&G와 모든 임원

- 임원 명단(2006.12.31 현재)

성명	곽영균	민영진	이광열	양세정	김일종	이태형	이영태	임영현	박강제	손태우	이동욱	안용찬	소순무	김충섭	김진현	이경재	차선각	위렌지리크텐스타인	이윤재	이창우	계
직위	대표이사	전무이사	전무이사	상무이사	상무이사	상무이사	상무이사	상무이사	상무이사	상무이사	상무이사	사외이사	사외이사	사외이사	사외이사	사외이사	사외이사	사외이사	사외이사	사외이사	20명
비고																					

※ 당기 중(반기 및 분기 포함) 신규로 선임된 임원 및 퇴임한 임원, 사망한 경우 사망 임원의 상속인 또는 상속재산 법인, 파산한 경우 파산 임원 및 파산관재인은 동일한 피보험자에 해당

(4) 보상하는 손해

- 피보험자의 법률상 손해배상금
- 피보험자가 지출한 아래의 비용
  - 피보험자가 손해의 방지 또는 경감을 위한 일체의 방법을 조사하기 위하여 지급한 필요 또는 유익하였던 비용
  - 피보험자가 제3자로부터 손해의 배상을 받을 수 있는 경우에는 그 권리를 지키거나 행사하기 위하여 필요한 절차를 취하는데 지급한 필요 또는 유익하였던 비용
  - 피보험자가 미리 회사의 동의를 받아 지급한 방어비용
  - 증권상 보상한도액내의 금액에 대한 공탁보증보험료
  - 피보험자가 회사의 요구에 따르기 위하여 지급한 비용

(5) 보험회사의 면책사항

- 피보험자가 불법적으로 사적인 이익을 취득함에 기인하는 배상청구
- 피보험자가 범죄행위에 기인하는 배상청구
- 법령에 위반된다는 것을 피보험자가 인식하면서 행한 행위에 기인하는 배상청구
- 피보험자에게 보수 또는 상여 등의 법령을 위반하여 지급함에 기인하는 배상청구
- 피보험자가 공표되지 아니한 정보를 불법적으로 이용하여 법인이 발행한 주식,

- 사채 등 매매를 함으로써 발생하는 배상청구
- 정치단체, 공무원 또는 거래선의 임원, 종업원, 이익제공이 법에 의하여 금지되어 있는 단체 또는 개인에게 제공한 이익에 기인하는 배상청구
  - 초년도 계약의 보험기간 개시일 이전에 행해진 행위에 기인하는 배상청구
  - 통상적이거나 급격한 사고에 의한 것인가의 여부에 관계없이 공해물질의 배출, 방출, 누출, 유출로 생긴 손해에 대한 배상청구 및 오염제거 비용
  - 회사가 발행한 주식총수에 대하여 보험가입증서에 기재된 비율(15%)이상을 소유하는자로부터 제기된 배상청구

## 2. 계열회사에 관한 사항

- 1) 기업집단의 명칭 : 케이티앤지
- 2) 기업집단에 소속된 회사 및 출자현황

<2006. 12. 31 현재>

계열회사명	지분율(%)	투자주식수(주)
(주)케이티앤지	-	-
(주)한국인삼공사	100.0	12,985,851
케이지씨판매(주)	100.0	300,000
영진약품공업(주)	56.9	53,148,564
영진약품판매(주)	100.0	160,000
태아산업(주)	100.0	150,000
(주)한국채도이식연구소	48.3	110,500

- ※ (주)한국채도이식연구소가 2005년 4월 1일부 케이티앤지 기업집단에서 추가
- ※ 2006. 11월 영진약품공업(주)이 영진약품판매(주)에 대한 흡수합병신고서 제출한 바, 2007. 1. 26일 공정거래위원회의 통보에 따라 계열회사에서 영진약품판매(주)를 제외하였음

### 3) 관련법상의 규제사항 (※ 2002. 4. 1일 최초지정)

- 상호출자제한기업집단(독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제9조)
- 채무보증제한기업집단(독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제 10조)

### 4) 기타 : 당사 계열회사(출자회사)의 관리 및 운영은 당사 기획조정실내 경영조정팀에서 하고 있음

### 3. 타법인출자 현황

<2006. 12. 31 현재>

[구분 : 계열회사 출자현황]

(단위 : 주, 백만원, %)

구 분	계정과목	법인명 또는 종목명	출자목 적	기초잔액			증가(감소)내역		기말잔액			피출자법인 의 최근사업연 도 당기순이익	비 고
				수량	지분 율	장부가 액	수량	취득(처 분) 가액	수량	지분 율	장부가 액		
국 내	지분법적 용 투자주식 (비상장)	(주)한 국 인삼공 사	경영참 여	12,985,8 51	100. 00	353,41 1	-	-	12,985,8 51	100.0 0	451,54 5	98,926	-지분법이익 99,197백만 원 -지분법자본변동 (- )1,062백만원
		태아산 업 (주)	경영참 여	150,000	100. 00	11,823	-	-	150,000	100.0 0	10,528	43	-지분법손실 1,295백만 원
	지분법적 용투자주 식 (상장)	(주)영 진 약품공 업	경영참 여	53,148,5 64	56.9 7	32,496	-	-	53,148,5 64	56.97	27,909	(-)6,501	-지분법손실 4,587백만 원
	매도가능 증권 (비상장)	(주)한 국 채도이 식 연구소	지분참 여	60,500	33.8 0	1,000	50,000	1,000	110,500	48.25	2,000	(-)330	
해 외	지분법적 용투자주 식 (비상장)	KT&G, U.S.A	현지법 인설립	100,000	100. 00	584	-	-	100,000	100.0 0	903	310,092 USD	※ 당기부터 투자주식의 변동액이 중요하다고 판단되어 지분법으로 평 가 -지분법이익 549백만원 -지분법자본변동 (- )230백만원
	매도가능 증권 (비상장)	KT&G Turkey	현지법 인설립	9,900	99.0 0	868	-	-	9,900	99.00	869	-	-영업활동 미실시로 결산실적없음 -당기말 현재 청산중에 있음
		KT&G	현지법	40,000	100.	201	-	-	40,000	100.0	201	(-)9,900	몽골법인

	Mongolia LLC	인설립		00					0		백만투그릭	
	Korea Tabacos Do Brasil LTDA	현지법인설립	0	99.90	203	-	-	0	99.90	394	-	브라질법인 ※ 주식 미발행 - 당기중 현물출자 191백만원
	Cosmo Tobacco Co., LTD	합작투자	480,000	40.00	763	-	(-)763	480,000	40.00	0	-	몽골법인 ※ 2006년 6월 출자지분 전량 감액손실 처리
합 계			66,974,815		401,349	50,000	237	67,024,815		494,349		

<2006. 12. 31 현재>

[구분 : 기타 타법인 출자현황]

(단위 : 주, 백만원, %)

구분	계정과목	법인명 또는 종목명	출자목적	기초잔액			증감(감소)내역		기말잔액			피출자법인의 최근사업연도 당기순이익	비고
				수량	지분율	장부가액	수량	취득(처분)가액	수량	지분율	장부가액		
국내	매도가능증권(상장)	(주)YTN	지분참여	8,380,000	19.95	35,028	-	-	8,380,000	19.95	28,366	4,257	-공정가액(시가) 변동
		크리스탈지노믹스(주)	지분참여	0	0	0	111,000	2,875	111,000	1.97	1,582	(-)2,688	※ '06.1.6 크리스탈지노믹스(주)의 회사채를 주식으로 전환청

												구 -전환사채전환이익 1,876백만원 -공정가액(시가) 변동
지분법 적용 투자주 식 (비상장 )	(주)바이더웨이	지분참 여	4,034,935	43.67	22,719	(-) 4,034,935	(-) 40,300	0	0.00	0	-	※ '06.4.28 출자지분 전량 처분
매도가 능증권 (비상장 )	(주)셀트리온	지분참 여	3,791,368	14.62	21,245	-	-	3,791,368	13.96	21,245	(-)26,549	※ '06.1.13 유상증자 미참여 ※ '06. 4분기중 스톡 옵션행사를 위해 신주 발행
	(주)빅스젠	지분참 여	100,000	13.27	2,150	900,000	-	1,000,000	11.84	2,150	(-)1,672 ( '05년 실적)	※ '06.6.28 액면분할 ※ '06.10.11 우선주 발행
	(주)라이프엔자	지분참 여	29,047	13.01	1,600	-	(-) 1,600	29,047	13.01	0	(-)428	※ 자본잠식으로 인해 1,600백만원 감액처 리
	(주)이노디스	지분참 여	110,000	19.64	55	-	-	110,000	19.64	55	-	
	(주)오스코텍	지분참 여	230,770	5.18	2,250	-	-	230,770	4.97	2,250	665	※ 2007년 1월 17일 부로 상장
	(주)바이오하트 코리아	지분참 여	15,873	4.84	1,000	(-)31,746	(-) 2,000	0	0.00	0	-	※ '06. 3. 31 유상증 자 참여(15,873주 배정) ※ '06. 9월 흡수합병 에 따라 사명이 '(주) )비에이치케이'로 변 경 ※ '06.9.28 출자지분 전량 처분
	(주)진메트릭스	지분참 여	0	0	0	300,000	1,500	300,000	10.49	1,500	31	※ '06. 3. 20 주식취 득
	(주)라이트팜텍	지분참 여	0	0	0	50,000	1,000	50,000	29.41	1,000	(-)520	※ '06. 3. 20 주식취 득 ※ '06. 4. 13 (주)피 디티바이오에서 (주) )라이트팜텍으로 사명

												변경	
	(주)휴림	지분참여	0	0	0	7,800	39	7,800	9.75	39	(-)813 ( '05년 실적)	※ '06. 4. 11 주식취득 ※ '06.12.27 유상증자 미참여	
	(주)엠디바이오알파	지분참여	0	0	0	65,852	667	65,852	5.00	667	1,298	※ '06.12.1 전환사채 주식전환권 행사	
해외	매도가 능증권 (美상장)	REXAHN Pharmaceut als,Inc.	지분참여	2,500.00	5.47	2,359	-	-	2,500.00	4.97	2,359	(-) 6,349,000 USD ( '05년 실적)	※ 당기중 REXAHN사 임원의 스톡옵션행사를 위해 신주발행
	매도가 능증권 (비상장)	OCT USA, Inc.	지분참여	0	0	0	48,780	927	48,780	19.97	927	(-)545천 USD	※ '06. 12. 22 주식취득
합 계				19,191,993		88,406	(-) 2,583,249	(-) 36,892	16,624,617		62,140		



## VI. 주주에 관한 사항

### 1. 주주의 분포

#### 가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황

[ 2006년 12월 31일 현재]

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수(지분율)						변동 원인
			기초		증가	감소	기말		
			주식수	지분율	주식수	주식수	주식수	지분율	
중소기업은행	최대주주	보통주	9,510,485	5.85	-	-	9,510,485	6.45	주1) 참조
계		보통주	9,510,485	5.85	-	-	9,510,485	6.45	
		우선주	-	0.00	-	-	0	0.00	
		합계	9,510,485	5.85	-	-	9,510,485	6.45	

최대주주명 : 중소기업은행

특수관계인의 수 : 0 명

주1) 회사는 2006년 2월 300만주와 2006년 11월 1,200만주를 이익소각한 바 있으며, 상기 기말 지분율은 11월 소각이후 발행주식총수(147,442,497주) 기준임.

주2) 관련법규에 의거 당해회사(KT&G) 임원은 최대주주의 특수관계인에 해당되지 않으며, 회사 임원의 주식소유현황은 "VII. 임원 및 직원 등에 관한 사항"을 참조.

#### 나. 5%이상 주주의 주식소유 현황

[ 2006년 12월 31일 현재]

(단위 : 주, %)

순위	성명(명칭)	보통주		우선주		소계	
		주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율
1	Franklin Mutual Advisers,LLC (특별관계자포함)	14,890,102	10.10	0	0.00	14,890,102	10.10
2	중소기업은행	9,510,485	6.45	0	0.00	9,510,485	6.45
3	우리사주조합	8,708,032	5.91	0	0.00	8,708,032	5.91
	합계	33,108,619	22.46	0	0.00	33,108,619	22.46

주1) 2007. 3. 14 현재 Franklin Mutual Advisers,LLC(특별관계자 포함) 주식대량변동신고

: 15,238,573주

주2) 2006. 8. 22 현재 Icahn Partners Master Fund LP와 특별관계자(High River Limited Partnership, Icahn Partners LP)는 Steel Partners II, LP와 의결권 공동행사계약 종료로 주식대량변동신고 대상에서 제외

## 다. 주주 분포

2006년 12월 31일 현재

구 분	주주수	비 율	주식수	비 율	비 고
소액주주 합계	120,502	99.98	67,497,569	45.78	
소액주주(법인)	717	0.59	14,866,736	10.08	
소액주주(개인)	119,785	99.39	52,630,833	35.70	
최 대 주 주	1	0.00	9,510,485	6.45	
주 요 주 주	-	-	-	-	
기타주주 합계	21	0.02	70,434,443	47.77	
기타주주(법인)	7	0.01	25,333,581	17.18	
기타주주(개인)	14	0.01	45,100,862	30.59	
합 계	120,524	100.0	147,442,497	100.0	

주) 주주명부 기준임.

## 2. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	<p>① 회사의 주주는 신주의 발행에 있어서 그 소유주식의 수에 비례하여 신주의 인수권을 갖는다. 다만, 우선주식 또는 전환우선주식에 대하여 유상증자의 경우에는 보통주식으로, 무상증자의 경우에는 소유주식과 같은 종류의 주식을 배정한다. 그러나 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주배정에서 단주가 발생하는 경우 그 처리방법은 이사회결의로 정한다.</p> <p>② 제1항의 규정에도 불구하고 다음 각호의 경우에는 이사회결의로 주주이외의 자에게 신주를 배정할 수 있다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 공모방식에 의하여 신주를 발행하는 경우</li> <li>2. 우리사주조합원에게 신주를 배정하는 경우</li> <li>3. 회사가 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 경영상의 목적을 달성하기 위하여 신주를 발행하는 경우</li> <li>4. 기타 법령 또는 다른 규정이 있는 경우</li> </ol> <p>③ 회사가 유상 신주를 발행할 경우에는 동조 제2항제2호에 규정한 우리사주조합원에게 증권거래법이 정하는 한도내에서 우선적으로 주식을 배정할 수 있다.</p>
---------------	--

	④ 회사가 유상증자, 무상증자, 주식배당에 의하여 신주를 발행하는 경우 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 신주를 발행한 때가 속하는 영업년도의 직전영업년도말에 발행된 것으로 본다. 다만, 제43조제3항의 중간배당 기준일 이후에 유상증자, 무상증자 및 주식배당에 의하여 발행된 주식에 대한 중간배당에 관하여는 중간배당 기준일 직후에 발행된 것으로 본다.		
결산일	12월 31일	정기주주총회	결산기종료후 3월내
주주명부폐쇄시기	매결산기최종일의 익일부터 그 결산기에 관한 정기주주총회 종료일까지		
주권의 종류	일주권, 오주권, 일십주권, 오십주권, 일백주권, 오백주권, 일천주권, 일만주권(8종)		
명의개서대리인	주식회사 국민은행 (Tel) 02) 2073 - 8126 / 02) 2073 - 8107		
주주의 특전	-	공고계재신문	서울신문

### 3. 최근 6개월 간의 주가 및 주식 거래실적 가. 국내증권시장

(단위 : 원, 주)

종류		2006.12월	2006.11월	2006.10월	2006.9월	2006.8월	2006.7월
기명식 보통주	최 고	63,100	60,900	58,200	59,000	60,900	59,500
	최 저	56,500	56,800	54,900	55,800	56,100	55,100
월간거래량		18,740,450	9,828,774	11,726,399	10,060,993	22,407,431	12,897,187

※ 당사는 우선주를 발행하지 않았음.

### 나. 해외증권시장

[증권거래소명 : 룩셈부르크증권거래소]

(단위 : USD, GDR)

종류		2006.12월	2006.11월	2006.10월	2006.9월	2006.8월	2006.7월
DR	최 고	34.02	32.76	30.89	30.98	31.79	31.58
	최 저	30.38	30.37	28.71	29.15	29.10	29.22
월간거래량		1,137,844	2,262,998	1,489,240	10,921,792	1,419,724	616,252

※ 출처 : 뉴욕은행의 "ADR INFORM" 시스템

## VII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원의 현황

(단위 : 주)

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월일	약력	담당업무	소유주식수		비고
						보통주	우선주	
사장 (상임이사)	등기임원	곽영균	51.1.1.0	서울대 무역학과 (주)케이티앤지 경영관리본부장 (주)케이티앤지 마케팅본부장	대표이사 사장	112,016	-	- 중임 - '07.3.14 사장재선임
이사 (상임이사)	등기임원	이광열	56.11.14	고려대학교 농학과 (주)케이티앤지 해외사업본부장 (주)케이티앤지 마케팅본부장	전무이사 (마케팅부문장)	22,296	-	- 중임 - '05.3.18 재선임
이사 (상임이사)	등기임원	민영진	58.8.27	건국대학교 대학원 농학과 (주)케이티앤지 마케팅본부장 (주)케이티앤지 해외사업본부장	전무이사 (생산부문장)	27,300	-	- 중임 - '05.3.18 재선임
이사 (사외이사)	등기임원	김충섭	42.5.15	델라웨어대(유기화학) 한국화학연구원장	사외이사	3,256	-	- 중임 - '07.3.14 재선임
이사 (사외이사)	등기임원	김진현	36.1.2	서울대학교 사회학과 한국무역협회 수석객원연구원	사외이사	3,327	-	- 중임 - '06.3.17 재선임
이사 (사외이사)	등기임원	이경재	39.1.30	서울대학교 경제학과 동양대학교 초빙교수	사외이사	2,545	-	- 중임 - '07.3.14 재선임
이사 (사외이사)	등기임원	차선각	42.10.3	장로회신학대학 신학대학원 안산 YMCA 이사장	사외이사	2,545	-	- 중임 - '07.3.14 재선임
이사 (사외이사)	등기임원	워렌 지 리크텐스타인 (Warren G. Lichten-	65.7.21	펜실베이니아대학교와튼스쿨 MBA United Industrial Corporation 이사 BKF Capital Group Inc. 이사	사외이사	943	-	- 신임 - '06.3.17 선임

		stein)		Steel Partners, Ltd. 대표이사				
이사 (사외이사)	등기임원	안용찬	59.1.4	서울상공회의소 상임위원 전경련 기업경영위원회 운영위원 애경산업(주) 대표이사 사장	사외이사	943	-	- 신임 - '06.3.17 선임
이사 (사외이사)	등기임원	이윤재	50.11.3	대통령경제수석 재정경제비서관 김&장 법률사무소 고문 (주)KorEI 대표이사	사외이사	943	-	- 신임 - '06.3.17 선임
이사 (사외이사)	등기임원	이창우	54.1.23	미국 뉴욕대 경영대 교수 서울대 경영대학 부학장 서울대 경영대학 경영학과교수	사외이사	943	-	- 신임 - '06.3.17 선임
이사 (사외이사)	등기임원	김규원	45.5.12	영남대 자연자원학부 교수 미국 노스캐롤라라인주립대 객원교수 한국화훼연구회 회장	사외이사	0	-	- 신임 - '07.3.14 선임
전임 (사외이사)	-	소순무	51.3.23	경희대 대학원(법학) 법무법인 율촌 변호사	사외이사	0	-	- '07.3.14 임기만료

※ 담당업무 및 소유주식수 현황은 2007년 3월 제출일 현재 기준임.

직명 (상근여부)	등기임원 여부	성명	생년월 일	약력	담당업무	소유주식수		비고
						보통주	우선주	
경영임원	미등기임원	이영태	54.7.15	기획조정실장 중앙연구원장	전략부부장	-	-	전무('07.3.1)
경영임원	미등기임원	이동욱	50.1.11	중앙연구원담배연구소장 기술개발실장	R&D부부장	-	-	상무 / 중앙연구원장 겸직('06.7.1)
경영임원	미등기임원	박강제	55.9.23	기술개발실장 원주제조창장	영주제조창장	-	-	상무
경영임원	미등기임원	함기두	57.5.20	영업국장 마케팅국장	마케팅부부장	-	-	상무('07.3.1)
경영임원	미등기임원	허승오	57.8.4	해외사업국장 해외사업부부장	글로벌부부장	-	-	상무('07.3.1)
경영임원	미등기임원	이태형	49.12.15	제조국장 신탄진제조창장	제조부부장	-	-	상무
경영임원	미등기임원	유제복	53.10.2	광주제조창장	원료부부장	-	-	상무('07.3.1)

			4	영주제조창장				
경영임원	미등기임원	김일종	51.9.22	서울영업본부장 원료본부장	지원본부장	-	-	상무
경영임원	미등기임원	강용탁	54.3.20	인력개발원장 경영연구소장	인재개발원장	-	-	상무보('07.3.1)
경영임원	미등기임원	김산겸	58.6.20	해외기획국장 해외지원국장	재무실장	-	-	상무보('07.3.1)
경영임원	미등기임원	이철수	52.12.1 1	자산관리국장 부산진지사장	홍보실장	-	-	상무보('07.3.1)
경영임원	미등기임원	강희룡	54.1.16	남서울본부 영업부장 영등포지사장	남서울본부장	-	-	상무보('07.3.1)
경영임원	미등기임원	김해성	53.3.29	울산지점장 구매국장	북서울본부장	-	-	상무보('07.3.1)
경영임원	미등기임원	방형봉	56.9.12	강남지사장 전북본부장	부산본부장	-	-	상무보('07.3.1)
경영임원	미등기임원	김대성	57.10.1 0	강남지사장 경남본부장	대구본부장	-	-	상무보('07.3.1)
경영임원	미등기임원	강주원	56.6.8	제주본부장 전북본부장	인천본부장	-	-	상무보('07.3.1)
경영임원	미등기임원	이상기	57.9.16	마케팅국장 브랜드국장	경기본부장	-	-	상무보('07.3.1)
경영임원	미등기임원	김광준	51.10.1 1	제조부장 제조국장	신탄진제조창장	-	-	상무보('07.3.1)
경영임원	미등기임원	이재현	55.4.5	생산관리부장 인쇄국장	인쇄창장	-	-	상무보('07.3.1)
경영임원	미등기임원	정준하	51.1.20	대구본부장 전남본부장	김천원료공창장	-	-	상무보('07.3.1)
경영임원	미등기임원	허업	62.4.26	경영전략국장 경영정책국장	전략실장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	최정원	63.9.24	비서실장 홍보실장	CR실장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	김준기	57.1.18	마케팅기획부장 영등포지사장	마케팅실장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	김창렬	59.5.19	브랜드국장 북부지사장	브랜드실장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	최상철	61.12.2	제주본부장	해외사업실장	-	-	임원대우('07.3.1)

			8	경영전략국장				
경영임원	미등기임원	최성관	54.6.22	사업개발국장 구매1부장	자산개발실장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	백철만	60.1.2	사업개발국장 사업1부장	신사업실장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	권봉순	54.8.5	부동산사업국장 자산개발국장	인사실장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	최규형	50.3.2	제주본부장 전주지점장	스포츠실장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	이수영	57.9.22	노무부장 경영지원국장	감사실장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	이갑수	55.3.20	안동지점장 정보기획팀장	정보실장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	이광훈	57.6.12	원주창 생산국장 품질국장	생산관리실장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	유영동	56.12.2 8	제조기획부장 생산국장	품질관리실장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	장재식	55.10.1 7	원료관리국장 원료공장팀장	원료관리실장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	민병한	56.10.8	영등포지점장 북서올본부장	구매실장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	최윤주	56.11.2 6	제품개발팀장 기술개발국장	제품개발실장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	박재민	61.10.2 1	공정개발팀장 제품개발국장	기술개발실장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	김영희	53.10.2 2	연구관리팀장	연구기획실장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	이문수	55.1.9	분석센터소장	담배과학연구소장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	도재호	50.10.1 5	인삼연구소장	인삼과학연구소장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	유연현	51.3.26	원료연구소장	생물자원연구소장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	민영근	50.4.30	연구기획실장	분석과학연구소장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	홍문봉	54.8.3	재무국장 전북본부장	전남본부장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	최정일	55.12.1	충북본부장	충남본부장	-	-	임원대우('07.3.1)

			6	경기본부장				
경영임원	미등기임원	정태풍	50.8.9	영주창생산국장 남원원료공장장	원주제조창장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	염동배	50.10.2 0	경영정보실장 남원원료공장장	광주제조창장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	박성훈	58.1.3	원주창 생산국장 광주창지원국장	남원원료공장장	-	-	임원대우('07.3.1)
경영임원	미등기임원	양세정	48.12.1 5	감사실장 재무국장	경영관리본부장	-	-	퇴입(06.12.31)
경영임원	미등기임원	손태우	49. 4.13	신탄진창 지원국장 인쇄창장	부산본부장	-	-	퇴입(06.12.31)
경영임원	미등기임원	임영현	52.2.3	신탄진창장 마케팅국장	신탄진제조창장	-	-	퇴입(07.3.9)
고문	-	곽주영	52.2.15	한국담배인삼공사 기획본부장 (주)케이티앤지 대표이사 사장	고문	-	-	-
고문	-	윤철근	47.10.2 7	(주)GIG 감사 (주)동양전선 대표이사	고문	-	-	-
고문	-	양세정	48.12.1 5	경영관리본부장 사업개발본부장	고문	-	-	신입(07.1.1)
고문	-	손태우	49. 4.13	부산본부장 인쇄창장	고문	-	-	신입(07.1.1)

※ 담당업무 현황은 2007년 3월 제출일 현재 기준임.

[타회사 임원 겸임사항]

성명	회사명	직책	선임시기
김진현	(주) LG	사외이사	2004. 3
이경재	대구은행	사외이사	2004. 3
안용찬	애경산업(주)	대표이사	1995. 7
이윤재	S-Oil	사외이사	2006. 3
	SC제일은행	사외이사	2003. 4
	(주)KorEl	대표이사	2001. 6
이창우	(주)STX	사외이사	2006. 3



## 2. 직원의 현황

(2006년 12월 31일 현재)

(단위 : 명, 백만원)

구분	직원수					평균 근속년수	연간 급여총액	1인평균 급여액	비고
	관리 사무직	생산직	영업직	연구/ 기타	합계				
남	788	1454	1,526	118	3,886	18.1	235,691	60.7	
여	91	153	173	14	431	19.2	23,675	54.9	
합계	879	1,607	1,699	132	4,317	18.2	259,366	60.1	

## 3. 노동조합의 현황

구분	관련내용	비고
가입대상	- 회사 재직사원중 3급이하 사원 (감사, 인사 노무담당 및 1급이상 승용차 운전원, 보직과장, 운동선수, 비상계획담당 및 지점장 제외) - 원료공장 계절사원, 배송사원	
가입인원	- 총인원 : 4,535명 o 사원 : 3,795명 o 계절사원 : 520명 o 배송사원 : 220명	
상근인원	- 본부노조 9명	
소속된 연합단체	- 한국노동조합총연맹	
기타	- 본부조직 o 위원장, 사무처장 o 총무국외 12국, 조직부외 16부 - 지부조직 : 24개 지부 o 창지부 : 신탄진창지부외 4개 지부 o 영업지부 : 남서울지부외 13개 지부 o 원료공장 : 김천원료지부의 1개 지부 o 기타지부 : 본사지부외 3개 지부 - 직할지부 : 배송직능지부 - 직할분회 : 김천공장직할외 1개 분회	

#### 4. 회계 및 공시 전문인력 보유현황

구 분	보유인원	담당업무	비고
공인회계사	3	기업회계, 세무회계, 내부회계감사	
변호사, 법학박사	3	기업법무(소송 자문 등)	

## VIII. 이해관계자와의 거래내용

### 1. 최대주주등과의 거래내용

#### 가. 가지급금 및 대여금(유가증권 대여 포함)내역

(단위 : 천원)

성명 (법인명)	관계	계정과목	변동내역				미수 이자	비고
			기초	증가	감소	기말		
KT&G Turkey	해외 현지법인	관계회사대여금	1,249,057 (1,055,552\$)	-	-	1,249,057 (1,055,552\$)	-	-
KT&G Mongolia LLC	해외 현지법인	관계회사대여금	238,418 (230,000\$)	-	-	238,418 (230,000\$)	-	-
합계			1,487,475 (1,285,552\$)	-	-	1,487,475 (1,285,552\$)	-	-

#### 나. 담보제공 내역

(단위 : )

성명 (법인명)	관계	거래내역				비고
		기초	증가	감소	기말	
	해당사항	없음				
합계						

#### 다. 채무보증 내역

(단위 : )

성명 (법인명)	관계	거래내역				비고
		기초	증가	감소	기말	

	해당사항	없음				
합 계						

라. 출자 및 출자지분 처분내역

(단위 : 백만원)

성명 (법인명)	관 계	출자 및 출자지분 처분내역					비 고
		출자지분의 종류	거 래 내 역				
			기 초	증 가	감 소	기 말	
(주)한국인삼 공사	계열회사	주식	64,929	-	-	64,929	
(주)영진약품 공업	"	주식	32,682	-	-	32,682	
태아산업(주)	"	주식	14,198	-	-	14,198	
(주)한국체육 이식연구소	"	주식	1,000	1,000	-	2,000	
KT&G Turkey	해외현지 법인	주식	2,203	-	-	2,203	- 당기중 1,334백만원의 지분법적 용 주식감액손실 계상으로 당기말 현재 장부가액은 869백만원임.
KT&G USA	해외현지 법인	주식	584	-	-	584	- 투자주식의 변동액이 중요하다고 판단되어 매도가능증권에서 지분법 적용투자주식으로 대체하고 지분법 으로 평가함
KT&G Mongolia	해외현지 법인	주식	201	-	-	201	
Korea Tabacos Do Brasil LTDA	해외현지 법인	주식	203	191	-	394	- 당기중 현물출자 191백만원
합 계			116,000	1,191	-	117,191	

마. 유가증권 매수 또는 매도 내역

(단위 : )

성명 (법인명)	관 계	거 래 내 역					비 고
		유가증권의 종류	매수	매도	누계	매매손익	
	해당사항	없음					
합 계							

### 바. 부동산 매매 내역

(단위 : )

성명 (법인명)	관 계	부 동 산 매 매 내 역				매매손익	비 고
		부동산의 종류	금 액				
			매수	매도	누계		
	해당사항	없음					
합 계							

### 사. 영업 양수·도 내역

성명 (법인명)	관 계	양 수 · 도 내 역					비 고
		목적물	양수·도 목적	양수·도 일자	금액		
					양수가액	양도가액	
	해당사항	없음					
합 계							

### 아. 자산양수·도 내역

성명 (법인명)	관 계	양 수 · 도 내 역					비 고
		목적물	양수·도 목적	양수·도 일자	금액		
합 계							

					양수가액	양도가액	
	해당사항	없음					
합 계							

자. 장기공급계약 등의 내역

(단위 : )

성명	관계	거래내용				비고
		종류	기간	물품·서비스명	금액	
	해당사항	없음				
합 계						

2. 주주(최대주주 등 제외)·임원·직원 및 기타 이해관계자와의 거래내용

가. 가지급금 및 대여금(유가증권 대여 포함)내역

(단위 : 백만원)

성명 (법인명)	관계	계정과목	변동내역				미수 이자	비고
			기초	증가	감소	기말		
인삼 협동조합	원료생산 자단체	단기대여금	3,000	1,400	3,000	1,400	1	-
		장기대여금	1,400	0	1,400	0		
		소계	4,400	1,400	4,400	1,400		
엽연초 생산조합	원료생산 자단체	단기대여금	0	110,000	0	110,000	86	-
		장기대여금	110,000	0	110,000	0		
		소계	110,000	110,000	110,000	110,000		
합 계			114,400	111,400	111,400	111,400	87	-

나. 담보제공내역 : 해당사항 없음

다. 채무보증내역 : 해당사항 없음

- 라. 출자 및 출자지분 처분내역 : 해당사항 없음
- 마. 유가증권 매수 또는 매도 내역 : 해당사항 없음
- 바. 부동산 매매 내역 : 해당사항 없음
- 사. 영업 양수·도 내역 : 해당사항 없음
- 아. 자산 양수·도 내역 : 해당사항 없음
- 자. 장기공급계약 등의 내역 : 해당사항 없음

## IX. 부속명세서

기업어음(CP) 발행 현황

(단위 : 원)

할인(중개)금융기관	기초잔액	증 가	감 소	기말잔액	비고
은행	0	0	0	0	
증권	0	0	0	0	
보험	0	0	0	0	
종합금융	0	0	0	0	
자산운용회사	0	0	0	0	
기타금융기관	0	0	0	0	
합 계	0	0	0	0	



## X. 기타 필요한 사항

### 1. 주요경영사항신고내용의 진행상황 등

기 신고한 주요경영사항의 진행상황

신고일자	제 목	신 고 내 용	신고사항의 진행상황
2003.1.24	증여결정	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 수증인 : 연초생산안정화재단</li> <li>- 증여목적물 : 금전</li> <li>- 증여가액 : 110,000백만원</li> <li>o 위 금액은 추정치이며 담배사업법 제25조의3의 규정에 의한 공익기금 조성액에 따라 변동가능함</li> <li>o 연초생산안정화기금의 목표액은 4,100억원으로 하고, 2008년말까지 조성</li> <li>- 기타 : 연초생산안정화기금 목표액의 조기조성시 2008년까지의 잔여기간중 경작농민 및 생산자 단체에 대한 보호·지원 의무 소멸, 일담배수매 의무소멸 등 예산절감 및 채고부담 감소에 따른 경제적 효과가 발생</li> </ul>	<p>매 회계기간 종료일 현재를 기준으로 연초생산안정화기금의 조성목표 미달액을 추정하고 동 미달예상액에 충당하기 위하여 회사는 2008년까지의 잔여기간동안 균등하게 연초생산안정화기금을 전입하고 있는 바, 당기 중 회사가 전입한 연초생산안정화기금전입액은 18,730백만원이며, 당기말과 전기말 현재 연초생산안정화기금충당금 잔액은 각각 74,483백만원과 55,753백만원입니다.</p>
2006.12.8	공급계약 체결	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 계약상대방 : Alokozay International Limited</li> <li>- 제품명 : Pine Lights 외</li> <li>- 계약금액 : 343,224백만원</li> <li>{계약금액은 추정치이며(환율은 06.12.7일 최초고시</li> <li>매매기준환율 적용), 제품별 공급수량, 환율 등의 요인에 의해 변동될 수 있음}</li> <li>- 계약기간 : 07.1.1~07.12.31</li> <li>- 기타 : 공급수량은 현지 시장상황에 따라 확정됨</li> </ul>	<p>계약내용은 변동 없으며, 계약대로 추진중임.</p>
2006.8.9	장래사업·경영 계획(공정공시)	<p>KT&amp;G 중장기 계획(마스터 플랜)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 사업포트폴리오 재구축 전략</li> <li>2. 사업별 가치 극대화 전략</li> <li>3. 주주이익환원 전략</li> </ol> <p>※ 세부내용 및 기타 투자판단에 참고할 사항은 해당일 공시사항 참조</p>	<p>주주이익환원 전략의 일환으로 '06년 이익소각(1,500만주) 및 배당(주당 2,400원)을 실시.</p>

### 2. 주주총회의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고

<p>제20기 정기주주총회 (2007. 3. 14)</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 제20기 대차대조표, 손익계산서 및 이익잉여금처분계산서 승인의 건  <ul style="list-style-type: none"> <li>&lt;배당&gt;</li> <li>- 주당배당금 : 2,400원</li> <li>- 시가배당율 : 4.02%</li> </ul> </li> <li>2. 사장선임의 건  <ul style="list-style-type: none"> <li>: 광영균 사장</li> </ul> </li> <li>3. 사외이사 선임의 건(3명)  <ul style="list-style-type: none"> <li>: 이경재 이사, 차선각 이사, 김충섭 이사</li> </ul> </li> <li>4. 감사위원인 사외이사 선임의 건(1명)  <ul style="list-style-type: none"> <li>: 김규원 이사</li> </ul> </li> <li>5. 이사 보수한도 승인의 건  <ul style="list-style-type: none"> <li>: 20기 30억원→21기 30억원</li> </ul> </li> <li>6. 상임이사의 퇴직금지급규정 변경의 건</li> <li>7. 경영임원의 퇴직금지급규정 변경의 건</li> </ol>	<p>원안의결</p>	
<p>제19기 정기주주총회 (2006. 3. 17)</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 제19기 대차대조표, 손익계산서 및 이익잉여금처분계산서 승인의 건  <ul style="list-style-type: none"> <li>&lt;배당&gt;</li> <li>- 주당배당금 : 1,700원</li> <li>- 시가배당율 : 3.54%</li> </ul> </li> <li>2. 사외이사 선임의 건(2명)  <ul style="list-style-type: none"> <li>: 안용찬 이사, 워렌 지 리크텐스타인 이사</li> </ul> </li> <li>3. 감사위원인 사외이사 선임의 건(4명)  <ul style="list-style-type: none"> <li>: 김진현 이사, 이윤재 이사, 이창우 이사, 소순무 이사</li> </ul> </li> <li>4. 이사 보수한도 승인의 건  <ul style="list-style-type: none"> <li>: 19기 30억원→20기 30억원</li> </ul> </li> </ol>	<p>원안의결</p>	

### 3. 우발부채 등

#### 가. 중요한 소송사건 등

[2006년 12월 31일 현재]

소송당사자	소송의 내용	진행상황	영업 및 재무에 미치는 영향
<p>김안부의 4 (원고)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 손해배상청구</li> <li>- 흡연피해에 대한 손해배상청구소송</li> <li>- 소송제기년월 : 1999. 9</li> <li>- 소송가액 : 100,000천원</li> </ul>	<p>1심 진행중</p>	<p>- 현재로서는 결과를 예측할 수 없음</p>
<p>김수만의 30 (원고)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 손해배상청구</li> <li>- 흡연피해에 대한 손해배상청구소송</li> <li>- 소송제기년월 : 1999. 12</li> <li>- 소송가액 : 307,000천원</li> </ul>	<p>1심 진행중</p>	<p>- 현재로서는 결과를 예측할 수 없음</p>

윤석현외 4 (원고)	- 손해배상청구 - 흡연피해에 대한 손해배상청구소송 - 소송제기년월 : 2004. 12 - 소송가액 : 775,189천원	1심 진행중	- 현재로서는 결과를 예측할 수 없음
임원단의 2 (원고)	- 손해배상청구 - 흡연피해에 대한 손해배상청구소송 - 소송제기년월 : 2005. 5 - 소송가액 : 100,000천원	1심 진행중	- 현재로서는 결과를 예측할 수 없음
삼성엔지니어링 (주)외 2 (원고)	- 공사대금등청구 - 영주제조창 건설공사대금 청구소송 - 소송제기년월 : 2005.12 - 소송가액 : 7,000,000천원	1심 진행중	- 현재로서는 결과를 예측할 수 없음
기타	- 부당이득금반환소송등 16건 · 회사가 원고인 사건 : 11건 · 회사가 피고인 사건 : 3건 · 회사가 참가한 사건 : 2건	1심 진행 : 12건 2심 진행 : 4건	- 현재로서는 결과를 예측할 수 없음 - 2심 진행사건 모두 1심 회사 승소

## 나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

[구분 : ]

(단위 : )

제출처	매수	금액	비고
은행			
금융기관	해당사항	없음	
법인			
기타(개인)			

## 다. 채무보증 현황

(1) 채무보증 현황 요약

(단위 : 건, USD)

구분	채무보증 건수	채무보증 금액	비고
사업연도 개시실	1	40,000,000	
사업연도 결산실	1	71,600,000	
증감내역	0	31,600,000	

※ 1,600,000달러는 (주)KT&G USA에 대한 관세의 납세담보임.

(2) 중요한 채무보증계약

1. 채무자(회사와의 관계) : 외환거래 은행
2. 채 권 자 : (주)한국외환은행
3. 채무금액 : 없 음
4. 채무보증금액 : 70,000,000달러
5. 채무보증기간(개시일~종료일) : 2006년 11월 9일 ~ 2007년 11월 9일
6. 비고(보증조건 등)
  - 러시아 지정 은행이 수입상을 보증하며, 회사는 외환은행을 통한 제3자 보증
  - 보증에 따른 금융비용은 수입상이 전액 부담함으로써, 보증관계만 성립될 뿐이며 회사의 발생비용은 없음
  - 수입상의 물품 미반입시 보증채무는 회사에 귀속되나, 현재까지 해당사례가 발생한 바 없으며, 정상적인 사업수행시에는 발생 가능성이 매우 낮음
  - 만약, 수입상과의 관계단절 등 비상사태 발생시, 회사가 러시아 시장을 인수하여 사업 수행

라. 채무인수약정 현황

- 해당사항 없음

마. 기타의 우발부채 등

(1) 잎담배수매계약 등

회사는 주요 원재료인 잎담배의 수매와 관련하여 매년 엽연초 경작자들의 위임을 받은 엽연초생산협동조합(이하 "조합")과 수매계약을 체결하고 있으며, 당사는 조합과 1년 단위로 연초경작지도업무의 위탁계약을 체결하고 연초경작지도업무를 조합에 위탁하고 있으며 관련 법률 및 계약에 의거 조합 임직원 및 연초경작지도사의 인건비등을 지급하고 있습니다.

회사는 담배사업법 시행규칙 제 17 조에 의하여 회사를 포함한 국내담배제조판매사업자들이 제조하여 판매하는 담배 중 궤련에 대하여 2002년 1월부터 20개비당 10원을, 2004년 12월 30일 이후부터 15원을 연초생산안정화기금으로 조성 및 납부하고 있는 바, 이와 관련하여 당기와 전기에 회사가 납부한 금액은 각각 46,834백만원과 43,713백만원입니다. 또한, 회사는 2003년 1월 24일자로 엽연초생산협동조합과 연초생산안정화기금 조성목표액 410,000백만원의 미달액을 2008년까지 회사가 부담하도록 협약하였는 바, 매 회계기간 종료일 현재를 기준으로 연초생산안정화기금의 조성목표 미달액을 추정하여 연초생산안정화기금충당금을 전입하고 있습니다. 한편, 2004년 12월 30일 이후부터 연초생산안정화기금은 담배 중 궤련에 대하여 20개비당10원에서 15원으로 인상되었는 바, 회사는 동기금의 조성기한이 관련법규에 명확하지 않고 기금 인상분에 대한 사용용도가 당기말 현재 불확실한 것으로 판단하여 연초생산안정화기금 조성목표 미달액 추정시 이를 제외하였습니다. 당기와 전기 중 연초생산안정화기금충당금의 변동내용은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)		
구 분	제 20(당) 기	제 19(전) 기
기 초 잔 액	55,753	37,671
당기 전 입 액	18,730	18,082
기 말 잔 액	74,483	55,753

## (2) Escrow Fund 납입

회사는 미국지역에 대한 제조담배수출과 관련하여 미국 주정부가 제정한 에스크로법령 (Escrow Statute)에 의하여 판매금 중 일정 금액을 담배가 판매된 주정부에 예치하고 있습니다. 동 예치금은 회사의 불법행위의 결과로 담배소비자의 피해가 발생하고이로 인하여 주 정부의 의료재정이 사용되었을 경우에 주정부의 의료재정에 편입될 수 있는 바, 일정기간 경과 후 잔액은 전액 환급받도록 되어 있습니다. 회사는 이와 관련하여 예치한 금액을 장기에 치금으로 계상하고 있는 바, 당기말과 전기말 현재 장기에치금 잔액은 각각 45,611백만원과 28,720백만원입니다.

(3) 회사는 농협중앙회 등 금융기관과 수요자금융약정을 체결하고 있으며, 매출채권의 약정 회수기일이 경과한 소매점에 대한 매출채권을 금융기관이 대납하고 그 대납액에 대해서 회사가 지급보증을 제공하고 있는 바, 당기말 현재 동 약정에 의해 회사가 농협중앙회 등 금융기관에 제공한 지급보증액은 16,789백만원입니다.

(4) 회사는 당기말 현재 농협중앙회 등 금융기관과 외화수입신용장 개설약정(한도액 : USD 134,000,000)을 체결하고 있습니다.

(5) 회사는 제조담배 등의 해외 수출과 관련하여 한국수출보험공사의 수출보증보험에 가입하고 있는 바, 당기말 현재 보험 부보금액은 USD 29,900,000입니다.

(6) 회사는 러시아 등에 대한 해외수출과 관련하여 회사제품 수입상의 수입당국에 대한 인지세 및 관세 납세 담보를 위하여 (주)한국의환은행 등으로부터 USD 71,600,000를 한도로 지급보증을 제공받고 있는 동시에 실행된 보증액에 대하여 외환은행 등에 소구의무를 부담하고 있습니다.

## 4. 제재현황

제재일자	원 인	제 재 내 용
	해당사항 없음	

## 5. 결산일 이후에 발생한 중요사항

- 2007년 1월 25일 김안부 외 4명 및 김수만 외 30명에 의하여 제기된 손해배상 청구소송 (소송가액: 407백만원)에 대해 1심 판결에서 회사가 승소하였음. 한편, 회사의 흡연피해관련 본 손해배상 청구소송의 최종 재판결과는 현재 예측할 수 없음.
- 2006. 11월 영진약품공업(주)이 영진약품판매(주)에 대한 흡수합병신고서 제출한 바, 2007. 1. 26일 공정거래위원회의 통보에 따라 계열회사에서 영진약품판매(주)를 제외하였음. (2007.1.26 계열회사변경 공시 참조)
- 2006년말까지 청산중이던 KT&G Turkey(해외 현지법인)의 청산절차를 중지하고, '07년 3월중 현지 법인의 정상화를 완료하였음. 또한, '07년 4월중 착공예정인 터키 이스탄불에 해외 현지공장을 설립하기로 결정하였음.

## 6. 중소기업기준 검토표 등

- 해당사항 없음

## 7. 공모자금 사용내역

(단위 : 원)

구분	납입일	납입금액	신고서상 자금사용 계획	실제 자금사용 현황
-	-	-	해당사항 없음	-